



NOTAIO
BERTACCHINI

N. 43316 di Repertorio
N. 14177 di Raccolta All.ti 16
Verbale di Assemblea ordinaria
della Società CREDITO EMILIANO S.P.A.
con sede in Reggio Emilia
REPUBBLICA ITALIANA
oggi quattro maggio duemilaventuno
4 maggio 2021

in Reggio Emilia nel mio studio in via A. Pansa n. 33.

Io sottoscritto dott. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia iscritto presso il Collegio Notarile della stessa Città, su richiesta - a mezzo del Presidente del Consiglio di Amministrazione e della Segreteria Generale - della Società per azioni:

"CREDITO EMILIANO S.p.A."

* con sede in Reggio Emilia, via Emilia San Pietro 4,

* capitale sociale i.v. di euro 332.392.107,00,

* codice fiscale e n.ro d'iscrizione al Registro Imprese di Reggio Emilia: 01806740153,

* n.ro REA 219769,

* Partita IVA 02823390352,

* iscritta all'Albo dei Gruppi Bancari n. 3032, (Gruppo Bancario Credito Emiliano-Credem),

procedo alla redazione ed alla sottoscrizione, ai sensi dell'art. 2375 del Codice Civile, del verbale in forma pubblica dell'assemblea ordinaria della Società predetta, tenutasi in unica convocazione, alla mia costante e continua presenza, in Reggio Emilia via Emilia S. Pietro n. 4 presso la sede della Società in data 29 aprile 2021 - ove all'uopo in tal data mi sono recato - giusta l'avviso di convocazione di cui appresso per discutere e deliberare sull'ordine del giorno pure in appresso riprodotto.

Io notaio dò atto che il resoconto dello svolgimento della predetta assemblea ordinaria, alla quale io notaio ho continuativamente assistito, è quello di seguito riportato.

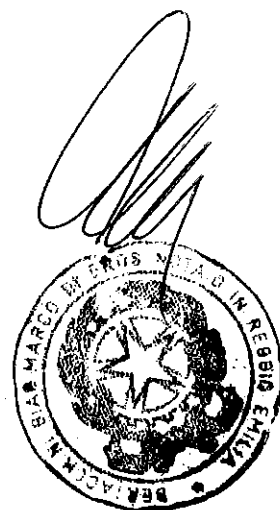
I lavori assembleari iniziano alla h. 17,00 del 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).

Assume la presidenza della Assemblea a norma di statuto il Presidente del Consiglio di Amministrazione Cav. Lav. Lucio Iginio Zanon di Valgiurata (persona da me personalmente conosciuta), il quale:
- invita me notaio ad assistere redigendone pubblico verbale allo svolgimento dell'Assemblea ordina-

Registrato
a Reggio Emilia

il 10 maggio 2021

al n. 7609 Serie 1T



ria;

- dà atto: i= che, ai sensi dell'art. 11 dello statuto sociale, con avviso pubblicato in data 19 marzo 2021 sul quotidiano a diffusione nazionale Italia Oggi, sul sito internet della Società e diffuso al pubblico tramite l'Info-SDIR, è stata convocata presso la sede legale in Reggio Emilia via Emilia S. Pietro n. 4 per il 29 aprile 2021 h. 17,00, in unica convocazione e con modalità di intervento e svolgimento previste dall'art. 106, cc.2 e 4, DL 18/2020 convertito nella L. 27/2020, l'assemblea ordinaria degli Azionisti della Società predetta per discutere e deliberare sul seguente

- ordine del giorno -

1) Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2020, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato d'esercizio;

2) Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;

3) Nomina degli Amministratori per gli esercizi 2021 - 2022 - 2023;

4) Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori;

5) Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti:

a) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2021: caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti (votazione vincolante) - Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";

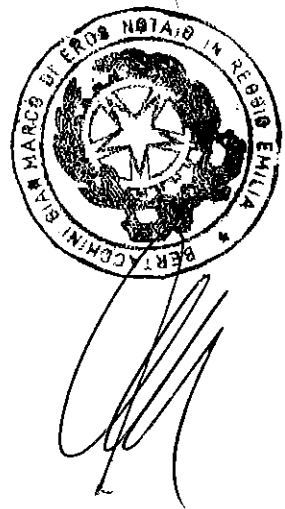
b) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2021: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) - di cui al Capitolo 12 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";

c) Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2020: illustrazione relativa all'attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2020 (votazione non vincolante) - Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";

d) Documento informativo relativo al piano incenti-

vante 2021 basato su azioni.

Nell'avviso di convocazione della Assemblea di cui sopra, è inoltre precisato, inter alia, che ai sensi dell'art. 83-sexies del D.Lgs. n. 58/1998, sono legittimati ad intervenire e votare in assemblea - esclusivamente per il tramite del Rappresentante designato - i soggetti per i quali, su loro richiesta ed entro i termini previsti dalla normativa vigente, gli intermediari abilitati abbiano trasmesso alla Società la comunicazione attestante la titolarità del diritto sulla base delle evidenze relative al termine della giornata contabile del 20 aprile 2021 (c.d. record date). Le registrazioni in accredito ed in addebito compiute sui conti successivamente a tale termine non rilevano ai fini della legittimazione all'esercizio del voto in Assemblea. Coloro che risulteranno titolari delle azioni successivamente alla sopra citata "record date" non avranno pertanto il diritto di partecipare all'assemblea e votare; ii= la Società si è avvalsa delle facoltà previste dall'art. 106, cc. 2 e 4 del Decreto Legge n. 18/2020 convertito dalla Legge n. 27/2020 e successivamente modificato dall'art. 3, comma 6, del Decreto Legge n. 183/2020 (c.d. "Milleproroghe") a sua volta convertito con modificazioni dalla Legge n. 21/2021, e pertanto lo svolgimento dell'assemblea avviene in aderenza a quanto previsto dal detto art. 106, c.2., del DL 18/2020 e l'intervento alla stessa si svolge esclusivamente tramite il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF, al quale i soci partecipanti hanno conferito deleghe o subdeleghe con istruzioni di voto (su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno) ai sensi dell'art. 135novies del TUF, in deroga all'art. 135undecies, c.4, del medesimo TUF; iii= che l'avviso di convocazione dell'assemblea è stato regolarmente pubblicato e diffuso al pubblico come sopra indicato e che non sono state chieste integrazioni dell'ordine del giorno dell'assemblea ai sensi dell'art. 126-bis del TUF; iv= che sono stati regolarmente espletati gli adempimenti informativi di cui all'art. 125-ter D.Lgs. 58/1998; v= che l'assemblea si riunisce in unica convocazione; vi= che, come deliberato dall'assemblea ordinaria del 30 aprile 2002, poi del 27 aprile 2011 ed infine del 30 aprile 2020, la Società si è dotata di un Regolamento assembleare, che disciplina lo svolgimento delle assemblee; vii= che del Consiglio di Amministrazione della Società partecipano all'As-



semblea, oltre al Presidente dr. Lucio Iginio Zanon di Valgiurata, presente in sala, anche i Consiglieri in carica Signori Luigi Maramotti, Enrico Corradi, Riccardo Bruno, Giorgio Ferrari, Giorgia Fontanesi, Alessandro Merli, Ernestina Morstofolini, Benedetto Renda, Paola Schwizer e Giovanni Viani, tutti collegati tramite videoconferenza, eccetto il dr. Giorgio Ferrari che è audiocollegato; viii= che del Collegio Sindacale partecipano all'Assemblea sia il Presidente Signora Allievi dr.ssa Anna Maria sia i due Sindaci effettivi Signori Paglia dr.ssa Maria e Morandi Avv. Giulio, tutti collegati tramite videoconferenza; ix= il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF Avv. Silvia Basini, che ha ricevuto dai soci partecipanti le deleghe con le relative istruzioni di voto, partecipa, giusta legittimo e giustificato impedimento, tramite il qui presente suo sostituto Avv. Edoardo Degl'Incerti Tocci nato a Correggio il 9 ottobre 1980, dalla stessa nominato in data 28 aprile 2021 (anche) in aderenza agli artt. 135novies e 135decies del TUF; x= che le azioni rappresentate e di cui appresso sono state depositate presso Monte Titoli Spa nei termini di legge; xi= che è stata effettuata a norma di legge e di statuto la verifica della rispondenza alla legge delle deleghe conferite; xii= che l'elenco degli azionisti intervenuti per delega al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF verrà allegato al verbale della presente assemblea; xiii= che sono state adempiute tutte le formalità volute dalla legge,

- nomina due scrutatori in persona dei signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19 e

Ligabue Alessandro nato a Bagnolo in Piano l'8 febbraio 1957, residente a Riccione viale Emilia n. 43.

Il Presidente apre quindi la seduta

e preliminarmente comunica:

- che (in base agli accertamenti fatti) i soci sono in regola con le segnalazioni previste dalla vigente normativa per i partecipanti al capitale delle Banche, e di società quotate in borsa; unica segnalazione ricevuta:

1) Credito Emiliano Holding S.p.A. con sede in Reggio Emilia, titolare in via diretta di numero 261.237.369 azioni, pari al 78,59% del capitale, non risultando altri soci possessori di oltre il 2% del capitale sociale;

- che per effetto degli intervenuti acquisti di azioni della Società, autorizzati con delibera dell'assemblea ordinaria del 30 aprile 2019 la Società detiene alla data odierna n. 917.154 azioni proprie il cui voto é sospeso ed il cui diritto agli utili é attribuito proporzionalmente alle altre azioni, in aderenza al disposto dell'art. 2357ter, comma 2, del codice civile: dette "azioni proprie", ai sensi di legge, sono computate nel capitale ai fini del calcolo delle quote richieste per la costituzione, ma non sono computate, invece, ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle deliberazioni;

- di non essere a conoscenza della esistenza di accordi tra azionisti concernenti l'esercizio dei diritti inerenti alle azioni o il trasferimento delle stesse,

- non sono emerse situazioni di esclusione dal diritto di voto.

Il Presidente fa presente che, in linea con quanto previsto dalle disposizioni normative di Consob, la relazione annuale sul proprio sistema di Governo Societario, nonché la relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno della presente assemblea, sono state messe a disposizione dei Soci e del pubblico, insieme alla documentazione prevista per l'assemblea di bilancio, nei termini di legge, nonché pubblicata sul sito internet della Società.

Il Presidente quindi: i= ha consegnato a me notaio la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno, che io notaio allego, in copia, a quest'atto sotto la lettera "A"; ii= ha comunicato che sono presenti per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali,

* numero 285 azionisti e/o aventi diritto al voto,

* rappresentanti n. 293.543.938 azioni sulle 332.392.107 azioni costituenti l'intero capitale sociale,

* per un complessivo valore nominale di euro 293.543.938,00 pari all'88,31% dell'intero capitale sociale.

Il nominativo dei soci partecipanti (esclusivamente per delega) alla riunione con indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in



copia al presente atto sotto la lettera "B".

Il Presidente quindi, dopo avere verificato, con l'ausilio dell'ufficio di presidenza:

1) ai sensi dell'art. 2371 c.c.: i= la regolarità della costituzione della presente assemblea, ii= l'identità e la legittimazione dei presenti;

2) la esistenza delle deleghe conferite al rappresentante designato e la loro rispondenza alla legge, dichiara che l'assemblea ordinaria degli Azionisti è regolarmente costituita, in unica convocazione, per deliberare sugli oggetti all'ordine del giorno.

Si passa quindi alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno.

Primo argomento

Il Presidente inizia la trattazione del primo argomento all'ordine del giorno, il quale ha per oggetto:

1) Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2020, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato di esercizio.

Il Presidente riferisce ai presenti che: i= nella relazione della società di revisione è espresso il giudizio di conformità sia del bilancio individuale che di quello consolidato relativi al 2020; ii= la relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2020, la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" e la "Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario" sono state rese disponibili al pubblico dall'8 aprile 2021; la dichiarazione di carattere non finanziario inerente il Gruppo Credem di cui al D.Lgs. 254/2016, approvata dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Credito Emiliano S.p.A. in data 11 marzo 2021 e messa a disposizione del Collegio Sindacale e del soggetto incaricato della revisione legale dei conti di Credito Emiliano S.p.A., sarà pubblicata nel registro delle imprese, a cura degli amministratori di Credito Emiliano S.p.A., congiuntamente alla relazione sulla gestione.

Non viene data lettura del Bilancio, con relativa nota integrativa, nè della relazione sulla gestione, nè della Relazione del Collegio Sindacale, tenuto conto che i documenti sono stati messi a disposizione dei soci nei termini di legge e che il rappresentante designato presente è in possesso dei documenti integrali (in quanto inseriti nel fascicolo, di cui appresso, messo a disposizione del rappresentante designato), mentre si legge la pro-

posta del Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio, di cui appresso. A questo punto il Presidente mi ha consegnato due fascicoli a stampa, uno contenente, tra l'altro: (I) la relazione sulla gestione al bilancio consolidato, (II) il bilancio consolidato 31.12.2020 con la relativa nota integrativa (ed allegati ad essa), (III) la relazione della società di revisione al consolidato, (IV) la relazione sulla gestione al bilancio CREDEM individuale, (V) il bilancio individuale al 31 dicembre 2020 con la relativa nota integrativa (ed allegati ad essa), (VI) i bilanci delle società controllate, (VII) la relazione della società di revisione al bilancio individuale, (VIII) la relazione del Collegio sindacale al bilancio, fascicolo che io Notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "C", l'altro la "Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2020" di cui al D.Lgs. 254/2016, fascicolo che io Notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "D".

Precisa il Presidente che alla proposta di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2020 il Consiglio unisce la proposta di destinazione dell'utile di esercizio di Euro 97.182.759,99 come segue:

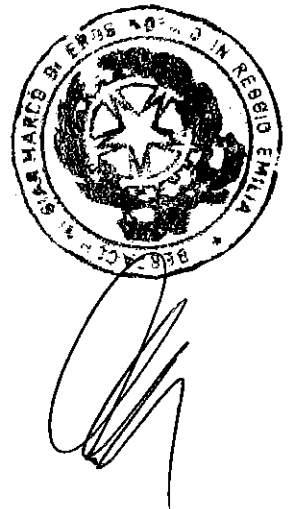
alla riserva legale Euro 9.718.276,00;

agli Azionisti, quale dividendo ordinario, Euro 66.294.990,60, corrispondente a Euro 0,20 per ciascuna delle n. 331.474.953 azioni aventi godimento 1.1.2020, al netto delle n. 917.154 azioni in portafoglio;

alla riserva straordinaria Euro 21.169.493,39.

Il Presidente precisa che il dividendo ordinario destinato agli Azionisti: i= avviene nel rispetto dei limiti consentiti dalla Raccomandazione n. ECB/2020/62 del 15.12.2020 della Banca Centrale Europea; ii= sarà pagabile dal 19 maggio 2021 (data stacco cedola 17 maggio 2021 e record date 18 maggio 2021) e precisa che il dividendo correlato alle n. 917.154 azioni proprie in portafoglio della Società aventi godimento al 1° gennaio 2020, è stato attribuito, ai sensi di legge, proporzionalmente alle altre 331.474.953 azioni aventi godimento al 1° gennaio 2020, epperanto che il suindicato dividendo unitario di euro 0,20 per azione è già comprensivo dell'attribuzione proporzionale del dividendo correlato alle azioni proprie ad oggi nel portafoglio della Società.

Il Presidente, infine, alla luce del richiamo di attenzione di CONSOB n. 1/21 del 16 febbraio 2021,



rappresenta che, rispetto alle comunicazioni già diramate al pubblico e al mercato con il comunicato stampa del giorno 11 marzo 2021, non vi sono al momento ulteriori informazioni da fornire in merito agli impatti che l'emergenza sanitaria da COVID-19 ha prodotto e sta producendo sulle attività aziendali.

Il Presidente dichiara aperta la discussione.

Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sulla proposta di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2020 (e quindi stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa) così come proposto dal CdA, nonché della proposta di destinazione del risultato dell'esercizio come proposta dal CdA, la quale in particolare prevede di destinare l'utile di esercizio di Euro 97.182.759,99 come segue:

alla riserva legale Euro 9.718.276,00;

agli Azionisti, quale dividendo ordinario, Euro 66.294.990,60, corrispondente a Euro 0,20 - già comprensivo dell'attribuzione proporzionale del dividendo correlato alle azioni proprie - per ciascuna delle n. 331.474.953 azioni aventi godimento 1.1.2020 - pagabile dal 19 maggio 2021 (data stacco cedola 17 maggio 2021 e record date 18 maggio 2021) -, al netto delle n. 917.154 azioni in portafoglio;

alla riserva straordinaria Euro 21.169.493,39.

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali,

- * numero 276 azionisti e/o aventi diritto al voto,
- * rappresentanti n. 292.573.938 azioni sulle 332.392.107 azioni costituenti l'intero capitale sociale,

- * per un complessivo valore nominale di euro 292.573.938,00 pari all'88,02% dell'intero capitale sociale,

come risulta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "E", dal quale è possibile rilevare anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risultanti dal precedente elenco.

Messo in votazione tramite le espressioni di voto

esprese a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori:

- votanti n. 276 soci per n. 292.573.938 azioni,
- favorevoli n. 269 Soci per n. 292.291.399 azioni e voti n. 292.291.399
- contrari: nessuno
- astenuti: n. 7 Soci per n. 282.539 azioni e voti n. 282.539;
- non votanti: n. 9 Soci per n. 970.000 azioni.

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli astenuti e dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "F".

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'87,93% del capitale sociale corrispondente al 99,90% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza.

Secondo argomento

Si passa quindi al secondo argomento all'ordine del giorno, che prevede:

2) Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente ricorda che: i= in base all'art. 16 dello Statuto il Consiglio di Amministrazione si compone di un numero variabile da 9 a 15 membri e che attualmente il Consiglio è formato da 12 membri; ii= con la presente assemblea sono in scadenza di mandato tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione; iii= l'Assemblea è quindi invitata a determinare il numero dei membri che compongono il Consiglio di Amministrazione nel limite numerico minimo e massimo previsto dallo statuto.

Quindi il Presidente, con riferimento alla determinazione del numero dei membri che comporranno il Consiglio di Amministrazione, ricordando che, in sede di autovalutazione, il Consiglio di Amministrazione uscente ha indicato all'interno del documento "composizione qualitativa e quantitativa ot-



timale" di mantenere invariato l'attuale dimensionamento del Consiglio di Amministrazione, in linea con quanto previsto nella Relazione sull'argomento in oggetto, pone a partito la proposta di fissare in 12 il numero dei membri del Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente dichiara aperta la discussione.

Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sulla proposta di determinare in 12 il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali,
* numero 279 azionisti e/o aventi diritto al voto,
* rappresentanti n. 292.727.938 azioni sulle 332.392.107 azioni costituenti l'intero capitale sociale,

* per un complessivo valore nominale di euro 292.727.938,00 pari all'88,07% dell'intero capitale sociale, come risulta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "G", dal quale è possibile rilevare anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risultanti dal precedente elenco.

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori:

- votanti n. 279 per n. 292.727.938 azioni,
- favorevoli n. 275 Soci per n. 292.456.040 azioni e voti n. 292.456.040
- contrari: n. 3 Soci per n. 61.898 azioni e voti n. 61.898
- astenuti: n. 1 socio per n. 210.000 azioni e voti n. 210.000
- non votanti: n. 6 soci per n. 816.000 azioni.

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari e di quelli astenuti, nonchè dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto

(e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "H".

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'87,98% del capitale sociale corrispondente al 99,90% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza.

Terzo argomento:

Si passa quindi al terzo argomento all'ordine del giorno, che prevede:

3) Nomina degli Amministratori per gli esercizi 2021 - 2022 - 2023.

Il Presidente ricorda che: i= ai sensi dello statuto sociale, i componenti del Consiglio di Amministrazione sono eletti attraverso il sistema del voto di lista, secondo le modalità previste dallo statuto sociale, art. 16.2; ii= per l'elezione degli amministratori per gli esercizi 2021, 2022 e 2023 e quindi fino alla data dell'assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2023, risultano depositate da soggetti legittimati, due liste di candidati e precisamente:

LISTA n.1

presentata dall'azionista di maggioranza Credito Emiliano Holding S.p.A. che detiene complessivamente una percentuale pari al 78,59% del capitale sociale (n. 261.237.369 azioni) la quale riporta i seguenti 12 candidati Amministratori in ordine numerico progressivo di preferenza:

- 1) Lucio Igino Zanon di Valgiurata
 - 2) Enrico Corradi
 - 3) Luigi Maramotti
 - 4) Paola Agnese Bongini
 - 5) Giorgia Fontanesi
 - 6) Mariaelena Fontanesi
 - 7) Elisabetta Gualandri
 - 8) Alessandro Merli
 - 9) Ernestina Morstofolini
 - 10) Edoardo Prezioso
 - 11) Giovanni Filippo Emilio Viani
 - 12) Benedetto Giovanni Maria Renda
- con la precisazione che i candidati:
- Paola Agnese Bongini
 - Elisabetta Gualandri



- Ernestina Morstofolini,
- Alessandro Merli

hanno espressamente dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, dall'art. 148, comma 3, del TUF e dal Codice di Autodisciplina delle società quotate;

LISTA n.2

presentata dagli azionisti: ANIMA SGR S.p.A. gestore dei fondi: Anima Crescita Italia, Anima Iniziativa Italia; Arca Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30, Fondo Arca Azioni Italia, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparto Equity Italy Smart Volatility; Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore dei fondi: Eurizon PIR Italia 30, Eurizon Progetto Italia 20, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Azioni PMI Italia, Eurizon Progetto Italia 40, Eurizon PIR Italia Azioni; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50, Piano Bilanciato Italia 30; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Mediobanca SGR S.p.A. gestore del fondo Fondo Mediobanca Mid & Small Cap Italy; Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia, Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Mediolanum International Funds Limited - Challenge Funds - Challenge Italian Equity; Pramerica SGR S.p.A. gestore dei fondi: MITO 25, MITO 50, che detengono complessivamente una percentuale pari 1,65982% (azioni n. 5.517.107) del capitale sociale la quale riporta i seguenti 2 candidati Amministratori in ordine numerico progressive di preferenza:

- 1) Anna Chiara Svelto
- 2) Angelo Riccaboni,

i quali hanno espressamente dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, dall'art. 148, comma 3, del TUF e dal Codice di Autodisciplina delle società quotate e con la precisazione che i soci depositanti la Lista 2, come evincesi da dichiarazione depositata a corredo della lista, non hanno rapporti di collegamento, anche indiretto, con i soggetti che detengono anche congiuntamente una partecipazione di con-

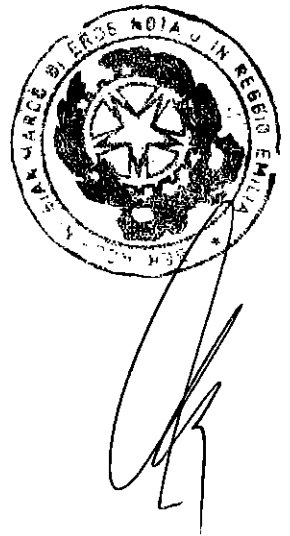
trollo o di maggioranza relativa.

Dà atto il Presidente che le liste depositate contemplano, altresì, la presenza di esponenti del genere meno rappresentato in ossequio alla quota minima prevista dalla vigente normativa e che tutti i candidati Amministratori di entrambe le liste hanno certificato, inter alia, sotto la loro responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché l'esistenza dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Amministratore e consegnato l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti dai predetti candidati presso altre società, affinché detti incarichi siano noti all'assemblea a norma di legge.

Il Presidente, ai sensi dello Statuto sociale e alla luce delle determinazioni assunte dal Comitato Endoconsiliare Nomine di Gruppo in data 7 aprile 2021, dichiara di ammettere alla votazione entrambe le liste di candidati presentate e ricorda: = che le liste, unitamente a tutta la relativa documentazione a corredo, sono state rese disponibili nei termini e con le modalità previste dalle vigenti disposizioni e dallo Statuto sociale, eppertanto, risultando già da 21 giorni visibili on line e non essendovi obiezioni, omette la lettura di detta documentazione; = che il voto verrà espresso in una unica votazione e che ogni avente diritto al voto potrà votare a favore di una sola lista, precisando che gli aventi diritto al voto contrari o astenuti (o non votanti) esprimeranno tramite il Rappresentante designato tale indicazione di voto su tutte le liste presentate, secondo le indicazioni e la struttura di votazione del relativo modulo di delega.

Il Presidente dichiara aperta la discussione.

Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, ribadisce che sono ammesse alla votazione entrambe le liste depositate e sopra indicate e dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sulle liste presentate per l'elezione degli Amministratori per gli esercizi 2021, 2022 e 2023 e quindi fino alla data dell'Assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2023, precisando che nell'ordine verranno poste in votazione prima la Lista n.1, poi la Lista n.2, a cui seguiranno le richieste di indicazioni di voto



contrarie e di astensione su entrambe le liste presentate.

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali,
* numero 285 azionisti e/o aventi diritto al voto,
* rappresentanti n. 293.543.938 azioni sulle 332.392.107 azioni costituenti l'intero capitale sociale,

* per un complessivo valore nominale di euro 293.543.938,00 pari all'88,31% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserito B a questo Verbale.

Messe in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, le due liste di candidati amministratori, riportano la seguente votazione riferitami dagli scrutatori:

- Lista n. 1:

favorevoli n. 2 soci per n. 262.634.869 azioni ed altrettanti voti;

- Lista n. 2:

favorevoli n. 282 soci per n. 30.908.874 azioni ed altrettanti voti;

- soci contrari ad entrambe le liste presentate: nessuno,

- soci astenuti ad entrambe le liste presentate:

n. 1 socio per n. 195 azioni ed altrettanti voti.

Il nominativo degli azionisti favorevoli a ciascuna delle due liste e di quelli astenuti su entrambe le liste, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "I".

L'esito della votazione evidenzia che:

- la Lista n. 1 risulta la lista più votata;

- la Lista n. 2 risulta la lista votata dai Soci non collegati ai Soci di riferimento ai sensi dell'articolo 148, comma 2 del TUF, che ha ottenuto il maggior numero di voti dopo quella di maggioranza.

Tanto osservato, all'esito della votazione su riportata, tenuto conto della normativa applicabile nella specie, dello statuto sociale e dei contenuti delle liste votate, il Presidente proclama che

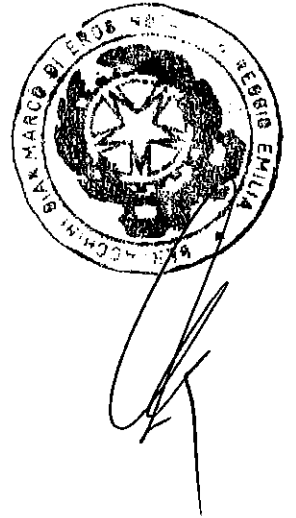
l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di CREDITO EMILIANO S.P.A. ha eletto amministratori per gli esercizi 2021, 2022, 2023, con scadenza dell'incarico alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2023, i Signori:

- Lucio Iginio Zanon di Valgiurata
- Enrico Corradi
- Luigi Maramotti
- Paola Agnese Bongini
- Giorgia Fontanesi
- Mariaelena Fontanesi
- Elisabetta Gualandri
- Alessandro Merli
- Ernestina Morstofolini
- Edoardo Prezioso
- Giovanni Filippo Emilio Viani
- Anna Chiara Svelto,

i quali hanno già espresso volontà di accettazione della carica e le cui complete generalità, risultanti dalla documentazione prodotta a corredo delle liste, sono riportate qui in appresso da me notaio:

- ZANON DI VALGIURATA LUCIO IGINO nato a Torino il 10 agosto 1956,
- CORRADI ENRICO, nato a Reggio Emilia il 17 luglio 1956,
- MARAMOTTI LUIGI, nato a Reggio Emilia il 12 marzo 1957,
- BONGINI PAOLA AGNESE, nata a Milano il 24 marzo 1968,
- FONTANESI GIORGIA, nata a Reggio Emilia il 4 agosto 1971,
- FONTANESI MARIAELENA, nata a Reggio Emilia il 13 agosto 1968,
- GUALANDRI ELISABETTA, nata a Modena il 12 giugno 1955,
- MERLI ALESSANDRO, nato a Reggio Emilia il 15 settembre 1956,
- MORSTOFOLINI ERNESTINA, nata a Poviglio il 9 marzo 1959,
- PREZIOSO EDOARDO, nato a Parma il 24 luglio 1987,
- VIANI GIOVANNI FILIPPO EMILIO, nato a Milano il 17 dicembre 1961,
- SVELTO ANNA CHIARA, nata a Milano il 29 ottobre 1968.

I nominati amministratori Signori Paola Agnese Bongini, Elisabetta Gualandri, Alessandro Merli, Ernestina Morstofolini e Anna Chiara Svelto hanno espressamente dichiarato nella documentazione depo-



sitata presso la sede di possedere i prescritti requisiti di indipendenza ed inoltre si dà atto che la composizione del Consiglio testè deliberata risulta rispettosa della normative in materia di quote di genere, non risultando sussistente la componente del genere meno rappresentato.

Quarto argomento

Si passa quindi alla trattazione del quarto argomento avente ad oggetto:

4) Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori per l'esercizio 2021.

Il Presidente fa presente che ai sensi art. 16 dello Statuto l'assemblea deve determinare il compenso da attribuire agli amministratori per l'esercizio corrente.

Il Presidente, in linea con quanto previsto nella Relazione sull'argomento in oggetto, propone:

1) di attribuire per l'esercizio 2021 (da intendersi quale compenso da attribuire sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021) a ciascun amministratore, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, un compenso di euro 35.000,00, invariato rispetto ai precedenti esercizi, oltre alla corresponsione a ciascun amministratore di un gettone di presenza di:

euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione;

euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato Esecutivo;

euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei comitati Endoconsiliari e di ogni altro Comitato istituito dal Consiglio di Amministrazione oltre al rimborso delle spese a piè di lista;

2) di fissare in Euro 360.000,00 per ciascun esercizio del triennio 2021/2023, il compenso complessivo per la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati istituiti dallo stesso, da assegnare in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica: tale compenso complessivo sarà ripartito dal Consiglio di Amministrazione, con facoltà di stabilire la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ex art. 2389, c. 3, del codice civile e quindi con il parere del Collegio Sindacale a cui si aggiungerà quello del Comitato Remunerazioni.

Il Presidente dichiara aperta la discussione.

Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sulla proposta di:

1) attribuire per l'esercizio 2021 (da intendersi quale compenso da attribuire sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021) a ciascun amministratore, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, un compenso di euro 35.000,00 (trentacinquemila/00), invariato rispetto ai precedenti esercizi, oltre alla corresponsione a ciascun amministratore di un gettone di presenza di:

euro 750,00 (settecentocinquanta/00) per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione;

euro 750,00 (settecentocinquanta/00) per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato Esecutivo;

euro 750,00 (settecentocinquanta/00) per la partecipazione ad ogni seduta dei comitati Endoconsiliari e di ogni altro Comitato istituito dal Consiglio di Amministrazione

oltre al rimborso delle spese a piè di lista;

2) fissare in Euro 360.000,00 (trecentosessantamila/00) per ciascun esercizio del triennio 2021/2023, il compenso complessivo per la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati istituiti dallo stesso, da assegnare in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica: tale compenso complessivo sarà ripartito dal Consiglio di Amministrazione, con facoltà di stabilire la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ex art. 2389, c. 3, del codice civile e quindi con il parere del Collegio Sindacale a cui si aggiungerà quello del Comitato Remunerazioni.

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali,

* numero 276 azionisti e/o aventi diritto al voto,

* rappresentanti n. 292.573.938 azioni sulle 332.392.107 azioni costituenti l'intero capitale sociale,

* per un complessivo valore nominale di euro 292.573.938,00 pari all'88,02% dell'intero capita-



le sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserito E a questo Verbale.

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori:

- votanti n. 276 per n. 292.573.938 azioni,
- favorevoli n. 275 Soci per n. 292.363.938 azioni e voti n. 292.363,938
- contrari: nessuno
- astenuti: n. 1 socio per n. 210.000 azioni e voti n. 210.000;
- non votanti: n. 9 soci per n. 970.000 azioni.

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli astenuti e dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "L".

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'87,95% del capitale sociale corrispondente al 99,92% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza.

Quinto argomento:

Si passa quindi al Quinto argomento all'ordine del giorno, che prevede:

5) Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti:

a) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2021: caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti (votazione vincolante) - Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";

b) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2021: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) - di cui al Capitolo 12

della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";

c) Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2020: illustrazione relativa all'attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2020 (votazione non vincolante) - Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";

d) Documento informativo relativo al piano incentivante 2021 basato su azioni.

Il Presidente precisa che in ottemperanza alle disposizioni emanate dall'Organo di Vigilanza in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione", nonché ai sensi di quanto previsto dal Testo Unico della Finanza e dalla Consob nel Regolamento Emittenti, l'Assemblea è chiamata in questa sede ad esprimersi:

i= con deliberazione non vincolante sulla attuazione delle politiche di remunerazione poste in essere nel corso dell'esercizio 2020, della cui informazione è destinataria e

ii= con deliberazione vincolante, ad approvare le politiche di remunerazione e incentivazione a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dei dipendenti e dei collaboratori del Gruppo Credem per il 2021, nonché i criteri per la determinazione degli eventuali compensi da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro e le relative proposte deliberate dal Consiglio di Amministrazione in data 11 marzo 2021.

L'Assemblea, inoltre, è chiamata ad approvare il Documento informativo relativo al piano incentivante 2021 basato su azioni, già reso disponibile al pubblico, come indicato in appresso.

Il Presidente ha consegnato a me notaio: i= la Relazione annuale all'assemblea degli azionisti relativa alla Politica di remunerazione e incentivazione di Gruppo - che é stata resa disponibile al pubblico dal 8 aprile 2021 e che si allega al presente verbale sotto la lettera "M" -, contenente, inter alia, l'illustrazione delle prassi di remunerazione adottate con riferimento al 2020 e le politiche retributive e di incentivazione proposte per il 2021 nonché i criteri per la determinazione degli eventuali compensi da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro; ii= il Documento Informativo relativo al Piano Incentivan-



te 2021 basato su azioni, reso disponibile al pubblico dal 19 marzo 2021 e che si allega al presente atto sotto la lettera "N".

Non viene data lettura della Relazione del Consiglio di Amministrazione in merito all'argomento in questione nè del Documento Informativo relativo al Piano Incentivante 2021 basato su azioni, tenuto conto che i documenti integrali sono stati pubblicati e messi a disposizione dei soci nei modi di legge.

Il Presidente dichiara aperta la discussione.

Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sui partiti di deliberazione 1, 2, 3 e 4 di seguito trascritti e proposti con riferimento rispettivamente alle lettere a), b) c) e d) del quinto argomento riportato nell'ordine del giorno:

PARTITO DI DELIBERAZIONE 1 - argomento 5 lett.a):

(delibera vincolante ex art.123ter, c.3ter, TUF)

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CRE-
DITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia,

delibera:

- di approvare le Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2021 e, nello specifico, caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti come risultanti dalla Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";
- di conferire al Consiglio di Amministrazione le facoltà di: i= definire tutti i profili tecnici di dettaglio funzionali all'applicazione della politica retributiva 2021 e alla relativa esecuzione, nel rispetto delle linee guida indicate nella relazione e delle disposizioni vigenti, adottando ogni più opportuno intervento ai fini di un efficace funzionamento degli strumenti incentivanti; ii= adeguare, se necessario, il sistema di remunerazione alle disposizioni normative, adottando, nel caso, ogni più opportuna integrazione e/o modificazione finalizzata alla migliore osservanza delle relative prescrizioni;
- di autorizzare fin da ora il Consiglio di Amministrazione, al fine di dare attuazione al sistema incentivante 2021 per il personale più rilevante, anche a disporre, ai sensi dell'art. 2357ter del codice civile, delle azioni proprie in portafoglio

per l'assegnazione gratuita ai beneficiari, dopo averne stabilito il numero puntuale, considerando quale valore unitario di riferimento dell'azione la media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui Consiglio di Amministrazione delibera il riconoscimento dei premi."

FINE PARTITO DI DELIBERAZIONE 1.

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali,

* numero 276 azionisti e/o aventi diritto al voto,

* rappresentanti n. 292.573.938 azioni sulle 332.392.107 azioni costituenti l'intero capitale sociale,

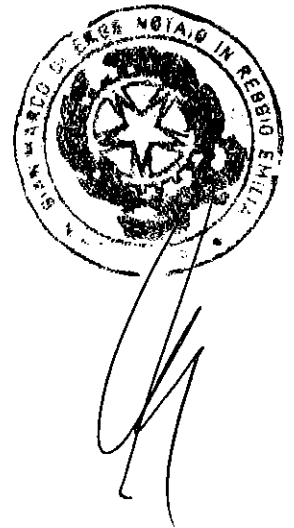
* per un complessivo valore nominale di euro 292.573.938,00 pari all'88,02% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto E.

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori:

- votanti n. 276 per n. 292.573.938 azioni,
- favorevoli n. 78 Soci per n. 271.204.854 azioni e voti n. 271.204.854
- contrari: n. 196 Soci per n. 21.010.852 azioni e voti n. 21.010.852
- astenuti: n. 2 Soci per n. 358.232 azioni e voti n. 358.232;
- non votanti: n. 9 soci per 970.000 azioni.

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari e di quelli astenuti, nonchè dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "O".

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'81,59% del capitale sociale corrispondente al 92,69% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini



del calcolo della maggioranza.

PARTITO DI DELIBERAZIONE 2 - argomento 5 lett.b):

(delibera vincolante ex art.123ter, c.3ter, TUF)

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia,

delibera:

- di approvare le Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2021 e, nello specifico, i criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica di cui al Capitolo 12 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti."

FINE DEL PARTITO DI DELIBERAZIONE 2

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali,
* numero 276 azionisti e/o aventi diritto al voto,
* rappresentanti n. 292.573.938 azioni sulle 332.392.107 azioni costituenti l'intero capitale sociale,

* per un complessivo valore nominale di euro 292.573.938,00 pari all'88,02% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto E.

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori:

- votanti n. 276 per n. 292.573.938 azioni,
- favorevoli n. 15 Soci per n. 264.256.674 azioni e voti n. 264.256.674
- contrari: n. 259 Soci per n. 27.959.032 azioni e voti n. 27.959.032
- astenuti: n. 2 Soci per n. 358.232 azioni e voti n. 358.232;
- non votanti: n. 9 soci per 970.000 azioni.

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari e di quelli astenuti, nonché dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "P".

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 79,50% del capitale sociale corrispondente al 90,32% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza.

PARTITO DI DELIBERAZIONE 3 - argomento 5 lett.c):

(delibera non vincolante ex art.123ter, c.6, TUF)

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia,
delibera:

di approvare la relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2020 contenente l'illustrazione relativa all'attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2020 di cui alla Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti."

FINE DEL PARTITO DI DELIBERAZIONE 3

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali,

* numero 276 azionisti e/o aventi diritto al voto,
* rappresentanti n. 292.573.938 azioni sulle 332.392.107 azioni costituenti l'intero capitale sociale,

* per un complessivo valore nominale di euro 292.573.938,00 pari all'88,02% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto E.

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori:

- votanti n. 276 per n. 292.573.938 azioni,
- favorevoli n. 227 Soci per n. 289.987.685 azioni e voti n. 289.987.685
- contrari: n. 46 Soci per n. 2.007.248 azioni e voti n. 2.007.248
- astenuti: n. 2 Soci per n. 579.005 azioni e voti n. 579.005;
- non votanti: n. 9 soci per 970.000 azioni.



Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari e di quelli astenuti, nonché dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "Q".

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'87,24% del capitale sociale corrispondente al 99,11% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza.

PARTITO DI DELIBERAZIONE 4 - argomento 5 lett.d):

(delibera vincolante ex art.123ter, c.3ter, TUF)

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CRE-DITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia,

delibera:

di approvare il Documento informativo unito sub. "N" relativo al piano incentivante 2021 basato su azioni".

FINE DEL PARTITO DI DELIBERAZIONE 4

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali,

* numero 276 azionisti e/o aventi diritto al voto,
* rappresentanti n. 292.573.938 azioni sulle 332.392.107 azioni costituenti l'intero capitale sociale,

* per un complessivo valore nominale di euro 292.573.938,00 pari all'88,02% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto E.

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori:

- votanti n. 276 per n. 292.573.938 azioni,
- favorevoli n. 232 Soci per n. 287.259.985 azioni e voti n. 287.259.985
- contrari: n. 43 Soci per n. 5.103.953 azioni e voti n. 5.103.953

- astenuti: n. 1 Socio per n. 210.000 azioni e voti n. 210.000;

- non votanti: n. 9 soci per 970.000 azioni.

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari e di quelli astenuti, nonché dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "R".

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'86,42% del capitale sociale corrispondente al 98,18% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza.

Null'altro essendovi a deliberare il Presidente ha dichiarato sciolta la assemblea alle ore 17,50 del 29 aprile 2021.

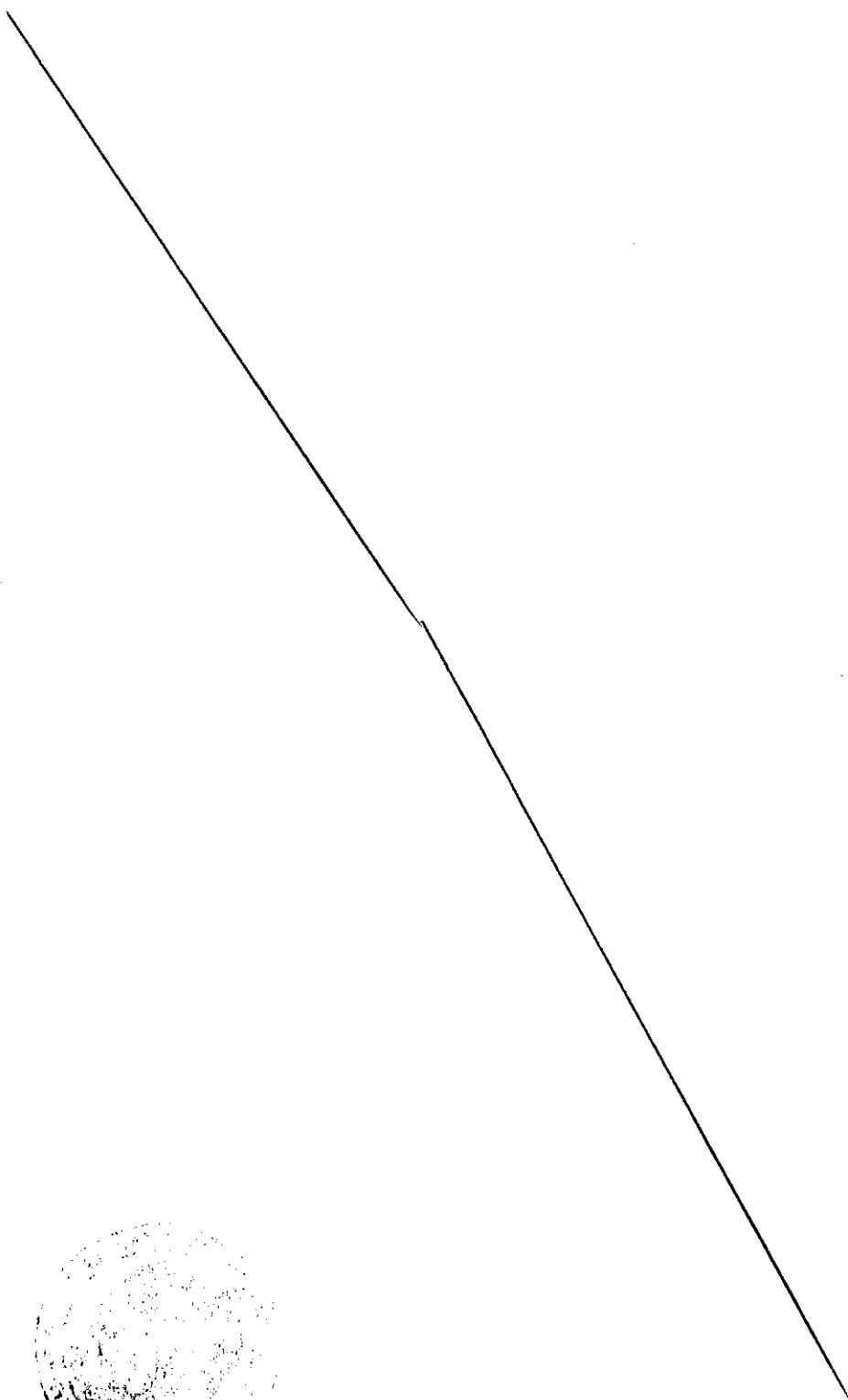
Le spese di questo atto e dipendenti tutte sono a carico della società.

Il presente atto viene da me notaio sottoscritto alle h. 18,00.

Atto scritto da persona di mia fiducia con mezzi elettronici e da me Notaio completato a penna su tredici fogli per complessive cinquantadue facciate sino qui.

GIAN MARCO BERTACCHINI NOTAIO





Allegato "A" all'atto

N. 43316 di Rep. N. 14177 di Racc.

CREDEM

Credito Emiliano S.p.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLE MATERIE POSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO



Unica convocazione: 29 aprile 2021

ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2020, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato d'esercizio;
2. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
3. Nomina degli Amministratori per gli esercizi 2021 - 2022 - 2023;
4. Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori per l'esercizio 2021;
5. Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti:
 - a) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2021: caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti (votazione vincolante) - Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";
 - b) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2021: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) - di cui al Capitolo 12 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";
 - c) Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2020: illustrazione relativa all'attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2020 (votazione non vincolante) - Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";
 - d) Documento informativo relativo al piano incentivante 2021 basato su azioni.

RELAZIONE SUGLI ARGOMENTI ALL'ORDINE DEL GIORNO**Punto 1 – Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2020, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato d'esercizio**

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea Ordinaria anche al fine di approvare il bilancio al 31 dicembre 2020, nonché la destinazione dell'utile di esercizio sulla base della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione.

La relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2020, la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" e la "Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario" saranno disponibili al pubblico dall'8 aprile 2021.



Punto 2 - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

Signori Azionisti,
Il mandato del Consiglio di Amministrazione di Credito Emiliano S.p.A. (la "Società") viene a cessare con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2020 e conseguentemente siete oggi chiamati a deliberare, tra l'altro, sulla determinazione del numero dei componenti l'Organo Amministrativo.

In proposito ricordiamo che, ad oggi, l'articolo 16 dello Statuto sociale stabilisce che il Consiglio di Amministrazione della Vostra Società è composto da un numero di membri non inferiore a 9 e non superiore a 15.

In linea alle vigenti disposizioni di vigilanza contenute nella Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013, al Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 169/2020 del 23 novembre 2020 e al Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana cui Credito Emiliano S.p.A. aderisce, il Consiglio di Amministrazione della Vostra Società, con il supporto del Comitato Endoconsigliare Nomine di Gruppo, ha definito il profilo qualitativo e quantitativo ottimale che gli Amministratori di Credito Emiliano devono auspicabilmente possedere, in aggiunta ai requisiti previsti dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari, per assicurare il buon funzionamento dell'Organo Amministrativo, e ha individuato in 12 membri la sua composizione ottimale.

Di tale profilo qualitativo e quantitativo, la Vostra Società ha dato informativa al mercato - e in particolare ai soci - mediante pubblicazione sul sito Internet del documento "Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione di CREDEM".

Il Consiglio di Amministrazione - in esecuzione delle deliberazioni dal medesimo assunte nella riunione del 11 marzo 2021 - formula, in coerenza con quanto sopra, la sua proposta all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di determinare in 12 il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione da eleggere.

Punto 3 – Nomina degli Amministratori per gli esercizi 2021 - 2022 - 2023.

Signori Azionisti,
siete stati convocati in Assemblea Ordinaria della Società anche al fine di deliberare in merito alla nomina degli Amministratori per gli esercizi 2021 - 2022 - 2023.

Il mandato dell'Organo Amministrativo della Vostra Società viene a cessare con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2020, per cui siete chiamati ad approvare la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione.

Ricordiamo inoltre che, a norma del medesimo articolo 16 dello Statuto sociale e in conformità alle vigenti disposizioni normative e regolamentari, la nomina del Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste presentate dai soggetti legittimati che, da soli o insieme ad altri, rappresentino almeno l'1% del capitale sociale. Ogni soggetto legittimato può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista.

Dette liste devono, a pena di decadenza, essere depositate presso la Sede Sociale, entro il termine indicato nell'Avviso di convocazione, corredate delle informative e dei documenti previsti dalla vigente normativa e dallo Statuto Sociale.

Rammentiamo che in linea alle vigenti disposizioni di vigilanza contenute nella Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013, al Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 169/2020 del 23 novembre 2020 e al Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana cui Credito Emiliano S.p.A. aderisce, il Consiglio di Amministrazione della Vostra Società, con il supporto del Comitato Endoconsigliare Nomine di Gruppo, ha definito il profilo qualitativo e quantitativo ottimale che gli Amministratori di Credito Emiliano devono auspicabilmente possedere, in aggiunta ai requisiti previsti dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari, per assicurare il buon funzionamento dell'Organo Amministrativo.

La "Composizione qualitativa e quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione", approvata dal Consiglio di Amministrazione della Vostra Società è pubblicata sul sito Internet www.credem.it e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1info.it.

In tal modo è consentito agli Azionisti di effettuare in tempo utile la scelta dei candidati da presentare tenendo conto della composizione ottimale del Consiglio come individuata dal medesimo e delle professionalità richieste, motivando eventuali differenze rispetto alle analisi svolte dal Consiglio.

Al sensi dell'art. 16 dello Statuto, gli Azionisti sono quindi chiamati a nominare, per gli esercizi 2021 - 2022 - 2023, i componenti del Consiglio di Amministrazione.






Punto 4 – Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori

Signori Azionisti,

sulla base di quanto previsto dall'art. 16 dello Statuto sociale, agli Amministratori spetta un compenso nella misura determinata dall'Assemblea.

Ricordiamo che l'Assemblea del 30 aprile 2020, con riguardo all'esercizio 2020, ha deliberato un compenso per ciascun Consigliere pari ad Euro 35.000 annui lordi in ragione dell'effettiva permanenza nella carica e un gettone di presenza di Euro 750 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione, del Comitato Esecutivo, dei Comitati endo-consiliari e di ogni Comitato di *governance*, oltre al rimborso delle spese a piè di lista.

Per l'esercizio 2021, si propone di riconoscere:

- Euro 35.000, in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica, per ciascun consigliere per l'esercizio 2021 (da intendersi quale compenso da attribuire sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021) che pertanto resta invariato rispetto ai precedenti esercizi;
- Euro 360.000, per ciascun esercizio del triennio 2021/2023, destinati alla remunerazione dei componenti investiti di particolari cariche nell'ambito del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati Istituiti dallo stesso, in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica. Il suddetto compenso complessivo sarà ripartito da parte del nuovo Consiglio, con facoltà di stabilire la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ex art. 2389, 3° comma, del codice civile e quindi con il parere del Collegio Sindacale a cui si aggiungerà quello del Comitato Remunerazioni;
- l'attribuzione per l'esercizio 2021 (e pertanto, sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021) di un gettone di presenza di:
 - ✓ euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione;
 - ✓ euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato Esecutivo;
 - ✓ euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei comitati Endoconsiliari e di ogni altro Comitato Istituito dal Consiglio di Amministrazione,oltre al rimborso delle spese a piè di lista.

Punto 5 - Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti: (i) relazione sulla Politica di Gruppo in materia di remunerazione e incentivazione (proposta 2021) comprensiva dei criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica; (ii) relazione sui compensi corrisposti (resoconto 2020) e (iii) piani di compensi basati su azioni rivolte al personale più rilevante.

Signori Azionisti,

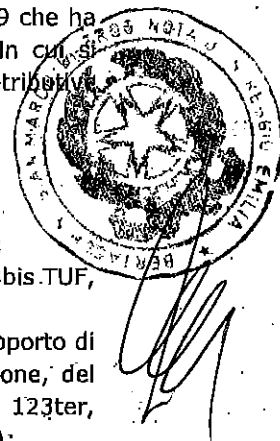
In ottemperanza alle disposizioni emanate da Banca d'Italia in materia di "Politiche e Prassi di Remunerazione e Incentivazione", ivi incluse le Disposizioni di Trasparenza Bancaria di cui al provvedimento del 29.07.2009 e successive modifiche, nonché ai sensi di quanto previsto dal TUF e dal Regolamento Emittenti (CONSOB), siete chiamati in questa Sede ad approvare le Politiche di Remunerazione e Incentivazione e la relazione sui compensi corrisposti a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dei Dipendenti e dei collaboratori del Gruppo nonché i piani di compensi basati su azioni rivolte al Personale Più Rilevante.

Viene pertanto proposta a questa Assemblea la "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti", redatta anche ai fini degli obblighi di informativa al pubblico così come modificati dal D.Lgs n. 49 del 10.05.2019 che ha recepito la Direttiva (UE) 2017/828 - Shareholders' Rights Directive ("SHRD II"), in cui sono illustrate le prassi di remunerazione adottate con riferimento al 2020 e le politiche retributive e di incentivazione proposte per il 2021.

Come previsto dalle Disposizioni, il documento si compone di n. 2 sezioni:

- Sezione I - Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2021 che illustra:
 - (i) le caratteristiche e la struttura dei sistemi incentivanti (ai sensi dell'art. 123ter, c.3bis.TUF, il voto di codesta Assemblea su questa sezione del documento è vincolante);
 - (ii) i criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dei Dipendenti e dei collaboratori del Gruppo (ai sensi dell'art. 123ter, c.3bis.TUF, il voto di codesta Assemblea su questa sezione del documento è vincolante);
- Sezione II - Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2020, che illustra come sia stata data attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2020 (ai sensi dell'art. 123ter, c.6 TUF, il voto di codesta Assemblea su questa sezione del documento non è vincolante).

In ottemperanza alle disposizioni emanate da Banca d'Italia in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" e di quanto previsto dal Testo Unico della Finanza e dal Regolamento Emittenti, si riporta il "Documento informativo relativo al piano incentivante 2021 basato su azioni" (Allegato 1).





credem.it

Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'Ordine del Giorno

Si ricorda che la "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti" sarà disponibile al pubblico dal 8 aprile 2021.

11 marzo 2021

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

F.to Lucio Iginio Zanon di Valgiurata

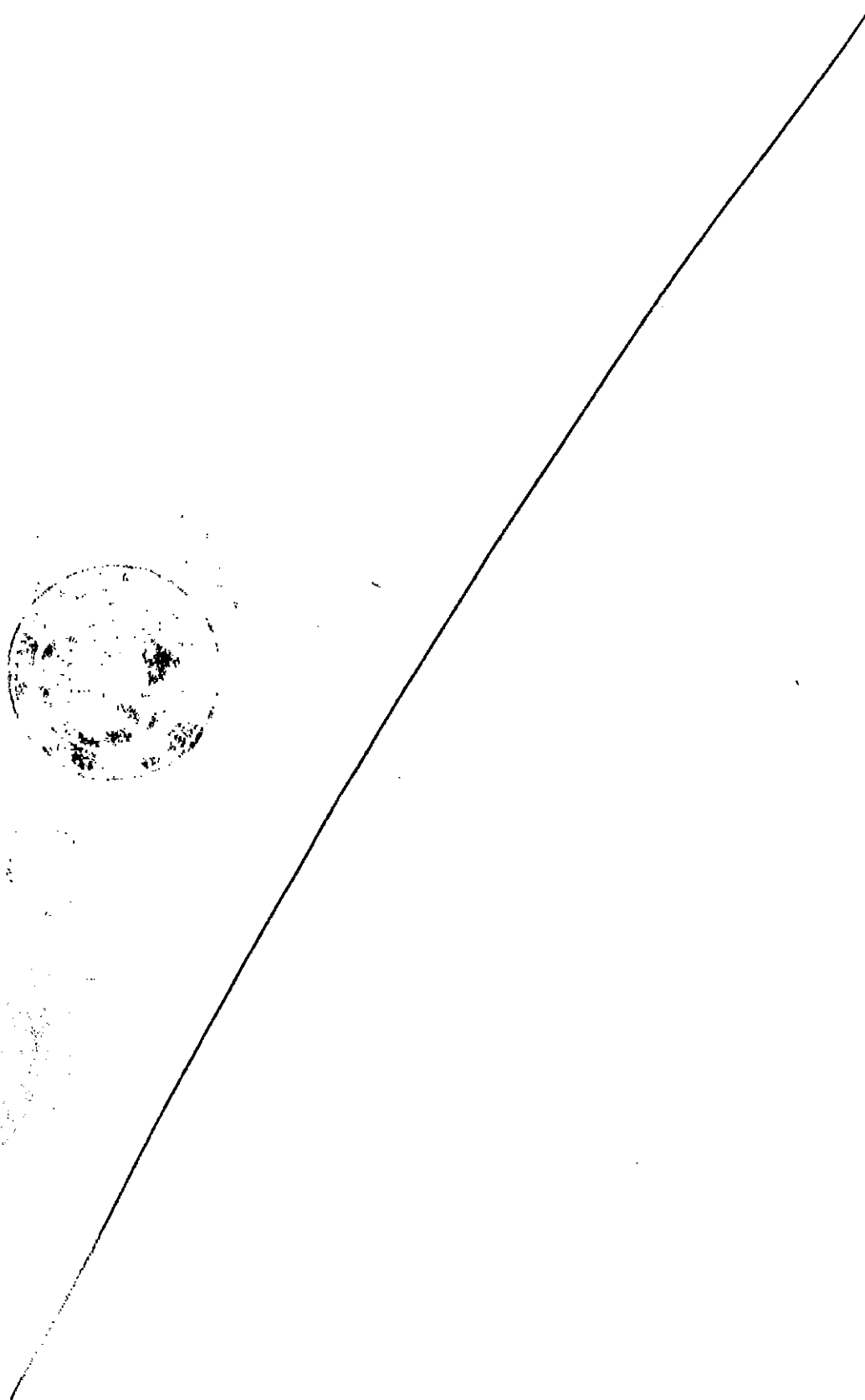
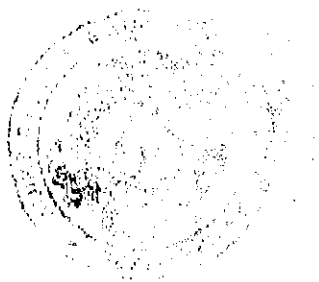
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, debitamente firmato, esibitomi
dal Signor:

Zanon Di Valgiurata Lucio Igino nato a Torino il 10 agosto
1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro
n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.

La copia si compone di 8 (otto) facciate ed è stata
rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla
responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi
di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).







Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 25 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

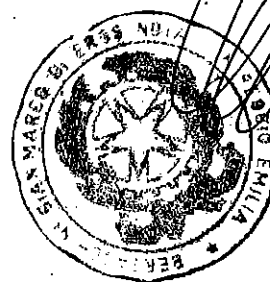
Allegato "B" all'atto

N. 43316 di Rep. N. 14177 di Race.

	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	285	293.543.938	88,31
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	285	293.543.938	88,31

Totale nominale

Azioni
332.392.107





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea Giovedì 29 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

13

Codifica

Codice Ragione Sociale

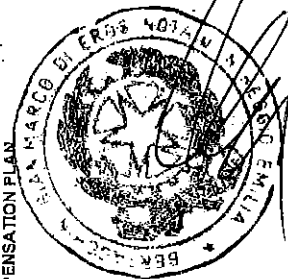
03566.21015753	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND
03479.65569	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND
60694.3000921	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND
60695.3001621	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC
60695.3001521	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC
03069.24111048	ACOMEA EUROPA
03069.24111048	ACOMEA GLOBALE
03069.24111050	ACOMEA ITALIA
03069.24111048	ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO
03069.24111051	ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO
60695.3002621	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION
60695.3002721	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION
60695.3002321	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION
03069.24111059	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS
03069.24111060	ALLIANZ ITALIA 50
03479.65572	ALLIANZGI-FONDS_DSPT
60695.3007421	ALLSTATE INSURANCE COMPANY
03069.24109747	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND
03069.24109744	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF
03069.24109746	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND
03069.24109745	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE
03479.65707	ANIMA CRESCITA ITALIA
03069.24109740	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY
03479.65708	ANIMA INIZIATIVA ITALIA
03479.65706	ANIMA ITALIA
60592.3000273	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA
60592.3000272	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30
60592.3000274	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55
03069.24109717	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I
03566.21015759	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND Y (CAYMAN) LIMITED
03566.21015753	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US ALPHA EXTENSION
03566.21015757	ARROWSTREET US GROUP TRUST ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY
03479.65962	ARTEMIS SMARTGARP GLOBAL EQUITY FUND
03479.65563	ARTEMIS SMARTGARP INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND
03566.21015737	ASCENSION ALPHA FUND LLC
03566.21015746	ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST
60595.3003121	ASSOCIATED BRITISH FOODS PENSION SCHEME
03069.24110531	AWARE SUPER LEVEL 28
03479.65583	AZ FUNDO 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND

TIPO SOCIO

Società	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 47.701
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 5.965
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 13.697
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 10.439
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 15.068
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 50.000
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 27.803
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 70.000
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 11.804
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 8.552
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 18.706
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 63.920
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 12.501
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 270.000
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 35.000
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 2.323
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 420
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 18.146
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 4.825
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 173
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 4.516
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 229.024
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 36.222
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 610.500
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 4.000
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 200.000
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 700.000
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 58.800
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 13.230
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 23.071
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 63.287
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 149.988
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 433.060
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 36.451
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 88.150
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 16.928
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 172.936
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 6.151
Società	Delegato non socio	Silvia Basini 275.000



03479.65580 AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.
 60585.302521 AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND
 03069.24110933 BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD
 21730.65574 BLACKROCK INDEX SELECTION FUND
 03479.65547 BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC
 03479.65548 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP
 03479.65552 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP
 03479.65561 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP
 03479.65566 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP
 60685.302321 BLACKROCK LIFE LTD
 03479.65567 BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)
 03479.65649 BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIB)
 03566.21015744 BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN
 03069.24111062 BMO CANADA PENSION PLAN
 03479.65717 BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA
 03479.65718 BNPP MODERATE FOCUS ITALIA
 03069.24110957 BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND
 03069.24112722 BRANDES GLOBAL SMALL MID CAP EQUITY UNIT TRUST
 03566.21015732 BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST
 03566.21015733 BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST
 03566.21015734 BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST
 03566.21015735 BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST
 03566.21015738 BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND
 03566.21015751 BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN
 03566.21015752 BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN
 03566.21015745 CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE DIRA BLUE SHIELD OF CALIFORNIA
 03069.24109708 CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
 03069.24109709 CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM
 03069.24109710 CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM
 03069.24109711 CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM
 03069.24110212 CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM
 03069.24110213 CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM
 03566.21015768 CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN
 03479.65658 CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD
 03479.65656 CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II
 03069.24111063 CC&L GLOBAL EQUITY FUND
 03566.21015770 CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND
 03069.24111064 CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND
 03566.21015771 CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND
 03566.21010264 CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY
 03566.21015743 CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN
 03069.24109715 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
 03069.24109716 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
 03069.24109719 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
 03069.24109720 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
 03069.24109721 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
 03069.24109722 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST



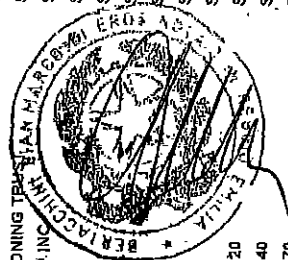
TIPO SOCIO

Delegato / Legale Rappresentante

TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
Società	Silvia Basini	20.000
Società	non socio	5.165
Società	non socio	479
Società	non socio	2.045
Società	non socio	338
Società	non socio	101.090
Società	non socio	16.189
Società	non socio	378.624
Società	non socio	34.840
Società	non socio	13.676
Società	non socio	28.029
Società	non socio	32
Società	non socio	10.948
Società	non socio	8.800
Società	non socio	17.775
Società	non socio	361.230
Società	non socio	287.912
Società	non socio	184.347
Società	non socio	149.572
Società	non socio	455.341
Società	non socio	12.768
Società	non socio	168.975
Società	non socio	653.285
Società	non socio	41.791
Società	non socio	32.779
Società	non socio	10.775
Società	non socio	130.433
Società	non socio	17.103
Società	non socio	80.505
Società	non socio	4.235
Società	non socio	32.289
Società	non socio	2.471
Società	non socio	4.234
Società	non socio	500
Società	non socio	340
Società	non socio	10.716
Società	non socio	318
Società	non socio	5.482
Società	non socio	1.377
Società	non socio	210.000
Società	non socio	17.604
Società	non socio	2.537
Società	non socio	2.143
Società	non socio	17.443
Società	non socio	21.987
Società	non socio	21.423
Società	non socio	5.906



03479.65566	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
03069.24110953	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND
03566.21015727	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63
03566.21015728	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND
60895.3003021	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR
03069.24110949	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY
60685.3003521	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST
03566.21015720	CREDIT SUISSE FUNDS AG
63032.1000018	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA
03479.65591	D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM
03479.65592	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBE
60666.21011801	DE SHAW VALENCE INTERNATIONAL INC
03479.65569	DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT
03479.65577	DEKA-RAB
03479.65576	DES ALL CNTRY GLEL ALPHA EXT
03069.24105742	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST
03566.21015761	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC
03069.24105704	DUPONT PENSION TRUST
03069.24104897	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY
03069.24103693	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA
03069.24103691	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA
03069.24103687	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30
03069.24103680	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI
03069.24103686	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20
03069.24103692	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40
03069.24103688	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70
03479.65587	FFG
03479.65709	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND
03069.24105705	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY
03069.24103685	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30
03069.24103682	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - FIDEURAM ITALIA
03069.24103683	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO AZIONI ITALIA
03069.24103684	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50
03069.24111066	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF
03479.65556	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FU
60685.3001721	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM
60685.3003321	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND
03479.65594	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FR)
03566.21015741	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST
03566.21015742	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST
03479.65555	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL
03069.24112721	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC
03479.65586	GENERALI ITALIA SPA
03479.65705	GESTIELLE PRO ITALIA
03069.24109326	GMO BENCHMARKFREE FUND
03069.24109731	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND
03069.24109324	GMO IMPLEMENTATION FUND



TIPO SOCIO

Delegato / Legale Rappresentante

Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	Azioni
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.889
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.882
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.992
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.324
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.435
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.971
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.047
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	261.237.369
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.220
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.360
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	148.232
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.774
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.396
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.789
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.974
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.513.853
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.576
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.241
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	525.374
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	84.886
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.892
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	117.046
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	436.089
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	149.308
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.574
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.552
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	241.000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	412.000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	116.000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	439.084
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.232
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.281
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.485
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.194
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.210
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.375
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.656
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	79.794
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.567
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.974
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.116
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.022
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.403

Codice Ragione Sociale

03069.2410940	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND
03566.21015736	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND
03566.21015721	GOVERNMENT OF NORWAY
03479.65578	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND
03069.24109718	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND
03566.21015729	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME
03069.24109700	IAM NATIONAL PENSION FUND
03069.24110962	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST
80665.3003521	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM
03069.2592049	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY
03069.24109698	INTERNATIONAL MONETARY FUND
03069.24110945	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF
03069.24110947	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF
03069.24110944	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF
03069.24110946	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF
03069.24110943	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF
03069.24110941	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF
03069.24110942	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF
03069.24110951	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF
03069.24110952	ISHARES VII PLC
03479.65557	JANNEY MONTGOMERY SCOTT LLC
03566.21015765	JHF II INT'L SMALL CO FUND
03566.21015766	JHVT INT'L SMALL CO TRUST
03069.24109732	JNL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND
21730.66699	JPMORGAN FUNDS
03479.65701	KPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND
03069.24109702	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST
03566.21015762	KIA F500-ACADIAN
03479.65765	LACI WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP
03566.21015763	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED
03566.21015767	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST
03566.21015754	LEGAL AND GENERAL ICAY
03566.21015760	LGT SELECT FUNDS
03566.21015725	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
03069.24109721	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI
03069.24109728	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI
03069.24109729	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND
03307.10101723	LYXOR MSCI EMU
03307.10101720	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR
03069.24110961	M INTERNATIONAL EQUITY FUND
03069.24110961	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP FUND
03069.24109726	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM
03069.24109726	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM
03069.24103679	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY
03069.24103680	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA
03069.24103681	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA



TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
Società	Delegato non socio	4.544
Società	Delegato non socio	14.211
Società	Delegato non socio	1.466.980
Società	Delegato non socio	1.662.308
Società	Delegato non socio	23.428
Società	Delegato non socio	36.526
Società	Delegato non socio	9.308
Società	Delegato non socio	20.791
Società	Delegato non socio	2.659
Società	Delegato non socio	8.000
Società	Delegato non socio	353
Società	Delegato non socio	480.356
Società	Delegato non socio	50.077
Società	Delegato non socio	75.201
Società	Delegato non socio	174.247
Società	Delegato non socio	942
Società	Delegato non socio	453.359
Società	Delegato non socio	1.191
Società	Delegato non socio	10.507
Società	Delegato non socio	70.807
Società	Delegato non socio	33.164
Società	Delegato non socio	195
Società	Delegato non socio	37.888
Società	Delegato non socio	6.238
Società	Delegato non socio	1.949
Società	Delegato non socio	342.859
Società	Delegato non socio	68.262
Società	Delegato non socio	222
Società	Delegato non socio	132.704
Società	Delegato non socio	20.772
Società	Delegato non socio	44.388
Società	Delegato non socio	1.867
Società	Delegato non socio	4.954
Società	Delegato non socio	520
Società	Delegato non socio	8.380
Società	Delegato non socio	15.448
Società	Delegato non socio	26.558
Società	Delegato non socio	5.291
Società	Delegato non socio	40.264
Società	Delegato non socio	416.822
Società	Delegato non socio	3.914
Società	Delegato non socio	3.893
Società	Delegato non socio	6.856
Società	Delegato non socio	1.179
Società	Delegato non socio	94.000
Società	Delegato non socio	372.000
Società	Delegato non socio	1.200.000



Codice Ragione Sociale

		TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
03069.24109738	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio
03069.24109724	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109730	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	non socio
03069.24109723	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60792.21010071	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	non socio
03069.24109325	METROPOLIS AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio
03479.65546	MSCI ACW EX-ULS IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio
03479.65558	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB)	Società	Delegato	non socio
03307.10101721	MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	non socio
03479.65573	MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	Società	Delegato	non socio
03069.24109339	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio
03069.24109734	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio
03466.21015739	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	non socio
03566.21015740	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	non socio
03479.65571	NFS LIMITED	Società	Delegato	non socio
03069.24109699	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	Società	Delegato	non socio
03566.21015747	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.21015750	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.21015759	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio
03566.21015730	NTGLOM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDE	Società	Delegato	non socio
03566.21015764	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	non socio
03479.65570	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX	Società	Delegato	non socio
03069.24109699	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio
03069.24109693	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio
60685.3002121	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio
60685.3003421	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio
03566.21010268	PRAMERICA - MITO 25	Società	Delegato	non socio
03566.21010265	PRAMERICA - MITO 50	Società	Delegato	non socio
60770.21010070	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	non socio
03069.24109338	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	non socio
60685.3003721	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio
60685.3002021	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO DYNAMIC EUROPE	Società	Delegato	non socio
03479.65551	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio
03479.65559	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio
03069.24109703	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio
60684.3001121	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio
60684.3001221	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio
60684.3001021	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	Società	Delegato	non socio
03479.65704	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION SOCIETY	Società	Delegato	non socio
03479.65702	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PE SOCIETY	Società	Delegato	non socio
03479.65700	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUT	Società	Delegato	non socio
60100.1	SOCIETA REALE MUTUA DI ASS	Società	Delegato	non socio
03069.24109658	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio
03069.24109556	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	Società	Delegato	non socio
03069.24109560	SSB MSCIEAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio
03069.24109712	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio
03069.24109713	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio



Codice Ragione Sociale

03479.65664 VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND
 03069.24109707 VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND
 03479.65554 VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST
 03566.21015756 VERDIPAPIRFONDET KLP AXSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I
 03065.24110537 VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND
 60685.3002521 VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM
 03069.24109705 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD
 60685.3003921 WESPATH FUNDS TRUST
 03566.21015724 WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED
 03479.65657 WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND
 60685.3002221 XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF

TIPO SOCIO

Società
 Società
 Società
 Società
 Società
 Società
 Società
 Società
 Società
 Società
 Società
 Società
 Società
 Società
 Società

Delegato / Legale Rappresentante

Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio

Azioni
 850.288
 23.562
 11.107
 9.459
 731
 6.309
 23.685
 3.021
 2.365
 5.764
 216



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

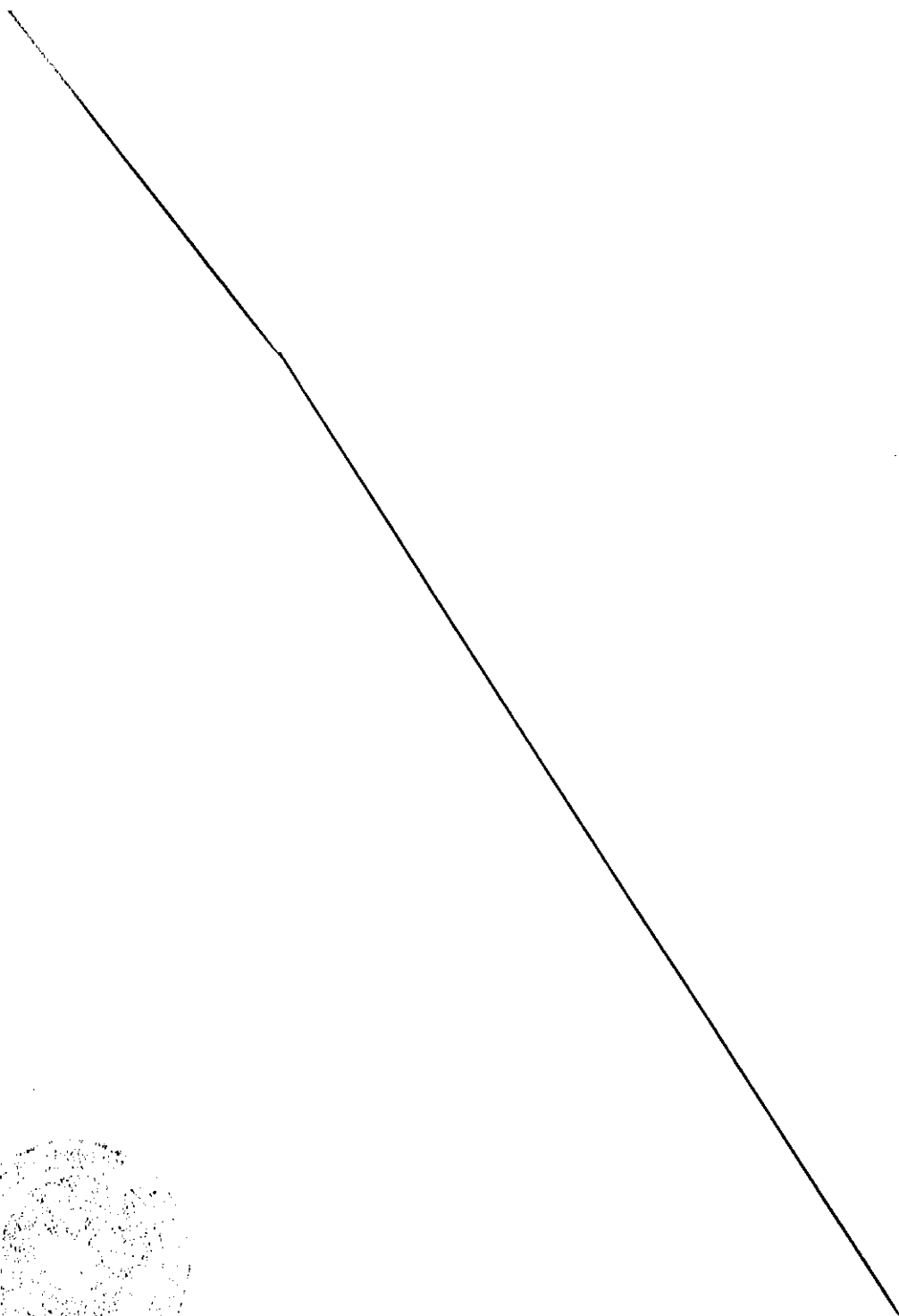
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Ligabue Alessandro nato a Bagnolo in Piano l'8 febbraio
1957, residente a Riccione viale Emilia n. 43, delle cui
identità personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 8 (otto) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).







Quorum Costitutivo

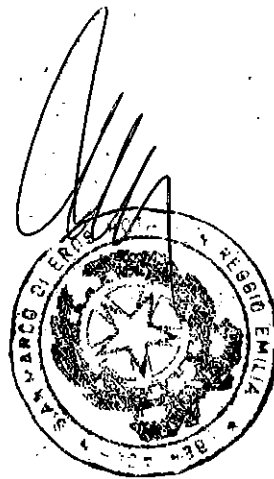
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 29 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

Allegato "E" all'atto
N. 63316 di Rep. N. 14177 di Racc.

	Numero	Possesto Azionario	%
Totale soci presenti	276	292.573.938	88,02
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	276	292.573.938	88,02

Totale nominale

Azioni
332.392.107





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 29 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

Codice	Codice Registro Sociale	TITOLO SOCIO	Legge Rapresentante			Azioni
			Delegato	Legge Rapresentante	Azioni	
03566.21015753	1193 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.701
03479.65550	ABU DHABI RETIREMENT-PENSIONS AND BENEFITS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.985
60684.3000921	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.897
60595.3001821	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.439
60685.3001521	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.068
03069.24111048	ACOMEA EUROPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	90.000
03069.24111049	ACOMEA GLOBALE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.803
03069.24111050	ACOMEA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.24111046	ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.804
03069.24111051	ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.552
60685.3002621	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.708
60685.3002721	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63.620
60685.3002821	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.501
03069.24111059	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	270.000
03069.24111060	ALLIANZ ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.000
03479.65572	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.323
60685.3001421	ALLSTATE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	420
03069.24109747	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.146
03069.24109744	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.826
03069.24109746	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	173
03069.24109745	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.516
03479.65707	ANIMA CRESITA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	223.024
03069.24109740	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.222
03479.65708	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	620.500
03479.65706	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.000
60582.5000273	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	200.000
60582.5000272	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	700.000
60582.5000274	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.800
03069.24109717	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.230
03566.21015759	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.071
03566.21015758	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US ALPHA EXTENSION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63.287
03566.21015757	ARROWSTREET US GROUP TRUST ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	149.988
03479.65562	ARTEMIS SMARTGAP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	493.060
03479.65563	ARTEMIS SMARTGAP INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.451
03566.21015737	ASCENSION ALPHA FUND LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	88.150
03566.21015746	ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.926
60685.3003121	ASSOCIATED BRITISH FOODS PENSION SCHEME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	172.936
03069.24110531	AWARE SUPER LEVEL 28	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.151
03479.65583	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	275.000



03479.65580	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.000
03069.24110933	BLACKROCK CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.165
21730.65574	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	479
03479.65547	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.045
03479.65548	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	338
03479.65548	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.090
03479.65552	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.189
03479.65561	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	378.824
03479.65568	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.840
60685.3002321	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.876
03479.65567	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.028
03479.65549	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIMB)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32
03566.21015744	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.948
03069.24111062	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.800
03479.65717	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.775
03479.65718	BNPP MODERATE FOCUS ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	351.230
03069.24110957	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	287.912
03069.24112722	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	184.347
03588.21015732	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	148.572
03566.21015733	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	455.341
03566.21015734	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.768
03566.21015735	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	168.975
03566.21015738	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	555.286
03566.21015751	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.781
03566.21015752	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.779
03566.21015745	CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE D/B/A BLUE SHIELD OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.775
03069.24109708	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	130.433
03069.24109709	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.103
03069.24109710	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	86.505
03069.24109711	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.235
03069.2410212	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.289
03069.24110213	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.471
03566.21015768	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.234
03479.65658	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	500
03479.65656	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	340
03069.24111063	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.716
03566.21015770	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	318
03069.24111064	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.482
03566.21015771	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.377
03566.21010264	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.000
03566.21015743	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.604
03069.24109715	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.837
03069.24109716	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.143
03069.24109719	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.443
03069.24109720	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.987
03069.24103721	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.423
03069.24103722	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.906



03069.24110953 COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.889
03566.21015727 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.982
03566.21015728 COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.992
60655.3003021 COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.324
03069.24110948 CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.435
60655.3003521 COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.21015720 CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.971
63032.1000018 CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.047
03479.65591 D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	261.237.369
03479.65592 D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.220
60068.21011801 DE SHAW VALENCE INTERNATIONAL INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.360
03479.65589 DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	148.232
03479.65577 DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.774
03479.65576 DES ALL CNTRY GLOB ALPHA EXT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.395
03069.24109742 DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.789
03566.21015761 DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.874
03069.24109704 DUPONT PENSION TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.513.853
03069.24104897 EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.576
03069.24103689 EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.241
03069.24103691 EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.000
03069.24103687 EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	525.374
03069.24103690 EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	94.896
03069.24103686 EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.892
03069.24103692 EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	117.046
03069.24103688 EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	435.089
03479.65587 FFG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	149.308
03479.65709 FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.574
03069.24111066 FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.552
03479.65586 FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	439.064
60885.3001721 FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.232
60885.3003321 FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.281
03479.65594 FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FR)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.485
03566.21015741 FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.194
03566.21015742 FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.210
03479.65555 FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.375
03069.24112721 FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.656
03479.65586 GENERALI ITALIA SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	79.734
03479.65705 GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.567
03069.24109326 GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.974
03069.24109731 GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.116
03069.24109324 GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.022
03069.24110940 GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.403
03566.21015736 GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.544
03566.21015721 GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.211
03479.65578 HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.486.980
03069.24109718 HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.662.308
	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.428



[Handwritten signature]

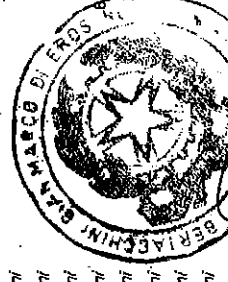
Cod. Imp.	Codice Regione Sociale	Legale Rappresentante	Tipo Socio	Delegato	Azioni
	03566.24109700	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	36.526
	03069.24109700	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	9.308
	03069.24110962	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	20.791
	03069.24109621	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.659
	03069.24109688	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	353
	03069.24110945	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	480.366
	03069.24110947	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	50.077
	03069.24110944	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	75.201
	03069.24110946	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	174.247
	03069.24110943	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	942
	03069.24110941	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	453.359
	03069.24110943	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	1.191
	03069.24110942	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	10.507
	03069.24110951	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	70.607
	03069.24110952	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	33.164
	03479.65557	JANNEY MONTGOMERY SCOTT LLC	Società	Delegato	195
	03566.21015765	JHF II INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	37.888
	03566.21015766	JHVT INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	6.238
	03069.24109732	JNLJFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	1.949
	21730.65699	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	342.859
	03479.65701	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	66.262
	03069.24109702	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	222
	03566.21015762	KIA F509-ACADIAN	Società	Delegato	132.704
	03479.65755	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	20.772
	03566.21015763	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	44.388
	03566.21015767	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	1.867
	03566.21015754	LEGAL AND GENERAL ICAY	Società	Delegato	4.954
	03566.21015760	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	520
	03566.21015725	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	8.380
	03069.24109727	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	15.446
	03069.24109728	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	28.568
	03069.24109729	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.291
	03307.10101723	LYXOR FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	Delegato	40.264
	03307.10101720	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	416.822
	03069.24110961	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	3.914
	03069.24111081	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP FUND	Società	Delegato	3.893
	03069.24109725	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	6.856
	03069.24109726	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	1.179
	03069.24103680	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	372.000
	03069.24103681	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	1.200.000
	03069.24109738	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	17.120
	03069.24109724	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	9.346
	03069.24109730	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	583.945
	03069.24109723	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	20.715
	60782.21010071	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	93.222
	03069.24109325	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	3.672
	03479.65546	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	3.489



03479.65568	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WMSIEG8)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.465
03307.10101721	MUL - LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.267
03479.65573	MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	136.905
03069.24110939	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	132.487
03069.24109734	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	291.080
03566.21015738	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.433
03566.21015740	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.965
03479.65571	NFS LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.398
03069.24110921	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.644
03566.21015747	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69.280
03566.21015750	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.019
03566.21015769	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.789
03566.21015730	NTG-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.21015764	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	102.893
03479.65570	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.508
03069.24109698	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.828
03069.24110963	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.829
03069.24110963	OREGON RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	67.982
03069.24110938	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.922
03069.24110938	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.517
03069.24110938	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	827
03069.24110938	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.492
03069.24110938	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO DYNAMIC EUROP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.320
03479.65551	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.751
03479.65559	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.280
03069.24109703	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104.316
03069.24109703	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.031
03069.24109721	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.547
03069.24109721	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.019
03069.24109721	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.609
03479.65704	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL CONTRIBUTORY PENSION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.063
03479.65702	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.205
03479.65700	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	897.500
60100.1	SOCIETA REALE MUTUA DI ASS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	950
03069.24110958	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.005
03069.24110956	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.218
03069.24110960	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03069.24109712	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.691
03069.24109713	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.520
03069.24109714	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	54.671
03069.24110959	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.180
03069.24110955	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.499
03479.65703	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.085
03069.24109706	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.111
03069.24109706	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS PORTAX	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.794
03069.24109733	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.155
03566.21015755	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.209
03566.21015726	STICHTING PENSIOENFONDS APF.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	



Cod. firma	Codice Regionale Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legate Rappresentante	Azioni
60685.3003221	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	Società	Delegato non socio	10.123
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato non socio	4.271
03069.24110935	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	Società	Delegato non socio	12.944
03479.65827	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato non socio	20.901
03479.65581	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato non socio	4.392
03069.24110932	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato non socio	23.086
03069.24111065	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Società	Delegato non socio	24.683
60685.3003821	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato non socio	41.335
03069.24110934	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato non socio	8.341
60684.3001321	THE BNYM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	Società	Delegato non socio	3.614
60685.3002421	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato non socio	3.340
03566.21015731	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato non socio	2.888.954
03069.24109735	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato non socio	37
03069.24109743	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato non socio	35.024
03069.24110954	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato non socio	10.887
03069.24109741	TIAA-CREF QUANT INTERNATIONAL CAPEQUITY FUND AL SMALL	Società	Delegato non socio	45.262
03479.63395	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato non socio	1.891.040
03069.24109737	TRUST II BRIGHTOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato non socio	23.832
03069.24109322	UBS ETF	Società	Delegato non socio	872
03069.24109323	UBS ETF	Società	Delegato non socio	21.385
03566.21015718	UBS FUND MGT (CH) AG	Società	Delegato non socio	39.092
03566.21015719	UBS FUND MGT (CH) AG	Società	Delegato non socio	1.161
03479.65565	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERS	Società	Delegato non socio	3.558
03566.21015748	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato non socio	7.032
03566.21015749	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato non socio	1.333.993
03069.24109701	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato non socio	493.115
03069.24110936	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato non socio	204
03479.65553	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato non socio	6.294
60684.3000821	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato non socio	135.614
03479.65569	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL S	Società	Delegato non socio	30.059
03479.65560	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL S	Società	Delegato non socio	289.575
60684.3000721	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato non socio	202.683
03069.24110215	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato non socio	5.932
03069.24110214	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato non socio	561
03479.65582	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato non socio	192
03479.65585	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato non socio	9.284
03479.65584	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato non socio	18.055
03479.65590	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato non socio	3.632
03479.65564	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato non socio	160.286
03069.24109707	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato non socio	23.562
03479.65554	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato non socio	1.107
03566.21015756	VERDIPAPIR FONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	Società	Delegato non socio	9.459
03069.24110937	VIF ICYC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato non socio	731
60685.3002921	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato non socio	6.309
03069.24105705	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato non socio	23.685
60685.3003921	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato non socio	3.021
03566.21015724	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	Società	Delegato non socio	2.365



Cod. firma

Codice Ragione Sociale

03479.65657 WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND
60685.3002221 XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF

TIPO SOCIO

Società
Società

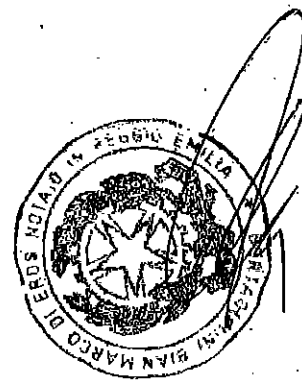
Delegato Legale Rappresentante

Delegato
Delegato

Silvia Basini
Silvia Basini

Azioni

5.764
216



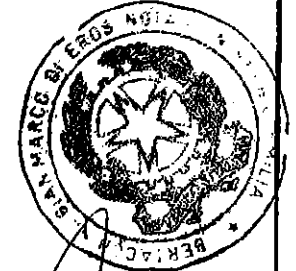
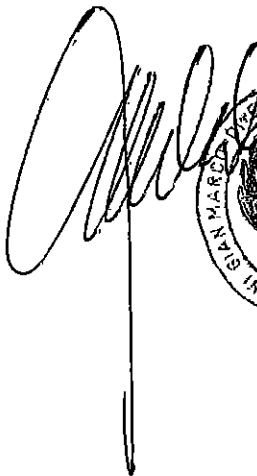
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Ligabue Alessandro nato a Bagnolo in Piano l'8 febbraio
1957, residente a Riccione viale Emilia n. 43, delle cui
identità personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 8 (otto) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).





Quorum Deliberativo Sintesi

Allegato "F" all'atto

Società CREDITO EMILIANO SPA

Nome assemblea Assemblea degli azionisti

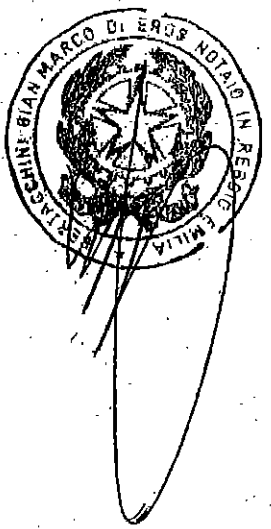
Data assemblea giovedì 29 aprile 2021

Luogo assemblea via Emilia San Pietro - RE

N. 43346 di Rep. N. 44177 di Racc.

1 APPROVAZIONE DEL BILANCIO INDIVIDUALE AL 31 DICEMBRE 2020,
PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO E PROPOSTA DI DESTINAZIONE
DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

PREFERENZA					
FAVOREVOLI					
ASTENUTI					
NON VOTANTI					
	Votanti	%	Poss. Azionario	%	
	269	94,39	292.291,399	99,57	
	7	2,46	282.539	0,10	
	9	3,16	970.000	0,33	





Quorum Deliberativo Dettaglio

Società CREDITO EMILIANO SPA

Nome assemblea Assemblea degli azionisti

Data assemblea giovedì 29 aprile 2021

Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE



1 APPROVAZIONE DEL BILANCIO INDIVIDUALE AL 31 DICEMBRE 2020, PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO E PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

PREFERENZA
FAVOREVOLI



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/legale rappresentante	Votanti	%	Poss. Azionario	%
03566.21015753	1198 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	Azioni
03479.65550	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	47,701
60684.3000921	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	5,985
60685.3001521	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	13,697
60685.3001521	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	10,439
03069.24111048	ACOMEA EUROPEA	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	15,068
03069.24111049	ACOMEA GLOBALE	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	90,000
03069.24111050	ACOMEA ITALIA	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	27,808
03069.24111046	ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	70,000
03069.24111051	ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	11,804
60685.3002821	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	8,552
60685.3002721	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	18,706
03069.24111059	ALLIANZ AZION ITALIA ALL STARS	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	63,620
03069.24111050	ALLIANZ ITALIA SP	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	12,501
03479.65572	ALLIANZ FONDS DSP	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	270,000
60685.3001421	ALLSTATE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	35,000
03069.24109747	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	2,323
03069.24109744	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	420
03069.24109745	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	18,146
03069.24109746	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	4,826
03479.65707	ANIPA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	173
03069.24109740	ANIMA FUNDS PUBLIC UNITED COMPANY	Società	Delegato	non socio		Silvio Basini	4,516
							223,024
							26,222



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legele Rappresentante	Azioni
03479.65708	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	620.500
03479.65705	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	4.000
60582.5000273	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	200.000
60582.5000272	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	700.000
60582.5000274	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	58.800
03069.24109717	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	Società	Delegato	13.236
03069.24109717	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAVANA) LIMITED	Società	Delegato	23.071
03069.24109717	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US ALPHA EXTENSION	Società	Delegato	63.267
03069.24109717	ARROWSTREET US GROUP TRUST ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	149.968
03479.65562	ARTENIS SMARTCAP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	433.060
03479.65563	ARTENIS SMARTCAP INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	36.451
03069.24109717	ASCENSION ALPHA FUND LTD.	Società	Delegato	83.150
03069.24109717	ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	Società	Delegato	16.526
03069.24109717	ASSOCIATED ARTIST FOODS PENSION SCHEME	Società	Delegato	172.835
03069.24109717	AYWANE SUPER LEVEL 28	Società	Delegato	5.151
03479.65583	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	275.000
03479.65580	AZINUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.p.A.	Società	Delegato	20.000
60585.3002521	AZI DFI INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.185
03069.24109717	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISSUED WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	479
21.730.65574	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2.045
03479.65547	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	Società	Delegato	328
03479.65548	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	101.090
03479.65552	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	16.189
03479.65561	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	378.624
03479.65568	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	34.840
60685.3002321	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13.676
03479.65567	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	Società	Delegato	38.029
03479.65549	BLACKROCK MSCI EMU MID INDEX FUND B (EMUMIDB)	Società	Delegato	32
03069.24109717	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	Società	Delegato	10.946
03069.24109717	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	8.800
03479.65717	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	Società	Delegato	17.775
03479.65718	BNP MODERATE FOCUS ITALIA	Società	Delegato	351.230
03069.24109717	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	287.912
03069.24109717	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	184.347
03069.24109717	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	142.572
03069.24109717	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	455.341
03069.24109717	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	12.768
03069.24109717	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	158.975



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Admni
03566.21015738	BRANDS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	555.266
03566.21015751	BRANDS INVESTMENT PARTNERS LP 407K PLAN	Società	Delegato	41.761
03566.21015752	BRANDS INVESTMENT PARTNERS LP 407K PLAN	Società	Delegato	33.779
03566.21015745	CALIFORNIA PHYSICIAN SERVICE D/B/A BLUE SHIELD OF CALIFORNIA	Società	Delegato	10.775
03069.24109708	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	190.433
03069.24109709	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	17.103
03069.24109710	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	80.505
03069.24109711	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.235
03069.24110212	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	32.289
03069.24110213	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.471
03566.21015768	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	Società	Delegato	4.234
03479.65656	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	500
03479.65656	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	340
03069.24111063	CCSL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	10.715
03566.21015770	CCSL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	318
03069.24111064	CCSL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.482
03566.21015771	CCSL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.377
03566.21015743	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	17.604
03479.65565	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.689
03069.24110953	COLLEGE RETIREMENT INVESTMENT FUND	Società	Delegato	99.882
03566.21015727	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND G3	Società	Delegato	38.992
03566.21015728	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADEMIC GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.324
60685.3003021	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	22.435
03069.24110949	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	693
60685.3003521	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	17.971
03566.21015720	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	4.047
63032.1000018	CREDIT SUISSE HOLDINGS SPA	Società	Delegato	261.237.569
03479.65591	D. E. SHAW WALL COUNTRY - PM	Società	Delegato	4.220
03479.65592	D. E. SHAW WALL COUNTRY GLOBAL	Società	Delegato	1.860
60069.21011901	DE SHAW VALENCE INTERNATIONAL INC	Società	Delegato	148.232
03479.65589	DE SHAW WORLD ALPHA EXT FORT	Società	Delegato	35.774
03479.65577	DECA-RAS	Società	Delegato	3.396
03479.65576	DES ALL CTRY GLBL ALPHA EXT	Società	Delegato	9.789
03069.24109742	DETROIT EDISON QUALIFIED PENSION DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	6.874
03566.21015751	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FNS GROUP INC	Società	Delegato	1.513.653
03069.24109704	DUPONT PENSION TRUST	Società	Delegato	25.376
03069.24106837	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	23.241
03069.24103689	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	60.000
03069.24103691	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	525.374
03069.24103687	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	34.696
03069.24103690	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	12.892



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

	Codice Sazio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Atzioni
03089.24103686		EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Societa	Delegato	117.046
03089.24103692		EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Societa	Delegato	435.082
03089.24103688		EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Societa	Delegato	149.308
03479.65587		IFG	Societa	Delegato	11.574
03479.65709		FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Societa	Delegato	22.552
03089.24110066		FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Societa	Delegato	436.064
03479.65556		FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Societa	Delegato	23.432
60685.3001721		FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Societa	Delegato	28.281
60685.3003321		FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	Societa	Delegato	30.435
03479.65554		FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FRR)	Societa	Delegato	7.194
03586.21013741		FOND MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Societa	Delegato	1.310
03586.21013742		FOND MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Societa	Delegato	3.375
03479.65555		FOUNDERIA PENSION UNIVERSAL	Societa	Delegato	31.655
03089.24112721		FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Societa	Delegato	79.734
03479.65585		GENERALI ITALIA SPA	Societa	Delegato	31.567
03479.65705		GESTELLE PRO ITALIA	Societa	Delegato	53.974
03089.24109326		GMO BENCHMARKFREE FUND	Societa	Delegato	22.116
03089.24109731		GMO FUNDS PLC: GMO GLOBAL REAL RETURN FUND FUND	Societa	Delegato	15.022
03089.24109324		GMO IMPLEMENTATION FUND	Societa	Delegato	60.403
03089.24110940		GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Societa	Delegato	4.544
03586.21013736		GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Societa	Delegato	14.211
03586.21013721		GOVERNMENT OF NORWAY	Societa	Delegato	1.495.980
03479.65578		HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Societa	Delegato	1.662.308
03089.24109718		HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Societa	Delegato	23.473
03586.21015729		HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Societa	Delegato	36.526
03089.24109700		IAM NATIONAL PENSION FUND	Societa	Delegato	9.308
03089.24110962		IAM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Societa	Delegato	20.791
60685.3003621		INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Societa	Delegato	2.659
03089.24109598		INTERNATIONAL MONETARY FUND	Societa	Delegato	353
03089.24110945		ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Societa	Delegato	480.366
03089.24110947		ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Societa	Delegato	50.077
03089.24110944		ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Societa	Delegato	75.201
03089.24110946		ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Societa	Delegato	174.247
03089.24110943		ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Societa	Delegato	942
03089.24110941		ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Societa	Delegato	453.339
03089.24110948		ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Societa	Delegato	1.191
03089.24110942		ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Societa	Delegato	10.587
03089.24110951		ISHARES MSCI EAFE	Societa	Delegato	70.607
03089.24110952		ISHARES MSCI EAFE	Societa	Delegato	33.154
03479.65557		JANNEY MONTGOMERY SCOTT LLC	Societa	Delegato	195
03586.21015765		JFF INTL SMALL CO FUND	Societa	Delegato	37.886



Codice Socio Ragione Sociale

03566.21015766	JHYT INT L SMALL CO TRUST
03069.24109732	JNL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND
21730.656699	JPMORGAN FUNDS
03479.65701	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND
03069.24109702	KASER PERMANENT GROUP TRUST
03566.21015768	KIA FERGACADAM
03479.65735	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP
03566.21015763	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT DIRECTOR
03566.21015767	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST
03566.21015754	LEGAL AND GENERAL KAY
03566.21015780	LEG SELECT FUNDS
03566.241015725	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
03069.24109727	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIAT
03069.24109728	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIAT
03069.24109729	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND
03307.10101723	LYNDEX FUND - LYXOR MSCI EMU
03307.10101720	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR
03069.24110961	M INTERNATIONAL EQUITY FUND
03069.24111061	MAGNENNE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP FUND
03069.24109725	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM
03069.24109726	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM
03069.24103681	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SCR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA
03069.24109738	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SCR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA
03069.24109724	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND
03069.24109730	MERCER QIF CCF
03069.24109723	MERCER QIF CCF
60792.21010071	MERCEUR UOITE COMMON CONTRACTUAL FUND
03069.24109325	METROPOLE AVENIR EUROPE
03479.655546	MONTENAP AUTHORITY OF SINGAPORE
03479.655556	MSCI ACWI EX-CLS INT INDEX FUND B2
03307.10101721	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND E (US-HEEGR)
03479.655573	MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2
03069.24110939	MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND
03069.24109724	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST
03566.21015739	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS
03566.21015740	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND
03479.655571	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND
60585.20019721	NHS LIMITED
03566.21015747	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES
03566.21015750	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST
03566.21015750	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST



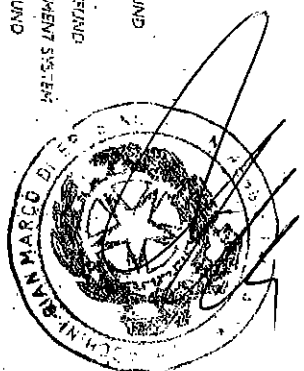
Tipo Socio

Delegato/Legale Rappresentante

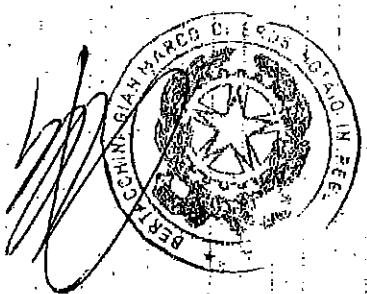
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	Azioni
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	6.238
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	1.949
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	342.857
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	68.263
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	222
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	132.704
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	20.772
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	44.325
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	1.867
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	4.954
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	520
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	8.260
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	15.445
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	26.566
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	5.251
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	40.264
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	416.822
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	3.914
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	3.953
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	6.856
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	1.179
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	372.000
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	1.200.000
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	17.120
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	9.346
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	583.945
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	20.715
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	93.222
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	3.672
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	3.489
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	9.465
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	4.287
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	136.905
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	152.487
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	291.080
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	25.433
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	4.965
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	12.395
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	1.644
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	69.280
Societa	Delegato	non socio	Silvio Bordini	19.019

[Handwritten signature]





Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale rappresentante	Alcuni
03069.24110935	STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS	Società	Delegato	Alcuni
03479.655827	STICHTING SHELL PENSIONFONDS	Società	Delegato	12.944
03479.655881	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	20.901
03069.24110932	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	4.392
03069.24111065	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCE FUND	Società	Delegato	22.085
60655.3003821	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	24.683
03069.24110934	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	41.335
60654.3001321	THE BNY INT. LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	Società	Delegato	8.341
60655.3002421	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	3.614
03566.21015731	THE HIGHER INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	3.340
03069.24109743	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	2.882.954
03069.24109743	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	37
03069.24109741	THE EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	35.024
03479.65395	THE EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	10.997
03069.24109737	TRUST II BRISHTHOUSE DIMENSIONAL INT. SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	45.262
03069.24109322	UBS ETF	Società	Delegato	1.891.040
03069.24109323	UBS ETF	Società	Delegato	23.352
03566.21015718	UBS FUND MGT (CH) AG	Società	Delegato	872
03566.21015719	UBS FUND MGT (CH) AG	Società	Delegato	21.395
03479.65585	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STRAUM-UNIVERSAL FONDS	Società	Delegato	39.092
03566.21015748	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	1.163
03566.21015749	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	3.558
03069.24109701	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	7.032
03069.24110936	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK	Società	Delegato	1.333.993
03479.65553	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	493.115
60654.3000821	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	204
03479.65569	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	6.294
03479.65560	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	135.614
03479.65560	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	30.059
60684.3000721	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	289.575
03069.24110215	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	202.633
03069.24110214	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	5.932
03479.65582	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	561
03479.65565	VANGUARD FUNDS PUBLIC UNITED COMPANY	Società	Delegato	192
03479.65564	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	9.284
03479.65590	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	18.055
03069.24109707	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	3.632
03069.24109707	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	850.283
03479.65554	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	23.562
03479.65554	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	11.107



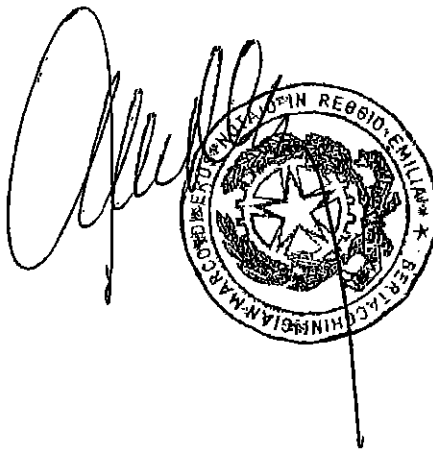
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Ligabue Alessandro nato a Bagnolo in Piano l'8 febbraio
1957, residente a Riccione viale Emilia n. 43, delle cui
identità personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).



CREDITO

Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA

Nome assemblea Assemblea degli azionisti

Data assemblea giovedì 29 aprile 2021

Luogo assemblea Via Emilia, San Pietro - RE

Allegato "G" all'atto

N. 43346 di Rep. N. 44177 di Piac.

	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	279	292.727.938	88,07
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	279	292.727.938	88,07

Totale nominale

Azioni
332.392.107



CREDITO

Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA

Nome assemblea Assemblea degli azionisti

Data assemblea giovedì 29 aprile 2021

Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

Legenda

☒ Presenza diretta

☒ Presenza per delega

☒ Escuso dal calcolo presenze

Cod. Fintra

Codice Ragione Sociale

03566.21015753 1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND

03479.65550 ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND

60684.3000921 ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND

60685.3001621 ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC

60685.3001521 ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC

03069.2411048 ACOMEA EUROPA

03069.2411049 ACOMEA GLOBALE

03069.2411050 ACOMEA ITALIA

03069.2411051 ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO

60685.3002621 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION

60685.3002721 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION

03069.2411059 ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS

03069.2411060 ALLIANZ ITALIA 50

03479.65572 ALLIANZ-FONDS DSPT

60685.3001421 ALLSTATE INSURANCE COMPANY

03069.24109747 AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND

03069.24109744 AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF

03069.24109746 AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND

03069.24109745 AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE

03479.65707 ANIMA CRESCTA ITALIA

03069.24109740 ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY

03479.65708 ANIMA INIZIATIVA ITALIA

03479.65706 ANIMA ITALIA

60682.5000273 ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA

60682.5000272 ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30

60682.5000274 ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55

03069.24109717 ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I

03566.21015759 ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED

03566.21015758 ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US ALPHA EXTENSION

03566.21015757 ARROWSTREET US GROUP TRUST ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY

03479.65562 ARTEMIS SMARTCAP GLOBAL EQUITY FUND

03479.65563 ARTEMIS SMARTCAP INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND

03566.21015737 ASCENSION ALPHA FUND LLC

03566.21015746 ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST

60685.3003121 ASSOCIATED BRITISH FOODS PENSION SCHEME

03069.2410931 AWARE SUPER LEVEL 28

03479.65593 AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND



Tipo Socio

Delegato / Legale Rappresentante

Azioni

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

Società Delegato non socio

03479.65580	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.000
60685.3002321	A2L DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.165
03069.24110933	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	479
21730.65574	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.045
03479.65547	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	338
03479.65548	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.090
03479.65552	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.189
03479.65561	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	378.624
03479.65568	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.840
60685.3002321	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.676
03479.65567	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.029
03479.65549	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMB)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32
03566.21015744	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.948
03069.24111062	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.800
03479.65717	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.775
03479.65718	BNPP MODERATE FOCUS ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	351.230
03069.24110957	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	287.912
03069.24112722	BRANDES GLOBAL SMALLCAP CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	184.347
03566.21015732	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	148.572
03566.21015733	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	455.341
03566.21015735	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.789
03566.21015738	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	655.286
03566.21015751	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.781
03566.21015752	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.779
03566.21015745	CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE DBA BLUE SHIELD OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	130.433
03069.24109708	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.103
03069.24109709	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80.505
03069.24109711	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.235
03069.24110212	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.289
03069.24110213	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.471
03566.21015768	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.234
03479.65658	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	500
03479.65656	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	340
03069.24111063	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.716
03566.21015770	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	318
03069.24111064	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.482
03566.21015771	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.377
03566.21010264	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.000
03566.21015743	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.604
03069.24109715	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.637
03069.24109716	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.143
03069.24109719	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.443
03069.24109720	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.987
03069.24109721	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.423
03069.24109722	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.906

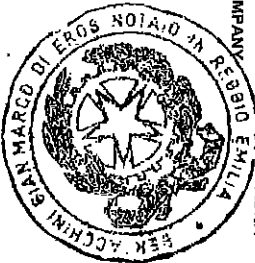


TIPO SOCIO

Delegato / Legale Rappresentante

Azioni

03479.65566	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.889
03069.24110953	COLLEGE RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.882
03566.21015727	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 83..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.992
60695.3003021	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.324
03069.24110949	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.435
60695.3003521	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.21015720	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.971
63032.1000018	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.047
03479.65591	D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	261.297.369
03479.65592	D. E. SHAW ALL COUNTRY - GLOBA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.220
60069.21011801	DE SHAW VALENCE INTERNATIONAL INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.380
03479.65589	DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	148.232
03479.65577	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.774
03479.65576	DES ALL CNTRY GLBL ALPHA EXT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.396
03069.24109742	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.789
03566.21015761	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PWS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.874
03069.24109704	DUPONT PENSION TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.513.853
03069.24104897	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.576
03069.24103699	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.241
03069.24103691	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80.000
03069.24103687	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	525.574
03069.24103690	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	84.896
03069.24103686	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.892
03069.24103692	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	117.046
03069.24103688	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	433.089
03479.65587	FTG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	149.308
03479.65709	FIDELITY SALEM STREET TRUST - FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.574
03069.24111066	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.652
03479.65556	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	439.084
60695.3001721	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.232
60695.3003321	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.281
03479.65594	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FR)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.485
03566.21015741	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.194
03566.21015742	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.210
03479.65555	FOYERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.375
03069.24112721	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.856
03479.65586	GENERAL ITALIA SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	79.794
03479.65705	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.687
03069.24109326	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.974
03069.24109731	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.116
03069.24109324	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.022
03069.24110940	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.403
03566.21015736	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.544
03566.21015721	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.211
03479.65578	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.486.980
03069.24109718	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.682.308
					Silvia Basini	23.428



Cod. 11111111	Codice Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
03566.21015729	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Silvia Basini	36.526
03069.24109700	IAM NATIONAL PENSION FUND	Delegato	non socio	
03069.24110962	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Delegato	Silvia Basini	9.306
80685.3003621	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Delegato	Silvia Basini	20.791
03069.24109698	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Delegato	Silvia Basini	2.669
03069.24110945	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Delegato	Silvia Basini	353
03069.24110947	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Delegato	Silvia Basini	480.366
03069.24110944	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Delegato	Silvia Basini	50.077
03069.24110946	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Delegato	Silvia Basini	75.201
03069.24110943	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Delegato	Silvia Basini	174.247
03069.24110942	ISHARES MSCI EUROPE MI INDEX ETF	Delegato	Silvia Basini	942
03069.24110941	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Delegato	Silvia Basini	453.359
03069.24110951	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Delegato	Silvia Basini	1.191
03069.24110952	ISHARES VII PLC	Delegato	Silvia Basini	10.507
03479.65557	JANNET MONTGOMERY SCOTT LLC	Delegato	Silvia Basini	70.607
03566.21015765	JHF II INTL SMALL CO FUND	Delegato	Silvia Basini	33.164
03566.21015766	JHVT INTL SMALL CO TRUST	Delegato	Silvia Basini	195
03069.24109732	JNLDEFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Delegato	Silvia Basini	37.888
21730.65689	JPMORGAN FUNDS	Delegato	Silvia Basini	6.238
03479.65701	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Delegato	Silvia Basini	1.945
03069.24109702	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Delegato	Silvia Basini	342.569
03566.21015782	KIA F500-AQADIAN	Delegato	Silvia Basini	68.262
03479.65755	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Delegato	Silvia Basini	222
03566.21015763	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Delegato	Silvia Basini	132.704
03566.21015767	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	Delegato	Silvia Basini	20.772
03566.21015754	LEGAL AND GENERAL ICAV	Delegato	Silvia Basini	44.388
03566.21015760	LGT SELECT FUNDS	Delegato	Silvia Basini	1.867
03566.21015725	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Delegato	Silvia Basini	4.854
03069.24109727	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Delegato	Silvia Basini	520
03069.24109728	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Delegato	Silvia Basini	6.380
03069.24109729	LYIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Delegato	Silvia Basini	15.448
03307.10101723	LYXOR FUND - LYXOR MSCI EMU	Delegato	Silvia Basini	26.568
03307.10101720	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Delegato	Silvia Basini	5.291
03069.24110961	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Delegato	Silvia Basini	40.264
03069.24110961	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP FUND	Delegato	Silvia Basini	416.822
03069.24109725	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Delegato	Silvia Basini	3.914
03069.24109726	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Delegato	Silvia Basini	3.893
03069.24109679	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Delegato	Silvia Basini	6.856
03069.24103680	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Delegato	Silvia Basini	1.179
03069.24103681	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Delegato	Silvia Basini	94.000
03069.24109738	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Delegato	Silvia Basini	372.000
03069.24109724	MERCER GIFF CCF	Delegato	Silvia Basini	1.200.000
03069.24109730	MERCER GIFF CCF	Delegato	Silvia Basini	17.120
03069.24109733	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Delegato	Silvia Basini	9.348
60782.21010071	METROPOLE AVENIR EUROPE	Delegato	Silvia Basini	583.945
03069.24109325	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Delegato	Silvia Basini	20.715
		Delegato	Silvia Basini	89.222
		Delegato	Silvia Basini	3.672



03479.65546 MSCI ACWI EX-U.S. INT INDEX FUND B2

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

3.489

03307.10101721 MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

9.485

03479.65573 MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

4.287

03069.24110939 NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

136.905

03069.24109734 NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

132.487

03566.21015739 NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

291.080

03566.21015740 NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

25.433

03479.65571 NFS LIMITED

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

4.965

80685.3001821 NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

12.386

03566.21015747 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

1.844

03566.21015750 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

69.280

03566.21015759 NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

19.019

03566.21015730 NTGL-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

20.789

03479.65570 ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEADED) INDEX FUND

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

2.139

03069.24109699 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

102.893

03069.24110963 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

6.508

80685.3002121 PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

20.826

80685.3003421 PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

31.829

03566.21010266 PRAMERICA - MITO 25

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

67.982

03566.21010265 PRAMERICA - MITO 50

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

24.822

60770.21010070 PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

30.000

03069.24110938 PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

21.517

80685.3003721 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

827

80685.3002021 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO DYNAMIC EUROPE

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

4.492

03479.65551 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

12.320

03479.65559 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

28.751

03069.24109703 SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

30.280

80684.3001121 SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

104.316

80684.3001121 SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

2.031

03479.65704 SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION SOCIETY

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

20.547

03479.65702 SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PE SOCIETY

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

1.019

03479.65700 SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUT

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

11.609

80100.1 SOCIETA' REALE MUTUA DI ASS

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

7.053

03069.24110958 SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

1.397.500

03069.24110956 SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

960

03069.24110960 SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

13.005

03069.24109712 SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

32.219

03069.24109713 SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

2.487

03069.24109714 SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

7.520

03069.24110959 SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

54.671

03069.24110935 STATE OF MINNESOTA

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

20.180

03479.65703 STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

9.499

80685.3001821 STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

20.085

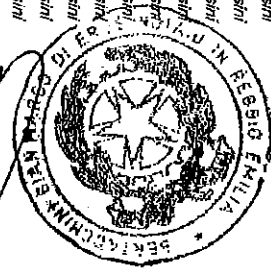
03069.24109706 STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS PORTAX SOCIETY

Società

Delegato non socio

Silvia Basini

105.111

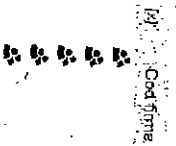


[Handwritten signature]



03059.24109733	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.794
03566.21015755	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.155
03566.21015726	STICHTING PENSIOENFONDS APE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.205
60685.3003221	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.123
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.271
03569.24110935	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.944
03479.65527	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.901
03479.65581	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03069.24110932	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.086
03069.24110956	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.683
60685.3003821	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.335
03069.24110934	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.341
60684.3001321	THE BNYM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.514
60685.3002421	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.340
03566.21015731	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.888.954
03069.24109736	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	37
03069.24109743	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.024
03069.24110954	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.887
03069.24109741	TIAA-CREF QUANT INTERACTION CAPABILITY FUND AL SMALL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45.262
03479.65336	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.891.040
03069.24109737	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.832
03069.24109322	UBS ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	872
03069.24109323	UBS ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.395
03566.21015718	UBS FUND MGT (CH) AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	39.092
03566.21015719	UBS FUND MGT (CH) AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03479.65565	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEV-NW-UNIVERS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.558
03566.21015748	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.032
03566.21015749	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.333.993
03069.24109701	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	493.115
03069.24110936	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	204
03479.65553	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.294
60684.3000821	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	135.614
03479.65569	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.059
03479.65560	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	289.675
60684.3000721	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	202.683
03069.24110215	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.932
03069.24110214	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	561
03479.65582	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03479.65565	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.284
03479.65584	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.055
03479.65590	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.632
03479.65564	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	650.288
03069.24109707	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.562
03479.65554	VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.107
03566.21015756	VERDIPARIFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.459
03069.24110937	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	731
60685.3002821	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.309





Cod. Fide. **Codice Ragione Sociale**
03069.24109708 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD
60665.3003921 WESPATH FUNDS TRUST
03566.21015724 WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED
03479.65657 WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND
60665.3002221 XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF

TIPO SOCIO		Delegato / Legale Rappresentante		Azioni
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.685
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.021
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.365
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.764
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	216



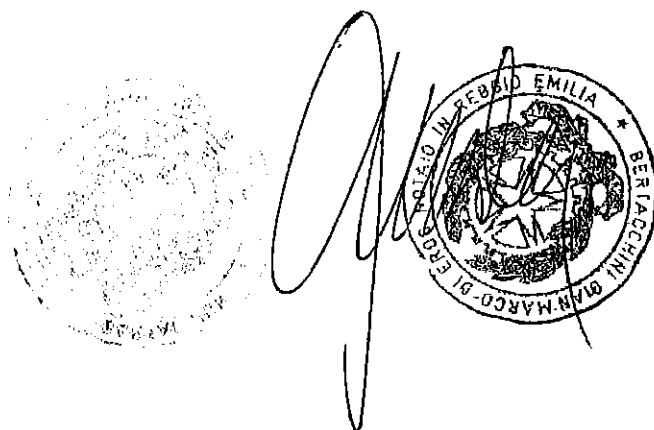
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Ligabue Alessandro nato a Bagnolo in Piano l'8 febbraio
1957, residente a Riccione viale Emilia n. 43, delle cui
identità personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 8 (otto) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).



The image shows a handwritten signature in dark ink, which is slanted and stylized. To the left of the signature is a faint, circular notary seal. To the right is a more prominent circular notary seal. This seal contains a central emblem with a star and a cross, surrounded by the text "NOTAIO IN REGGIO EMILIA" at the top and "BERTACCHINI GIAN MARCO" at the bottom.



Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 29 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

Allegato H all'atto

N. 43316 di Rep. N. 44177 di Racc.

2 DETERMINAZIONE DEL NUMERO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PREFERENZA

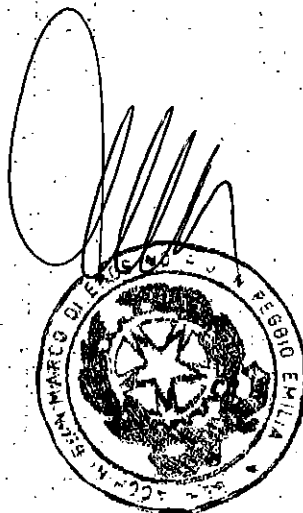
FAVOREVOLI

CONTRARI

ASTENUTI

NON VOTANTI

Votanti	% Poss. Azionario	%
275	96,49	292.456.040
3	1,05	61.898
1	0,35	210.000
6	2,11	816.000
		99,63
		0,02
		0,07
		0,28





Quorum Deliberativo Dettaglio

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 29 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

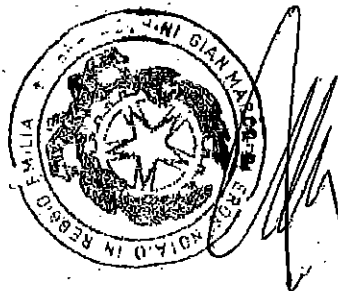
2 DETERMINAZIONE DEL NUMERO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PREFERENZA

FAVOREVOLI

Codice Socio	Regione Sociale	Nome Sociale
03479.65550	ASU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	
60685.3000921	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	
60685.3001621	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	
60685.3001521	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND HEDGED LLC	
03069.24111048	ACOMESA EUROPA	
03069.24111049	ACOMESA GLOBALE	
03069.24111050	ACOMESA ITALIA	
03069.24111046	ACOMESA PATRIMONIO AGGRESSIVO	
03069.24111051	ACOMESA PATRIMONIO DINAMICO	
60685.3002621	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	
60685.3002721	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	
60685.3002821	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	
03069.24111059	ALLIANZE AZIONI ITALIA ALL STARS	
03069.24111060	ALLIANZE ITALIA 50	
03479.65572	ALLIANZE FONDI DSPT	
60685.3001421	ALLSTATE INSURANCE COMPANY	
03069.24109747	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	
03069.24109748	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	
03069.24109749	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	
03069.24109745	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	
03479.65707	ANIMA CRESITA ITALIA	
03069.24109740	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	
03479.65708	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	
03479.65706	ANIMA ITALIA	
60582.5000373	ARCA FONDI SCR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	

Tipologia Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Votanti	% Poss. Azionario	%
Società	Delegato	275	96,49	292.456.040
Società	Delegato	non socio		99,63
Società	Delegato	non socio		5,985
Società	Delegato	non socio		13,697
Società	Delegato	non socio		10,439
Società	Delegato	non socio		15,068
Società	Delegato	non socio		90,000
Società	Delegato	non socio		27,803
Società	Delegato	non socio		70,000
Società	Delegato	non socio		11,804
Società	Delegato	non socio		8,552
Società	Delegato	non socio		18,706
Società	Delegato	non socio		63,620
Società	Delegato	non socio		12,501
Società	Delegato	non socio		270,000
Società	Delegato	non socio		35,000
Società	Delegato	non socio		2,323
Società	Delegato	non socio		420
Società	Delegato	non socio		18,146
Società	Delegato	non socio		4,826
Società	Delegato	non socio		173
Società	Delegato	non socio		4,515
Società	Delegato	non socio		223,024
Società	Delegato	non socio		26,222
Società	Delegato	non socio		620,500
Società	Delegato	non socio		4,000
Società	Delegato	non socio		200,000



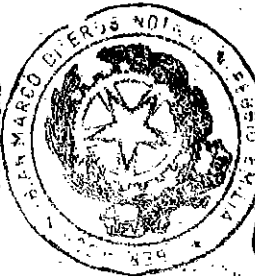
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Altori
60582.5000272	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	1700.000
60582.5000274	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	58.800
03069.24109717	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	Società	Delegato	12.230
03566.21015759	ARROWSTREET ACW ALPHA EXTENSION FUND V (PAYWAV) LIMITED	Società	Delegato	22.071
03566.21015759	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACW EX US ALPHA EXTENSION	Società	Delegato	63.387
03566.21015757	ARROWSTREET US GROUP TRUST ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	149.958
03479.65562	ARTEMIS SMARTGARP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	433.060
03479.65563	ARTEMIS SMARTGARP INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	36.451
03566.21015737	ASCENSION ALPHA FUND LLC	Società	Delegato	89.150
03566.21015746	ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	Società	Delegato	16.926
60685.3003131	ASSOCIATED BRITISH FOODS PENSION SCHEME	Società	Delegato	172.936
03069.24110931	AWARE SUPER LEVEL 28	Società	Delegato	5.151
03479.65563	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	275.000
03479.65560	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	Società	Delegato	20.000
60685.3002521	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.165
03069.24110933	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	479
21730.65574	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2045
03479.65547	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	Società	Delegato	338
03479.65548	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	101.090
03479.65552	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	16.183
03479.65561	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	372.624
03479.65558	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	34.840
60685.3002321	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13.576
03479.65567	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND 8 (EAFESMLB)	Società	Delegato	28.029
03479.65549	BLACKROCK MSCI EMU INT INDEX FUND 8 (EMURIB8)	Società	Delegato	32
02566.21015744	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	Società	Delegato	10.946
03069.24111062	BSHO-CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	8.800
03479.65717	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	Società	Delegato	17.775
03479.65718	BNPP MODERATE FOCUS ITALIA	Società	Delegato	351.230
03069.24110957	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	287.912
03069.24112722	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	189.347
03566.21015731	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	148.572
03566.21015733	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	455.341
03566.21015734	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	12.768
03566.21015735	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	168.975
03566.21015736	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	635.288
03566.21015738	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	41.761
03566.21015751	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	32.779



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azienda
03566.21015745	CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE DIVA BLUE SHIELD OF CALIFORNIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109708	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109709	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM-I	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109710	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM-II	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109711	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM-III	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110212	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM-IV	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110213	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM-V	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015768	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65558	CC AND I/O GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND-LTD	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65556	CC AND I/O MARKET NEUTRAL FUND-II	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24111063	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015770	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24111064	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015771	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015743	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109715	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109716	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109719	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109720	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109721	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109722	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110953	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015727	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015728	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.3003021	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110949	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.3003521	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015720	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	Silvia Basini
63032.1000018	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65591	D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65592	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOB	Società	Delegato	Silvia Basini
60069.21011801	DE SHAW VALENCE INTERNATIONAL INC	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65589	DE SHAW WORLD ALPHA EXT FORT	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65577	DELA-RAB	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65576	DES ALL CNTRY GBL ALPHA EXT	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109742	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015761	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FNS GROUP INC	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109704	DUPONT PENSION TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24104897	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24105829	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24105691	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini



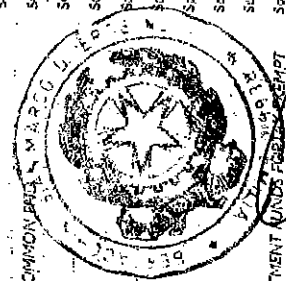
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24109687	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	24.696
03069.24109690	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	18.852
03069.24109686	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 26	Società	Delegato	117.046
03069.24109692	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	435.089
03069.24109698	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	149.308
03479.655887	FFS	Società	Delegato	11.574
03479.655709	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	22.552
03069.24111086	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	439.054
03479.655566	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	23.232
60685.3001721	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	28.281
03479.655931	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	Società	Delegato	30.485
03479.65594	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FR)	Società	Delegato	7.194
03566.21015741	FOND MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	1.210
03566.21015742	FOND MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	5.375
03479.655555	FOVEBUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	31.555
03069.24112721	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	79.784
03479.65586	GENERALI ITALIA SPA	Società	Delegato	31.567
03479.65705	GESTIBILE PRO ITALIA	Società	Delegato	53.974
03069.24109336	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	Delegato	22.116
03069.24109731	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (LCR) FUND	Società	Delegato	15.022
03069.24109324	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	60.403
03069.24110940	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	4.544
03566.21015735	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	14.211
03566.21015731	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	1.486.990
03479.655576	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	1.862.308
03069.24109713	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	23.428
03566.21015729	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	36.526
03069.24110982	IBM 401(R) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	20.791
60585.3003621	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.659
03069.24109698	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	353
03069.24110945	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	480.366
03069.24110947	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	50.077
03069.24110944	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	75.201
03069.24110946	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	174.247
03069.24110943	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	942
03069.24110941	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	453.359
03069.24110940	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	1.191
03069.24110942	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	10.507
03069.24110951	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	70.607
03069.24110952	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	33.164
03479.655557	JANNEY MONTGOMERY SCOTT LLC	Società	Delegato	195



Regione Sociale	Codice Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Tipo Socio	Azienda
JFF INT L SMALL CO FUND	03566.21015785	Delegato	Società	37.888
JFF INT L SMALL CO TRUST	03566.21015766	Delegato	Società	6.238
JNLFDA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	03069.24109732	Delegato	Società	1.949
JPMORGAN FUNDS	21730.656599	Delegato	Società	342.359
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	03479.65701	Delegato	Società	62.262
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	03069.24109702	Delegato	Società	772
KIA F509-ACADIAN	03566.21015762	Delegato	Società	132.704
LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	03479.65715	Delegato	Società	20.772
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONING MANAGEMENT LIMITED	03566.21015763	Delegato	Società	44.368
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	03566.21015767	Delegato	Società	1.267
LEGAL AND GENERAL ICAP	03566.21015754	Delegato	Società	4.954
LGT SELECT FUNDS	03566.21015760	Delegato	Società	570
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	03566.21015725	Delegato	Società	8.380
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	03069.24109727	Delegato	Società	15.458
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	03069.24109728	Delegato	Società	26.588
LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	03069.24109729	Delegato	Società	5.231
LIXNDX FUND - LIXOR MSCI EMU	03307.10101723	Delegato	Società	40.264
LIXOR FTEE ITALIA MID CAP PIR	03307.10101720	Delegato	Società	418.922
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	03069.24109661	Delegato	Società	3.914
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP FUND	03069.24110051	Delegato	Società	3.893
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	03069.24109725	Delegato	Società	6.856
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	03069.24109726	Delegato	Società	1.179
MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	03069.24109679	Delegato	Società	94.000
MEDIOBANCA SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	03069.24109680	Delegato	Società	372.000
MEDIOBANCA SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	03069.24109681	Delegato	Società	1.200.000
MEDIOBANCA SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	03069.24109733	Delegato	Società	17.120
MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	03069.24109724	Delegato	Società	9.346
MERCER QIF GCF	03069.24109724	Delegato	Società	583.945
MERCER QIF CCF	03069.24109730	Delegato	Società	20.715
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	03069.24109723	Delegato	Società	93.222
METROPOLE AVENIR EUROPE	03069.24109721	Delegato	Società	3.672
MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	03069.24109325	Delegato	Società	3.489
MSCI ACWI EM-U.S. INT INDEX FUND B2	03479.655846	Delegato	Società	9.465
MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (MSWESGB)	03479.655558	Delegato	Società	4.287
MUL-LUX FTEE IT ALL CAP PIR 2	03307.10101721	Delegato	Società	136.905
MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	03479.65573	Delegato	Società	132.487
NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	03069.24110899	Delegato	Società	291.080
NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	03069.24109734	Delegato	Società	25.433
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	03566.21015739	Delegato	Società	4.965
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	03566.21015740	Delegato	Società	12.396
NFS LIMITED	03479.65571	Delegato	Società	1.644
NON US EQUITY MANAGERE PORTFOLIO 1 SERIES	60355.3001921	Delegato	Società	



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azienda
03556.21015747	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03556.21015750	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015769	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015790	NTGLOM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Delegato	Silvia Basini
03556.21015764	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65570	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109699	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110963	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
60585.3002121	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60585.3003421	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21010256	PRAMERICA - HITO 25	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21010365	PRAMERICA - HITO 50	Società	Delegato	Silvia Basini
60770.21010070	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	Silvia Basini
60683.24110938	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.3003721	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.3002021	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO DYNAMIC EUROPEAN EQUITY	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65551	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65559	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109708	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
60684.3001121	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini
60684.3001221	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini
60684.3001021	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65704	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65702	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65700	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60100.1	SOCIETA REALE NUTRIA DI ASS	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110958	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110956	SPDR 26P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110960	358 MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON Pooled	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109712	358A SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109713	358B SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109714	358C SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110959	35T GLOS ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110955	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65703	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.3001821	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109706	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FUND OF COMMONS RETIREMENT PLANS ONE	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109793	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	Silvia Basini



Codice Socio	Regione Societa	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.21015755	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Societa	Delegato	96.155
03566.21015756	STICHTING PENSIOENFONDEN APP	Societa	Delegato	1.209
60685.3003221	STICHTING PENSIOENFONDEN HORECA & CATERING	Societa	Delegato	10.123
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDEN VOOR HUISARTSEN	Societa	Delegato	4.271
03069.24110935	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDEN	Societa	Delegato	12.944
03479.65527	STICHTING SHELL PENSIOENFONDEN	Societa	Delegato	20.901
03479.65581	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Societa	Delegato	4.392
03069.24110932	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	Societa	Delegato	23.086
03069.24110933	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Societa	Delegato	24.683
60685.3003221	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	Societa	Delegato	41.355
03069.24110934	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Societa	Delegato	3.341
60684.3001221	THE BNYM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	Societa	Delegato	3.614
60685.3001221	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Societa	Delegato	3.340
03566.21015731	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS' SMALLER COMPANIES FUND	Societa	Delegato	2.889.954
03069.24109735	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societa	Delegato	37
03069.24109743	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societa	Delegato	35.024
03069.24110954	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societa	Delegato	10.337
03069.24109741	TIAA-CREF QUANT INTERMEDIATE CAP EQUITY FUND AL SMALL	Societa	Delegato	45.262
03479.65395	THE EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Societa	Delegato	1.891.040
03069.24109737	TRUST II BRIGHT-HOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Societa	Delegato	23.832
03069.24109322	UBS ETF	Societa	Delegato	872
03069.24109323	UBS ETF	Societa	Delegato	21.395
03566.21015718	UBS FUND MGT (CHI) AG	Societa	Delegato	39.092
03566.21015719	UBS FUND MGT (CHI) AG	Societa	Delegato	1.161
03479.65585	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-MVM-UNIVERSAL-FONDS	Societa	Delegato	3.558
03566.21015748	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Societa	Delegato	7.032
03566.21015749	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Societa	Delegato	1.333.993
03069.24109701	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Societa	Delegato	493.115
03069.24110936	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Societa	Delegato	204
03479.65553	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Societa	Delegato	6.294
60684.3000821	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Societa	Delegato	135.614
03479.65569	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Societa	Delegato	30.059
03479.65560	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Societa	Delegato	289.575
60684.3000721	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Societa	Delegato	202.693
03069.24110215	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPS: NORTH AMERICA INDEX ETF	Societa	Delegato	5.932
03069.24110214	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Societa	Delegato	561
03479.65582	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Societa	Delegato	192
03479.65565	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Societa	Delegato	9.284
03479.65584	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Societa	Delegato	18.055



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.65590	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	2.632
03479.65554	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	250.268
03069.24109707	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	23.562
03479.65554	VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	11.107
03556.21015756	VEROPIRAPIROVIDET RIF AKSIEGLOBAL SMALL CAP INDEX I	Società	Delegato	9.459
03069.24110987	VIF ICM VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	731
60685.3002921	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	6.309
03069.24109705	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	23.635
60685.3003921	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	3.021
03556.21015724	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEE LIMITED	Società	Delegato	2.565
03479.65657	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.764
60685.3003221	WTRACTERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	218

CONTRARI

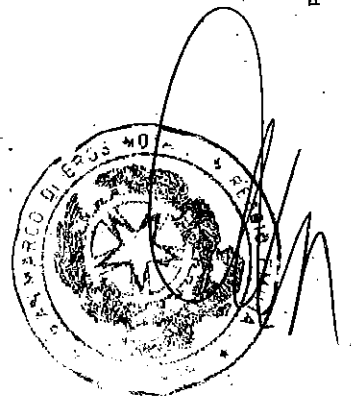
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.21015753	1159 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	0,02
03479.65556	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	47.701
03069.24109700	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	4.899

ASTENUTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.21010264	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	0,07

NON VOTANTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.5992050	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	Società	Delegato	0,28
03069.24103585	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	241.000
03069.24103582	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	36.000
03069.24103583	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	3.000
03069.24103584	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	412.000
03069.5992049	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	Società	Delegato	116.000



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaro in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dal Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Figliuole Alessandro nato a Bagnolo in Piano l'8 febbraio
1957, residente a Riccione viale Emilia n. 43, delle cui
identità personali io Notaro sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) fasciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).





Quorum Deliberativo Sintesi

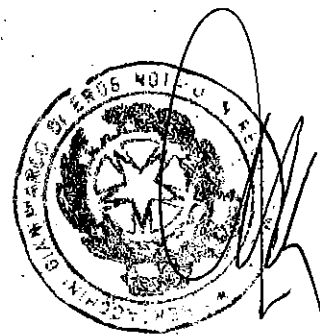
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 29 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

Allegato **"I"** all'atto

N. 43316 di Rep. N. 14177 di Racc.

3 NOMINA DEGLI AMMINISTRATORI PER GLI ESERCIZI 2021 - 2022 - 2023

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
LISTA 1	2	0,70	262.634.869	89,47
ASTENUTI	1	0,35	195	0,00
LISTA 2	282	98,95	30.908.874	10,53



Quorum Deliberativo Dettaglio

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 29 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

3 NOMINA DEGLI AMMINISTRATORI PER GLI ESERCIZI 2021 - 2022 - 2023

PREFERENZA

LISTA 1

Codice Socio Ragione Sociale
63032.1090018 CREDITO EMILIANO HOLDING SPA
60106.1 SOCIETA REALE MUTUA DI ASS

ASTENUTI

Codice Socio Ragione Sociale
03479.65557 JANNEY MONTGOMERY SCOTT LLC

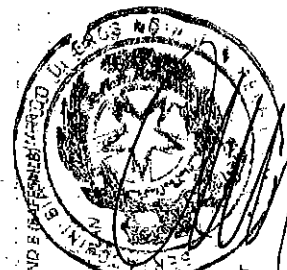
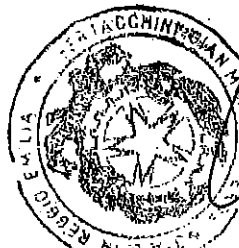
LISTA 2

Codice Socio Ragione Sociale
03556.21015753 1199 SEU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND
03479.85550 ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND
60624.3000921 ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND
60685.3001621 ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC
60685.3001521 ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC
03059.24111048 ACOMEA EUROPA
03059.24111049 ACOMEA GLOBALE
03059.24111050 ACOMEA ITALIA
03059.24111046 ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO
03059.24111051 ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO
60685.3002621 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION
60685.3002721 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION
60685.3002821 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION
03059.24111059 ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS
03059.24111060 ALLIANZ ITALIA 50
03479.85572 ALLIANZ FONDOS DSPT
60685.3001421 ALLSTATE INSURANCE COMPANY
03059.2410947 AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND
03059.2410944 AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF

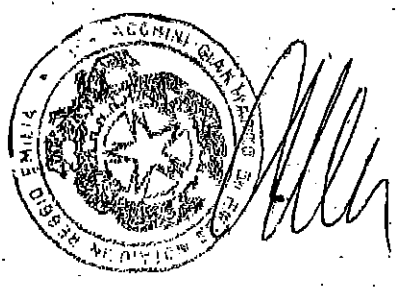
Votanti	% Poss. Azionario	%
2	0,70	262.634.869
Delegato/Legale Rappresentante		89,47
Delegato	Silvia Basini	Azioni
Delegato	Silvia Basini	261.237.369
Delegato	Silvia Basini	1.397.500
1	0,35	195
Delegato/Legale Rappresentante		0,00
Delegato	Silvia Basini	Azioni
Delegato	Silvia Basini	195
282	98,95	30.908.874
Delegato/Legale Rappresentante		10,53
Delegato	Silvia Basini	Azioni
Delegato	Silvia Basini	47.701
Delegato	Silvia Basini	5.985
Delegato	Silvia Basini	13.697
Delegato	Silvia Basini	10.439
Delegato	Silvia Basini	15.065
Delegato	Silvia Basini	90.000
Delegato	Silvia Basini	27.803
Delegato	Silvia Basini	70.000
Delegato	Silvia Basini	11.804
Delegato	Silvia Basini	8.552
Delegato	Silvia Basini	18.705
Delegato	Silvia Basini	63.620
Delegato	Silvia Basini	12.501
Delegato	Silvia Basini	270.000
Delegato	Silvia Basini	35.000
Delegato	Silvia Basini	2.323
Delegato	Silvia Basini	620
Delegato	Silvia Basini	18.146
Delegato	Silvia Basini	4.826



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24109746	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	173
03069.24109745	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	4.516
03479.65707	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	223.034
03069.24109740	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	35.222
03479.65708	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	620.500
03479.65706	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	4.063
60562.5000273	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	100.000
60562.5000272	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	700.000
60562.5000274	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	58.800
03069.24109717	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	Società	Delegato	13.230
03566.21015759	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	33.071
03566.21015758	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US ALPHA EXTENSION	Società	Delegato	63.237
03566.21015757	ARROWSTREET US GROUP TRUST ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	149.983
03479.65562	ARTEMIS SMARTGAP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	433.060
03479.65563	ARTEMIS SMARTGAP INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	36.451
03566.21015737	ASCENSION ALPHA FUND LLC	Società	Delegato	89.150
03566.21015746	ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	Società	Delegato	15.926
60685.2003131	ASSOCIATED BRITISH FOODS PENSION SCHEME	Società	Delegato	172.936
03069.24110931	AVARE SUPER LEVEL 28	Società	Delegato	5.151
03479.65563	AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	275.000
03479.65560	AZMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	Società	Delegato	20.000
60685.2003521	AZ DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.165
03069.24110933	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	479
21730.65574	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2.045
03479.65567	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	Società	Delegato	392
03479.65566	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	101.090
03479.65562	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	16.189
03479.65561	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	379.624
03479.65568	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	34.940
60685.5002321	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13.676
03479.65567	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EMUMBIH)	Società	Delegato	28.023
03479.65569	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIIB)	Società	Delegato	32
03566.21015744	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT	Società	Delegato	10.948
03069.24111062	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	8.800
03479.65717	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	Società	Delegato	17.775
03479.65718	BNPP MODERATE FOCUS ITALIA	Società	Delegato	351.230
03069.24110957	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	287.912
03069.24111722	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	184.347



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.21015732	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	148.572
03566.21015733	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	455.341
03566.21015734	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	12.758
03566.21015735	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	162.975
03566.21015738	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	655.286
03566.21015751	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP-331K PLAN	Società	Delegato	41.781
03566.21015752	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP-401K PLAN	Società	Delegato	32.779
03566.21015745	CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE DURA BLUE SHIELD OF CALIFORNIA	Società	Delegato	10.775
03069.24109708	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	130.433
03069.24109709	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	17.103
03069.24109710	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	90.505
03069.24109711	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.285
03069.24110212	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	32.283
03069.24110213	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.471
03566.21015768	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.234
03479.65558	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	Società	Delegato	500
03479.65555	CC AND LQ GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	340
03069.24111065	CC AND LQ MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	10.716
03566.21015770	CCBL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	318
03069.24111064	CCBL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	5.482
03566.21015771	CCBL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.377
03566.21015772	CCBL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	210.000
03566.21015743	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	17.604
03069.24109715	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	2.637
03069.24109716	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.143
03069.24109719	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	17.443
03069.24109720	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.987
03069.24109721	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.423
03069.24109722	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	6.906
03479.65566	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.889
03069.24110953	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	89.882
03566.21015777	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	Società	Delegato	38.992
03566.21015778	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.324
60685.3003021	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	22.435
03069.24110949	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	893
60685.3003521	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	17.971
03566.21015720	CREDIT SUISSE FUNDS AC	Società	Delegato	4.047
03479.65591	D. E. SHAW ALL COUNTRY - PH	Società	Delegato	4.220
03479.65592	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBA	Società	Delegato	1.360
60068.21011303	DE SHAW VALENTINE INTERNATIONAL INC	Società	Delegato	148.232
03479.65589	DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT	Società	Delegato	35.774



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Assunti
03479.65577	DEK4-R48	Società	Delegato	3.396
03479.65576	DES ALL CNTRY GBL ALPHA EXT	Società	Delegato	9.769
03069.24109742	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	6.274
03566.21015761	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FNS GROUP INC	Società	Delegato	1.513.833
03069.24109704	DUPONT PENSION TRUST	Società	Delegato	25.576
03069.24104697	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	23.242
03069.24103689	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	60.000
03069.24103691	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PIU ITALIA	Società	Delegato	525.374
03069.24103687	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	84.656
03069.24103690	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	18.892
03069.24103686	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	117.046
03069.24103692	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	435.089
03069.24103688	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	149.308
03479.65587	FFE	Società	Delegato	11.574
03479.65709	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	22.552
03069.5992050	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	Società	Delegato	243.000
03069.24103685	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	36.000
03069.24103682	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	3.000
03069.24103683	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	412.000
03069.24103684	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	115.000
03069.24111056	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	439.064
03479.65556	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	23.232
60625.3001721	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	28.281
60625.3003321	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	Società	Delegato	20.485
03479.65594	FONDS OF RESERVE POUR LES RETRAITES (FRR)	Società	Delegato	7.194
03566.21015741	FORD MOTOR COMPANY DERIVED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	1.210
03566.21015742	FORD MOTOR COMPANY DERIVED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	3.379
03479.65555	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	31.656
03069.24112721	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	79.794
03479.65586	GENERALI ITALIA SPA	Società	Delegato	31.567
03479.65705	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	53.974
03069.24109326	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	Delegato	22.116
03069.24109751	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (JICITS) FUND	Società	Delegato	15.022
03069.24109934	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	60.403
03069.24110940	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	4.544
03566.21015735	GOVERNMENT OF GIAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	14.211
03566.21015721	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	1.486.980
03479.65578	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	1.662.308
03069.24109713	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT CHANGE FUND	Società	Delegato	23.428
03566.21015729	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	36.526
03069.24109700	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	9.308

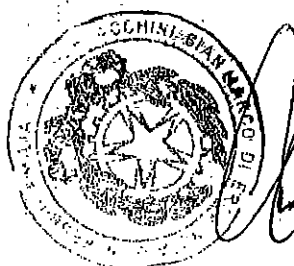


[Handwritten signature]

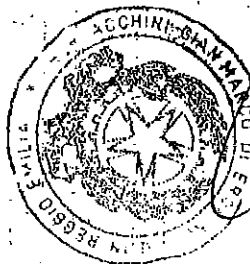
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24110962	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	20.791
03069.24110962	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.639
03069.24110962	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	Società	Delegato	2.000
03069.24110962	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	353
03069.24110962	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	480.369
03069.24110962	ISHARES CORE MSCI EAFE INT INDEX ETF	Società	Delegato	50.077
03069.24110962	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	75.261
03069.24110962	ISHARES CORE MSCI EUROPE INT INDEX ETF	Società	Delegato	174.247
03069.24110962	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	942
03069.24110962	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	452.359
03069.24110962	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	1.191
03069.24110962	ISHARES MSCI EUROPE INT INDEX ETF	Società	Delegato	10.507
03069.24110962	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	70.607
03069.24110962	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	32.164
03069.24110962	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	37.858
03566.21015765	JFF INT L SMALL CO FUND	Società	Delegato	5.233
03566.21015765	JHVT INT L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	1.949
03069.24109732	JPMORGAN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	342.859
21730.65589	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	68.282
03479.65701	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	222
03069.24109702	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	132.704
03566.21015762	KIA F539-AOADIAN	Società	Delegato	20.772
03479.65755	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	44.388
03566.21015763	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	1.867
03566.21015767	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	4.354
03566.21015754	LEGAL AND GENERAL ICAV	Società	Delegato	520
03566.21015760	LET SELECT FUNDS	Società	Delegato	8.580
03566.21015725	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	15.445
03069.24109727	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIAT	Società	Delegato	26.569
03069.24109728	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIAT	Società	Delegato	5.291
03069.24109729	LYPS DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	40.264
03307.10101723	LYXOR FUND - LYXOR MSCI ENU	Società	Delegato	416.822
03307.10101720	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	3.914
03069.24110951	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	3.893
03069.24110961	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP FUND	Società	Delegato	6.856
03069.24109725	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	1.179
03069.24109726	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	94.000
03069.24103679	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	372.000
03069.24103680	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	1.200.000
03069.24103681	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	17.130
03069.24109732	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	9.346
03069.24109724	MERCER OIF CCF	Società	Delegato	



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipologia Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Articolo
03069.24109730	MERCER OIL CCF	Società	Delegato	583.945
03069.24109723	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	30.715
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	93.232
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	3.672
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	3.489
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	9.465
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	4.337
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	136.905
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	132.437
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	291.080
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	25.423
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	4.965
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	12.356
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	1.644
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	69.280
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	19.619
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	20.789
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	2.139
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	101.893
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	6.502
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	20.926
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	31.829
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	67.982
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	24.622
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	30.000
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	30.000
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	21.517
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	827
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	4.492
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	12.320
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	28.731
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	30.280
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	104.316
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	2.031
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	20.547
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	1.019
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	11.609
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	1.053
03069.24109725	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	7.205



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azienda
03069.24110952	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110956	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110960	SSS FSC1 EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110972	-SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Imp. Ita	Delegato	Silvia Basini
03069.24110973	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110974	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110969	SST GIODE ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110955	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65703	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	Silvia Basini
50685.3001821	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24169706	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109733	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015795	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015736	STICHTING PENSIOENFONDS ARE	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.3003221	STICHTING PENSIOENFONDS HOPELA & CATERING	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDS JOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110955	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65837	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65581	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110932	SUNAMPER SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24111065	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
50685.3003821	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110934	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
50684.3001321	THE BNYM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	Società	Delegato	Silvia Basini
50685.3002421	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015731	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109736	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109743	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110954	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109741	TIAA-CREF QUANT INTERNATIONAL CAREDUTY FUND AL SMALL	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.63395	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109737	TRUST II BRIGHTHOUSE/INVESTMENT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109322	URS ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109323	URS ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015713	URS FUND MGT (CH) AG	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015719	URS FUND MGT (CH) AG	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.63535	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STB-INV-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015748	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015749	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109701	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini



[Handwritten signature]

Codice Socio		Regione Sociale	Tipo Socio		Delegato/Legale Rappresentante	Azienda
03055.24119936		VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK	Società	Delegato	Silvia Basini	294
03479.65553		VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	Silvia Basini	5.294
60564.3000821		VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	135.614
03479.65568		VANGUARD EUROPEAN TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	10.059
03479.65580		VANGUARD EUROPEAN TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	Silvia Basini	282.575
60584.3000721		VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	202.663
03059.24110215		VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini	5.992
03059.24110214		VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini	561
03479.65582		VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini	132
03479.65555		VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	9.284
03479.65584		VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini	18.055
03479.65590		VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini	2.832
03479.65564		VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	250.228
03059.24109707		VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	23.862
03479.65554		VANGUARD TOTAL COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	11.107
03566.24015756		VERDIPARTNEDT HLP AKSIEGLOBAAL SMALL CAP INDEX I	Società	Delegato	Silvia Basini	9.459
03059.24110937		VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	731
60585.3002921		VANGUARD REINVESTMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	6.309
03059.24109705		WASHINGTON STRATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	Silvia Basini	23.685
60585.3003921		WELFARE FUND TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	3.021
03566.21015724		WELFARE COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEE LIMITED	Società	Delegato	Silvia Basini	2.855
03479.65587		WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	5.784
60585.3002221		WILSHIRE MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	Silvia Basini	216



[Handwritten signature]

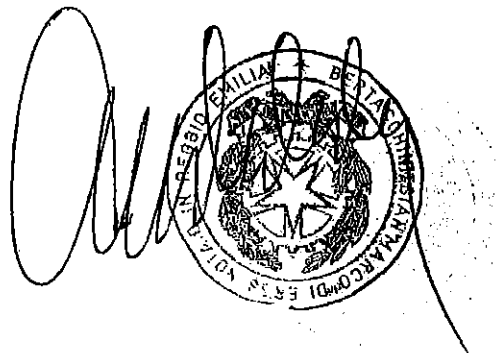
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Ligabue Alessandro nato a Bagnolo in Piano l'8 febbraio
1957, residente a Riccione viale Emilia n. 43, delle cui
identità personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 29 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

Allegato "L" all'atto

N. 3316 di Rep. N. 14177 di Racc.

4 DETERMINAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 16 DELLO STATUTO SOCIALE, DEL COMPENSO E DEI GETTONI DI PRESENZA SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI

PREFERENZA

FAVOREVOLI

ASTENUTI

NON VOTANTI

Votanti	% Poss. Azionario	%
275	96,49	99,60
1	0,35	0,07
9	3,16	9,33





Quorum Deliberativo Dettaglio

Società CREDITO ENILIANO SPA

Nome assemblea Assemblea degli azionisti

Data assemblea giovedì 29 aprile 2021

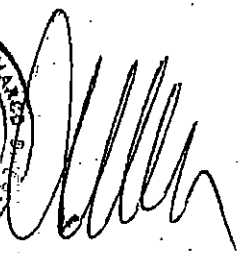
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

4 DETERMINAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 16 DELLO STATUTO SOCIALE, DEL COMPENSO E DEI GETTONI DI PRESENZA SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI

PREFERENZA

FAVOREVOLI

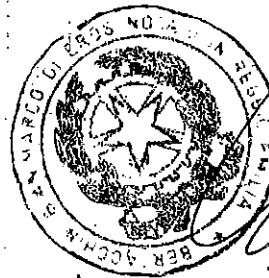
FAVOREVOLI		Votanti		% Poss. Azionario		% Azioni	
Codice Socio		Ragione Sociale		Tipo Socio		Delegato/Legale Rappresentante	
03556.21015732	7199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	99,60
03479.65550	ASU DUBAI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	47.701
00684.3000921	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	5.985
00685.3001621	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	13.697
00685.3001521	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	10.439
03053.24111042	ACOMEA EUROPA	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	15.068
03059.24111049	ACOMEA GLOBALE	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	90.000
03069.24111050	ACOMEA ITALIA	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	27.903
03069.24111046	ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.24111051	ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	11.804
00588.3002521	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	8.552
00585.3002721	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	18.756
00585.3002821	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	63.620
03069.24111059	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	12.501
03069.24111060	ALLIANZ ITALIA SD	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	270.000
03479.65572	ALLIANZ-FONDS DEPT	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	35.000
00685.3001421	ALLSTATE INSURANCE COMPANY	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	2.521
03069.24109747	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	420
03069.24109744	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	13.146
03069.24109746	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	4.825
03069.24109745	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	172
03479.65707	ANIMA CRESITA ITALIA	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	4.516
03069.24109740	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	223.024
03479.65708	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	36.222
03479.65706	ANIMA ITALIA	Società		Delegato	non socio	Silvia Basini	620.500



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
60583.5000273	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	200.000
60583.5000272	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	700.000
60583.5000274	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	58.200
03069.24109717	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	Società	Delegato	13.230
03566.21015759	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	23.071
03566.21015758	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US ALPHA EXTENSION	Società	Delegato	63.267
03566.21015757	ARROWSTREET US GROUP TRUST ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	149.958
03479.65562	ARTEMIS SMARTGARP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	493.050
03479.65563	ARTEMIS SMARTGARP INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	36.451
03566.21015737	ASCENSION ALPHA FUND LLC	Società	Delegato	88.150
03566.21015746	ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	Società	Delegato	16.926
60685.3003121	ASSOCIATED BRITISH FOODS PENSION SCHEME	Società	Delegato	172.936
03069.24110934	AWARE SUPER LEVEL 28	Società	Delegato	5.151
03479.65583	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	275.000
03479.65580	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	Società	Delegato	30.000
60685.3002321	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.165
03069.24110933	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	479
21730.65574	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2.045
03479.65547	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	Società	Delegato	338
03479.65548	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	101.090
03479.65553	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	16.129
03479.65561	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	378.624
03479.65568	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	34.840
60685.3003321	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13.675
03479.65567	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND 6 (SAFEM4LB)	Società	Delegato	23.029
03479.65549	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND 8 (EMUMI8B)	Società	Delegato	32
03566.21015744	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	Società	Delegato	10.948
03069.24110962	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	8.800
03479.65717	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	Società	Delegato	17.775
03479.65718	BNPP MODERATE FOCUS ITALIA	Società	Delegato	351.230
03069.24110957	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	237.912
03069.24112722	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	184.347
03566.21015732	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	148.572
03566.21015733	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	355.341
03566.21015734	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	13.768
03566.21015735	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	168.975
03566.21015738	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	555.236
03566.21015751	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	41.781



[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.21015752	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP-401K PLAN	Società	Delegato	32.779
03566.21015749	CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE DUELA BLUE SHIELD OF CALIFORNIA	Società	Delegato	10.775
03069.24109708	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	130.433
03069.24109709	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	17.108
03069.24109710	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	80.505
03069.24109711	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.235
03069.24110212	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	32.289
03069.24110213	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.471
03566.21015758	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	Società	Delegato	4.234
03479.655556	CC AND LQ GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND LTD	Società	Delegato	500
03479.655556	CC AND LQ MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	349
03069.24111063	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	10.716
03566.21015770	CC&L O GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	316
03069.24111064	CC&L O GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.452
03566.21015771	CC&L O INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.377
03566.21015743	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	17.604
03069.24109715	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.637
03069.24109716	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.143
03069.24109719	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	17.443
03069.24109720	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.987
03069.24109721	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.423
03069.24109722	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	6.906
03479.655556	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.589
03069.24110953	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	89.282
03566.21015727	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	Società	Delegato	38.392
03566.21015728	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.324
03069.24110954	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	22.435
03069.24110949	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	693
03069.24110952	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	17.971
03566.21015770	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	4.047
03032.10000618	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	261.237.369
03479.655591	D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM	Società	Delegato	4.220
03479.655592	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBA	Società	Delegato	1.360
03069.24110180	DE SHAW VALENCE INTERNATIONAL INC	Società	Delegato	148.232
03479.655593	DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT	Società	Delegato	35.774
03479.655577	DEVA-RAS	Società	Delegato	9.396
03479.655576	DES ALL ENTRY GBL ALPHA EXT	Società	Delegato	9.789
03069.24109742	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	6.874
03566.21015761	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FNS GROUP INC	Società	Delegato	1.513.853
03069.24109704	DUPONT PENSION TRUST	Società	Delegato	25.576
03069.24104297	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	23.241



[Handwritten signature]

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24105689	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	60.000
03069.24105691	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	525.374
03069.24105687	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AIR ITALIA 30	Società	Delegato	24.695
03069.24105690	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	18.392
03069.24105686	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	117.046
03069.24105692	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	435.089
03069.24105688	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	149.308
03079.55587	FFG	Società	Delegato	11.574
03079.55709	FIOLITY SALEM STREET TRUST - FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	23.552
03069.24110566	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	439.064
03079.55555	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EXUS FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	23.732
60685.3001721	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	28.281
60685.3003321	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	Società	Delegato	30.435
03079.55594	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FRF)	Società	Delegato	7.194
03566.21015741	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	1.210
03566.21015742	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	3.373
03079.55555	FOVEUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	31.656
03069.24112721	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	79.734
03079.55586	GENERALI ITALIA SPA	Società	Delegato	31.567
03079.55705	GESTIELE PRO ITALIA	Società	Delegato	59.974
03069.24109326	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	Delegato	22.116
03069.24109731	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (LCITS) FUND	Società	Delegato	15.022
03069.24109324	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	60.403
03069.24110940	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	4.544
03566.21015736	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	14.211
03566.21015731	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	1.456.590
03079.55575	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	1.682.308
03069.24109713	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	23.428
03566.21015729	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	36.536
03069.24105700	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	9.308
03069.24110562	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	20.791
60685.3003621	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.859
03069.24109598	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	353
03069.24110945	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	480.366
03069.24110947	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	50.077
03069.24110944	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	75.203
03069.24110946	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	174.247
03069.24110943	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	942
03069.24110941	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	455.359
03069.24110940	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	1.151
03069.24110942	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	10.507



[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24110951	ISHARES VII PLC	Società	non socio	70.607
03069.24110952	ISHARES VII PLC	Società	non socio	33.164
03479.65557	JANNEY MONTGOMERY SCOTT LLC	Società	non socio	155
03565.21015765	JHF II INT L SMALL CO FUND	Società	non socio	27.888
03566.21015766	JHVT INT L SMALL CO TRUST	Società	non socio	6.238
03069.24109732	JULIDRA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	non socio	1.949
21790.65559	JPMORGAN FUNDS	Società	non socio	341.859
03479.65701	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	non socio	63.262
03069.24109702	Kaiser Permanente Group Trust	Società	non socio	272
03566.21015762	KIA FUND-ACADIAN	Società	non socio	132.704
03479.65755	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	non socio	20.772
03565.21015763	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSION MANAGEMENT LIMITED	Società	non socio	44.353
03566.21015767	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	non socio	1.807
03566.21015754	LEGAL AND GENERAL ICAY	Società	non socio	4.654
03566.21015760	LGT SELECT FUNDS	Società	non socio	520
03566.21015725	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	8.980
03069.24109727	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	non socio	15.448
03069.24109728	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	non socio	26.568
03069.24109729	LVR DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	non socio	5.291
03307.10101723	LYNDIX FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	non socio	40.264
03307.10101720	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	non socio	416.822
03069.2410961	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	3.914
03069.24111081	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP FUND	Società	non socio	3.992
03069.24108725	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	non socio	6.856
03069.24108726	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	non socio	1.179
03069.24103680	MEDIOBANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	non socio	372.000
03069.24103681	MEDIOBANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	non socio	1.200.000
03069.24109738	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	17.130
03069.24109724	MERCER QIF CCF	Società	non socio	9.346
03069.24109730	MERCER QIF CCF	Società	non socio	583.945
03069.24109722	MERCER UCTS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	non socio	20.715
00782.21010071	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	non socio	93.222
03069.24109325	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	non socio	3.672
03479.65546	MSCI ACWI EX U.S. INT INDEX FUND 82	Società	non socio	3.489
03479.65558	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND 8 (MSWS68)	Società	non socio	9.465
03307.10101721	MUL. LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	Società	non socio	4.287
03479.65573	MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	Società	non socio	136.905
03069.24110939	NATWEST ST JAMES 5 PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	non socio	132.487
03069.24109734	NERRA SICA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	Società	non socio	291.080
03565.21015739	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	non socio	25.433
03566.21015740	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	non socio	4.965



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.65571	NFS LIMITED	Società	Delegato	12.386
03068.3001921	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	Società	Delegato	1.644
03366.21015747	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	69.280
03366.21015750	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	19.019
03366.21015769	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	20.789
03366.21015780	NTEL-OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Delegato	3.139
03366.21015764	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	102.853
03479.65570	OMERATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	6.508
03069.24109699	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	20.825
03069.24110963	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	31.329
60685.3002121	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	67.962
60685.3003421	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	24.522
60770.21010070	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	21.517
03069.24110938	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	327
60685.3003721	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	4.492
60685.3002021	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO DYNAMIC EUROPEAN EQUITY	Società	Delegato	13.320
03479.65551	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	39.751
03479.65559	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	30.290
03069.24109708	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	104.316
60684.3001121	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	2.031
60684.3001221	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	20.547
60684.3001021	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	Società	Delegato	1.019
03479.65704	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	11.609
03479.65702	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	1.052
03479.65700	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	7.205
80100.1	SOCIETA REALE MUTUA DI ASS	Società	Delegato	1.397.500
03069.24110958	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	250
03069.24110956	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	Società	Delegato	13.005
03069.24110960	SSB HSCI SAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMPANY	Società	Delegato	32.219
03069.24109712	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	2.427
03069.24109713	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	13.891
03069.24109714	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	7.520
03069.24110959	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	54.671
03069.24110955	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	20.120
03479.65703	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	9.499
80885.3001931	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	20.085
03069.24109705	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOREX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	Società	Delegato	105.111
03069.24109733	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	7.794



[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.21015755	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	96.155
03566.21015728	STICHTING PENSIOENFONDS APE	Società	Delegato	1.209
03685.3003221	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	Società	Delegato	20.113
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	4.271
03069.24110955	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	Società	Delegato	12.944
03479.65527	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	20.901
03479.65561	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	4.352
03069.24110932	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	23.086
03069.24111065	TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Società	Delegato	24.683
60685.3003821	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	41.335
03069.24110934	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	2.341
60684.3001421	THE BNYM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	Società	Delegato	3.614
60685.3002421	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	3.340
03566.21015731	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	2388.954
03069.24109735	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	37
03069.24109743	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	55.034
03069.24110954	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	10.987
03069.24109741	TIAA-CREF QUANT INTERNATIONAL CAPEDUTY FUND AL SMALL	Società	Delegato	45.262
03479.65395	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	1.891.040
03069.24109737	TRUST II BRIGHT-FOUSEDIMENSIONAL SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	23.832
03069.24109722	UBS ETF	Società	Delegato	872
03069.24109723	UBS ETF	Società	Delegato	21.395
03566.21015718	UBS FUND MGT (CH) AG	Società	Delegato	39.092
03566.21015719	UBS FUND MGT (CH) AG	Società	Delegato	1.161
03479.65585	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NY-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	3.558
03566.21015746	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	7.032
03566.21015749	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	1.533.993
03069.24109701	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	489.115
03069.24110936	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP ETI INDEX FND UK	Società	Delegato	204
03479.65553	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	6.294
60684.3000821	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	135.614
03479.65569	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	30.059
03479.65560	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	289.575
60624.3000721	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	202.683
03069.24110215	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	5.932
03069.24110214	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	551
03479.65582	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	192
03479.65565	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	9.284
03479.65584	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	18.055



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	non socio	Silvio Bosini	Azioni
03479.65590	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	3.632
03479.65564	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	250.288
03059.24109707	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	23.562
03479.65554	VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	11.107
03556.21015756	VERDIPARTNORDEF RLP AKSIEGLOBAL SMALL CAP INDEXCI I	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	9.459
03059.2410937	VIF I/C VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	731
80085.3002921	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	6.309
03059.24109705	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	23.685
60685.3003921	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	3.021
03556.21015724	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEE LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	2.365
03479.65657	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	5.754
60685.3003221	WILSHIRE WSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	215



ASTENUTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	non socio	Silvio Bosini	Azioni
03556.21010264	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	210.000

NON VOTANTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	non socio	Silvio Bosini	Azioni
03059.5992050	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	241.000
03059.24103685	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	35.000
03059.24103682	FIDEURAM INVESTIMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	3.500
03059.24103683	FIDEURAM INVESTIMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	412.000
03059.24103684	FIDEURAM INVESTIMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	116.000
03059.5992049	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	2.000
03059.24103679	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	34.000
03556.21010266	PRAMERICA - MITO 25	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	30.000
03556.21010265	PRAMERICA - MITO 50	Società	Delegato	non socio	Silvio Bosini	30.000



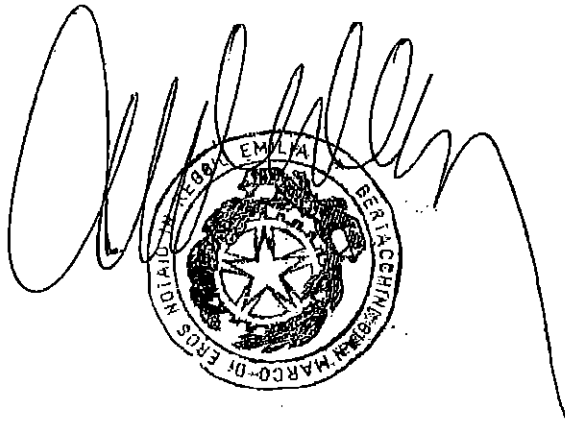
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

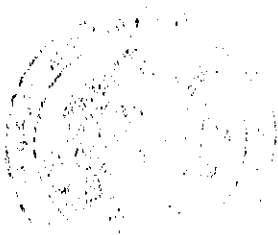
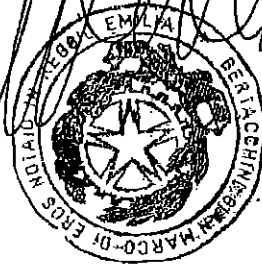
Ligabue Alessandro nato a Bagnolo in Piano l'8 febbraio
1957, residente a Riccione viale Emilia n. 43, delle cui
identità personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).



A large, stylized handwritten signature in black ink, likely belonging to the notary, Dott. Gian Marco Bertacchini. The signature is written over a circular official stamp.





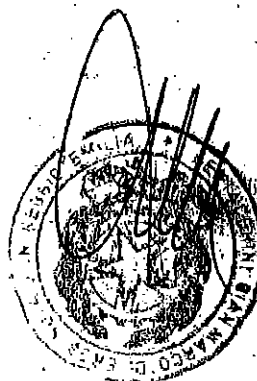
Credito Emiliano S.p.A.

Allegato **"M"** all'atto
N. **43316** di Rep. N. **14177** di Racc.

Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti

Redatta ai sensi di:

- Disposizioni Banca d'Italia – "Circolare n. 285 del 17.12.2013, 25° Aggiornamento del 23.10.2018, "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" e art. 450 della CRR (Regolamento EU N. 876/2019)
- art. 123^{ter} TUF, art. 84^{quater} e degli schemi n. 7, 7^{bis} e 7^{ter} dell'all. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58.



Emittente: **CREDITO EMILIANO S.p.A.**

Sito Web: www.credem.it

Esercizi cui si riferisce la Relazione: 2020 e 2021

Data di approvazione della Relazione: 11.03.2021

INDICE

Sezione I: Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2021

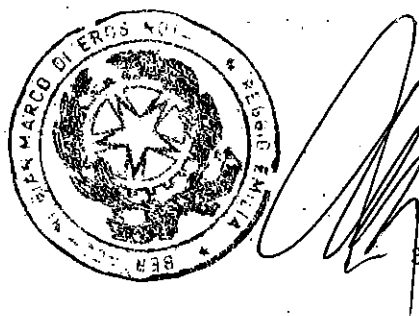
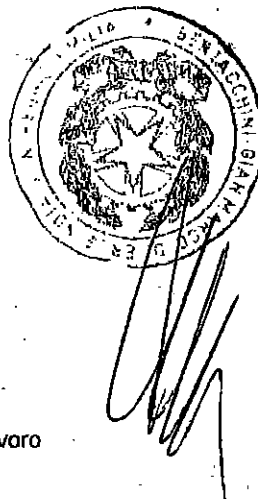
1	Principi, <i>Mission</i> e Valori della Politica di Remunerazione di Gruppo	6
2	Quadro normativo di riferimento	7
3	Governance e ruolo del Comitato Remunerazioni	10
4	Politica relativa al Processo di Identificazione e Perimetro PPR 2021	12
4.1	Il Processo di Identificazione del PPR	12
4.2	Identificazione del PPR 2021	17
4.3	Clusterizzazione del PPR	18
5	Caratteristiche Generali della Politica di Remunerazione e Incentivazione	19
5.1	Le Componenti della Remunerazione	19
5.1.1	Retribuzione fissa	19
5.1.2	Retribuzione Variabile	20
5.2	Limiti Incidenza Remunerazione Variabile/Fissa ("cap")	21
5.3	Definizione Importo Remunerazione Variabile Rilevante	21
5.4	Pay Mix e Benchmarking Retributivo	21
6	Remunerazione degli Amministratori 2021	23
6.1	Retribuzione Fissa Amministratori	23
6.2	Retribuzione Variabile Amministratori Esecutivi	24
7	Remunerazione del Collegio Sindacale	26
7.1	Retribuzione Fissa	26
8	Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo 2021	27
8.1	Politica di Remunerazione	27
8.1.1	Retribuzione Variabile	27
9	Remunerazione delle FAC 2021	32
9.1	Politica di Remunerazione 2021	32
9.1.1	Retribuzione Variabile	32
10	Remunerazione dei Dipendenti	34
10.1	Identificazione dei soggetti rilevanti e degli intermediari del credito	34



10.2	Politica di Remunerazione	34
10.2.1	Retribuzione Variabile	34
11	Remunerazione Collaboratori	38
11.1	Remunerazione Consulenti Finanziari, Agenti in Attività Finanziaria e Collaboratori	38
12	Criteri per la determinazione dei compensi da accordare in caso di fine rapporto per PPR	40
13	Benefit	42
14	Conclusioni	43

Sezione II: Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2020

15	Attuazione delle Politiche di Remunerazione 2020	45
16	Comitato Remunerazioni	46
17	Identificazione del PPR 2020	47
18	Remunerazione degli Amministratori	48
18.1	Attuazione Politica di Remunerazione 2020	48
19	Remunerazione Collegio Sindacale	50
20	Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo	51
20.1	Attuazione Politica di Remunerazione 2020	51
20.1.1	Retribuzione Variabile 2020	51
20.1.2	Clausole particolari in caso di risoluzione del rapporto di lavoro	53
21	Remunerazione delle FAC	54
21.1	Attuazione Politica di Remunerazione 2020	54
21.1.1	Retribuzione Variabile 2020	54
22	Remunerazione dei Dipendenti	56
22.1	Attuazione Politica di Remunerazione 2020	56
22.1.1	Retribuzione Variabile	56
23	Tabelle Retributive 2020	58



Signori Azionisti,

in ottemperanza alle disposizioni emanate da Banca d'Italia in materia di "Politiche e Prassi di Remunerazione e Incentivazione", ivi incluse le Disposizioni di Trasparenza Bancaria di cui al provvedimento del 29.07.2009 e successive modifiche, nonché ai sensi di quanto previsto dal TUF e dal Regolamento Emittenti (CONSOB), siete chiamati in questa Sede ad approvare le Politiche di Remunerazione e Incentivazione e la relazione sui compensi corrisposti a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione ("CA"), del Collegio Sindacale ("CS"), dei Dipendenti e dei collaboratori del Gruppo.

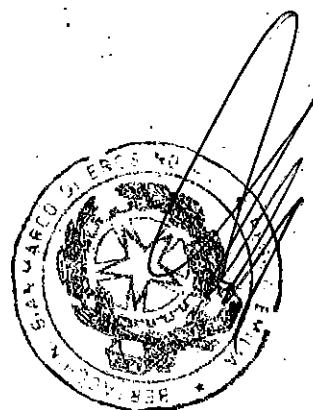
Viene pertanto proposta a questa Assemblea la presente Relazione Annuale, redatta anche ai fini degli obblighi di informativa al pubblico così come modificati dal D.Lgs n. 49 del 10.05.2019 che ha recepito la Direttiva (UE) 2017/828 - *Shareholders' Rights Directive* ("SHRDII"), in cui si illustrano le prassi di remunerazione adottate con riferimento al 2020 e le politiche retributive e di incentivazione proposte per il 2021.

Il documento si compone di n. 2 sezioni:

- **Sezione I** - Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2021 che illustra le caratteristiche e la struttura dei sistemi incentivanti;
 - **Sezione II** - Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2020, che illustra come sia stata data attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2020,
- che come specificato nella lettera in calce a Voi indirizzata vengono sottoposte alla Vostra approvazione con votazioni specifiche e separate ai pari dei "Criteri per la determinazione dei compensi da accordare in caso di fine rapporto" (cfr. Sez. I, Cap. 12).



Sezione I - Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2021



1 Principi, *Mission* e Valori della Politica di Remunerazione di Gruppo

La Politica di Remunerazione di Credito Emiliano ("CREDEM") si ispira a principi di valorizzazione del merito e di motivazione al risultato, coerenti con la cultura d'impresa che da sempre caratterizza il nostro Gruppo.

I suoi elementi fondanti attingono alla nostra *mission* ("Eccellenza nella Creazione di Valore nel Tempo") ed ai nostri valori aziendali ("Passione e Responsabilità").

La Politica rappresenta uno strumento fondamentale per il perseguimento delle strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio (ivi compreso quello di sostenibilità) e di solidità patrimoniale e finanziaria.

La Politica di Remunerazione si propone quindi di:

- stimolare il Personale al raggiungimento di obiettivi di *performance* allineati con le politiche di gestione dei rischi del Gruppo, attuali e prospettici, in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria;
- attrarre e fidelizzare il Personale, le competenze chiave dell'organizzazione e i talenti;
- sostenere ed accompagnare le Persone nell'assunzione di responsabilità verso sfide professionali crescenti;
- assicurare la conformità delle prassi retributive alle disposizioni di Legge e delle Autorità di vigilanza.

CREDEM adotta politiche e prassi retributive neutrali rispetto al genere ⁽¹⁾. L'approccio meritocratico, caposaldo strategico del Gruppo, consente di focalizzare l'attenzione e il *monitoraggio* sul principio di trasparenza, garantendo pari opportunità di crescita durante l'intero ciclo di vita in azienda.

Nel 2019 CREDEM ha formalizzato l'adesione alla "Carta Donne in Banca", promossa dall'Associazione Bancaria Italiana (ABI) per valorizzare la diversità di genere all'interno delle banche.

Nel 2020 il Gruppo CREDEM ha ottenuto la certificazione "*Equal Salary*", conferita dalla *Equal Salary Foundation* ⁽²⁾. Tale riconoscimento attesta che la Banca *i)* adotta una politica salariale equa, basata su aspetti tangibili (tra cui anche le condizioni di lavoro), che escludono pregiudizi di genere e che *ii)* ha attuato politiche di gestione del Personale efficienti con pari opportunità all'interno a donne e uomini.

¹ Direttiva Comunitaria 858/2019 (CRDV) - art. 94, par.2, p. II) a bis).

² In collaborazione con PwC TLS e il network PwC.

2 Quadro normativo di riferimento

Le Disposizioni in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" ("**Disposizioni**")⁽³⁾ che attuano la Direttiva Comunitaria 2013/36/UE del 26.06.2013 ("**CRDIV**") e recepiscono le EBA "*Guidelines on sound Remuneration Policies*" rappresentano, nell'ambito del più ampio e articolato quadro normativo nazionale e comunitario, il riferimento principale in materia per l'industria bancaria. La Direttiva (UE) 2019/878⁽⁴⁾ ("**CRDV**"), che modifica la CRDIV ha conferito mandato a EBA di aggiornare i *Regulatory Technical Standard* ("**RTS**") per l'identificazione del Personale Più Rilevante ("**PPR**" o "*risk taker*") - al vaglio della Commissione Europea - e il corrispondente Regolamento (UE) 2019/876⁽⁵⁾ ("**CRR II**"). Con specifico riferimento alla CRDV, se ne attende l'integrazione nel diritto nazionale a valle della consultazione conclusasi a 01.2021, per la definitiva ricezione dei contenuti. Le Disposizioni (nazionali ed europee) pongono particolare attenzione a:

- coerenza dei sistemi premianti ("**SISPRE**") con i valori aziendali, gli obiettivi e le strategie di lungo periodo dell'istituzione finanziaria, tenendo conto del costo e del livello di capitale e liquidità necessari a fronteggiare le attività intraprese;
- coerenza del SISPRE con il quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio (**RAF** - "*Risk Appetite Framework*") e con le politiche di governo e gestione dei rischi coerentemente alle previsioni del 1° e dell'11° Aggiornamento della Circolare Banca d'Italia n. 285/2013;
- ruolo degli Organi aziendali (Assemblea, CA, Comitato Endoconsiliare Remunerazioni di Gruppo e CS) e delle Funzioni Aziendali di Controllo ("**FAC**");
- struttura dei sistemi di remunerazione e incentivazione.

Più in dettaglio:

- corretto bilanciamento tra componente variabile e componente fissa, con un limite massimo fissato da CRDV nella proporzione di 1:1, fatte salve le facoltà assegnate all'Assemblea (quando previste dallo Statuto⁽⁶⁾);
- per il PPR previsione di una quota della componente variabile bilanciata mediante corresponsione di strumenti finanziari, soggetta a pagamento differito in modo che la remunerazione tenga conto dell'andamento nel tempo dei rischi assunti dalla Banca. La componente variabile deve quindi essere sottoposta a meccanismi di correzione *ex ante* ed *ex post* idonei a riflettere i livelli di *performance* al netto dei rischi assunti, avendo riguardo

³ 25° Agg. CIRC. Bdl n. 285/2013, in corso di modifica per recepire le disposizioni della direttiva comunitaria CRDV.

⁴ Le modifiche riguardano "le entità esentate, le società di partecipazione finanziaria, le società di partecipazione finanziaria mista, la remunerazione, le misure e i poteri di vigilanza e le misure di conservazione del capitale".

⁵ Le modifiche riguardano "il coefficiente di leva finanziaria, il coefficiente netto di finanziamento stabile, i requisiti di fondi propri e passività ammissibili, il rischio di controparte, il rischio di mercato, le esposizioni verso controparti centrali, le esposizioni verso organismi di investimento collettivo, le grandi esposizioni, gli obblighi di segnalazione e informativa e il regolamento (UE) n. 648/2012" (relativo a strumenti derivati OTC, le controparti centrali e i repertori di dati sulle negoziazioni).

⁶ L'art. 15 dello Statuto CREDEM prevede la facoltà dell'Assemblea di deliberare l'eventuale proposta di modifica del limite tra componente variabile e fissa (in ogni caso non superiore a 2:1), nel rispetto della normativa tempo per tempo vigente.





anche a fenomeni di *misconduct* e deve potersi contrarre, fino ad azzerarsi, in relazione ai risultati effettivamente conseguiti;

▪ obblighi di informativa:

- al pubblico, in base ai quali le banche pubblicano informazioni sulle politiche e sulle prassi di remunerazione e incentivazione *ex ante* ed *ex post*;
- alle Autorità, con la raccolta annuale di dati sulle remunerazioni a fini comparativi e sui cd. *high earner*.

Occorre osservare che CREDEM è "banca di maggiori dimensioni e complessità operativa" secondo le Disposizioni, in quanto significativa ai fini della vigilanza BCE ⁽⁷⁾ (art. 6(4) del Regolamento UE n. 1024/2013) e dal 6.10.2017 "conglomerato finanziario" e pertanto appartenente ai Gruppi Societari Italiani che svolgono attività significativa sia nel settore bancario e dei servizi di investimento sia nel settore assicurativo.

L'articolato quadro normativo di riferimento da considerare per le remunerazioni comprende anche:

- la disciplina attuativa di CONSOB dell'art. 123^{ter} ⁽⁸⁾ "Relazione sulla Remunerazione" del TUF (Regolamento Emittenti, art. 84^{quater} "Relazione sulla Remunerazione") che prevede ulteriori obblighi di informativa al pubblico;
- la revisione del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate di Borsa Italiana, nella parte relativa alle remunerazioni (ultima ed. 01.2020);
- il Regolamento Banca d'Italia che recepisce le Direttive Comunitarie 2014/91 ("UCITSV") e 2011/61 ("AIFMD") in tema di politiche di remunerazione delle società di gestione del risparmio collettivo e dei fondi alternativi;
- gli orientamenti ESMA - *European Security and Market Authority* dell'11.06.2013, ripresi anche dalla comunicazione congiunta Banca d'Italia - CONSOB del 29.01.2014 e gli orientamenti ESMA del 31.03.2016;
- il Regolamento IVASS n. 38 del 3.07.2018 in materia di sistema di governo societario nell'attività assicurativa, nonché la "Lettera al Mercato" di IVASS medesimo del 5.07.2018 sugli orientamenti sull'applicazione del principio di proporzionalità;
- le Disposizioni Banca d'Italia in materia di trasparenza delle operazioni e dei servizi bancari e finanziari - correttezza delle relazioni tra intermediari e clienti ("**Disposizioni sulla Trasparenza**"), aggiornate con provvedimento del 19.03.2019 in recepimento degli Orientamenti EBA, per quanto riguarda le politiche e prassi di remunerazione dei "soggetti rilevanti" - Personale

⁷ BCE - Banca Centrale Europea ha incluso a partire dall'1.01.2016 il Gruppo CREDEM tra le banche oggetto di vigilanza diretta in quanto istituto "significativo" all'interno dell'UE (con un attivo di bilancio su base consolidata a fine 2014 superiore alla soglia di Euro/Mld. 30).

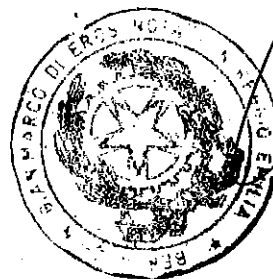
⁸ Come modificati a 06.2019 per recepire le variazioni introdotte dal D.Lgs 49 del 10.05.2019, attuativo della SRDII.



che offre prodotti ai clienti interagendo con questi ultimi nonché coloro a cui questo Personale risponde in via gerarchica e degli intermediari del credito;

▪ il Regolamento UE 2019/2088 del 27.11.2019 sulla "Trasparenza delle politiche di remunerazione relativamente all'integrazione dei rischi di sostenibilità", che richiede di includere nelle Politiche di Remunerazione indicazioni di coerenza con i 'rischi di sostenibilità'.

Si rammentano infine le raccomandazioni BCE sul tema delle Remunerazioni variabili per tenere conto degli impatti derivanti dalla pandemia cd. COVID-19.





3 Governance e ruolo del Comitato Remunerazioni

Per il perseguimento degli obiettivi del Gruppo è fondamentale disporre di rigorosi processi di *governance* e di un efficiente modello organizzativo.

Anche con riferimento alle prassi retributive ed ai SISPRE sono stati pertanto indicati ruoli, compiti e meccanismi operativi per assicurare coerenza e trasparenza per tutti gli attori coinvolti nonché la corretta applicazione a livello di Gruppo.

Tali indicazioni sono contenute nello Statuto, nelle "Norme di Funzionamento del Comitato Endoconsiliare Remunerazioni di Gruppo", nella "Policy di Gruppo *People Management*", nel "Regolamento *People Management*" e nel "Manuale Operativo delle Politiche di Remunerazione", che disciplina i processi sottostanti la definizione e la gestione delle stesse, ivi compresi i ruoli coinvolti.

Lo scopo del modello organizzativo CREDEM è quello di assicurare che le decisioni vengano assunte ad un livello appropriato e con un adeguato supporto informativo, in modo da escludere qualsiasi possibile conflitto d'interesse, garantendo nel contempo processi in grado di rispondere efficacemente alle esigenze di *business*, nel rispetto delle normative vigenti.

Sulla base della "Policy di Gruppo *People Management*", la Capogruppo applica in modo unitario e uniforme la Politica di Remunerazione nelle Società del Gruppo.

Un ruolo centrale nel sistema di *governance* è svolto dal Comitato Endoconsiliare Remunerazioni di Gruppo ("CR").

Il CR, composto da n. 3 Amministratori non esecutivi ed in maggioranza indipendenti. Ha funzioni istruttorie, propositive e consultive per il CA in materia di remunerazioni, secondo quanto previsto dalla disciplina di riferimento.

Coerentemente a quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza per le banche (Circolare Banca d'Italia 285/2013), dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate di 01.2020, la Presidenza del CR è attribuita ad un Amministratore Indipendente⁹.

Tutti i membri del CR posseggono i requisiti di professionalità previsti dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari e al momento della nomina il CA accerta il possesso, da parte di n. 2 di essi, dei requisiti richiesti in materia contabile e finanziaria.

I singoli Amministratori si astengono dal prendere parte alle discussioni e alla votazione relativa alle determinazioni che li riguardano direttamente.

È fatto salvo il principio per cui gli altri Amministratori eventualmente invitati a partecipare, dopo avere ottemperato alle previsioni di legge in merito agli interessi degli amministratori, non prendano parte in ogni caso alle discussioni relative alle determinazioni attinenti la loro figura.

Alle riunioni del CR è sempre prevista la partecipazione del Presidente del CS.

⁹ Analoghi requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, c3 TUF.

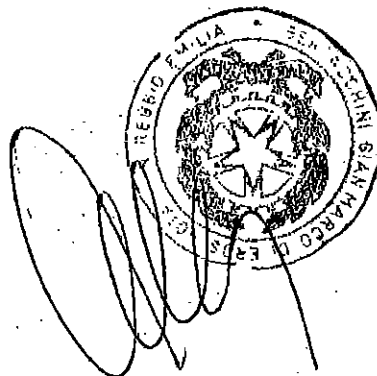
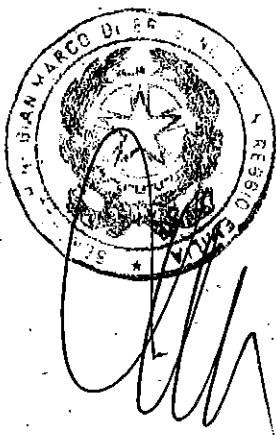


Il CR esamina ed esprime un parere in merito a:

- remunerazione e criteri adottati per la sua determinazione degli Amministratori con incarichi esecutivi;
- criteri adottati per la determinazione della remunerazione del PPR CREDEM che comprende, oltre agli Amministratori con incarichi esecutivi, il DG, i membri della Direzione Centrale ("DC") e l'"Altro" PPR;
- criteri adottati per la determinazione della remunerazione degli AD, dei membri della Direzione Generale e dell'"Altro" PPR delle altre Società "Rilevanti" del Gruppo;
- i SISPRE di CREDEM, delle altre Società "Rilevanti" del Gruppo e delle relative reti esterne di Consulenti Finanziari ("CF") e Agenti in attività Finanziaria ("AF");
- raggiungimento degli obiettivi e delle condizioni che consentono l'attivazione dei SISPRE;
- risultato della prestazione individuale, *plafond* erogabili e premi effettivi per il PPR;
- processo di identificazione delle Società del Gruppo "Rilevanti" e del PPR nonché sulle esclusioni dal perimetro attraverso istanza/notifica all'Autorità di vigilanza;
- informativa sulla Politica di Remunerazione di Gruppo da sottoporre annualmente all'Assemblea degli Azionisti.

Il CR ha facoltà di accedere a tutte le informazioni necessarie per lo svolgimento dei propri compiti e può richiedere il contributo delle Funzioni aziendali competenti nonché di avvalersi di esperti esterni ove ritenuto necessario. A tal fine ha facoltà di disporre delle risorse finanziarie necessarie, previa delibera del CA.

Il CR è supportato nello svolgimento delle proprie attività dall'Ufficio CPO - *Compensation Policy*. Nell'esaminare i SISPRE, il CR riceve il contributo dal Comitato Endoconsiliare Rischi di Gruppo, per assicurare la coerenza con il Processo RAF e con le politiche di governo e di gestione dei rischi. Non meno rilevante è il supporto fornito, nell'ambito della costruzione dei SISPRE e delle rispettive competenze, dalle Funzioni di *People Management*, Pianificazione Strategica, *Risk Management* e *Compliance*, che possono essere invitate a partecipare alle riunioni del CR su temi specifici. In particolare la Funzione *Compliance* fornisce le proprie valutazioni in merito ai piani di incentivazione del Personale, fornendo – per il proprio ambito di competenza – *input* per la predisposizione di sistemi conformi.





4 Politica relativa al Processo di Identificazione e Perimetro PPR 2021

4.1 Il Processo di Identificazione del PPR

Il Gruppo CREDEM ha sviluppato un processo di autovalutazione per identificare le categorie di soggetti con impatto rilevante sul profilo di rischio del Gruppo e quindi PPR.

Le Disposizioni richiedono anche che gli enti si dotino di una "Politica del processo di identificazione del PPR" che è parte integrante del documento di Politica di Remunerazione e che definisce: i) i criteri e le procedure utilizzati per l'identificazione del PPR e per le eventuali esclusioni di nominativi dal Perimetro a seguito di notifica/istanza di preventiva esclusione inoltrata a BCE; ii) le modalità di identificazione del Personale; iii) il ruolo svolto dagli Organi societari e dalle Funzioni aziendali competenti per l'elaborazione, il *monitoraggio* ed il riesame del processo di identificazione.

L'identificazione del PPR consente di prevedere, nella Politica di Remunerazione, meccanismi di incentivazione idonei ad assicurare un comportamento prudente. Ai soggetti rientranti in questa categoria si applicano i criteri più restrittivi e le regole di maggiore dettaglio contenuti nelle Disposizioni.

Le Disposizioni stabiliscono che il processo di identificazione è condotto a livello individuale da tutte le Banche, per il Gruppo dalla Capogruppo, avendo riguardo a tutte le Società del Gruppo, siano esse assoggettate o meno alla disciplina sui gruppi bancari su base individuale.

La Capogruppo CREDEM pertanto esegue l'analisi i) a livello individuale per le Banche Italiane (CREDEM e Banca Euromobiliare ("BEURO")), ii) a livello consolidato per tutte le Società del Gruppo.

La Capogruppo assicura altresì la complessiva coerenza del processo di identificazione per l'intero Gruppo nonché il coordinamento delle Disposizioni con le altre regole eventualmente applicabili a ciascuna Società, in ragione del settore di appartenenza e tenendo conto degli esiti delle valutazioni condotte dalle singole componenti del Gruppo nel caso fossero tenute ad effettuarle su base individuale.

Il processo di identificazione del PPR del Gruppo CREDEM si articola in 2 macro fasi principali:

- I Fase - svolta di norma nel corso del IVQ dell'esercizio (precedente l'anno di riferimento del Perimetro PPR), eseguita sulla base dei "Criteri Qualitativi" della CRD e degli RTS EBA. L'attività è eseguita per predisporre i SISPRE del periodo successivo e prende in esame le evidenze risultanti dagli ultimi Processi ICAAP e RAF disponibili e dalle relative attività di *monitoraggio*;

- Il Fase - svolta nel IIQ dell'esercizio successivo (anno di riferimento del Perimetro PPR), che ha l'obiettivo di completare le valutazioni relative al Perimetro PPR sulla base dei "Criteri Quantitativi" della CRD e degli RTS EBA, avendo come riferimento le remunerazioni complessivamente assegnate, di competenza degli anni precedenti. Viene altresì valutato dal CA l'eventuale inoltro a BCE di notifica e/o istanza di preventiva esclusione ⁽¹⁰⁾ dal Perimetro PPR dei nominativi identificati in base ai "Criteri Quantitativi" per i quali è possibile dimostrare che non hanno alcuna capacità di incidere sul profilo di rischio del Gruppo ⁽¹¹⁾.

Si precisa che il processo 2021 recepirà le disposizioni in tema di identificazione dettate dalla CRDV, dai nuovi RTS EBA e dalle prossime modifiche alla Circolare Banca d'Italia 285/2013.

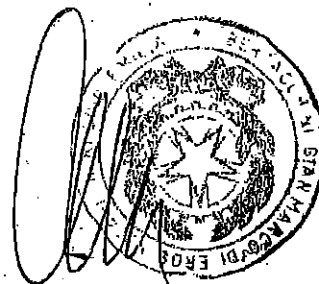
Il processo di identificazione è condotto almeno annualmente, è adeguatamente documentato e soggetto ad aggiornamenti in corso d'anno in funzione del *turnover* delle Persone e/o delle variazioni organizzative rilevanti ai fini dei "Criteri Qualitativi" di cui all'art. 3 RTS EBA.

Il processo di identificazione e la predisposizione dei relativi documenti vengono coordinati dall'Ufficio GPO - *Compensation Policy* in collaborazione con il Servizio ERISK - *Enterprise Risk Management*, con i contributi dei Servizi COMPLY - *Compliance*, PEOPLE - *People Management*, GOVREL - *Corporate Governance* e Relazioni Esterne di CREDEM.

I Fase del Processo di identificazione del PPR

La I Fase del processo di identificazione del PPR, in applicazione dei "Criteri Qualitativi" dell'art. 3 RTS EBA, prevede:

- Individuazione Unità Operative/Aziendali Rilevanti.
- Analisi presidi organizzativi, deleghe, poteri.
- Valutazione impatto sui rischi.
- Proposta Perimetro PPR.
- Verifica di conformità.
- Approvazione Organi aziendali.



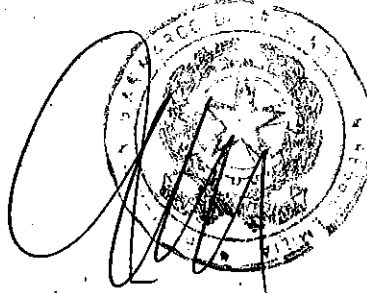
a) Individuazione Unità Operative/Aziendali Rilevanti

Per l'individuazione delle "Unità Operative/Aziendali Rilevanti" ⁽¹²⁾, con riferimento alla ripartizione per entità giuridica del "Capitale Interno" del Gruppo, il *Risk Management* fa riferimento alle

¹⁰ Ai sensi del Regolamento delegato (UE) n. 804/2014, non è possibile escludere dal novero del PPR i soggetti identificati in attuazione dell'art. 3 del Regolamento stesso ("Criteri Qualitativi").

¹¹ 25° Agg. Circ. Bdl 285/2013, Titolo IV, Capitolo 2, Sezione I, par. 8.1 Procedimento per l'esclusione del PPR e Allegato A - Informazioni da trasmettere per l'esclusione del Personale dal novero del *risk taker*. Decisione BCE 2015/38 del 20.11.2015.

¹² Per identificare i soggetti che nello svolgimento dell'attività professionale possono avere un impatto sul profilo di rischio dell'ente, l'EBA richiama il concetto di "Unità Operativa/Aziendale Rilevante".

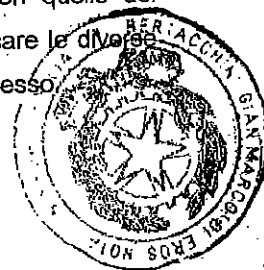


risultanze di quanto svolto nell'ambito dell'attività di *monitoraggio* dei Processi ICAAP e RAF e le risultanze in termini di assorbimento di capitale a livello Società del Gruppo e linee di *business* (per le Banche).

Si considera l'analisi di rilevanza dei rischi condotta in ambito ICAAP avendo riguardo a ciascuna Società del Gruppo, per cogliere quelle tipologie di rischio che non vengono espresse con misure di "Capitale Interno". In questo modo si valuta in maniera completa se l'influenza delle attività professionali del Personale sul profilo di rischio sia sostanziale, considerando tutte le tipologie di rischio cui il Gruppo è esposto.

Si procede quindi al confronto delle risultanze dell'autovalutazione ICAAP con quelle del Regolamento Delegato, che integrandosi e completandosi consentono di qualificare le diverse entità del Gruppo in funzione della capacità di incidere sul profilo di rischio dello stesso.

Tali classificazioni sono funzionali ad una prima identificazione di PPR.



b) Analisi presidi organizzativi, deleghe, poteri

L'attività successiva è rappresentata dall'analisi ai sensi dei "Criteri Qualitativi" RTS EBA per l'individuazione dei membri dell'alta dirigenza, dei soggetti che assumono rischi e del Personale impegnato in Funzioni di Controllo, analizzando le posizioni in funzione di ruolo, potere decisionale e responsabilità dirigenziali.

L'analisi viene svolta con il supporto delle Funzioni che dispongono delle informazioni necessarie per una corretta individuazione delle Persone da identificare sulla base dei criteri.

L'analisi prende in considerazione l'Organigramma e il Funzionigramma, documenti riassuntivi delle deleghe individuali all'assunzione di rischio (*Policy* e Regolamenti), la verifica di eventuali deleghe *ad hoc* assegnate al Personale che comportino l'assunzione di rischi significativi per l'analisi e qualsiasi altro documento o informativa utile.

c) Valutazione impatto sui rischi

Per identificare i responsabili della gestione di quelle categorie di rischio riportate specificatamente negli RTS EBA, il *risk management* attraverso l'analisi dei rischi realizzata in

Il Regolamento Delegato identifica un'"unità operativa/aziendale rilevante" quando all'Unità Operativa/Aziendale è stato distribuito "Capitale Interno", ai sensi dell'art. 73 della Direttiva Comunitaria 2013/36/UE, che rappresenta almeno il 2% del "Capitale Interno" dell'ente. Per Unità Operativa/Aziendale - così come definita dall'art. 142, p1, punto 3, del Regolamento (UE) N. 575/2013, si intende qualsiasi entità organizzativa o giuridica a sé stante, linee di attività, localizzazioni geografiche.



ambito ICAAP stabilisce la rilevanza dei rischi in esame rispetto a ciascuna Società del Gruppo, anche ove non rientrante nel perimetro del Gruppo Bancario.

d) Proposta Perimetro PPR

Le attività di analisi eseguite sono riportate in un Documento di Autovalutazione e Identificazione del PPR che comprende gli elementi richiesti dalle Disposizioni. Il documento riporta gli esiti delle varie fasi del processo e dell'individuazione dei soggetti la cui attività professionale ha impatto rilevante sul profilo di rischio del Gruppo, collezionando quanto emerso dalle singole fasi dell'analisi e dai contributi specifici delle Funzioni coinvolte, ciascuna per il proprio ambito di responsabilità.

Il documento viene adeguatamente corredato da allegati di dettaglio (elenco nominativi con evidenza delle 'new entry', ruolo, attività svolta, unità di appartenenza) ed è conservato per un adeguato periodo di tempo.

e) Verifica di conformità

La Funzione *Compliance* esegue l'analisi di conformità delle varie fasi dell'attività, eventualmente interviene con richiesta di approfondimenti e integrazioni per una più compiuta aderenza al disposto normativo.

La valutazione della Funzione *Compliance* è parte integrante del Documento di Autovalutazione.

f) Approvazione Organi aziendali

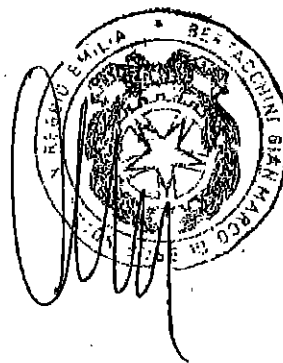
L'analisi di identificazione del PPR e il relativo *report* di conformità vengono esaminati dal CR per la successiva sottoposizione al CA, che delibera il Perimetro PPR in relazione alla I Fase del Processo di Identificazione per i "Criteri Qualitativi" del Regolamento Delegato.

II Fase del Processo di Identificazione del PPR

La II Fase del Processo di Identificazione del PPR, in applicazione del "Criteri Quantitativi" della CRD e degli RTS EBA, si articola in:

- a) Raccolta dati reddituali Dipendenti e reti esterne, *clusterizzazione* e analisi.
- b) Valutazione nominativi e proposta aggiornamento Perimetro PPR.
- c) Verifica di conformità.
- d) Approvazione Organi aziendali.
- e) Istanza/notifica all' Autorità di vigilanza per eventuali esclusioni.

a) Raccolta dati reddituali Dipendenti e reti esterne, clusterizzazione e analisi



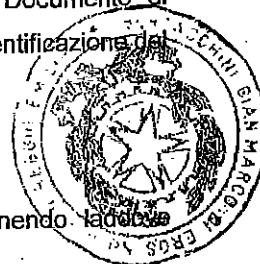
Per eseguire l'analisi in applicazione dei "Criteri Quantitativi" RTS EBA si procede con la raccolta dei dati reddituali del Personale dipendente, di CF e AF del Gruppo (componente fissa/ricorrente e componente variabile/non ricorrente).

I dati reddituali del Personale del Gruppo sono quindi *clusterizzati* per criterio identificativo.

b) Valutazione nominativi e proposta aggiornamento Perimetro PPR

Viene eseguita quindi l'analisi delle singole posizioni emerse per verificare la capacità di ciascun soggetto di incidere sul profilo di rischio del Gruppo.

Si considerano il posizionamento organizzativo, il ruolo, i compiti, le deleghe e le responsabilità dei singoli soggetti individuati e l'impatto delle relative attività professionali sui rischi (operativo/reputazionale, ecc.) della Società/Gruppo (adeguatamente supportati dalla Funzione *Risk Management*). Le risultanze dell'attività svolta vanno ad integrare il Documento di Autovalutazione (corredato da allegati di dettaglio) completando il processo di identificazione del PPR.



c) Verifica di conformità

La Funzione *Compliance* esegue l'analisi di conformità dell'attività intervenendo, laddove opportuno con richieste di integrazioni e approfondimenti.

La valutazione della Funzione *Compliance* è parte integrante del Documento di Autovalutazione.

d) Approvazione Organi aziendali

Il CR esamina e valuta le attività di analisi eseguite e propone il Perimetro PPR per la successiva determinazione del CA.

Viene anche formulata la proposta di inoltrare notifica/istanza di preventiva esclusione all'Autorità di vigilanza, sussistendone i presupposti.

Il CA valuta e delibera il Perimetro PPR complessivo risultante dall'applicazione dei "Criteri Qualitativi e Quantitativi" del Regolamento Delegato e sulla base dell'analisi e della valutazione dell'effettiva incidenza sul profilo di rischio del Gruppo dei soggetti emersi per i "Criteri Quantitativi" si esprime relativamente all'inoltro della notifica/istanza di esclusione dal Perimetro PPR all'Autorità di vigilanza, conferendo il relativo incarico alle Funzioni competenti.

e) Istanza/notifica Autorità vigilanza per esclusione soggetti



La notifica dell'esclusione e/o l'istanza di preventiva esclusione dal Perimetro è predisposta sulla base delle indicazioni e delle informazioni richieste da BCE/Banca d'Italia ⁽¹³⁾, con il coinvolgimento del *Risk Management* e della Funzione *Compliance*.

E' infine completata dal *report* del Servizio AUDIT mirato a valutare l'adeguatezza dello SCI - Sistema dei Controlli Interni posti in essere sul processo di identificazione ed esclusione del Personale la cui attività professionale impatta o può impattare sul profilo di rischio della Banca o del Gruppo bancario per l'esercizio di riferimento e la conformità rispetto alle disposizioni regolamentari vigenti.

La richiesta è quindi inoltrata all'Autorità di vigilanza entro i termini previsti dalle disposizioni normative in vigore ⁽¹⁴⁾.

4.2 Identificazione del PPR 2021

L'identificazione del PPR 2020 è stata condotta seguendo il processo illustrato al par. 4.1 e applicando le disposizioni al momento vigenti.

L'attività considera anche, nell'ambito delle Società "Rilevanti" ⁽¹⁵⁾ (CREDEM, BEURO, Credemleasing, Credemfactor, Euromobiliare Asset Management SGR, Euromobiliare Advisory SIM, Credemvita e AVVERA), le possibili identificazioni di soggetti, in applicazione dei "Criteri Qualitativi" RTS EBA, la cui attività professionale può avere un impatto significativo sul profilo di rischio del Gruppo attraverso la verifica delle seguenti caratteristiche:

- posizione organizzativa ricoperta e conseguenti responsabilità gerarchiche, gestionali e di coordinamento che ne derivano, con riferimento al *business* o alla Funzione di competenza;
- capacità di influenzare il profilo di rischio complessivo del Gruppo con riferimento a tutte le tipologie di rischio;
- responsabilità di FAC.

Gli esiti del processo motivati e formalizzati sono stati sottoposti alla valutazione del CR del 9.12.2020 e da questo al CA CREDEM del 17.12.2020.

Per il 2021, in applicazione dei "Criteri Qualitativi" degli RTS EBA, il Perimetro PPR è così composto:

- CREDEM (n. 35 *risk taker*),
 - Amministratori che compongono il CE;

¹³ 25° Agg. Circ. Bdl 285/2013 Titolo IV, Capitolo 2, Sezione 1, par. 6.1 "Procedimento per l'esclusione del personale più rilevante" e All. A "Informazioni da trasmettere per l'esclusione del personale dal novero dei *risk taker*" che recepisce la "Decisione UE 2015/2218 della BCE del 20/11/2015 sulla procedura di esclusione dei membri del personale dalla presunzione di avere un impatto sostanziale sul profilo di rischio di un ente creditizio vigilato - BCE/2015/33".

¹⁴ 25° Agg. Circ. Bdl 285/2013, Titolo IV, Capitolo 2, Sezione 1, par. 6.1 "Procedimento per l'esclusione del personale più rilevante: "entro sei mesi dalla chiusura dell'esercizio precedente, trasmettono alla Banca Centrale Europea o alla Banca d'Italia la notifica..." e "...entro sei mesi dalla chiusura dell'esercizio precedente, presentano alla Banca Centrale Europea o alla Banca d'Italia l'istanza di autorizzazione preventiva..."

¹⁵ Nell'applicazione delle Disposizioni, CREDEM ha deciso di estendere alle Società del Gruppo - laddove possibile e non in conflitto con le specifiche regolamentazioni di settore - la Disciplina dettata da Bdl. Peraltro il Regolamento Banca d'Italia prevede che "...il gestore che appartiene a un gruppo bancario o di SIM tiene opportunamente conto degli indirizzi della società capogruppo nell'elaborazione della propria politica di remunerazione e incentivazione..."



- DG, membri della DC ⁽¹⁶⁾, responsabili di *Business Unit*, Capi Servizio;
- altri ruoli *manageriali* che assumono rischi in modo significativo;
- responsabili FAC;
- Società del Gruppo "Rilevanti" (n. 15 *risk taker*),
- Direzione Generale ⁽¹⁷⁾;
- altri *risk taker*.



Al PPR, come sopra individuato, si applicano i criteri più restrittivi e le regole di maggiore dettaglio previsti dalle Disposizioni in relazione alla componente variabile della remunerazione.

In quanto appartenenti al CA - Organo di Supervisione Strategica - rientrano nel Perimetro PPR anche gli altri componenti del CA della Capogruppo CREDEM e delle Società "Rilevanti", ancorché non destinatari di deleghe esecutive, né di meccanismi di incentivazione associati alla carica di Amministratore.

Si procederà a completare l'identificazione del PPR per i "Criteri Quantitativi" degli RTS EBA entro il IH dell'esercizio. I relativi esiti saranno sottoposti dal CR al CA, che valuterà e delibererà, sussistendone le condizioni, l'inoltro di notifica e/o istanza di preventiva esclusione dal Perimetro PPR dei nominativi emersi dall'analisi nei termini e con le modalità normativamente previste ⁽¹⁸⁾.

4.3 Clusterizzazione del PPR

Le Disposizioni prevedono che nelle modalità di pagamento dei *bonus* al PPR (cfr. 8.1.1) vengano applicate regole di maggiore rigore rispetto al resto della popolazione aziendale prevedendo l'utilizzo di strumenti finanziari, differimento, applicazione di correttivi *ex post* (clausole di *malus* e *claw back*).

Ai soli fini dell'applicazione delle Politiche di Remunerazione e delle modalità di pagamento dei *bonus* il PPR è stato *clusterizzato* in:

- "Apicale" che comprende i membri della Direzione Centrale per CREDEM e della Direzione Generale per le Società Rilevanti del Gruppo;
- "Altro" PPR.

Per ciascuna delle categorie individuate sono state elaborate specifiche modalità di pagamento avendo anche riguardo all'importo del *bonus* erogato (cfr. 5.3) e prevedendo regole più stringenti per il PPR "Apicale".

¹⁶ DG, membri della DC e responsabili FAC sono anche qualificati "Dirigenti con Responsabilità Strategiche" ai sensi del Regolamento CONSOB in materia di Operazioni con Parti Correlate.

Art 28.1 dello Statuto: "La Direzione Centrale è composta dai Dirigenti designati dal CA i quali, ciascuno nell'ambito dei rispettivi poteri e attribuzioni, provvedono all'esecuzione delle delibere degli Organi amministrativi e in genere alla gestione degli affari correnti. Tra i Dirigenti designati alla Direzione Centrale può essere nominato un Direttore Generale, uno o più Condirettori Generali e uno o più Vice Direttori Generali".

¹⁷ In EUROSGR e AVVERA gli AD ricoprono anche la carica di DG.

¹⁸ Non rientrano nel perimetro dell'inoltro della notifica/istanza a BCE i nominativi emersi in applicazione dei "Criteri Qualitativi" RTS EBA.



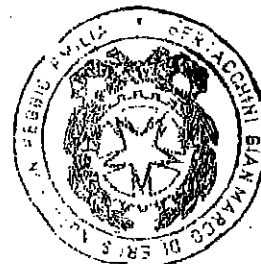
5 Caratteristiche Generali della Politica di Remunerazione e Incentivazione

5.1 Le Componenti della Remunerazione

La retribuzione del Personale dipendente è costituita da qualsiasi pagamento ⁽¹⁹⁾ o beneficio (incluse eventuali componenti accessorie quali le indennità) in qualunque forma corrisposto (denaro, servizi beni in natura) quale compenso per la prestazione di lavoro svolta.

Essa si articola in due componenti:

- Retribuzione Fissa e
- Retribuzione Variabile



5.1.1 RETRIBUZIONE FISSA

Rappresenta la parte stabile e irrevocabile della retribuzione del Personale dipendente, determinata e corrisposta sulla base di criteri prestabiliti e non discrezionali – quali, in particolare, i livelli di esperienza professionale e di responsabilità – che non creano incentivi all'assunzione di rischi e non dipendono dalle *performance* della Banca.

Il consolidato approccio meritocratico della politica retributiva del Gruppo ne prevede l'evoluzione (in termini di inquadramento, incremento di stipendio e compensi) in maniera strettamente correlata ai diversi livelli di esperienza professionale e responsabilità raggiunti (rilevanza della posizione ricoperta), alla capacità di replicare con continuità i risultati nel tempo (stabilità della *performance*) ed allo sviluppo di competenze distintive.

Rientrano nelle componenti della remunerazione fissa le eventuali indennità legate a particolari attività e funzioni svolte e/o di ruolo, i compensi ("gettoni di presenza") derivanti dalle eventuali cariche ricoperte in Organi societari,

Per le reti esterne dei Collaboratori, CF e AF, la componente fissa è rappresentata dai cd. "compensi ricorrenti" (cfr. 11 e 11.1).

5.1.2 RETRIBUZIONE VARIABILE

Rappresenta la parte della remunerazione collegata prevalentemente alla *performance* e pertanto finalizzata a riconoscere i risultati raggiunti, fermi restando i requisiti di sostenibilità patrimoniale, reddituale e finanziaria del Gruppo e la correzione per il rischio.

Il SISPRE di breve termine rappresenta una delle componenti variabili della remunerazione, così come i "*carried interest*" e la remunerazione "non ricorrente" dei CF/AF (cfr. 11.1).

¹⁹ Il 25° Agg. della Circ. Bdl 285/2013 precisa anche che "...possono non rilevare i pagamenti o i benefici marginali, accordati al personale su base non discrezionale, che rientrano in una politica generale della banca e che non producono effetti sul piano degli incentivi all'assunzione o al controllo dei rischi..."



Rientrano nella categoria anche le pattuizioni non collegate alla *performance*, i cd. "patti integrativi del rapporto di lavoro" quali il Patto di Prolungamento del Termine di Preavviso, il Patto di Non Concorrenza ("PNC") corrisposto anche in costanza di rapporto, piuttosto che riconoscimenti per la realizzazione di progetti di carattere straordinario cd. "speciali gratifiche" o *retention bonus* collegati alla permanenza o al verificarsi di un determinato evento o progetto.

La finalità di queste pattuizioni è anche di assicurare al Gruppo la permanenza di *key people* in un contesto di sostenibilità e correttezza dei comportamenti.

In generale, come emerge dalle Disposizioni di Banca d'Italia, rientra nella nozione di remunerazione variabile "ogni forma di remunerazione che non sia qualificabile come fissa".

Tali forme di remunerazione, se corrisposte al PPR, devono essere preventivamente valutate dal CR, successivamente deliberate dal CA e sottoposte alle regole della remunerazione variabile previste per tale categoria di Personale.

Si precisa che è fatto divieto al Personale di avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazione sulla retribuzione e sulla responsabilità che possano alterare od inficiare gli effetti di allineamento al rischio.

5.2 Limiti Incidenza Remunerazione Variabile/Fissa ("cap")

Le Disposizioni richiedono che la componente fissa e la componente variabile della remunerazione siano bilanciate e che venga fissato *ex ante* un limite nell'incidenza delle due componenti.

Come consentito dalle Disposizioni ⁽²⁰⁾ si propone anche per il 2021 il mantenimento dell'incremento del *cap* a 2:1, già autorizzato dall'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2019 e del 30.04.2020 (non essendone cambiati i presupposti per la concessione) per un nucleo individuato di PPR di Gruppo (n. 33 Persone nel 2020): i) Direzione Centrale, responsabili delle principali Aree di *Business* e Funzioni Aziendali CREDEM e ii) Direzione Generale delle Società Controllate "Rilevanti". Sono escluse le FAC (per le quali trovano applicazione le limitazioni previste per la categoria), il DDC - Dirigente Dati Contabili ex art. 154bis TUF e il responsabile dell'Ufficio *Compensation Policy*, per i quali le Disposizioni precisano che la componente variabile deve essere "contenuta".

Per il 2021 inoltre si propone il mantenimento del *cap* a 2:1, già autorizzato dall'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2020, per alcuni *cluster* di popolazione aziendale del Gruppo: coordinatori delle Reti *Private* e di CF, Persone inquadrare nell'Area *Private Banking* Gruppo e Persone inquadrare nella "filiera" *Wealth Management* (gestori e funzioni commerciali).

Trattasi complessivamente di n. 118 Persone (di cui n. 4 PPR identificati a livello individuale dalle Società del Gruppo) pari all'1,9% della popolazione aziendale (2,4% se si considerano i n. 33 PPR che già beneficiano dell'incremento).

²⁰ 25° Agg. Circ. 285/2013, Titolo IV, Capitolo 2, Sezione III, par. 1.2: "Se l'assemblea approva l'aumento del limite, non è necessario negli anni successivi sottoporre all'assemblea una nuova delibera, a condizione che non siano cambiati i presupposti sulla base dei quali l'aumento è stato deliberato, il personale a cui esso si riferisce e la misura stessa del limite".



Il cap è formulato con il razionale di sostenere la capacità di "attraction" e "retention" del Gruppo, mantenere la competitività del pacchetto retributivo delle Persone coinvolte ma anche tutelare e favorire lo sviluppo dell'Area *Wealth Management* in uno scenario settoriale di significativa pressione concorrenziale.

La leva del "variabile", in quanto strumento caratterizzato da intrinseca flessibilità, consente tra l'altro di rafforzare il legame tra remunerazione e *performance* (nella logica della sostenibilità dei risultati nel tempo), con la possibilità di prevedere SISPRE che rispondano meglio al livello delle *performance* realizzate.

Il rispetto dei requisiti prudenziali è garantito dalle caratteristiche su cui sono strutturati i SISPRE del Gruppo CREDEM e pertanto dai meccanismi di apertura dei sistemi incentivanti collegati al RAF attraverso *gate* di accesso di Gruppo e definizione di "Superindici" con indicatori *risk adjusted*, oltre ad una rigida pratica che consente di contrarre sensibilmente il *bonus pool* in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento).

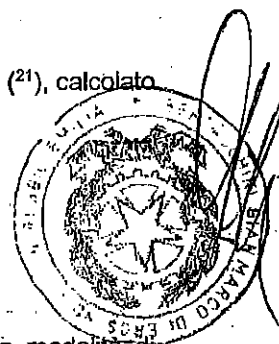
5.3 Definizione Importo Remunerazione Variabile Rilevante

Si conferma per il terzo e ultimo anno in Euro 433.679 il cd. importo di *bonus* rilevante ⁽²¹⁾, calcolato come il minor importo tra:

- a) il 25% della remunerazione complessiva media degli *high earner* Italiani e
- b) 10x la remunerazione complessiva media dei Dipendenti del Gruppo.

Per il Gruppo CREDEM il minore tra i due importi è stato individuato in a).

I *bonus* corrisposti al PPR uguali o superiori a detto importo saranno soggetti a modalità di pagamento *ad hoc* definite (cfr. 6.2 e 8.1.1).



5.4 Pay Mix e Benchmarking Retributivo

L'equità e la competitività della remunerazione totale del Personale e il peso delle sue diverse componenti sono *monitorate* nel continuo attraverso il confronto interno e con il mercato del lavoro del settore bancario.

Il *mix* retributivo è oggetto di discussione e valutazione all'interno del CR (con particolare riferimento al PPR), delle Funzioni di *People Management* e *Compensation Policy*, per assicurare un corretto

²¹ 25° Agg. Circ. Bdl 285/2013, Titolo IV, Capitolo 2, Sezione III, paragrafo 2.1 "...Per importo di remunerazione variabile particolarmente elevato si intende il minore tra: i) il 25% della remunerazione complessiva media degli *high earner* Italiani, come risultante dal più recente rapporto pubblicato dall'EBA; ii) 10 volte la remunerazione complessiva media dei dipendenti della banca. Le banche indicano nelle proprie politiche di remunerazione il livello di remunerazione variabile che per esse rappresenta un importo particolarmente elevato e ne assicurano l'aggiornamento con cadenza almeno triennale.". EBA "Report Benchmarking of Remuneration Practices at the European Union level and data on High Earners (data as of end 2016)" pubblicato il 10.04.2018, tradotto da ABI 05.2018.



bilanciamento tra le componenti fisse e quelle variabili, tenendo in debita considerazione le indicazioni della normativa vigente.

Per prevenire situazioni anomale, nel rispetto dei vincoli normativi introdotti da CRDV, sono stabiliti *ex ante* limiti massimi di incidenza della retribuzione variabile rispetto a quella fissa.

Con particolare riferimento all'incidenza della retribuzione variabile del PPR, si sottolinea come questa risulti coerente con una cultura aziendale fortemente meritocratica e permeata, da un lato dall'attenzione verso il raggiungimento di una *performance* sostenibile nel tempo, consentendo l'allineamento tra gli interessi degli Azionisti e del *management* e dall'altro dalla necessità di scoraggiare comportamenti eccessivamente orientati al rischio o che possono compromettere la correttezza dei rapporti con la clientela.

In considerazione della stretta correlazione tra premi e risultati aziendali effettivamente maturati (con la previsione che i *bonus* possano anche azzerarsi completamente) e con l'obiettivo di meglio bilanciare il rapporto tra "variabile" e "fisso", vengono periodicamente valutati ed effettuati interventi sulla componente fissa in modo selettivo ed in coerenza con gli incarichi e le responsabilità assegnate.

Il confronto con il mercato del lavoro del settore bancario fornisce ulteriori elementi di valutazione. A tal proposito, con il supporto di una società di consulenza esterna, è stata eseguita l'analisi annuale sulla struttura retributiva delle posizioni relative al PPR del Gruppo per verificarne il posizionamento rispetto a un campione del mercato del settore bancario.

Tale analisi consente anche di disporre dei riferimenti necessari per assicurare che la componente fissa sia sufficientemente elevata da consentire alla parte variabile di contrarsi sensibilmente.

Mix retributivo per il PPR del Gruppo Credem

Mix retributivo	Retribuzione Fissa	Variabile <i>up front</i>	Variabile differito	Totale Remunerazione
CREDEM	52,04%	29,58%	18,38%	100%
Mercato	66,65%	19,44%	13,81%	100%

Anche il posizionamento retributivo delle principali famiglie professionali è oggetto di specifica analisi rispetto alle prassi di mercato. Ciò avviene annualmente con la partecipazione ad indagini proposte nell'ambito di specifici gruppi di lavoro ABI, con il supporto di società di consulenza specializzate. Le analisi di mercato forniscono informazioni utili che costituiscono uno degli elementi considerati in sede di revisione dei trattamenti retributivi del Personale.

6 Remunerazione degli Amministratori 2021

6.1 Retribuzione Fissa Amministratori

Il CA verrà rinnovato dall'Assemblea degli Azionisti del 29.04.2021 per il triennio 2021-2023.

L'Assemblea del 30.04.2020 ha confermato la struttura dei compensi determinati dall'Assemblea degli Azionisti del 27.04.2018 (inizio mandato) per ciascun Amministratore. Nello specifico Euro 35.000 annui lordi in ragione dell'effettiva permanenza nella carica.

Sono inoltre previsti, oltre ai rimborsi "a piè di lista", Euro 750 a titolo di "gettone di presenza" per la partecipazione a ciascuna riunione del CA nonché di ogni Comitato.

In occasione dell'Assemblea convocata per il 29.04.2021, la struttura dei compensi viene proposta in revisione come segue:

- Euro 35.000, in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica, per ciascun consigliere per l'esercizio 2021 (da intendersi quale compenso da attribuire sino alla prossima Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2021) che pertanto resta invariato rispetto ai precedenti esercizi;
- Euro 360.000, per ciascun esercizio del triennio 2021/2023, destinati alla remunerazione dei componenti investiti di particolari cariche nell'ambito del CA e dei Comitati istituiti dallo stesso, in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica. Il suddetto compenso complessivo sarà ripartito da parte del nuovo Consiglio, con facoltà di stabilire la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ex art. 2389, c3, c.c. e quindi con il parere del Collegio Sindacale a cui si aggiungerà quello del CR;
- attribuzione per l'esercizio 2021 (e pertanto, sino alla prossima Assemblea chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2021) di un gettone di presenza di:
 - ✓ euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione;
 - ✓ euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato Esecutivo;
 - ✓ euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei comitati Endoconsiliari e di ogni altro Comitato istituito dal CA,

oltre al rimborso delle spese a "piè di lista", in ragione dell'effettiva permanenza nella carica.

Con lo stesso meccanismo, eccezion fatta per il CR che esplica le proprie funzioni esclusivamente nei confronti degli Amministratori di Credito Emiliano S.p.A., viene determinata la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito delle singole Società del Gruppo ⁽²²⁾.

Gli Amministratori (fatta eccezione per gli Esecutivi - cfr. 6.2) non percepiscono compensi variabili.

Gli emolumenti corrisposti agli Amministratori non esecutivi non sono quindi collegati ai risultati economici conseguiti dal Gruppo CREDEM e gli stessi non partecipano pertanto ad alcun piano di incentivazione basato su strumenti finanziari.

²² CREDEM si esprime sulla composizione dei CA delle Società del Gruppo e sull'entità dei compensi da corrispondere ai relativi membri.



Per quanto riguarda le altre Società del Gruppo, anche nel 2021 i compensi degli Amministratori per l'incarico (art. 2364, c1, n. 3 c.c.) saranno determinati dall'Assemblea degli Azionisti in un importo fisso annuo, intendendosi per tale anche quello derivante da eventuali gettoni di presenza riconosciuti a fronte della loro partecipazione alle riunioni di CA e di altri Comitati eventualmente costituiti.

Per gli Amministratori non è previsto alcun trattamento di fine mandato.

6.2 Retribuzione Variabile Amministratori Esecutivi

Per quanto riguarda invece gli Amministratori esecutivi CREDEM (considerati come tali i membri del Comitato Esecutivo ("CE")), la proposta di remunerazione per il 2021 prevede l'applicazione (oltre a quanto indicato nel paragrafo precedente a titolo di "compensi fissi") di un SISPRE che, come esaminato e valutato favorevolmente dal CA del 21.01.2021, su proposta del CR, replica i medesimi meccanismi previsti per il PPR della Capogruppo in continuità con le impostazioni dell'anno precedente. Più in particolare:

Gate di accesso

Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria del Gruppo, l'attivazione del SISPRE degli Amministratori esecutivi è collegata a:

- livello minimo di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo;
- livello massimo di NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo.

Determinazione del bonus

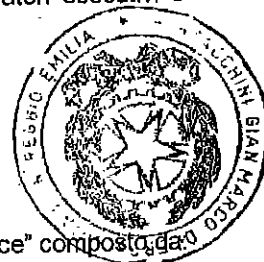
L'accesso al *bonus* si attiva al raggiungimento della soglia minima di un "Superindice" composto da:

- UAI Consolidato Rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali;
- RARORAC di Gruppo: indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF.

Sulla base del risultato raggiunto dal "Superindice" si prevede l'erogazione di un *bonus* individuale fino ad un massimo del 60% del compenso annuo previsto per la carica di Amministratore in CREDEM.

Modalità di pagamento dei premi individuali (differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione ex post)

Il CA, con l'assistenza del CR, ha altresì delineato le modalità di pagamento dei *bonus*. Pertanto:

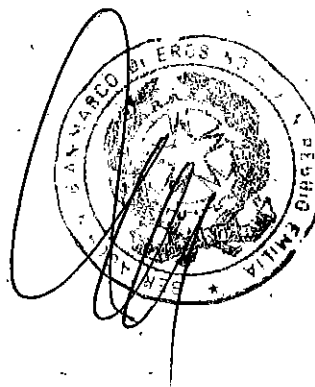


- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 49% pagato *cash*. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2022 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* sia su quelle differite;
- il 25% del *bonus up front* (04.2022) pagato in contanti, il 25% del *bonus up front* corrisposto in azioni gratuite con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni).

Fermo restando quanto sopra esposto, le singole quote differite già assegnate saranno soggette alle condizioni di *malus* e ai correttivi *ex post* (riferiti agli obiettivi dell'anno precedente il pagamento della rata) come di seguito descritto:

- azzeramento della rata: perdita consolidata di Gruppo, CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo sotto i minimi regolamentari (intendendosi a tal fine anche eventuali limiti indicati da BCE), RARORAC di Gruppo negativo, NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo sotto i limiti di *risk capacity*, revoca del mandato per giusta causa, rinuncia al mandato, ricezione dalle Autorità di vigilanza di sanzioni amministrative;
- riduzione al 50% della rata: UAI Consolidato o RARORAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo, CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo;
- applicazione di meccanismi di *claw back* in virtù dei quali è prevista la restituzione parziale o totale del premio netto ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del premio la Banca dovesse accertare comportamenti fraudolenti o caratterizzati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB e degli obblighi in materia di Politiche di Remunerazione.

Per tutti gli Amministratori del Gruppo infine, per quanto riguarda la politica di fine rapporto, nel 2021 non si rileva alcuna variazione rispetto a quanto previsto per il 2020 in termini di assenza di indennità, benefici non monetari e contratti di consulenza in caso di cessazione dell'incarico.



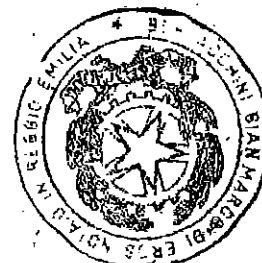
7 Remunerazione del Collegio Sindacale

7.1 Retribuzione Fissa

Il CS è stato rinnovato per il triennio 2019-2021 dall'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2019, che ha contestualmente deliberato la struttura dei compensi fissi per ciascun anno di permanenza nella carica. Nello specifico Euro 28.000 per ciascun Sindaco effettivo ed Euro 42.000 annui lordi per il Presidente del CS. Sono inoltre previsti, oltre ai rimborsi "a piè lista", Euro 750 a titolo di "gettone di presenza" per la partecipazione ad ogni riunione del CS - sia ordinaria che nelle funzioni di Organismo di Vigilanza 231/2001 - ed a ciascuna riunione del CA, del CE nonché ad ogni altro Comitato.

Gli emolumenti deliberati si sostanziano pertanto in importi fissi predeterminati, quindi non collegati ai risultati della Società, né basati su strumenti finanziari, erogati annualmente ed unicamente differenziati sulla scorta dell'incarico di Presidente o di Sindaco Effettivo. Non sono previsti compensi variabili.

Per i componenti del CS non è previsto alcun trattamento di fine mandato.



8 Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo 2021

8.1 Politica di Remunerazione

8.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE

Nel corso della seduta del 21.01.2021 il CA CREDEM, sentito il parere del CR, ha esaminato e valutato favorevolmente i meccanismi di SISPRE per il PPR del Gruppo riferiti al 2021.

La proposta di SISPRE è elaborata in coerenza con gli obiettivi definiti nell'ambito dei processi di pianificazione ed elaborazione del RAF. Tali obiettivi perseguono una strategia aziendale di crescita finalizzata alla creazione di valore nel tempo, in un contesto di prudente gestione del rischio e di solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Le caratteristiche del SISPRE 2020 destinato al PPR CREDEM si articolano come segue:

- *gate* di accesso;
- obiettivi di *performance* di Gruppo e determinazione del *bonus pool*;
- assegnazione premi individuali;
- modalità di pagamento dei premi individuali (clausole di *malus*, differimenti e aggiustamento *ex post*, quote in azioni e *claw back*);
- entità massima del *bonus*.

Gate di accesso

Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE del PPR di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e di NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo (indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo, i cui obiettivi sono determinati sulla base di quanto previsto dal RAF).

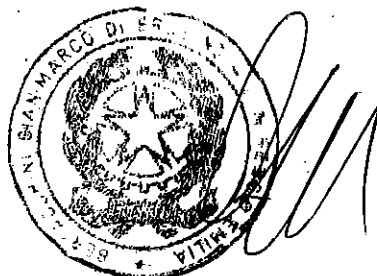
Obiettivi di performance di Gruppo e determinazione del bonus pool

Superati i *gate* di accesso, gli indicatori proposti per misurare la *performance* coprono sia ambiti di redditività e rischio/rendimento sia ambiti di crescita del *total business* (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA.

In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (*risk alignment ex ante*) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (*risk alignment ex post*).

Verificata l'apertura dei *gate*, il SISPRE del PPR si attiva al raggiungimento di una soglia minima di un "Superindice" composto da:

- UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali);





- RARORAC di Gruppo: indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF.

La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice" e degli obiettivi di crescita in termini di *total business*.

Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento).

Per il PPR delle altre Società, superati i medesimi *gate* di accesso di Gruppo già indicati per CREDEM, gli obiettivi sono legati alla redditività ed al rischio e sono specifici della Società medesima (cd. "Superindice"), con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo.

Assegnazione Premi Individuali

L'effettiva partecipazione del singolo ai premi è prevista sulla base del risultato della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced score card* tradotti nelle cd. "Schede KPI" (*key performance indicator*).

Le Schede KPI sono costruite secondo una logica che contempla, laddove opportuno, aspetti di aggiustamento per il rischio *ex ante* e aspetti di sostenibilità coerenti con l'ambito di responsabilità del singolo.

Le Schede KPI si prefiggono di tradurre la missione e la strategia di un'impresa, di natura finanziaria e non, anche legata a tematiche ESG – *Environmental Social and Governance*.

Permettono di "guidare/valutare" la *performance* per misurarla e ottimizzarla attraverso l'assegnazione di obiettivi di breve periodo in una visione di lungo termine.

Nello specifico, gli obiettivi sono coerenti con l'area di responsabilità ed il livello decisionale dei singoli e articolati su 3 Aree:

- "Redditività" - contiene gli indicatori quantitativi relativi all'incremento dei ricavi ed al presidio dei costi di competenza;
- "Rischi e Processi" - contiene gli indicatori che misurano l'efficienza di processo, il rispetto dei livelli di servizio condivisi, la prudente gestione del rischio di competenza ed il rispetto delle normative interne ed esterne che governano lo svolgimento dei processi operativi;
- "Gioco di Squadra" - contiene gli indicatori che misurano l'aderenza ai valori aziendali (cfr. *customer satisfaction*, valutazione comportamenti, indagine di clima etc.)

Ciascuna Area è composta da uno o più indicatori, che complessivamente concorrono ciascuno in base al peso attribuito alla valutazione della *performance*.

Per avviare un processo di valorizzazione del fattore di sostenibilità e presidio dei relativi rischi in linea con il nuovo *framework* regolamentare ⁽²³⁾, in fase di prima applicazione della nuova disciplina sono stati individuati *item* di profilo "ESG" per un campione definito di PPR di Gruppo la cui attività ha impatto su temi di sostenibilità.

Tali *item* sono stati inseriti nelle Schede KPI individuate con l'obiettivo di stimolare comportamenti coerenti i) con un concetto di finanza sostenibile e ii) con un appropriato approccio ai temi del clima e dell'ambiente (rischio climatico e rischio ambientale) ⁽²⁴⁾. Il tema della finanza sostenibile è stato alla base della creazione di una gamma di prodotti e servizi che rifletta anche i criteri "ESG".

È tuttora in corso un'importante attività progettuale nell'Area *Wealth Management* per rafforzare il processo di investimento in ottica di sostenibilità e garantire nel contempo un maggior livello societario di *Corporate Social Responsibility*.

Tali azioni permettono di offrire alla clientela prodotti e servizi sempre più in linea con principi di sostenibilità.

In quanto rientranti nella Scheda KPI, questi indicatori concorrono alla *performance* ed alla definizione dell'eventuale *bonus*.

Una volta superati i cancelli di Gruppo e definita l'entità del *bonus pool* disponibile, l'ammontare del premio individuale è determinato dal CA, su proposta del CR, in base a:

- risultato della prestazione individuale ("Scheda KPI");
- complessità gestionale del ruolo ricoperto;
- *curriculum* personale e andamento storico della *performance*.

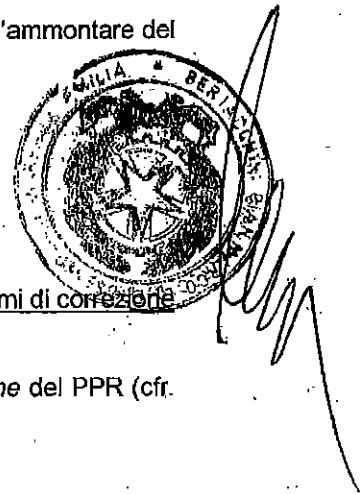
Modalità di pagamento dei premi individuali (differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione *ex post*)

Il CA ha delineato le modalità di pagamento dei *bonus* seguendo la *clusterizzazione* del PPR (cfr. paragrafo 4.3):

- PPR "Apicale":
 - il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite ed il restante 49% pagato *cash*. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2022 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite;

²³ Regolamento UE 2088/2019 relativo all'informativa sulla sostenibilità nel settore dei servizi finanziari e Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa (11.2020)

²⁴ Si fa riferimento agli impegni assunti su base volontaria e del piano di sostenibilità pluriennale della DNF - Dichiarazione non Finanziaria pubblicata sul sito Istituzionale.



- il 25% del *bonus up front* (04.2022) pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi.

▪ "Altro" PPR:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 50% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 50% pagato *cash*. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front* sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2022 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite;
- il 30% del *bonus up front* (04.2022) pagato in contanti, il 30% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 40% differito nei 4y successivi.

Qualora la componente variabile superi la soglia di rilevanza definita per l'anno (cfr. 5.3) sia per il PPR "Apicale" sia per l'"Altro" PPR:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 45% pagato *cash*. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2022 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite;
- il 20% del *bonus up front* (04.2022) pagato in contanti, il 20% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 60% differito nei 5y successivi.

Per i *bonus* inferiori a Euro 50.000 e a 1/3 della Remunerazione Totale ⁽²⁵⁾, viene applicato un principio di proporzionalità per semplificare i meccanismi di pagamento.

Le singole quote differite saranno soggette a condizioni di *malus* ⁽²⁶⁾ e aggiustamento al *post*.

In particolare le quote differite sono:

- non erogate in caso di:
 - risoluzione rapporto per iniziativa azienda prima del pagamento della rata;
 - dimissioni prima del pagamento della rata (salvo se finalizzate al conseguimento del trattamento di pensione);



²⁵ Soglia di materialità definita dalla CRDV.

²⁶ Per il PPR identificato dalle singole Società del Gruppo per effetto di analisi individuale, il meccanismo di *malus* verrà integrato/allineato con le previsioni regolamentari di settore, qualora prevalenti.

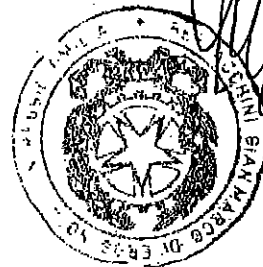
- ricezione di rilievi significativi da parte dell'Autorità di vigilanza, da Organi e/o Funzioni aziendali competenti di contestazione o comunicazione che rilevano lo svolgimento di una prestazione professionale contraria agli obblighi di buona fede e correttezza;
- perdita consolidata di Gruppo o RARORAC di Gruppo negativo;
- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore ai minimi regolamentari;
- NFSR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo sotto i limiti di *risk capacity*;
- ridotte al 50% in caso di:
 - UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali), o RARORAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo fissato;
 - CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo (fatto salvo operazioni straordinarie e/o variazioni normative).

E' inoltre confermata l'applicazione di meccanismi di *claw back* in virtù dei quali è prevista la restituzione parziale o totale del premio netto ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del premio la Banca dovesse accertare comportamenti fraudolenti o connotati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB, degli obblighi in materia di politiche di remunerazione e del divieto di non avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione.

Nella logica di evitare che la *misconduct* produca incentivi per il Personale e con la finalità di intervenire con tempestività in caso comportamenti contrari alle disposizioni regolamentari e al Codice Interno di Comportamento, CREDEM si è dotata di una procedura di "*Compliance Breach* di Gruppo".

Entità massima del bonus

Per quanto attiene infine il limite massimo annuo di incidenza della retribuzione variabile sul fisso si rimanda al paragrafo 5.2.



9 Remunerazione delle FAC 2021

Il perimetro delle FAC 2021 è definito come segue:

- responsabili delle FAC ("**Responsabili FAC**" ⁽²⁷⁾):
 - Capo Servizio AUDIT - Responsabile della Funzione di Revisione Interna;
 - Capo Servizio COMPLY, e *Compliance Officer*;
 - Capo Servizio ERISK e *Risk Officer*;
 - Capo Servizio Antiriciclaggio;
 - Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari;
- "Altro" Personale appartenente alle FAC sopra elencate ("**Altro Personale FAC**").

9.1 Politica di Remunerazione 2021

9.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE

Nel corso della seduta del 18.01.2021 il CA, sentito il parere del CR, ha esaminato e ~~validato~~ favorevolmente i meccanismi di SISPRE 2021 per il Personale appartenente alle FAC.

La proposta, coerentemente alle previsioni regolamentari, conferma l'assenza di qualsiasi collegamento dei *bonus* a obiettivi di tipo economico e la verifica di adeguate situazioni di solidità patrimoniale e di liquidità.

Più in dettaglio, le caratteristiche del SISPRE 2021 sono le seguenti:

Condizioni di sostenibilità

In una logica di sostenibilità dei risultati e di mantenimento della solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo, il *plafond* si attiva in presenza:

- i. di adeguati livelli di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo,
- ii. di RARORAC di Gruppo superiore al 50% della soglia definita per l'anno di Gruppo positivo e
- iii. di Utile di Gruppo positivo.

Assegnazione premi individuali

L'effettiva partecipazione del singolo ai premi avviene sulla base della prestazione individuale misurata attraverso la cosiddetta "Scheda KPI", costruita con un repertorio di indicatori coerente con

²⁷ Ai fini delle Politiche di Remunerazione è inserito nel perimetro delle FAC, oltre a quelle espressamente indicate nell'11° Agg. della Circ. Bdl n. 285/ del 12.12.2013 (Capo Servizio AUDIT, *Compliance Officer*, responsabile Funzione Antiriciclaggio, *Risk Officer*), anche il Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari, altresì qualificato fra i Dirigenti con Responsabilità Strategiche ai sensi del Regolamento CONSOB in materia di Operazioni con Parti Correlate.

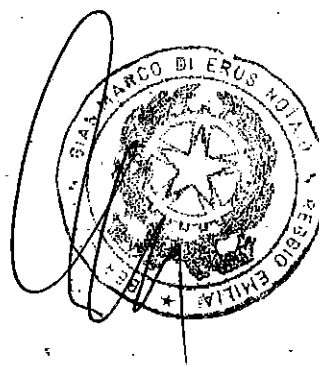
le mansioni svolte, definite nei rispettivi regolamenti di Funzione, senza alcun legame diretto con i risultati dei settori aziendali soggetti al suo controllo.

Entità massima del *bonus*, differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione *ex post*

Per quanto attiene il limite massimo annuo di incidenza della componente variabile su quella fissa, la soglia definita è quella normativamente definita in $0,33 \times \text{RAL}$ alla data di assegnazione del *bonus*. Per quanto riguarda l'erogazione del premio complessivo, anche per i Responsabili FAC sono previsti adeguati meccanismi di differimento e allineamento al rischio *ex post*.

Le modalità di pagamento dei *bonus* e i meccanismi di *malus* e *claw back* sono le stesse già illustrate per l' "Altro" PPR e a quelle si rimanda (cfr. 8.1.1).

Per l'Altro Personale FAC (non appartenente alla categoria del PPR) il limite massimo di incidenza della remunerazione variabile sul fisso è definita in $0,40 \times \text{RAL}$.



10 Remunerazione dei Dipendenti

Per quanto riguarda la restante parte del Personale dipendente - diverso dal PPR e dalle FAC -, si descrivono le modalità di utilizzo degli strumenti tipici della Politica di Remunerazione 2021.

10.1 Identificazione dei soggetti rilevanti e degli intermediari del credito

Le Disposizioni sulla Trasparenza richiedono di integrare le politiche e le prassi di remunerazione degli intermediari con specifico riferimento alla remunerazione del personale e dei soggetti addetti alla rete di vendita.

Si precisa che a queste categorie trovano applicazione i principi, la *mission* e i valori della politica di remunerazione, pertanto la remunerazione è ispirata ai principi di diligenza, trasparenza e correttezza dei rapporti con la clientela, contenimento dei rischi legali e reputazionali, tutela e fidelizzazione della clientela (cfr. 10.2 e 11).

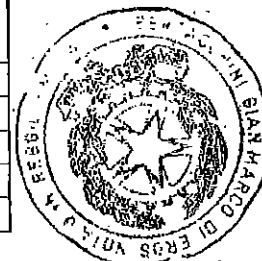
Per dare attuazione alle Disposizioni sulla Trasparenza si riporta una sintesi delle risultanze dell'attività di identificazione dei "soggetti rilevanti" ⁽²⁸⁾ e degli intermediari del credito ⁽²⁹⁾:

	Soggetti Rilevanti*			Rapporti Gerarchici**
	Rete Commerciali	Consulenti/Agenti	Mediatori Creditizi	
CREDEM	3.647	512	60	14
BEURO	94	321	-	2
Credemfactor	29	-	40	2
Credemleasing	33	-	51***	2
AVVERA	-	289	173	2

* Soggetti Rilevanti: soggetti che offrono prodotti ai clienti interagendo con quest'ultimi

** Rapporti Gerarchici: soggetti a cui i "Rilevanti" rispondono in via gerarchica

*** 42 dei quali hanno una convenzione anche con CREDEM



10.2 Politica di Remunerazione

10.2.1 RETRIBUZIONE VARIABILE

Nel corso della seduta del 21.01.2021 il CA, sentito il parere del CR, ha esaminato e valutato favorevolmente i meccanismi di SISPRE per l'altro Personale dipendente CREDEM (diverso dal PPR).

²⁸ Disposizioni sulla Trasparenza, Sez. XI p.2 *quater*: "Soggetti Rilevanti", il personale dell'intermediario che offre prodotti ai clienti, interagendo, con quest'ultimi, nonché coloro a cui questo personale risponde in via gerarchica"

²⁹ Disposizioni sulla Trasparenza, Sez. VII, p.2: "intermediario del credito", l'agente in attività finanziaria, il mediatore creditizio nonché il soggetto, diverso dal finanziatore, che nell'esercizio della propria attività commerciale o professionale, a fronte di un compenso in denaro o di altro vantaggio economico oggetto di pattuizione e nel rispetto delle riserve di attività previste dalla legge, conclude contratti di credito per conto del finanziatore ovvero svolge attività di presentazione o proposta di contratti di credito o altre attività preparatorie in vista della conclusione di tali contratti".

La proposta di SISPRE 2021 è stata elaborata in coerenza con gli obiettivi definiti nell'ambito dei processi di pianificazione, che perseguono una strategia aziendale di crescita finalizzata alla creazione di valore nel tempo in un contesto di prudente gestione del rischio e di solidità patrimoniale e finanziaria della Banca.

Le caratteristiche del SISPRE 2021 destinato all' "Altro" Personale dipendente CREDEM si articolano come segue:

- *gate* di accesso;
- obiettivi di *performance* CREDEM e determinazione del *bonus pool*;
- assegnazione premi individuali, modalità di pagamento ed entità massima del *bonus*.

Gate di accesso

Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRES dell'Altro Personale di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e di NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo (indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo).

Obiettivi di performance e determinazione del bonus pool

Superati i *gate* di accesso, gli indicatori proposti per misurare la *performance* coprono sia gli ambiti di redditività e rischio/rendimento, sia gli ambiti di crescita del *total business* (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA.

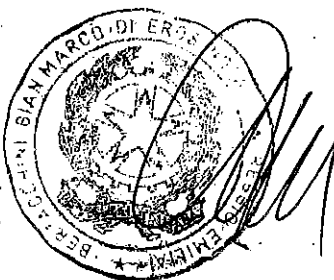
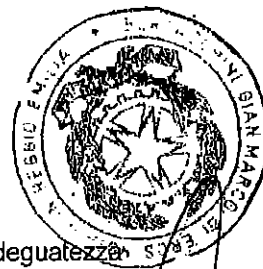
In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale l'accesso al SISPRE.

Verificata l'apertura dei *gate*, il SISPRE e conseguentemente l'accesso al relativo *bonus pool*, si attivano al raggiungimento di una soglia minima di un "Superindice" composto da:

- UAI CREDEM (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali) e
- RARORAC CREDEM, indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF;

La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice" e del raggiungimento degli obiettivi di crescita in termini di *total business*.

Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento del *target* (fino all'azzeramento).



Per il Personale delle altre Società, superati i medesimi *gate* di accesso di Gruppo indicati per CREDEM, gli obiettivi sono legati alla redditività e al rischio e sono specifici della Società medesima (con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo).

Assegnazione premi individuali, modalità di pagamento, entità massima del *bonus* e meccanismi di correzione *ex post*

La coerenza tra le strategie aziendali e gli obiettivi individuali è realizzata con un sistema di KPI, attraverso il quale i *target* complessivi vengono distribuiti "a cascata" su tutta la struttura organizzativa centrale e di rete fino a livello di singolo Dipendente.

Oltre ad obiettivi legati ai risultati di *business*, coerentemente alle mansioni svolte, sono contemplati obiettivi qualitativi di efficienza, presidio dei rischi (in particolare di prudente gestione del rischio per il Personale dell'Area Crediti), correttezza nello svolgimento dei processi aziendali, corretta e trasparente gestione della relazione con la clientela quali "*customer satisfaction*", reclami, ecc. (in particolare per il Personale addetto all'area dei reclami).

L'effettiva partecipazione del singolo ai premi avviene dunque sulla base del risultato finale della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced score card* tradotti nelle cd. "Schede KPI", tenuto conto della complessità del ruolo ricoperto, del *curriculum* personale e dell'andamento storico della *performance*.

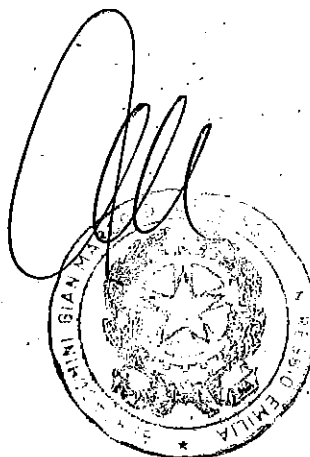
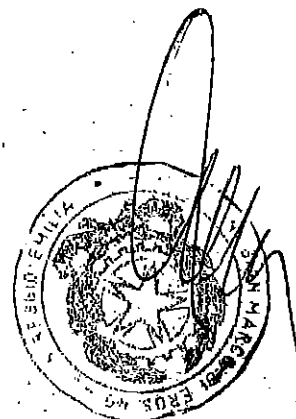
Per i soli ruoli commerciali, a fianco del *bonus* erogato con le modalità sopra descritte, anche per il 2021 è affiancato un meccanismo individuale di incentivazione di tipo MBO - *Management By Objective*, collegato alla capacità di attrarre nuovi clienti effettivi e masse (raccolta e impieghi), coerente al modello di servizio applicato dalle diverse figure di rete, tenuto conto della redditività del punto vendita. Gli obiettivi sui quali è determinato il premio non sono mai riferiti a singoli prodotti bancari o d'investimento, ma solo a macro aggregati, assicurando un contesto favorevole ad una relazione esclusivamente improntata al miglior interesse del cliente. L'effettiva assegnazione del premio avviene al termine dell'anno di riferimento, solo dopo aver verificato che non si siano manifestate anomalie nei processi operativi e nelle relazioni con la clientela che, quando significative, portano all'esclusione dal premio.

In ogni caso l'erogazione della componente variabile al singolo può avvenire esclusivamente in costanza di rapporto, in assenza di contestazioni, sanzioni disciplinari o rilievi ispettivi connessi con la violazione degli obblighi di buona fede e correttezza dei comportamenti (assenza di "*Compliance Breach*").

Per quanto attiene il limite massimo annuo di incidenza delle componenti variabili sul fisso (*bonus* e altre forme di incentivazione eventuali), la soglia è fissata in 1x RAL per i Dirigenti e per l'"Altro" Personale e a 2x RAL per alcuni *cluster* di popolazione aziendale (cfr. 5.2): coordinatori delle Reti



Private e di CF, Persone inquadrare nell'Area *Private Banking* Gruppo e Persone inquadrare nella "fillera" *Wealth Management* (gestori e funzioni commerciali). I limiti sono validi sia per i Dipendenti CREDEM sia per quelli delle altre Società del Gruppo. Si applica altresì il meccanismo di *claw back*.



11 Remunerazione Collaboratori

Il Gruppo CREDEM si avvale di collabori non legati da rapporto di lavoro subordinato. Tra questi assumono particolare rilievo i CF e gli AF/Agenzie in Attività Finanziaria abilitati all'offerta fuori sede. Il Gruppo si avvale anche della collaborazione di mediatori creditizi, ossia soggetti che mettono in relazione, anche attraverso attività di consulenza, banche o intermediari finanziari con la potenziale clientela per la concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma.

Per quanto riguarda i CF, il reclutamento di questi soggetti avviene in CREDEM e in BEURO; per gli AF anche specializzati in finanziamenti mediante cessione del quinto dello stipendio/pensione, delegazione di pagamento e prestiti personali il reclutamento avviene in AVVERA ⁽³⁰⁾. Tale reclutamento è finalizzato a favorire lo sviluppo dell'attività e del *business* in modo integrato con le altre reti del Gruppo.

Accordi con mediatori creditizi sono presenti in CREDEM, AVVERA, Credemleasing e Credemfido.

11.1 Remunerazione CF, AF e Collaboratori

Quanto all'articolazione della remunerazione, coerentemente alle Disposizioni, si distingue tra una componente "ricorrente" (fissa) e una componente "non ricorrente" (variabile). La prima, cioè la parte più stabile e ordinaria della remunerazione, è riferita all'operatività tipica del CF/AF. Essa si fonda sugli elementi caratteristici del contratto di agenzia, dove si prevede una remunerazione basata su provvigioni che rappresentano il corrispettivo naturale dell'attività consulenziale (cd. "compensi tabellari", cioè provvigioni legate alla conclusione dell'affare per effetto dell'intervento del CF/AF). La seconda ha invece una valenza incentivante, poiché condizionata ad esempio al raggiungimento di specifici risultati quali l'incremento dei volumi di raccolta netta.

Si precisa che i mediatori creditizi percepiscono invece un importo per ogni segnalazione di operazione, compenso configurabile come "ricorrente". I rapporti sono regolati da contratti che definiscono l'entità del compenso che i mediatori percepiscono e non sono previsti obiettivi quantitativi tali da prevedere incentivazioni *ad hoc*.

Le diverse forme di compenso previste sono state oggetto di esame da parte delle Funzioni aziendali competenti per una corretta qualificazione tra "ricorrente" e "non ricorrente".

Per quanto riguarda la componente "non ricorrente" si citano a titolo di esempio alcuni meccanismi incentivanti adottati nel Gruppo a favore delle reti in discussione:

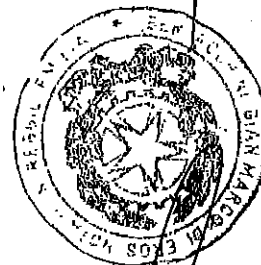
- sistemi di incentivo a breve termine che premiano lo sviluppo degli affari (*bonus*);
- sistemi incentivanti a medio termine che hanno lo scopo di fidelizzare e consolidare nel tempo il rapporto con i CF.

³⁰ AVVERA origina dalla trasformazione di Creacasa (già Controllata CREDEM) a seguito dell'ottenimento delle autorizzazioni di Bdi per l'iscrizione all'Albo ex art. 106 TUB per l'esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti nei confronti del pubblico. AVVERA ha acquisito la rete degli agenti specializzati nella cessione del quinto dello stipendio, prima incardinata in CREDEM.

I sistemi di remunerazione e incentivazione del Personale sono disegnati in modo tale da favorire il rispetto del complesso delle disposizioni di Legge e regolamentari applicabili. La costruzione di sistemi di natura incentivante rientra nell'ambito del più ampio processo di pianificazione e *budgeting* del Gruppo e delle reti in particolare, assicurando solidità e coerenza nell'individuazione degli obiettivi assegnati. Gli stessi obiettivi sono elaborati in maniera da evitare situazioni confliggenti con il perseguimento del miglior interesse, della tutela e della fidelizzazione della clientela. Inoltre devono prevedere il contenimento dei rischi legali e reputazionali ed il rispetto delle disposizioni di autodisciplina eventualmente applicabili. Coerentemente a quanto previsto dalle Disposizioni, sono previsti una serie di vincoli di accesso ai SISPRE (condizioni *ex ante*) e *claw back* (condizioni *ex post*) per assicurare la sostenibilità dei risultati e una condotta sempre orientata alla correttezza della relazione, mitigando nel contempo il rischio legale e reputazionale (salvaguardando, di conseguenza, la stabilità del Gruppo). I meccanismi utilizzati nell'ambito delle diverse tipologie di SISPRE e applicati secondo un principio di proporzionalità, sono:

- le condizioni di accesso legate alla redditività del canale, dell'intermediario o del Gruppo e/o al livello di redditività *risk adjusted*, patrimonializzazione e liquidità del Gruppo stesso;
- la previsione di indicatori qualitativi nell'ambito degli obiettivi che consentono l'accesso ai SISPRE (quali ad esempio "arretrato ordini" e assenza o numero reclami);
- l'esclusione dall'erogazione dei premi nel caso di cessazione del rapporto di agenzia;
- l'esclusione dall'erogazione dei premi nei casi di provvedimenti cautelativi e sanzionatori da parte di Autorità di vigilanza e/o gravi rilievi ispettivi;
- esclusione o eventuale restituzione del premio (*claw back*) qualora siano accertati, anche in via giudiziale, comportamenti fraudolenti e improntati alla malafede da parte del CF/AF nell'ambito dello svolgimento degli incarichi conferiti.

Anche la remunerazione dei CF/AF è soggetta alla regola dell'adeguato bilanciamento tra la componente variabile (non ricorrente) e la componente fissa (ricorrente) che è fissato *ex ante* nel rapporto di 1:1 anche qualora il CF/AF appartenga alla categoria del PPR (cfr. 5.2). Inoltre al PPR si applicano tutte le regole previste per la remunerazione variabile dell'Altro PPR, con specifico riferimento alle modalità di pagamento e applicazione di correttivi *ex post* (cfr. 8.1.1).



12 Criteri per la determinazione dei compensi da accordare in caso di fine rapporto

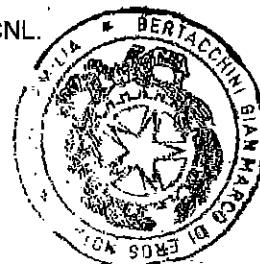
In linea generale non sono previsti compensi aggiuntivi né benefici pensionistici discrezionali individuali per la conclusione anticipata del rapporto di lavoro o per la cessazione anticipata della carica.

Rientrano nell'ambito delle previsioni sugli importi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata della carica e sono considerati compensi aggiuntivi ("golden parachute"), i seguenti componenti:

- i PNC stipulati all'atto della cessazione della carica o del rapporto;
- gli importi frutto di accordi tra Banca e Personale per la composizione di controversie attuali o potenziali (i.e. conciliazione) e
- le indennità di mancato preavviso per la parte eccedente quanto stabilito dal CCNL.

Sono invece esclusi:

- gli importi definiti da un terzo (giudice o arbitro);
- il TFR - Trattamento di Fine Rapporto e
- le indennità di mancato preavviso qualora contenute nei limiti previsti dal CCNL.



L'importo dei compensi aggiuntivi viene definito nella misura massima di 29 mensilità di retribuzione globale di fatto, con un limite di Euro 2.280.000.

I "golden parachute" sono inclusi nel calcolo del limite al rapporto variabile/fisso relativo all'ultimo anno di rapporto di lavoro o permanenza in carica, con l'eccezione degli importi pattuiti e riconosciuti:

- i. in base a un PNC, fino al limite di un'annualità di remunerazione fissa per ogni anno di valenza del patto;
- ii. nell'ambito di un accordo tra la Banca e il Personale per la composizione di una controversia attuale o potenziale, in qualunque sede venga raggiunto, se calcolati sulla base della seguente formula:

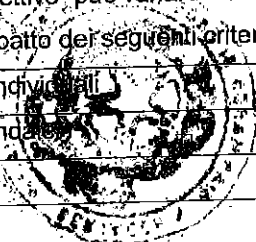
$$[1 \text{ annualità di Retribuzione Globale di Fatto}] \times [\text{Fattore Correttivo}]$$

Il "Fattore Correttivo" può variare da "0" a "2,5", in funzione di dati storici e/o fatti oggettivi misurati attraverso l'impatto dei seguenti criteri:

performance individuali

anzianità aziendale

rischi



comportamenti
impatti sociali (carichi familiari ed età)
possesso requisiti pensionistici
assunzione di impegni non <i>standard</i> /aggiuntivi (ad es. riservatezza, non concorrenza)
interesse aziendale

I criteri per la definizione di tali compensi sono fondati sul principio della loro correlazione alla *performance* realizzata nel tempo e ai rischi assunti dalla Persona e dalla Banca.

Eventuali compensi aggiuntivi dovranno pertanto essere in linea con le strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio, di solidità patrimoniale e liquidità della Banca nonché tenere conto dei comportamenti individuali; essi saranno corrisposti nelle forme tecniche e con le qualificazioni giuridiche che consentano l'ottimizzazione dei costi ed il perseguimento degli obiettivi aziendali.

Essi sono soggetti alle regole di *claw back* definite nella politica di remunerazione per l'anno di riferimento.

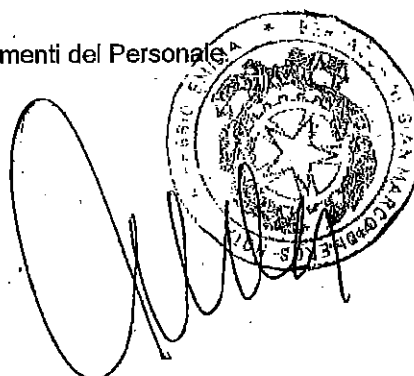
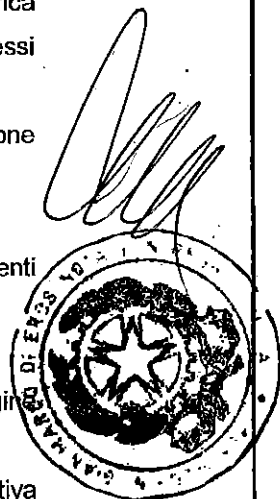
In caso siano definiti relativamente al PPR, i compensi aggiuntivi sono soggetti ai meccanismi di pagamento differito e al *mix* contanti e azioni con gli stessi schemi previsti per la corresponsione della retribuzione variabile al PPR deliberati per l'anno di riferimento e per la categoria di appartenenza e alle correlate clausole di *malus*.

Coerentemente con il quadro regolamentare, le suddette regole non si applicano agli importi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione dalla carica sia del PPR sia dell'Altro Personale nell'ambito di operazioni straordinarie (es. fusioni) o processi di ristrutturazione aziendale, purché rispettino congiuntamente le seguenti condizioni:

- i. rispondono esclusivamente a logiche di contenimento dei costi aziendali e razionalizzazione della compagine del Personale;
- ii. sono di ammontare non superiore a Euro 100.000;
- iii. prevedono meccanismi di *claw back*, che coprono almeno i casi di comportamenti fraudolenti o di colpa grave a danno della Banca.

Parimenti, derogano alle previsioni suddette gli importi erogati a titolo di incentivo all'esodo che:

- rispondono a logiche di contenimento dei costi aziendali e di razionalizzazione della compagine del Personale;
- sono finalizzati al conseguimento del diritto al trattamento pensionistico previsto dalla normativa tempo per tempo vigente con particolare riferimento al versamento dei contributi ed alle eventuali misure di sostegno al reddito;
- non producono effetti distorsivi *ex ante* sui comportamenti del Personale.

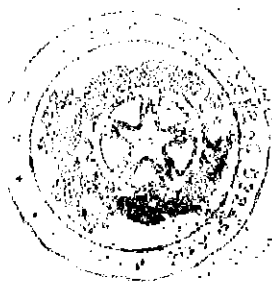
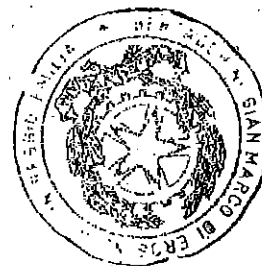


13 Benefit

Il Gruppo offre oltre a quanto previsto dalla Legge e dai Contratti Collettivi Nazionali e Aziendali di Lavoro, i seguenti benefici addizionali:

- prestiti e mutui a tassi agevolati per tutti i Dipendenti;
- autovettura aziendale ad uso promiscuo per determinate figure *manageriali*;
- specifica forma di assistenza sanitaria per i membri della DC CREDEM, i Capi Servizio e i responsabili di *Business Unit*.

Non esiste alcuna forma pensionistica e previdenziale discrezionale.



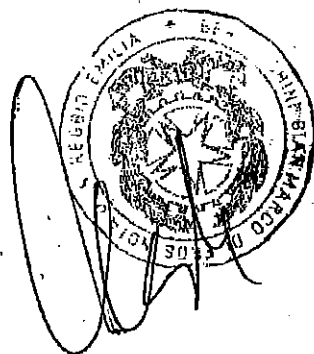
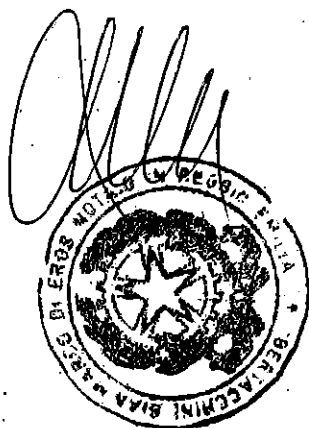
14 Conclusioni

La Politica di Remunerazione di Gruppo è allineata agli obiettivi e ai valori aziendali, alle strategie di lungo periodo ed alle politiche di prudente gestione del rischio.

Le scelte effettuate in merito alla politica di incentivazione per il 2021 sono in linea con i contenuti delle Disposizioni.

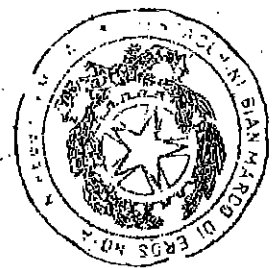
Ciascuno degli elementi della Politica di Remunerazione destinato alle diverse fasce di popolazione (PPR, FAC e "Altro" Personale) ha una precisa finalità e riconosce specifiche aree di risultato:

- retribuzione fissa: responsabilità, importanza del ruolo, competenza e fidelizzazione;
- retribuzione variabile: obiettivi di lungo periodo, sostenibili in termini di adeguatezza patrimoniale e livello di rischio e coerenti con una strategia di creazione di valore nel lungo periodo. In sintesi si ritiene che la remunerazione variabile:
 - sia opportunamente parametrata ad indicatori di *performance*, tenuto conto dei rischi, del capitale e della liquidità atti a fronteggiarli e dei relativi costi;
 - sia simmetrica ai risultati effettivamente conseguiti, fino ad azzerarsi in caso di risultati significativamente inferiori alle previsioni;
 - presenti un corretto bilanciamento rispetto alla componente fissa, con una maggiore incidenza per il PPR in relazione all'importanza del ruolo e della criticità aziendale dei soggetti in parola;
 - sia differita per una congrua parte con riferimento al PPR.





Sezione II: Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2020



15 Attuazione delle Politiche di Remunerazione 2020

Le Politiche di Remunerazione di Gruppo 2020 definite dal CA approvate dall'Assemblea degli Azionisti del 30.04 sono pubblicate sul sito web CREDEM, cui si rimanda.

Le Società Controllate del Gruppo hanno recepito le Politiche, fermi gli opportuni adeguamenti alle eventuali disposizioni di settore (Regolamento Banca d'Italia, IVASS), sottoponendole ai rispettivi competenti Organi Sociali. L'esercizio 2020 è da considerarsi di natura straordinaria alla luce dell'evento pandemico COVID-19 che ha modificato radicalmente lo scenario economico/finanziario e sociale.

Tutto il Gruppo ha conseguito significativi risultati grazie all'impegno eccezionale profuso da tutte le sue Persone ed alla forte flessibilità e reattività alle esigenze, fattori che hanno consentito di attivare sin da subito tutti gli strumenti indicati dalle Iniziative governative, in termini di operatività e di sicurezza.

La tutela delle Persone e la vicinanza ai clienti sono stati elementi fondamentali per il raggiungimento degli obiettivi 2020, fissati *ante* pandemia e non modificati nel corso dell'anno.

Nella presente Sezione si riporta l'attuazione delle Politiche 2020 anche attraverso gli schemi quantitativi previsti dal Regolamento Emittenti – All.3, per la *disclosure* al Pubblico.



16 Comitato Remunerazioni

La pandemia COVID-19 e le conseguenti disposizioni nazionali per la sicurezza delle Persone hanno imposto di rivedere le modalità di svolgimento delle riunioni che da 03.2020 si sono tenute *online*, attraverso l'utilizzo di una piattaforma informatica dedicata. Questo ha consentito il regolare svolgimento delle attività programmate e la partecipazione dei membri del Comitato e degli invitati nelle sedi di elezione, in assoluta sicurezza.

Nel corso del 2020, il CR si è riunito n. 6 volte di cui n. 5 *online*. Tutti i partecipanti sono stati opportunamente riconosciuti e accreditati dal Presidente, come fedelmente riportato nelle verbalizzazioni dei lavori.

Nessun assente alle riunioni, alle quali ha sempre presenziato il Presidente del CS.

Il CR ha discusso le seguenti tematiche:

- attestazione dei risultati per l'attivazione dei SISPRE 2019 CREDEM e delle Società "Rilevanti" del Gruppo ed esame delle proposte di premi per il PPR ed i Responsabili FAC;
- esame della Relazione sulla Politica di Remunerazione di Gruppo 2020 da sottoporre al CA ed alla successiva Assemblea degli Azionisti e definizione delle modalità di pagamento del *bonus* del PPR;
- esame del Documento Informativo relativo ai piani di compensi basati su strumenti finanziari (ai sensi del TUF e del Regolamento Emittenti);
- esame della Relazione Illustrativa per la richiesta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie;
- esame della proposta di innalzamento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a 2:1 per il PPR e alcune categorie di "Altro" Personale di Gruppo non appartenenti alla FAC;
- *benchmarking* retributivo relativo al PPR;
- provvedimenti a favore del PPR di Gruppo;
- valutazione dei SISPRE 2020 destinati alle reti di CF e AF;
- verifica del processo di identificazione del Perimetro PPR del Gruppo nel continuo, con aggiornamenti in funzione del *turn over* del Personale e delle variazioni organizzative;
- valutazione degli impatti sul sistema retributivo di Gruppo del quadro normativo europeo (CRDV e nuovi RTS EBA per l'identificazione del PPR) e adeguamento delle politiche e delle prassi retributive.

Il Servizio AUDIT sta infine conducendo in materia di controlli la verifica annuale di rispondenza normativa delle prassi di remunerazione alle politiche approvate per l'esercizio 2020, riscontrandone, limitatamente alle analisi sino ad ora completate, la complessiva adeguatezza. L'attestazione della Funzione di Revisione Interna è allegata alla presente Relazione.

17 Identificazione del PPR 2020

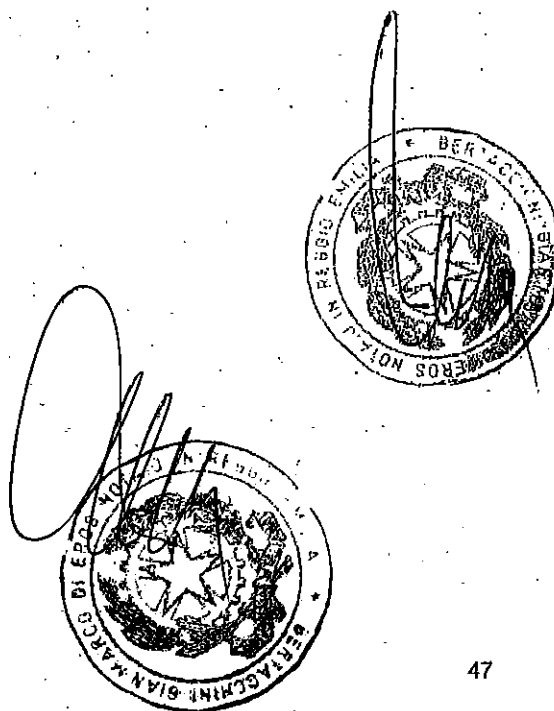
In coerenza ed applicazione della metodologia che istruisce il processo di identificazione del PPR (cfr. 4.1), nel corso del 2020 sono stati eseguiti aggiornamenti del Perimetro PPR 2020 successivamente all'Assemblea del 30.04.2020.

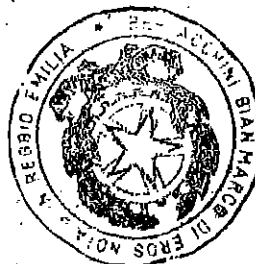
Con riferimento ai "Criteri Quantitativi" RTS EBA si è proceduto all'inoltro della richiesta di preventiva autorizzazione all'esclusione dal Perimetro PPR per n. 16 nominativi.

Accolta da BCE.

Il Perimetro è stato costantemente oggetto di *monitoraggio* nel corso dell'esercizio, per valutare gli impatti delle variazioni organizzative e del *turn over* di Personale.

Il Perimetro PPR di Gruppo a 12.2020 si compone di n. 52 Persone, di cui n. 3 identificate per i "Criteri Quantitativi" RTS EBA). A queste occorre aggiungere i membri dei CA delle Società "Rilevanti" del Gruppo.





18 Remunerazione degli Amministratori

18.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2020

Nell'esercizio 2020 la Politica di Remunerazione degli Amministratori, approvata dall'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2020, si è articolata sui seguenti elementi:

- compensi stabiliti dall'Assemblea degli Azionisti per l'incarico di Amministratore e per la partecipazione alle riunioni collegiali del CA e del CE (art. 2364, c1, n. 3 c.c. e art. 2389, c1, c.c.);
- gettoni di presenza per la partecipazione ai Comitati (art. 2389, c1, c.c.);
- compensi stabiliti dal CA, su proposta del CR, per particolari cariche conferite agli Amministratori (art. 2389, c3, c.c.);
- compensi variabili stabiliti dal CA, su proposta del CR, destinati agli Amministratori esecutivi.

Per quanto riguarda CREDEM, il compenso corrisposto agli Amministratori di cui ai primi 2 punti è costituito da un importo fisso e da un gettone per la presenza alle singole riunioni del relativo Organo collegiale, determinato, conformemente alle previsioni di Legge, dall'Assemblea degli Azionisti.

Il compenso corrisposto agli Amministratori investiti di particolari cariche è stato stabilito dal CA, anche sulla base di quanto contemplato dalla normativa, con il parere del CS, tenendo conto dell'impegno concretamente richiesto a ciascuno di essi in relazione al ruolo svolto nell'ambito delle strutture di *governance* (es. Incarico di Presidente o membro di Comitati Endoconsiliari).

Oltre agli Amministratori partecipanti al CE, rivestono particolari cariche nell'ambito del CA: i) il Presidente del CA stesso che in ogni caso non esercita mai funzioni esecutive; ii) i Vice Presidenti del CA; iii) gli Amministratori partecipanti ai Comitati Endoconsiliari (Comitato Nomine di Gruppo, CR, Comitato Rischi di Gruppo e Comitato Amministratori Indipendenti).

A favore del Presidente e dei Vice Presidenti del CA è stata inoltre stipulata una polizza di assicurazione contro gli infortuni e in generale una copertura assicurativa "D&O" per i membri CA e CS.

Per gli Amministratori esecutivi la componente variabile relativa al 2020 si è attivata, essendo stati superati i) i *gate* di accesso (CET1 - *Common Equity Tier1* e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo) e ii) gli obiettivi di reddito e rischio/rendimento definiti (UAI Consolidato Rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario e RARORAC di Gruppo).

Sulla base del risultato raggiunto è stato assegnato un premio individuale pari al 60% del compenso annuo previsto per la carica di Amministratore CREDEM.

Le modalità di pagamento dei premi individuali assegnati agli Amministratori esecutivi sono così articolate:

- il *pay out* ⁽³¹⁾ prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 49% pagato in contanti. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front*, sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2021 che ha accordato il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sulla quota *up front* e sulle differite;
- il 25% del *bonus up front* (12.2021) pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni gratuite con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni);
- le quote differite (contanti e azioni) sono soggette a condizioni di aggiustamento al rischio *ex post*, riferite agli obiettivi dell'anno precedente al pagamento della rata e a meccanismi di *malus* e *claw back*.

I compensi singolarmente percepiti da ciascun componente del CA per l'anno 2020 sono riportati nella Tabella 1 "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategica e all'"Altro" PPR", fornita in allegato.

Per quanto riguarda le Società del Gruppo, i compensi degli Amministratori per l'incarico (art. 2364, c1, n. 3 c.c.) sono stati determinati dall'Assemblea degli Azionisti in un importo fisso annuo.

I CA delle singole Società del Gruppo ⁽³²⁾ hanno stabilito la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche (art. 2389, c3 c.c.); sentito il parere del CS.

Non sono stati stipulati accordi che prevedono indennità in caso di dimissioni o revoca senza giusta causa o se il rapporto cessa a seguito di OPA - Offerta Pubblica di Acquisto, né esistono accordi che prevedono l'assegnazione o il mantenimento di benefici non monetari a favore dei soggetti che hanno cessato il loro incarico. Non sono stati stipulati con gli Amministratori contratti di consulenza per un periodo successivo alla cessazione del rapporto. Non esistono accordi con gli Amministratori che prevedono compensi per impegni di non concorrenza.



³¹ *Pay out*: rapporto tra quota corrisposta in strumenti finanziari e quota in contanti

³² CREDEM si esprime sulla composizione dei CA delle Società del Gruppo e sull'entità dei compensi da corrispondere ai relativi membri.

19 Remunerazione Collegio Sindacale

I compensi singolarmente percepiti da ciascun componente del CS per l'anno 2020 sono riportati nella Tabella 1 "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategica e all'"Altro" PPR", fornita in allegato e in coerenza con la delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2019.

I membri del CS percepiscono solo compensi fissi, intendendosi per tali anche quelli derivanti dai gettoni di presenza riconosciuti a fronte della partecipazione alle riunioni di CS, CA, CE e degli altri Comitati costituiti in seno alla Banca (cfr. 7.1).





20 Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo

20.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2020

20.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE 2020

Obiettivi di performance di Gruppo e determinazione del plafond

Il SISPRE 2020 per il PPR CREDEM, coerentemente alle deliberazioni dell'Assemblea degli Azionisti, era subordinato al raggiungimento di obiettivi di:

- solidità patrimoniale riferita ai rischi assunti;
- liquidità;
- redditività;
- rapporto rischio/rendimento.

Più precisamente l'accesso al *bonus pool* si è attivato essendo stati raggiunti gli obiettivi definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA in termini di:

- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo;
- NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo;
- UAI Consolidato (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali);
- RARORAC di Gruppo.

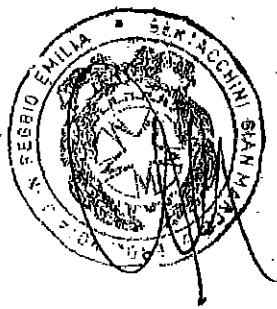
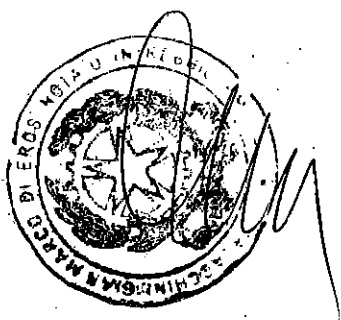
Per il PPR delle Società del Gruppo gli obiettivi reddituali e di rischio erano specifici della Società, con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo.

Tali regole, in linea con quanto definito dalle Disposizioni, hanno garantito una simmetria del *bonus pool* con i risultati attesi e la maturazione dello stesso solo al raggiungimento di requisiti patrimoniali e finanziari e di adeguate *performance* rischio-rendimento.

Assegnazione Premi Individuali

L'effettiva partecipazione del singolo ai premi è avvenuta sulla base della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced score card* tradotti nelle cd. "Schede KPI" la cui struttura contemplava, laddove opportuno, aspetti di aggiustamento per il rischio *ex ante* coerenti con l'ambito di responsabilità del singolo. L'entità del premio è stata determinata considerando anche la complessità del ruolo ricoperto, il *curriculum* personale e l'andamento storico della *performance*.

Modalità di pagamento dei premi individuali (clausole di *malus*, differimenti e aggiustamento *ex post*, quote in azioni e *claw back*)



L'entità del *bonus* individuale del PPR è stata determinata nel rispetto dei limiti massimi definiti dalle Disposizioni e coerentemente alle deliberazioni assembleari (cfr. 5.2).

Si illustrano di seguito le modalità di pagamento:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 49% pagato *cash*. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front* sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute viene determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2021 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*), realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sulla quota *up front* e su quelle differite;
- il 25% del *bonus up front* (04.2021) pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni).

Per il PPR il cui *bonus* supera la soglia definita come rilevante (cfr. 5.3) sono applicate le seguenti modalità di pagamento:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 45% pagato *cash*. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front* sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute viene determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2021 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*), realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sulla quota *up front* e su quelle differite;
- il 20% del *bonus up front* (04.2021) pagato in contanti, il 20% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 60% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni).

Le singole quote differite assegnate saranno soggette a specifiche condizioni di aggiustamento al rischio *ex post*, riferite agli obiettivi dell'anno precedente il pagamento della rata e a meccanismi di *malus* e *claw back*, così come deliberati dalla precedente Assemblea.

Sono state verificate le condizioni oggettive e soggettive per il pagamento delle quote SISPRES degli anni precedenti.

In particolare si è accertata l'assenza di condizioni di *malus* e *claw back* in relazione a ciascuna Persona appartenente al PPR.

Per i dati quantitativi si rimanda alle allegate: Tabella 2 "Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche e dell'Altro PPR" e alla Tabella 3 "Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche e dell'Altro PPR".

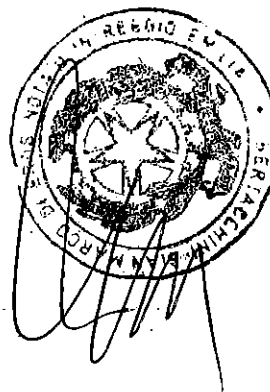


20.1.2 CLAUSOLE PARTICOLARI IN CASO DI RISOLUZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO

Nel corso del 2020 non sono stati sottoscritti accordi per la cessazione anticipata dalla carica o del rapporto.



[Handwritten signature]



21 Remunerazione delle FAC

Il perimetro delle FAC 2020 era definito come segue:

- Responsabili FAC⁽³³⁾:
 - Capo Servizio AUDIT - Responsabile della Funzione di Revisione Interna;
 - Capo Servizio ERISK e *Risk Officer*;
 - Capo Servizio COMPLY e *Compliance Officer*;
 - Capo Servizio Antiriciclaggio e
 - Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari;
- Altro Personale FAC.

21.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2020

21.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE 2020

Nel corso della seduta del 19.12.2019 il CA, sentito il parere del CR, ha esaminato e valutato favorevolmente i meccanismi di SISPRE 2020 per il Personale appartenente alle FAC.

La proposta, coerentemente alle previsioni regolamentari, conferma l'assenza di qualsiasi collegamento dei *bonus* a obiettivi di tipo economico e la verifica di adeguate situazioni di solidità patrimoniale e di liquidità.

Il SISPRE 2020 per le FAC si è attivato.

Condizioni di sostenibilità

In una logica di sostenibilità dei risultati e di mantenimento della solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo, il *plafond* si è attivato al verificarsi di:

- i. adeguati livelli di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo,
- i. RARORAC di Gruppo superiore al 50% della soglia definita per l'anno di Gruppo positivo e
- ii. Utile di Gruppo positivo.

Assegnazione premi individuali

L'effettiva partecipazione del singolo ai premi avviene sulla base della prestazione individuale misurata attraverso la cosiddetta "Scheda KPI", costruita con un repertorio di indicatori coerente con

³³ Ai fini delle Politiche di Remunerazione è inserito nel perimetro FAC, oltre a quelle espressamente indicate nell'11° Agg. della Circ. Bdl n. 285 del 12.12.2013 (Capo Servizio AUDIT, *Compliance Officer*, responsabile Funzione Antiriciclaggio, *Risk Officer*), anche il Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari, altresì qualificato Dirigente con Responsabilità Strategiche ai sensi del Regolamento CONSOB in materia di Operazioni con Parti Correlate. Il 25° Agg. della Circ. Bdl 285/2013 non indica più la Funzione Risorse Umane tra le FAC ai fini delle Politiche di Remunerazione.

le mansioni svolte, definite nei rispettivi regolamenti di Funzione, senza alcun legame diretto con i risultati dei settori aziendali soggetti al loro controllo.

Entità massima del *bonus*, differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione *ex post*

Per quanto attiene il limite massimo annuo di incidenza della componente variabile sul fisso, per i Responsabili FAC la soglia definita è quella normativamente prevista, pari a 0,33x RAL (alla data di assegnazione del *bonus*).

Per quanto riguarda l'erogazione del premio complessivo, anche per i Responsabili FAC sono previsti adeguati meccanismi di differimento e allineamento al rischio *ex post*.

Le modalità di pagamento dei *bonus* e i meccanismi di *malus* e *claw back* sono gli stessi già illustrati per il PPR "Apicale", cui si rimanda (cfr. 18.1.1).

Per l'"Altro" Personale FAC (non appartenente alla categoria del PPR) valgono le stesse indicazioni confermate anche per il 2021 (cfr. 9.1.1). Pertanto l'incidenza della componente variabile su quella fissa è definita in 0,40x RAL.



22 Remunerazione dei Dipendenti

Per quanto riguarda la restante parte del Personale dipendente diverso da PPR e dalle FAC, si descrivono le modalità di utilizzo degli strumenti tipici della Politica di Remunerazione 2020.

22.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2020

22.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE

I meccanismi di incentivazione relativi al 2020 per il Personale dipendente sono stati disegnati in coerenza con una logica complessiva di sostenibilità, tenendo quindi conto dei livelli di liquidità, di adeguatezza patrimoniale, dei rischi e di una corretta gestione delle relazioni con la clientela.

Più precisamente l'accesso al *bonus pool* per l'altro Personale CREDEM si è attivato essendo stati superati gli obiettivi definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA in termini di:

- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo;
- NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo;
- UAI CREDEM (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali);
- RARORAC CREDEM.

Per il Personale delle Società del Gruppo gli obiettivi reddituali e di rischio erano specifici della singola entità, con un fattore correttivo collegato all'andamento del consolidato.

Tali regole, in linea con quanto definito dalle Disposizioni, hanno garantito una simmetria del *bonus pool* con i risultati attesi e la maturazione dello stesso solo a raggiungimento di requisiti patrimoniali e finanziari e di adeguate *performance* rischio-rendimento.

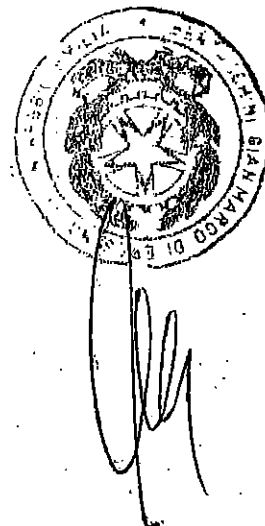
I premi individuali sono stati determinati sulla base del livello di raggiungimento della prestazione del singolo, tenuto conto del ruolo ricoperto, del *curriculum* personale e dell'andamento storico della *performance*.

Con riferimento ai soli ruoli commerciali, il superamento dei *gate* e il raggiungimento dei livelli di redditività aggiustata per il rischio hanno consentito anche l'attivazione del sistema di MBO - *Management By Objective*, con il riconoscimento di un *bonus* specifico in funzione dei risultati in termini di nuovi clienti e masse (raccolta e impieghi), solo laddove non sono state rilevate anomalie nei processi operativi e nelle relazioni con la clientela.

In un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, nel corso del 2020, sono stati inoltre utilizzati - in maniera estremamente mirata e selettiva considerando il periodo - anche altri strumenti retributivi quali "*bonus bank*" e Speciali Gratifiche. La *bonus bank* è uno strumento utilizzato tipicamente per taluni ruoli professionali e commerciali, che consiste nell'assegnazione di un premio al termine di un dato periodo, subordinato al raggiungimento di obiettivi individuali annuali.

Le Speciali Gratifiche sono strumenti *una tantum* utilizzati per riconoscere meriti particolari.

Si segnala infine che si sono verificate anche le condizioni per l'attivazione del PWR - Premio *Welfare* di Risultato ⁽³⁴⁾, destinato ai lavoratori delle categorie dei "quadri direttivi" e delle "aree professionali", la cui erogazione è condizionata al raggiungimento di obiettivi di redditività, patrimonialità e produttività che ne assicurano l'autofinanziamento e la sostenibilità.



³⁴ A 12.2016 CREDEM ha sottoscritto con le OO.SS. un contratto collettivo di 2° livello (cd. "aziendale") con cui sono state definite le modalità e le condizioni per l'erogazione del PWR - Premio *Welfare* di Risultato. Il PWR prevede il riconoscimento di servizi/prestazioni di cui ai cc2 e 3 dell'art.51 del TUIR al conseguimento di specifici obiettivi aziendali (cd. "Cancelli") ed individuali, collegati a incrementi di produttività, redditività, efficienza, qualità di cui al Decreto Interministeriale 25.03.2016. Per il riconoscimento del PWR nel pieno rispetto della vigente normativa, quale unica modalità di attribuzione viene attivata una piattaforma denominata "Conto Sociale" per usufruire di beni, prestazioni e servizi.



23 Tabelle Retributive 2020

La presente Relazione è corredata di una serie di tabelle riepilogative delle informazioni quantitative relative alle prassi retributive dell'esercizio 2020.

Tali tabelle hanno lo scopo di assicurare all'Assemblea degli Azionisti ed al Pubblico l'Informativa necessaria ai sensi delle disposizioni delle Autorità di vigilanza già richiamate nel paragrafo "Normativa di Riferimento".

Le tabelle:

- Tabella 1 "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategica e "Altro" PPR" ⁽³⁵⁾;
- Tabella 2 "Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche e dell'"Altro" PPR" ⁽³⁶⁾;
- Tabella 3 "Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche e dell'"Altro" PPR" ⁽³⁷⁾.

sono redatte secondo gli schemi di riferimento indicati da CONSOB e comunque funzionali anche all'assolvimento degli obblighi informativi di Banca d'Italia.

Le tabelle:

- Tabella 4 "Partecipazioni dei componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo e del DG";
 - Tabella 5 "Partecipazioni degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategica",
- sono redatte ai sensi degli schemi di riferimento indicati da CONSOB ⁽³⁸⁾.

Le tabelle:

³⁵ Redatta ai sensi della Tabella 1 Schema n. 7bis dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 25° Agg. della Circ. Bdl n.285 del 17.12.2013; ai sensi dell'art.450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

³⁶ Redatta ai sensi della Tabella 3A Schema n. 7bis dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 25° Agg. della Circ. Bdl n.285 del 17.12.2013; ai sensi dell'art.450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

³⁷ Redatta ai sensi della Tabella 3B Schema n. 7bis dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 25° Agg. della Circ. Bdl n.285 del 17.12.2013; ai sensi dell'art.450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

³⁸ Redatte ai sensi delle Tabelle 1 e 2 dello Schema n. 7ter dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58.

Tabella 6 "Informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite per aree di attività", è predisposta per le informazioni aggregate per aree di attività nel Gruppo ai sensi delle Disposizioni ⁽³⁹⁾.

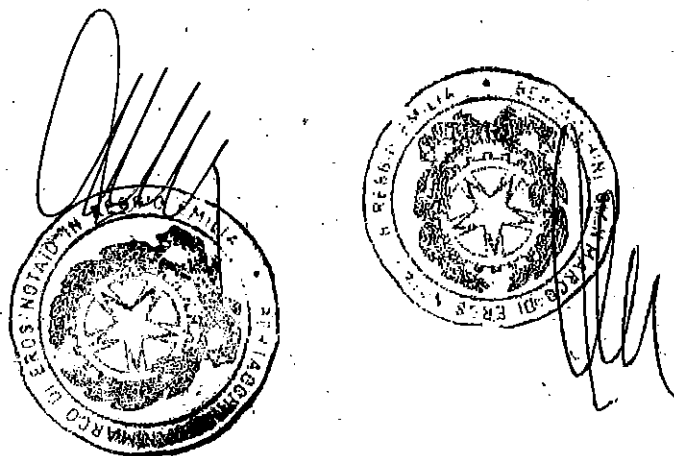
Tabella 7 "Informazioni sul PPR la cui remunerazione annua totale di competenza 2020 (remunerazione fissa + remunerazione variabile) è pari o superiore a Euro/mln. 1", è predisposta ai sensi delle Disposizioni ⁽⁴⁰⁾.

Tabelle 8 e 9 "Piani di compensi basati su strumenti finanziari", sono redatte ai sensi degli Schemi di riferimento indicati da CONSOB ⁽⁴¹⁾.

Introdotta:

Tabella 10 "Confronto Remunerazione Totale"

è predisposta per le informazioni di confronto della Remunerazione Totale richieste da CONSOB ⁽⁴²⁾



³⁹ Redatta ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 25° Agg. della Circ. Bdl n.285 del 17.12.2013; ai sensi dell'art.450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

⁴⁰ Redatta ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 25° Agg. della Circ. Bdl n.285 del 17.12. 2013 e ai sensi dell'art.450 c1 lettera i) del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

⁴¹ Redatte ai sensi della Tabella 1 (quadro 1 sez. 1 e quadro 1 sez. 2) Schema n. 7 dell'Al. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi dell'art.450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

⁴² Redatta ai sensi dello Schema n. 7bis, Sezione II, Parte Prima, p.1.5, dell'Al. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58.

Signori Azionisti,

sottoponiamo alla Vostra approvazione:

a) la Politica di Remunerazione da adottare nel 2021 come illustrata nella Sezione I del presente documento e relativa a:

- Politica di Remunerazione riguardante gli strumenti utilizzati per Amministratori e componenti degli Organi di Controllo, PPR, Dipendenti e Collaboratori

b) la Politica di Remunerazione da adottare nel 2021 come illustrata nella Sezione I del presente documento e relativa a:

- i criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica.

Ai sensi dell'art. 123ter, c.3bis TUF, il voto di codesta Assemblea sulla Sezione I del documento e sul capitolo 12 illustrativo dei criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica è vincolante e separato per ciascun punto;

c) la Relazione sui compensi corrisposti in attuazione delle Politiche di Remunerazione deliberate dall'Assemblea del 30.04.2020 (Sezione II del presente documento), con le relative tabelle quantitative (redatte ai sensi del Regolamento Emittenti All. 3A Schemi 7, 7bis, 7ter e ai sensi dell'art.450 c1 lettera i) e j) del Regolamento EU n. 575/2013 (CRR)).

Ai sensi dell'art. 123ter, c.6 TUF, il voto di codesta Assemblea sulla Sezione II del presente documento non è vincolante.

La presente Relazione inoltre assolve agli obblighi previsti dal Provvedimento Banca d'Italia sulla Trasparenza delle operazioni e dei servizi bancari e finanziari.

Fermi i principi cardine sottoposti a Vostra approvazione, si propone di conferire facoltà al CA di definire tutti i profili tecnici di dettaglio funzionali all'applicazione delle Politiche di Remunerazione 2021, nel rispetto delle disposizioni vigenti, adottando ogni più opportuno intervento per un efficace funzionamento degli strumenti incentivanti.

Si propone altresì di conferire facoltà al CA di adeguare qualora necessario il sistema di remunerazione alle eventuali evoluzioni normative, adottando, se del caso, ogni più opportuna integrazione e/o modificazione per la migliore osservanza delle relative prescrizioni.



Per dare attuazione al SISPRE 2021 per il PPR, l'autorizzazione include sin d'ora la facoltà di disporre, ai sensi dell'art. 2357^{ter} c.c., delle azioni proprie già in portafoglio, acquistate a fronte dell'autorizzazione delle Assemblee del 30.04.2015 e del 30.04.2019, in termini di assegnazione gratuita ai beneficiari, dopo averne stabilito il numero puntuale, considerato quale valore unitario di riferimento dell'azione la media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il CA delibererà il riconoscimento dei premi.

Si segnala infine che, coerentemente alle indicazioni dell'Autorità di vigilanza, è allegata a questa Relazione l'attestazione della Funzione di Revisione Interna, limitatamente alle verifiche fino ad ora concluse, sulla rispondenza delle prassi di remunerazione alla Politica di Remunerazione di Gruppo per l'esercizio 2020.

Reggio Emilia, 11.03.2021

Il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

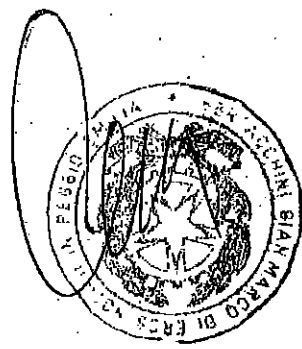
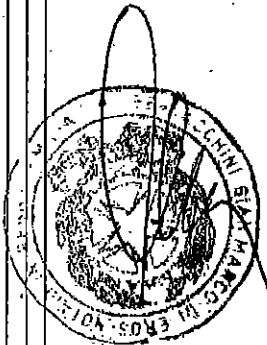


Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
Nome e cognome	Carica	Periodo per il quale è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	Altri compensi per attività di consulenza e professionali	
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili						
Luigi Igino Zanoni di Valgurate	Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2020	292,3	52,5	0	0	0	0	0	0	0	
				68,5	0	0	0			68,5	0		
				360,8	52,5	0	0			413,3	2,2 ¹³⁾		
				360,8	52,5	0	0			413,3	2,2 ¹³⁾		
(II) Compensi da controllare e collegate				360,8	52,5	0	0			413,3	2,2 ¹³⁾		
(III) Totale				360,8	52,5	0	0			413,3	2,2 ¹³⁾		
Enrico Corradi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2020	76,0	63,0	9,5	0	0	0	150,5	12,8	0	
				40,1	0	0	0			40,1	0		
				116,1	63,0	9,5	0			188,6	12,8		
				116,1	63,0	9,5	0			188,6	12,8		
(II) Compensi da controllare e collegate				116,1	63,0	9,5	0			188,6	12,8		
(III) Totale				116,1	63,0	9,5	0			188,6	12,8		
Luigi Marimotti	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2020	52,3	22,5	9,5	0	0	0	84,3	10,6	0	
				0	0	0	0			0	0		
				52,3	22,5	9,5	0			84,3	10,6		
				52,3	22,5	9,5	0			84,3	10,6		
(II) Compensi da controllare e collegate				52,3	22,5	9,5	0			84,3	10,6		
(III) Totale				52,3	22,5	9,5	0			84,3	10,6		
Alessandro Merl	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2020	55,0	18,8	0	0	0	0	73,8	0	0	
				13,4	0	0	0			13,4	0		
				68,4	18,8	0	0			87,2	0		
				68,4	18,8	0	0			87,2	0		
(II) Compensi da controllare e collegate				68,4	18,8	0	0			87,2	0		
(III) Totale				68,4	18,8	0	0			87,2	0		
Benedetto Renda	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2020	48,5	0	0	0	0	0	48,5	0	0	
				0	0	0	0			0	0		
				48,5	0	0	0			48,5	0		
				48,5	0	0	0			48,5	0		
(II) Compensi da controllare e collegate				48,5	0	0	0			48,5	0		
(III) Totale				48,5	0	0	0			48,5	0		
Claudia Affari	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2020	52,3	0	0	0	0	0	52,3	0	0	
				0	0	0	0			0	0		
				52,3	0	0	0			52,3	0		
				52,3	0	0	0			52,3	0		
(II) Compensi da controllare e collegate				52,3	0	0	0			52,3	0		
(III) Totale				52,3	0	0	0			52,3	0		
Ernestina Morabfolini	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2020	63,0	12,8	0	0	0	0	75,8	0	0	
				5,7	0	0	0			5,7	0		
				68,7	12,8	0	0			81,5	0		
				68,7	12,8	0	0			81,5	0		
(II) Compensi da controllare e collegate				68,7	12,8	0	0			81,5	0		
(III) Totale				68,7	12,8	0	0			81,5	0		

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica	(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi	(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Fair Value dei compensi equity	(7) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	(8) Altri compensi per attività di consulenza e professionali
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Giorgia Fontanesi	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2020	53,0	33,8	0	0	0	0	10,6	0	0
				5,7	0	0	0	0	0	0		
				58,7	33,8	0	0	0	10,6	0		
				58,7	33,8	0	0	0	10,6	0		
Giorgio Ferrari	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2020	53,0	21,0	9,5	0	0	0	10,6	0	0
				59,7	0	0	0	0	0	0		
				112,7	21,0	9,5	0	0	10,6	0		
				112,7	21,0	9,5	0	0	10,6	0		
Giovanni Viani	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2020	50,8	2,3	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	0	0	0	0	0		
				50,8	2,3	0	0	0	0	0		
				50,8	2,3	0	0	0	0	0		
Paola Gina Maria Schizzer	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2020	65,0	20,3	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	0	0	0	0	0		
				65,0	20,3	0	0	0	0	0		
				65,0	20,3	0	0	0	0	0		
Riccardo Bruno	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2020	53,0	16,5	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	0	0	0	0	0		
				53,0	16,5	0	0	0	0	0		
				53,0	16,5	0	0	0	0	0		
Anna Maria Allevi	Presidente del Collegio Sindacale	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2021	59,5	55,5	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	0	0	0	0	0		
				59,5	55,5	0	0	0	0	0		
				59,5	55,5	0	0	0	0	0		
Giulio Morendi	Sindaco effettivo	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2021	45,0	33,8	0	0	0	0	0	0	0
				77,7	0	0	0	0	0	0		
				122,7	33,8	0	0	0	0	0		
				122,7	33,8	0	0	0	0	0		
Maria Paglia	Sindaco effettivo	01/01/2020 - 31/12/2020	approvazione bilancio 2021	45,3	30,8	0	0	0	0	0	0	0
				35,0	0	0	0	0	0	0		
				80,3	30,8	0	0	0	0	0		
				80,3	30,8	0	0	0	0	0		



[Handwritten signature]



Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	Altri compensi per attività di consulenza e professionali
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili						
Nazzarieno Gregori													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Direttore Generale	01/01/2020 - 31/12/2020	a revoca	350,0	0	253,2	0	7,9	0	603,2	296,5		0
(II) Compensi da controllate e collegate				41,0	0	0	0	0	0	41,0	0		0
(III) Totale				391,0	0	253,2	0	7,9	0	644,2	296,5		0
Angelo Campani													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Condirettore Generale	01/01/2020 - 31/12/2020	a revoca	325,0	0	179,6	0	7,8	0	504,6	242,6		0
(II) Compensi da controllate e collegate				56,0	0	0	0	0	0	56,0	0		0
(III) Totale				381,0	0	179,6	0	7,8	0	560,6	242,6		0
Stefano Morellini													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Vice Direttore Generale	01/01/2020 - 31/12/2020	a revoca	283,0	0	148,0	0	7,3	0	431,0	171,6		0
(II) Compensi da controllate e collegate				40,6	0	0	0	0	0	40,6	0		0
(III) Totale				323,6	0	148,0	0	7,3	0	471,6	171,6		0
Stefano Piliastri													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Vice Direttore Generale	01/01/2020 - 31/12/2020	a revoca	262,0	0	156,7	0	7,3	0	418,7	185,6		0
(II) Compensi da controllate e collegate				65,8	0	0	0	0	0	65,8	0		0
(III) Totale				327,8	0	156,7	0	7,3	0	484,5	185,6		0
8 risorse													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Direnti con Responsabilità Strategiche	01/01/2020 - 31/12/2020	a revoca	1.341,8	0	725,0	0	59,3	0	2.065,8	758,4		0
(II) Compensi da controllate e collegate				205,7	0	0	0	0	0	205,7	0		0
(III) Totale				1.547,5	0	725,0	0	59,3	0	2.271,5	758,4		0
5 risorse													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Direnti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	01/01/2020 - 31/12/2020	a revoca	593,8	0	164,7	0	30,6	0	758,5	108,2		0
(II) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0	0	0	0	0		0
(III) Totale				593,8	0	164,7	0	30,6	0	758,5	108,2		0
13 risorse													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Altro Personale più rilevante di Credembanca	01/01/2020 - 31/12/2020	a revoca	1.548,1	0	771,4	0	72,5	0	2.319,5	877,8		0
(II) Compensi da controllate e collegate				49,8	0	0	0	0	0	49,8	0		0
(III) Totale				1.597,9	0	771,4	0	72,5	0	2.369,3	877,8		0
18 risorse													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Altro Personale più rilevante della Società controllata	01/01/2020 - 31/12/2020	a revoca	0	0	567,2	0	68,5	0	635,7	513,0		0
(II) Compensi da controllate e collegate				8.693,6	0	567,2	0	68,5	0	9.329,3	513,0		0
(III) Totale				8.693,6	0	1.134,4	0	137,0	0	9.965,0	1.026,0		0

in importo SIPRAE anni precedenti.

Note alla Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

Nome e cognome	compensi fissi					Compensi per la partecipazione a comitati						
	emolumenti di competenza, deliberati dall'assemblea	gettoni di presenza	rimborso forfettari	compensi per particolari cariche	retribuzioni fisse	Comitato Esecutivo	Comitato Fidi	Comitato Bilanci	Comitato Norme	Comitato Remunerazioni	Comitato Amministratori Indipendenti	altri comitati
Lucio Igino Zanon di Valgiurata	65,0	17,3	0,0	281,2	0,0	16,5	0,0	9,8	2,3	4,5	0,0	19,5
Enrico Corradi	55,6	18,0	0,0	36,5	0,0	17,3	19,0	0,0	0,0	0,0	0,0	27,3
Luigi Maramotti	35,0	17,3	0,0	0,0	0,0	16,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,0
Alessandro Merli	43,4	18,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	10,5	2,3	0,0	6,0	0,0
Benedetto Renda	35,0	13,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Claudia Alfieri	35,0	17,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ernestina Morosoffini	40,7	18,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,3	4,5	6,0	0,0
Giorgia Fontanesi	40,7	18,0	0,0	0,0	0,0	17,3	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,5
Giorgio Ferrari	63,9	18,0	0,0	22,8	0,0	17,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,8
Giovanni Vani	35,0	15,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,3
Paola Gina Maria Schizzer	35,0	19,0	0,0	12,0	0,0	0,0	0,0	10,5	0,0	4,5	5,3	0,0
Riccardo Bruno	35,0	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,0	0,0
Anna Maria Allevi	42,0	16,5	0,0	0,0	0,0	16,5	6,8	10,5	2,3	4,5	5,3	9,8
Giulio Morandi	89,7	18,0	0,0	10,0	0,0	17,3	5,3	10,5	0,0	0,0	0,0	0,8
Maria Paglia	54,0	17,3	0,0	10,0	0,0	15,8	6,0	9,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nazzareno Gregori	25,0	5,0	0,0	10,0	550,0							
Angelo Campani	21,0	0,0	0,0	35,0	325,0							
Stefano Morellini	20,2	6,3	0,0	14,2	283,0							
Stefano Piasari	20,0	6,0	0,0	39,9	282,0							
Direnti con Responsabilità Strategiche	131,9	20,3	0,0	53,5	1.341,8							
Direnti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	0,0	0,0	0,0	0,0	893,8							
Altro Personale più rilevante di Credenza	35,8	0,0	0,0	14,0	1.548,1							
Altro Personale più rilevante delle Società controllate	239,2	44,8	0,0	101,5	6.303,2							

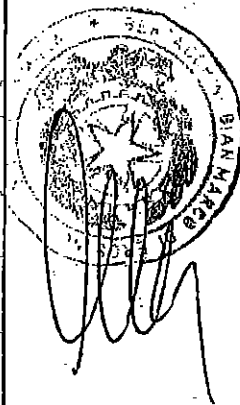



Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vestiti nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio						Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e non attribuiti		Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e attribuiti		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
			(2) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(3) Periodo di vesting	(4) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(5) Fair Value alla data di assegnazione	(6) Periodo di vesting	(7) Data di assegnazione	(8) Prezzo di mercato all'assegnazione	(9) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(10) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(11) Valore alla data di maturazione	(12) Fair Value		
Enrico Corradi - Amministratore e membro del Comitato Esecutivo															
(I) Compensi nella società che redige il bilancio															
		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)			azioni ordinarie Credem 2.201	10,7	0; 2; 3; 4; 5	11/03/21	4,87	0	azioni ordinarie Credem 1.079	5,3	3,9		
		sistemi premiari anni precedenti (delibere 20/12/18; 21/12/17; 22/12/16; 17/12/15)	azioni ordinarie Credem 2.941	3						0	azioni ordinarie Credem 886	4,8	8,9		
(II) Compensi da controllate e collegate															
(III) Totale															
Luigi Maranotti - Amministratore e membro del Comitato Esecutivo															
(I) Compensi nella società che redige il bilancio															
		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)			azioni ordinarie Credem 2.201	10,7	0; 2; 3; 4; 5	11/03/21	4,87		azioni ordinarie Credem 1.079	5,3	3,9		
		sistemi premiari anni precedenti (delibere 20/12/18; 21/12/17)	azioni ordinarie Credem 2.366	3						0		0	6,7		
(II) Compensi da controllate e collegate															
(III) Totale															
Giorgia Fontana - Amministratore e membro del Comitato Esecutivo															
(I) Compensi nella società che redige il bilancio															
		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)			azioni ordinarie Credem 2.201	10,7	0; 2; 3; 4; 5	11/03/21	4,87		azioni ordinarie Credem 1.079	5,3	3,9		
		sistemi premiari anni precedenti (delibere 20/12/18; 21/12/17)	azioni ordinarie Credem 2.368	3						0		0	6,7		
(II) Compensi da controllate e collegate															
(III) Totale															

Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A)	(B) Cognome Carrica	(1) Piano	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vestiti nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio							Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio a non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio a attribuiti	Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio	
			(2) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(3) Periodo di vesting	(4) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(5) Fair Value alla data di assegnazione	(6) Periodo di vesting	(7) Data di assegnazione	(8) Prezzo di mercato all'assegnazione	(9) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(10) Numero e tipologia di strumenti finanziari				(11) Valore alla data di maturazione
Giorgio Ferrari	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)			azioni ordinarie Credem 2.201	10,7		11/03/21	4,87				azioni ordinarie Credem 1.079	5,3	3,9
			azioni ordinarie Credem 2.366	3											
(I) Compensi da controllare e collegate															
(II) Totale															
Lucio Igino Zenon	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo di Vigilanza fino al 27/04/2018 (vedere tabella 1)	Sistema premiante anni precedenti (delibera 22/12/16; 17/12/15)			azioni ordinarie Credem 573	2							azioni ordinarie Credem 986	4,8	2,2
(I) Compensi da controllare e collegate															
(II) Totale															
Nazareno Gregori	Direttore Generale	Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)			azioni ordinarie Credem 45.207	220,0		11/03/21	4,87				azioni ordinarie Credem 15.439	80,0	80,2
			azioni ordinarie Credem 77.744	3										azioni ordinarie Credem 21.426	104,3
(I) Compensi da controllare e collegate															
(II) Totale															

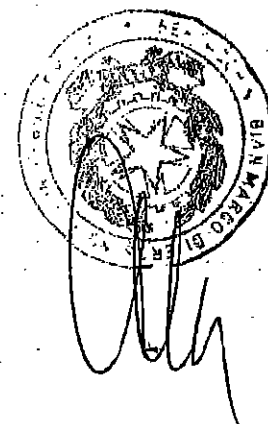
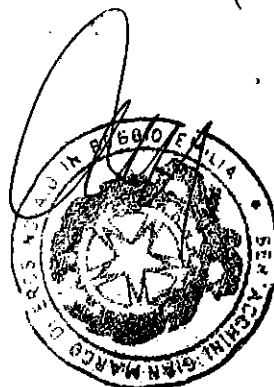


Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio			Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio								Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuiti	Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
		(1) Piano	(2) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(3) Periodo di vesting	(4) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(5) Fair Value alla data di assegnazione	(6) Periodo di vesting	(7) Data di assegnazione	(8) Prezzo di mercato all'assegnazione	(9) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(10) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(11) Valore alla data di maturazione			
Angelo Campani	Condirettore Generale														
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)			azioni ordinarie Credem 35.108	170,9	0; 1; 2; 3; 4; 5	11/03/21	4,87		azioni ordinarie Credem 17.210	83,8			62,3
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 20/12/18; 21/12/17; 22/12/16; 17/12/15)	azioni ordinarie Credem 84.823	3						0	azioni ordinarie Credem 17.947	87,3			180,3
(ii) Compensi da controllate e collegate															
(iii) Totale						1.000.000,00						1.000.000,00			1.000.000,00
Stefano Morellini	Vice Direttore Generale														
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)			azioni ordinarie Credem 25.152	122,4	0; 1; 2; 3; 4; 5	11/03/21	4,87		azioni ordinarie Credem 12.330	80,0			44,8
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 20/12/18; 21/12/17; 22/12/16; 17/12/15)	azioni ordinarie Credem 41.171	3						0	azioni ordinarie Credem 13.447	85,4			126,9
(ii) Compensi da controllate e collegate															
(iii) Totale						1.000.000,00						1.000.000,00			1.000.000,00
Stefano Piletti	Vice Direttore Generale														
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)			azioni ordinarie Credem 26.724	130,1	0; 1; 2; 3; 4; 5	11/03/21	4,87		azioni ordinarie Credem 13.100	83,8			47,4
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 20/12/18; 21/12/17; 22/12/16; 17/12/15)	azioni ordinarie Credem 44.853	3						0	azioni ordinarie Credem 14.153	88,9			138,1
(ii) Compensi da controllate e collegate															
(iii) Totale						1.000.000,00						1.000.000,00			1.000.000,00

Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vestiti nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e non attribuiti		Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e attribuiti		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio	
		(1) Piano	(2) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(3) Periodo di vesting	(4) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(5) Fair Value alla data di assegnazione	(6) Periodo di vesting	(7) Data di assegnazione	(8) Prezzo di mercato all'assegnazione	(9) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(10) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(11) Valore alla data di maturazione	(12) Fair Value				
8. Isorse																	
(I) Compensi nella società che redige il bilancio																	
(II) Compensi da controllare e collegati	(III) Totale	Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/18)	azioni ordinarie Credem 182.020	3	azioni ordinarie Credem 113.184	550,8	0; 2; 3; 4; 5	11/03/21	4,87	0	azioni ordinarie Credem 52.335	254,7	200,9	270,0			
(II) Compensi da controllare e collegati																	
(III) Totale																	
5. Isorse																	
(I) Compensi nella società che redige il bilancio																	
(II) Compensi da controllare e collegati	(III) Totale	Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)	azioni ordinarie Credem 27.480	3	azioni ordinarie Credem 15.041	73,2	0; 2; 3; 4; 5	11/03/21	4,87	0	azioni ordinarie Credem 4.978	24,2	26,7	35,9			
(II) Compensi da controllare e collegati																	
(III) Totale																	

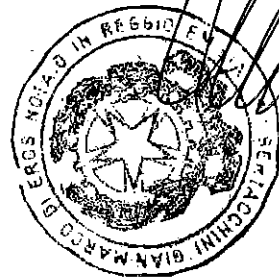


Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vestiti nel corso dell'esercizio			Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
			(12) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(13) Periodo di vesting	(14) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(15) Fair Value alla data di assegnazione	(16) Periodo di vesting	(17) Data di assegnazione	(18) Prezzo di mercato all'assegnazione	(19) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(20) Valore alla data di maturazione		
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca												
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/18)			azioni ordinarie Credem 110.328	566,1	C1; 2; 3; 4; 5	11/03/21	4,87		azioni ordinarie Credem 57.028	277,5	206,4
(ii) Compensi da controllate e collegate		sistemi premiati anni precedenti (delibere 20/12/18, 21/12/17, 22/12/16 e 11/03/17; 11/12/16)	azioni ordinarie Credem 149.595	3						0	azioni ordinarie Credem 37.013	180,1	471,3
(iii) Totale						1103566,1					93,0	457,6	677,8
18 risorse	Altro Personale più rilevante della Società												
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2020 (delibere 08/03/20, 10/03/20, 11/03/20, 12/03/20 e 06/04/20)			azioni ordinarie Credem 106.896	520,2	C1; 2; 3; 4; 5	11/03/21	4,87		azioni ordinarie Credem 52.403	255,0	173,5
(ii) Compensi da controllate e collegate		sistemi premiati anni precedenti (delibere 09/03/19, 12/03/19 e 05/04/19; 12/03/18, 13/03/18, 14/03/18 e 30/05/18; 14/03/17, 15/03/17, 16/03/17 e 11/05/17; 09/03/16, 09/03/16, 10/03/16 e 11/03/16)	azioni ordinarie Credem 66.892	3						0	azioni ordinarie Credem 21.800	106,1	939,6
(iii) Totale						1027156,2					361,1	1113,1	1513,9

¹ Media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il cda (11/03/2021) ha deliberato il riconoscimento dei premi (cfr. paragrafi 18, 20 e 21 della presente Relazione all'Assemblea).

² Il valore è determinato sulla base della media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il cda (11/03/2021) ha accertato la maturazione delle condizioni per l'attribuzione delle quote dei compensi variabili assegnati nell'anno di riferimento e negli anni precedenti. La consegna effettiva delle azioni nei depositi titoli dei beneficiari avviene successivamente a tale data (con quotazione di consegna determinata come media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente tale data).

Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabili/ Erogati	(C) Ancora differiti	
Enrico Corradi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio			5,3	5,0	5				
sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/12/18; 21/12/17; 22/12/16)							4,2	2,9	
(II) Compensi da controllate e collegate			5,3	5,0		0	4,2	2,9	0
(III) Totale			5,3	5,0		0	4,2	2,9	0
Luigi Maramotti	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio			5,3	5,0	5				
sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/12/18; 21/12/17)							4,2	2,9	
(II) Compensi da controllate e collegate			5,3	5,0		0	4,2	2,9	0
(III) Totale			5,3	5,0		0	4,2	2,9	0
Giorgia Fontanesi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio			5,3	5,0	5				
sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/12/18; 21/12/17)							4,2	2,9	
(II) Compensi da controllate e collegate			5,3	5,0		0	4,2	2,9	0
(III) Totale			5,3	5,0		0	4,2	2,9	0
Giorgio Ferrari	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio			5,3	5,0	5				
sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/12/18; 21/12/17)							4,2	2,9	
(II) Compensi da controllate e collegate			5,3	5,0		0	4,2	2,9	0
(III) Totale			5,3	5,0		0	4,2	2,9	0

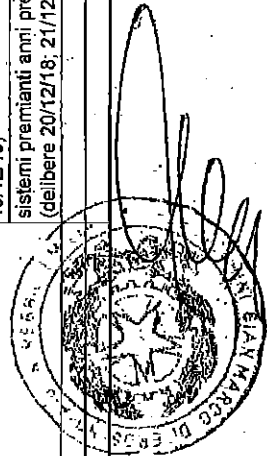


Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabile/ Erogati	(C) Ancora differiti	
Lucio Igino Zanon di Valgiurata	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 27/04/2016 (vedasi tabella 1)								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		sistemi premianti anni precedenti (delibere 22/12/16)					0	0	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale									0
Nazzareno Gregori	Direttore Generale								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)	80,0	100,0	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							100,0
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/12/18; 21/12/17; 22/12/16)					73,2	100,0	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			80,0	100,0			73,2	100,0	100,0
Angelo Campani	Condirettore Generale								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)	83,8	80,4	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							35,0
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/12/18; 21/12/17; 22/12/16)					60,8	83,2	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			83,8	80,4			60,8	83,2	35,0

Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabile/ Erogati	(C) Ancora differiti	
Stefano Morellini	Vice Direttore Generale								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)	60,0	57,6	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							27,0
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/12/18; 21/12/17; 22/12/16)					59,0	42,0	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			60,0	57,6			59,0	42,0	27,0
Stefano Pilastri	Vice Direttore Generale								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)	63,8	61,2	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							28,0
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/12/18; 21/12/17; 22/12/16)					65,0	46,2	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			63,8	61,2			65,0	46,2	28,0

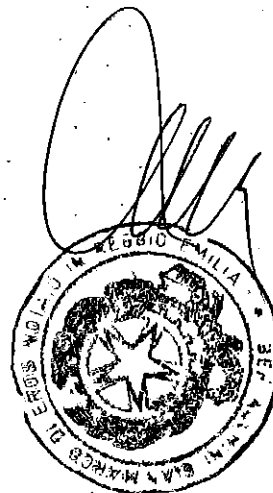


Tabella 3: Piani di incentivazione monetaria a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabili/ Erogati	(C) Ancora differiti	
6 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)	270,0	259,2	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							188,2
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/12/18; 21/12/17; 22/12/16)				0	266,8	201,6	
(II) Compensi da controllate e collegate			270,0	259,2		0	266,8	201,6	188,2
(III) Totale									
5 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)	35,9	34,4	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							85,2
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/12/18; 21/12/17; 22/12/16)					43,6	31,6	
(II) Compensi da controllate e collegate			35,9	34,4			43,6	31,6	85,2
(III) Totale									

Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabile/ Erogati	(C) Ancora differiti	
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio									
		Sistema premiante 2020 (delibera 19/12/19)	312,5	266,4	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							229,4
		sistemi premiati anni precedenti ⁽¹⁾ (delibera 20/12/18; 21/12/17)					229,5	172,2	
(II) Compensi da controllate e collegate			312,5	266,4		0	229,5	172,2	229,4
(III) Totale									
18 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio									
		Sistema premiante 2020 (delibera 06/03/20, 10/03/20, 11/03/20, 12/03/20 e 08/04/20)	257,4	244,8	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti ⁽¹⁾	25,0	158,4	2; 3				159,6
		sistemi premiati anni precedenti ⁽¹⁾ (delibera 08/03/19, 12/03/19 e 05/04/19; 12/03/18, 13/03/18, 14/03/18 e 30/05/18; 14/03/17, 15/03/17 e 16/03/17; 09/03/18 e 10/03/17)					125,2	1.820,7	
(III) Totale			282,4	403,2		0	125,2	1.820,7	159,6

⁽¹⁾ L'importo comprende anche le somme accantonate ai fini dei sistemi fidelizzanti di lungo termine dei Consulenti Finanziari. Dette somme sono soggette alla verifica a scadenza delle condizioni di accesso e verranno corrisposte al personale più rilevante in contanti e azioni Credito Emiliano (il numero delle azioni potrà essere definito in base alla quotazione del titolo alla data di riscatto).

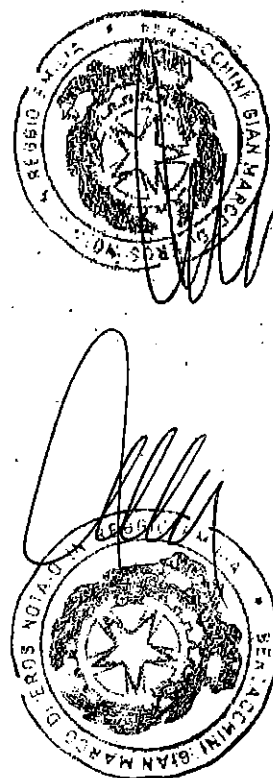


Tabella 4: Partecipazioni dei componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo e del Direttore Generale

Cognome e Nome	Carica	Società Partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente (31/12/2019)	Numero azioni acquistate nel 2020	Note	Numero azioni vendute nel 2020	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso (31/12/2020)
ALFIERI Claudia	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
ALLIEVI Anna Maria	Presidente del Collegio Sindacale	CREDEM	0	-		-	0
BRUNO Riccardo	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
CORRADI Enrico	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	42.375	1.625	1	-	44.000
FERRARI Giorgio	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
FONTANESI Giorgia	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
GREGORI Nazzareno	Direttore Generale	CREDEM	44.222	31.401	1	-	75.623
MARAMOTTI Luigi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	7.280	-		-	7.280
MERLI Alessandro	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
MORANDI Giulio	Sindaco effettivo	CREDEM	0	-		-	0
MORSTOFOLINI Ernestina	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
PAGLIA Maria	Sindaco effettivo	CREDEM	0	-		-	0
RENDA Benedetto	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	342.000	-	2	-	342.000
SCHWIZER Paola Gina Maria	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
VIANI Giovanni	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	2.000	-		-	2.000
ZANON DI VALGIURATA Lucio Igino	Presidente del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	3.375	1.625	1	-	5.000

1 - trattasi di azioni consegnate nell'ambito dei sistemi premianti.

2 - di cui n. 242.000 intestata, al 31/12/2020, al coniuge Tumbarello Caterina.

Tabella 5: Partecipazioni degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

16 Dirigenti con Responsabilità strategiche	Società Partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente (31/12/2019)	Numero azioni acquistate nel 2020 ¹	Numero azioni vendute nel 2020	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso (31/12/2020)
Totale	CREDEM	237.511	158.350	49.777	344.084

¹ di cui 152.225 azioni consegnate nell'ambito dei sistemi premianti e 4.125 azioni acquistate da più soggetti.

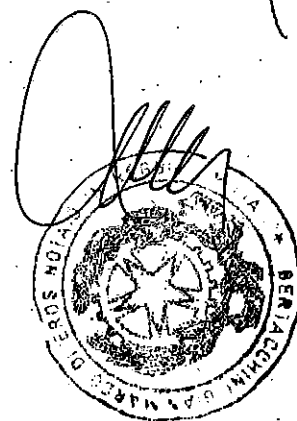


Tabella 6: Informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite per area di attività

Aree di attività:	Fisso	Variabile	totale
Organi aziendali di supervisione e gestione della capogruppo	1.755	584	2.339
Retail banking	295.162	43.038	338.200
Corporate functions	81.455	16.507	97.961
Funzioni aziendali di controllo	9.281	1.836	11.117
Investment banking	4.907	1.632	6.539
Asset management	6.945	2.842	9.786
Altre	7.098	1.502	8.600

Tabella 7: Informazioni sul personale più rilevante la cui remunerazione annua totale di competenza 2020 (remunerazione fissa + remunerazione variabile) è pari o superiore a 1 milione di euro

fasce di remunerazione totale	Personale più rilevante (numero)
da 1.000.000€ a 1.500.000€	1
oltre 1.500.000€	0



Tabella 8: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
(8)									
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Strumenti relativi a piani in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari							
		Sezione 1							
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione (1)	Periodo di vesting (14)	
Enrico Corradi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	30/04/20	azioni ordinarie Credem	2.201	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/19 27/04/18 27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	7.472	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	4,73; 5,19; 7,33; 6,01;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4 0; 3; 4	
Luigi Maramotti	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	30/04/20	azioni ordinarie Credem	2.201	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/19 27/04/18	azioni ordinarie Credem	4.289	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19);	N.D.	4,73; 5,19;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4	
Giorgia Fontanesi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	30/04/20	azioni ordinarie Credem	2.201	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/19 27/04/18	azioni ordinarie Credem	4.289	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19);	N.D.	4,73; 5,19;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4	
Giorgio Ferrari	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	30/04/20	azioni ordinarie Credem	2.201	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,8665	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/19 27/04/18	azioni ordinarie Credem	4.289	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19);	N.D.	4,73; 5,19;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4	
Ludwig Zanon di Valgiurata	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 27/04/2018 (vedasi tabella 7)	27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	3.183	(cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	7,33; 6,01;	0; 3; 4 0; 3; 4	

Tabella 8: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

QUADRO 1								
Strumenti finanziari diversi dalle stock option								
(8)								
Sezione 1								
Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari.								
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione ¹	Periodo di vesting (14)
Nazzeno Gregori	Direttore Generale	30/04/20	azioni ordinarie Credem	45.207	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5
		30/04/19			(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	4,73; 5,19; 7,33; 6,01;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4 0; 3; 4
		27/04/18						
		27/04/17						
Angelo Campani	Condirettore Generale	30/04/20	azioni ordinarie Credem	35.108	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5
		30/04/19			(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	4,73; 5,19; 7,33; 6,01;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4 0; 3; 4
		27/04/18						
		27/04/17						
Stefano Morellini	Vice Direttore Generale	30/04/20	azioni ordinarie Credem	25.152	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5
		30/04/19			(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	4,73; 5,19; 7,33; 6,01;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4 0; 3; 4
		27/04/18						
		27/04/17						
Stefano Piastrì	Vice Direttore Generale	30/04/20	azioni ordinarie Credem	26.724	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5
		30/04/19			(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	4,73; 5,19; 7,33; 6,01;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4 0; 3; 4
		27/04/18						
		27/04/17						

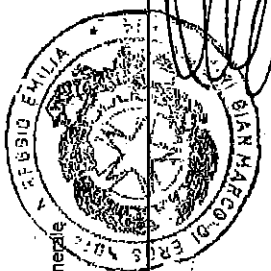
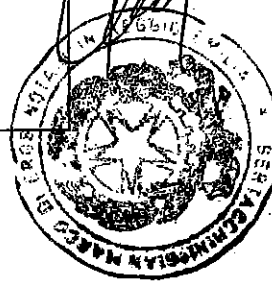


Tabella 8: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
(8)									
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Sezione 1							
		Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari							
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)	
8 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	30/04/20	azioni ordinarie Credem	113.184	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/19 27/04/18 27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	444.292	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	4,73; 5,19; 7,33; 6,01;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4 0; 3; 4	
		30/04/20	azioni ordinarie Credem	15.041	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/19 27/04/18 27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	60.698	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	4,73; 5,19; 7,33; 6,01;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4 0; 3; 4	
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	30/04/20	azioni ordinarie Credem	116.328	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/19 27/04/18 27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	348.555	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	4,73; 5,19; 7,33; 6,01;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4 0; 3; 4	
		30/04/20	azioni ordinarie Credem	106.896	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/19 27/04/18 27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	179.252	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	4,73; 5,19; 7,33; 6,01;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4 0; 3; 4	

1 Media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il cda ha deliberato il riconoscimento dei premi (cfr. paragrafi 18, 20 e 21 della presente Relazione all'Assemblea).

Tabella 9: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Sezione 2							
		Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☒ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea							
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari assegnati	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)	
Enrico Corradi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
Luigi Maramotti	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
Giorgia Fontanesi	Membro del Consiglio di Amministrazione	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
Giorgio Ferrari	Membro del Consiglio di Amministrazione	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	

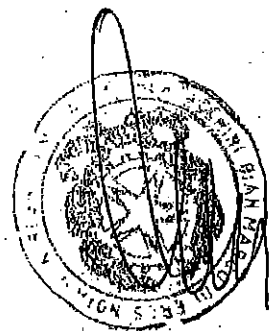


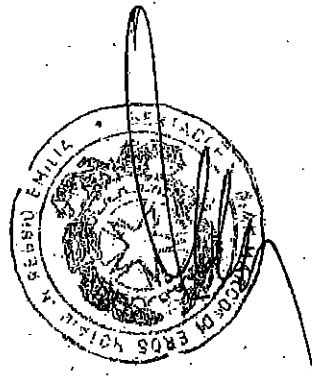
Tabella 9: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

QUADRO 1								
Strumenti finanziari diversi dalle stock option								
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Sezione 2						
		Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione:						
		☒ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea						
(9)								
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari assegnati	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)
Nazzareno Gregori	Direttore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Angelo Campani	Condirettore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Stefano Morellini	Vice Direttore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Stefano Pilastrì	Vice Direttore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Giuliano Cassinadri	Vice Direttore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
7 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
5 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4
14 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4
16 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5 0 ; 2 ; 3 ; 4

NOTA: Il perimetro del personale più rilevante sarà rivisto in relazione alle valutazioni eseguite sulla base dei criteri quantitativi e ad eventuali successive variazioni organizzative del Gruppo.

Tabella 10: Serie storica confronto remunerazione totale

Nome e cognome	Carica	remunerazione totale				delta % YoY (2020 vs 2019)	
		2019		2020			
		titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti
Nazzareno Gregori	Direttore Generale	985,0	58,0	891,0	58,4	-9,5%	0,77%
Angelo Campani	Condirettore Generale	832,0		751,0		-9,7%	
Stefano Morellini	Vice Direttore Generale	589,2		590,6		0,2%	
Stefano Piliastri	Vice Direttore Generale	549,8		610,8		-6,0%	



*Verifiche della Funzione di Revisione Interna in merito alla rispondenza
delle prassi di remunerazione e incentivazione alle politiche approvate
con riferimento all'esercizio 2020 ed al quadro normativo di riferimento*



Reggio Emilia, 9 marzo 2021



Le vigenti disposizioni di vigilanza per le banche diffuse dalla Banca d'Italia in materia di politiche e prassi di remunerazione e incentivazione attraverso il 25° Aggiornamento della Circolare n. 285/2013 del 17 dicembre 2013, prevedono che la Funzione di Revisione Interna verifichi, con frequenza almeno annuale, la rispondenza delle prassi di remunerazione alle politiche approvate ed alla normativa di riferimento.

La normativa prevede che le evidenze riscontrate e le eventuali anomalie siano portate a conoscenza degli Organi e delle Funzioni aziendali competenti affinché queste si attivino per l'adozione delle eventuali misure correttive, valutandone la rilevanza ai fini di una pronta informativa alle Autorità di Vigilanza di Riferimento. Gli esiti della verifica condotta sono portati annualmente a conoscenza dell'Assemblea dei Soci della Capogruppo.

In coerenza con quanto espressamente previsto dalle vigenti disposizioni normative, per lo svolgimento di tale verifica la Funzione di Revisione Interna della Capogruppo Credito Emiliano S.p.A. si è avvalsa del supporto di una primaria società di consulenza specializzata nell'esecuzione di questa tipologia di incarichi. L'incarico è stato conferito in coerenza a quanto sancito dalla disciplina della Banca d'Italia sul sistema dei controlli, assicurando totale indipendenza rispetto alla funzione di gestione.

ESITI DELLE ATTIVITÀ DI VERIFICA

Gli accertamenti condotti dalla Funzione di Revisione Interna in merito alle prassi di remunerazione, con riferimento alle analisi sino ad ora completate, hanno consentito di riscontrare una complessiva adeguatezza in termini di rispondenza alle politiche approvate per l'esercizio 2020 oltre che alle disposizioni di vigilanza vigenti.

Più in dettaglio, la funzione di Revisione Interna ha verificato le seguenti aree:

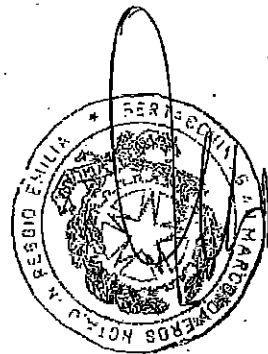
- governance della Politica di Remunerazione (autovalutazione ai fini dell'applicazione del criterio di proporzionalità, applicazione nel perimetro societario, regolamentazione, ruoli e compiti dei soggetti coinvolti, processo decisionale a supporto della revisione annuale della politica di remunerazione e relativa attuazione);
- individuazione perimetro personale più rilevante;
- struttura del sistema di remunerazione e incentivazione;
- obblighi di informativa.

Ad integrazione di quanto riportato nella Relazione annuale relativa alle politiche di remunerazione e incentivazione presentata all'Assemblea degli azionisti lo scorso 30 aprile 2020, è stata verificata su base campionaria la corretta applicazione della politica di remunerazione e incentivazione 2019.

Roberta Bonini

(Responsabile Funzione di Revisione Interna Credito Emiliano S.p.A.)

RBonini



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, debitamente firmato, esibitomi
dal Signor:

Zanon Di Valgiurata Lucio Iginio nato a Torino il 10 agosto
1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro
n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.

La copia si compone di 87 (ottantasette) facciate ed è stata
rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla
responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi
di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).



Allegato ^{"N"} all'atto

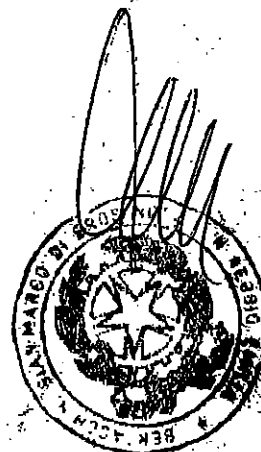
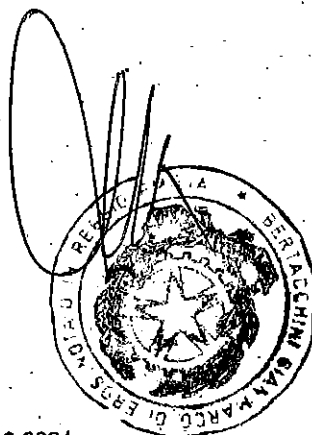
N. 43316 di Rep. N. 14177 di Racc.

CREDEM

Credito Emiliano S.p.A.

DOCUMENTO INFORMATIVO **relativo al Piano Incentivante 2021** **basato su azioni**

Redatto ai sensi dell'art. 84^{bis} e dello Schema n. 7 dell'all. 3A del Regolamento
adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche e
integrazioni, in attuazione dell'art. 114-bis del D.lgs. 24.02.1998, n. 58



Emittente: **CREDITO EMILIANO S.p.A.**

Sito Web: www.credem.it

Esercizio cui riferisce la Relazione: 1.01.2021 – 31.12.2021

Data di approvazione della Relazione: 11.03.2021

Reggio Emilia, 11.03.2021

DEFINIZIONI

Credito Emiliano S.p.A.: "Capogruppo" o "CREDEM".

Codice Civile: c.c.

Comitato Remunerazioni ("CR"): Comitato Endoconsiliare della Capogruppo CREDEM.

Consiglio di Amministrazione ("CA"): l'Organo con Funzione di Supervisione Strategica di CREDEM e quello delle sue Società Controllate.

CET1 - Common Equity Tier1: indicatore che riflette la strategia adottata nella gestione dei rischi del Gruppo e la loro adeguatezza rispetto alla dotazione patrimoniale derivante dal rapporto tra i mezzi patrimoniali di maggiore qualità e le attività ponderate per il rischio.

Dirigenti con Responsabilità Strategiche: i soggetti così definiti nell'Art. 1 del Regolamento CONSOB n. 17221 del 12.03.2010 recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate, come successivamente aggiornato con le modifiche apportate dalla delibera n. 21396 del 10 giugno 2020: "I dirigenti con responsabilità strategiche sono quei soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della società, compresi gli amministratori (esecutivi o meno) della società stessa."

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche legati da un rapporto di lavoro subordinato con CREDEM o con altra Società del Gruppo fanno parte della categoria del PPR.

Disposizioni Banca d'Italia: Disposizioni di Vigilanza per le banche, Parte Prima Titolo IV, Capitolo 2 "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" emanate da Banca d'Italia con il 25° Aggiornamento della Circolare n. 284 del 26.10.2018, che recepiscono la Direttiva Comunitaria 2013/36/UE del 26.06.2013 ("CRD IV") e le "Guidelines on sound remuneration policies under Article 74(3) and 75(2) of Directive 2013/36/EU and disclosures under Article 450 of Regulation (EU) No 575/2013" EBA del 27.06.2016.

Emittente: l'emittente azioni quotate CREDEM.

Gruppo CREDEM o Gruppo: CREDEM e tutte le Società da questa Controllate e rientranti nel perimetro del consolidamento di bilancio.

NSFR - Net Stable Funding Ratio di Gruppo: indicatore che riflette la posizione di liquidità ad 1y e che viene calcolato come rapporto tra l'ammontare di raccolta stabile (ASF o *Available Amount of Stable Funding*) ed il requisito di raccolta stabile (RSF - *Required Amount of Stable Funding*).

Personale Più Rilevante ("PPR"): il Personale di CREDEM e delle Società del Gruppo che, per la funzione svolta, ha un impatto significativo sul profilo di rischio del Gruppo così come identificato in base ai criteri previsti dalle Disposizioni Banca d'Italia e dal Regolamento Delegato 604/2014, cd. *Regulatory Technical Standards* ("RTS EBA"). Comprende anche i Dirigenti con Responsabilità Strategiche e i responsabili delle Funzioni Aziendali di Controllo.

Piano Incentivante 2021: Sistema Premiante 2021 ("SISPRE 2021"), basato anche su compensi in strumenti finanziari (azioni ordinarie CREDEM).

RARORAC - Risk Adjusted Return on Risk Adjusted Capital: indicatore che monitora l'efficacia dei margini reddituali rispetto ai rischi assunti.

Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti: la Relazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti di CREDEM, elaborata sulla scorta delle disposizioni vigenti.

Regolamento Emittenti CONSOB: il Regolamento emanato da CONSOB con deliberazione n. 11971/1999 (e successive modificazioni e integrazioni) in materia di emittenti.

Responsabili Funzioni Aziendali di Controllo ("FAC"): responsabile Funzione di Revisione Interna, *Risk Officer*, *Compliance Officer*, Responsabile Funzione Antiriciclaggio e, per il SISPRE 2021, il Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari.

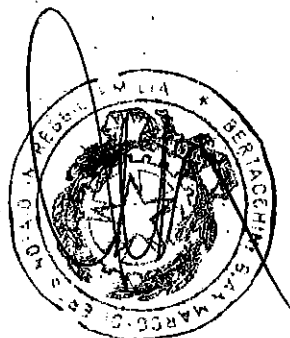
Società Controllate "di Maggior Rilevanza": Banca Euromobiliare S.p.A. ("BEURO"); Credemleasing S.p.A.; Credemfactor S.p.A.; Euromobiliare *Advisory* SIM S.p.A. ("EUROSIM"); Credemvita S.p.A.; AVVERA S.p.A.; Euromobiliare *Asset Management* SGR S.p.A. ("EUROSGR").

Società di Minori Dimensioni: le Società per le quali, ai sensi dell'art. 3, c.1, lett. f, del Regolamento n. 17221 del 12.03.2010 (recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate), né l'attivo dello stato patrimoniale né i ricavi, come risultanti dall'ultimo bilancio consolidato approvato, superano Euro/mln. 500. Le Società di Minori Dimensioni non possono più qualificarsi tali nel caso in cui per 2 esercizi consecutivi non soddisfino congiuntamente i predetti requisiti.

TUF: il Decreto Legislativo 24.02.1998, n. 58 ("Testo Unico della Finanza").

TUB: il Decreto Legislativo 1.09.1993, n. 385 ("Testo Unico Bancario").

UAI Consolidato Rettificato: Utile Ante Imposte Consolidato Rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali.



1 SOGGETTI DESTINATARI

1.1 L'indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del consiglio di amministrazione ovvero del consiglio di gestione dell'emittente strumenti finanziari, delle società controllanti l'emittente e delle società da questa, direttamente o indirettamente, controllate.

Il SISPRE 2021 annovera tra i beneficiari i componenti del CA CREDEM qualificati come esecutivi. Sono Amministratori esecutivi nell'ambito del CA CREDEM i membri del Comitato Esecutivo:

- Enrico Corradi (P);
- Luigi Maramotti;
- Giorgio Ferrari;
- Giorgia Fontanesi.

Rientra inoltre tra i beneficiari del SISPRE 2021 l'AD delle Società AVVERA che ricopre anche l'incarico di DG e i componenti del CA delle Società Controllate appartenenti al Perimetro PPR di Gruppo. Non rientra tra i beneficiari l'AD/DG di EUROSGR, in quanto la normativa di settore (Regolamento Banca d'Italia di attuazione degli articoli 4undecies e 6 c. lett. b) e c-bis), del TUF) richiede che per il pagamento dei bonus vengano utilizzati strumenti finanziari della Società stessa.

1.2 Le categorie di dipendenti o di collaboratori dell'emittente strumenti finanziari e delle società controllanti o controllate di tale emittente.

Il SISPRE 2021 annovera tra i beneficiari Personale CREDEM e delle Società Controllate "di Maggior Rilevanza", legati da rapporti di lavoro subordinato che beneficino del SISPRE in qualità di PPR, come identificato sulla base dei criteri previsti dalle disposizioni vigenti e salvo diverse prescrizioni normative di settore se prevalenti.

In tale contesto, le categorie di Dipendenti beneficiari sono:

- DG CREDEM;
- Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM;
- Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM - responsabili FAC;
- "Altro" PPR CREDEM;
- "Altro" PPR Società Controllate "di Maggior Rilevanza".

Il SISPRE 2021 annovera anche i collaboratori (legati da rapporti di agenzia - Consulenti Finanziari ("CF") e Agenti in Attività Finanziaria) rientranti nel Perimetro PPR CREDEM e delle Società del Gruppo.

1.3 L'indicazione nominativa dei soggetti che beneficino del piano appartenenti ai seguenti gruppi:

A) direttori generali dell'emittente strumenti finanziari;

Il DG CREDEM beneficia del Piano.

B) altri dirigenti con responsabilità strategiche dell'emittente strumenti finanziari, che non risulta di "minori dimensioni", ai sensi dell'art. 3, c1, lett. f, del Regolamento n.17221 del 12.03.2010, nel caso in cui abbiano percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi (ottenuti sommando i compensi monetari e i compensi basati su strumenti finanziari) maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del consiglio di amministrazione, ovvero del consiglio di gestione, e ai direttori generali dell'emittente strumenti finanziari;

Tra i soggetti destinatari del SISPRE 2021 non vi sono altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche di CREDEM che risultino nel corso del 2020 avere percepito compensi complessivi maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del CA e al DG CREDEM.

c) persone fisiche controllanti l'emittente azioni, che siano dipendenti ovvero che prestino attività di collaborazione nell'emittente azioni.

Non esistono persone fisiche controllanti CREDEM; la presente sezione non trova, pertanto applicazione.

1.4 Descrizione e indicazione numerica, separate per categorie:

a) dei dirigenti con responsabilità strategiche diversi da quelli indicati nella lett. b) del paragrafo 1.3;

Tra i destinatari del SISPRE 2021 si annoverano:

- n. 11 Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM e componenti della Direzione Centrale ("DC") (con incarichi di Condirettore Generale, Vice Direttore Generale, Direttore Centrale, responsabile di *Business Unit*, Capo Servizio);
- n. 5 Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM – responsabili FAC.

b) nel caso delle società di "minori dimensioni", ai sensi dell'art. 3, c1, lett. f), del Regolamento n.17221 del 12.03.2010, l'indicazione per aggregato di tutti i dirigenti con responsabilità strategiche dell'emittente strumenti finanziari;

L'emittente CREDEM non è Società qualificabile "di minori dimensioni" ai sensi dell'art. 3, c1, lett. f), del Regolamento n. 17221 del 12.03.2010, con conseguenza che la previsione in questione non risulta nella specie di alcuna pertinenza.

c) delle altre eventuali categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono state previste caratteristiche differenziate del piano (ad esempio, dirigenti, quadri, impiegati ecc.)

Per caratteristiche differenziate del SISPRE 2021 si fa riferimento alle condizioni di accesso al SISPRE. In tale contesto si segnalano:

- n.14 altre Persone appartenenti al PPR CREDEM (con incarichi di Capo Servizio o responsabile di struttura);
- n.14 Persone (Dipendenti e collaboratori legati da rapporto di agenzia) appartenenti al PPR delle Società Controllate "di Maggior Rilevanza" (con incarichi di AD e/o DG, responsabile di struttura, collaboratori legati da rapporto di agenzia con ruolo di coordinamento).

Nel corso del 2021, in applicazione del "Criteri Quantitativi" RTS EBA, potrebbero aggiungersi ulteriori figure di Personale dipendente e/o collaboratori legati da rapporto di agenzia che potrebbero beneficiare del SISPRE. L'identificazione di tali figure è demandata al CA, su proposta del CR.

2. Le ragioni che motivano l'adozione del SISPRE 2021.

2.1. Gli obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione dei piani.

La Politica di Remunerazione rappresenta uno strumento fondamentale per il perseguimento delle strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio, di solidità patrimoniale e finanziaria. Essa si propone di:

- stimolare il Personale al raggiungimento di obiettivi di *performance* allineati con le politiche di gestione dei rischi del Gruppo, attuali e prospettici, in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria;
- attrarre e fidelizzare il Personale, le competenze chiave dell'organizzazione e i talenti;
- sostenere ed accompagnare le Persone nell'assunzione di responsabilità verso sfide professionali crescenti;
- assicurare la conformità delle prassi retributive alle disposizioni di Legge e delle Autorità di vigilanza.

Sulla base delle indicazioni in materia di Politiche e Prassi di Remunerazione e di Incentivazione prescritte dalle Disposizioni Banca d'Italia, il sistema retributivo variabile è basato in parte su pagamenti in contanti e in parte sull'assegnazione gratuita di azioni.

Il SISPRE è correlato al raggiungimento di obiettivi di *performance* misurati al netto dei rischi ed alla sussistenza di un adeguato livello delle risorse patrimoniali e di liquidità.

Il SISPRE è inoltre volto a motivare e fidelizzare le Persone che occupano posizioni chiave attraverso l'attribuzione di incentivi la cui riscossione è anche subordinata al protrarsi del rapporto professionale con il Gruppo, allineando gli interessi del PPR con gli interessi degli Azionisti.



In tale ottica la proposta formulata per la prossima Assemblea prevede tra l'altro l'erogazione agli Amministratori Esecutivi di CREDEM ed ai *manager* del Gruppo identificati nel PPR di parte del premio in azioni.

2.1.1 Per i piani rilevanti come definiti nell'art. 84-bis, c2, del regolamento emittenti

- le ragioni e i criteri in base ai quali l'emittente ha deciso di stabilire un dato rapporto tra compensi incentivanti basati su strumenti finanziari e altri componenti della retribuzione complessiva;
- finalità dei sistemi incentivanti a lungo termine;
- i criteri di definizione dell'orizzonte temporale alla base dei sistemi incentivanti.

Come previsto dalle Disposizioni Banca d'Italia i compensi variabili corrisposti al PPR devono prevedere che una quota venga corrisposta in strumenti finanziari (nel caso specifico azioni CREDEM). Tale meccanismo ha finalità di garantire l'allineamento degli interessi del *management* a quelli degli Azionisti. Per i soggetti rientranti nella categoria del PPR una quota sostanziale del *bonus* complessivo, più del 50% per il PPR definito "Apicale", viene conferita tramite assegnazione di azioni gratuite con *pay out* applicato sia alla quota *up front* sia a quella differita.

Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il *bonus* è accordato (media mese precedente al CA che accorda il premio).

Per allineare gli incentivi con gli interessi di lungo termine della Banca sono previste modalità di pagamento che tengono conto della categoria di PPR di appartenenza come tra l'altro indicato nelle Disposizioni Banca d'Italia. Pertanto sono state elaborate le seguenti modalità di pagamento:

- per il PPR "Apicale" il 50% del *bonus up front*, corrisposto per il 25% in contanti e per il 25% in azioni gratuite, con promessa di consegna differita di 1y. Il restante 50% differito nei 5y successivi;
- per l'"Altro" PPR il 60% del *bonus up front*, corrisposto per il 30% in contanti e per il 30% in azioni gratuite, con promessa di consegna differita di 1y. Il restante 40% differito nei 4y successivi.

Qualora inoltre la componente variabile rappresenti un importo particolarmente elevato¹ (≥Euro 433.679) sia per il PPR "Apicale" sia per l'"Altro" PPR sono state formulate le seguenti modalità di pagamento:

- il 40% del *bonus up front*, corrisposto per il 20% in contanti e per il 20% in azioni gratuite, con promessa di consegna differita di 1y, il restante 60% differito in 5y.

2.2 Variabili chiave, anche nella forma di indicatori di performance considerati ai fini dell'attribuzione dei piani basati su strumenti finanziari.

Le variabili chiave prese in considerazione sono quelle rappresentative di indicatori di cd. "allineamento al rischio", che assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (*risk alignment ex ante*) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (*risk alignment ex post*).

Superati pertanto i *gate* relativi ai livelli di patrimonializzazione e di liquidità (CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo), l'accesso al *bonus pool* si attiva al raggiungimento della soglia minima di "Superindice", composto da:

- UAI Consolidato Rettificato;
- RARORAC di Gruppo.

La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice" e degli obiettivi di crescita in termini di *Total Business*.

Per le Società del Gruppo, una volta superati i *gate* di accesso di Gruppo, l'accesso al *bonus pool* si attiva al raggiungimento di obiettivi reddituali e di rischio specifici della Società stesse, con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo.

Il meccanismo proposto, in virtù di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendone sensibilmente la contrazione, fino all'azzeramento, in caso di mancato raggiungimento dei *target*.

¹25° Aggiornamento della Cir. Bdl 285/2013, Titolo IV, Capitolo 2, Sezione III, par.2.1: "Per importo di remunerazione variabile particolarmente elevato si intende il minore tra: i) il 25% della remunerazione complessiva media degli *high earner* italiani, come risultante dal più recente rapporto pubblicato dall'EBA; ii) 10 x la remunerazione complessiva media dei dipendenti della banca". L'importo individuato è quello descritto al punto i).

Per i piani rilevanti come definiti nell'art. 84-bis, c2, del regolamento emittenti

2.2.1 l'informazione è di maggiore dettaglio e include ad esempio:

- l'indicazione dei fattori, anche in termini di *performance* e dei criteri utilizzati per individuare le particolari caratteristiche relative alle modalità dei compensi basati su strumenti finanziari;
- il modo in cui tali modalità sono state individuate in relazione agli amministratori, ai direttori generali, ai dirigenti con responsabilità strategiche, alle altre specifiche categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono previsti piani con particolari condizioni, o di collaboratori sia della società quotata sia delle relative società in rapporto di controllo;
- le ragioni alla base della scelta degli specifici compensi previsti nei medesimi piani, anche in relazione al raggiungimento degli individuati obiettivi di lungo periodo.

Per i singoli *manager* facenti parte della categoria del PPR CREDEM e delle Società Controllate "di Maggiore Rilevanza", l'accesso al *bonus pool* si attiva come già descritto al punto 2.2.

L'effettiva partecipazione dei singoli al *bonus* avviene sulla base della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced score card* tradotti nelle cd. "Schede KPI" (*Key Performance Indicator*). Le Schede KPI sono costruite con obiettivi coerenti con l'area di responsabilità ed il livello decisionale dei singoli e si articolano su 3 macro aree:

- redditività;
- rischi e processi;
- gioco di squadra.

Per il PPR delle Società del Gruppo gli obiettivi reddituali e di rischio sono specifici della Società.

Per gli Amministratori Esecutivi CREDEM, superati i *gate* relativi ai livelli di patrimonializzazione e di liquidità, i compensi previsti sono determinati sulla base dei risultati raggiunti dagli obiettivi di UAI Consolidato Rettificato e RARORAC di Gruppo. L'erogazione del compenso variabile è prevista inoltre nella misura massima del 60% del compenso fissato dall'Assemblea per la carica di Amministratore CREDEM.

Le azioni saranno assegnate ai destinatari del SISPRE 2021 subordinatamente al conseguimento di risultati determinati e alla verifica del raggiungimento di tali obiettivi da parte del CA.

I conferimenti in azioni (almeno pari al 50% del *bonus* totale) saranno differiti con modalità differenti in relazione alla categoria di PPR di appartenenza e all'entità complessiva del *bonus*.

Pertanto, per i *bonus* $\geq$ Euro 50.000 e $\geq$ 1/3 Remunerazione Totale assegnati a:

- PPR "Apicale", la prima quota sarà erogata a 04.2023, in misura del 25% del *bonus* complessivo; la seconda quota sarà erogata a 04.2024, in misura del 5%; la terza quota sarà erogata a 04.2025, in misura del 11%; la quarta quota sarà erogata a 04.2026, in misura del 5%; la quinta quota sarà erogata a 04.2027, in misura del 5%;
- "Altro" PPR: la prima quota sarà erogata a 04.2023, in misura del 30% del *bonus* complessivo; la seconda quota sarà erogata a 04.2024, in misura del 10%; la terza quota sarà erogata a 04.2025, in misura del 5%; la quarta quota sarà erogata a 04.2026, in misura del 5%.

Per i *bonus* di importo particolarmente elevato ($>$ ad Euro 433.679) assegnati a:

- PPR "Apicale" e "Altro" PPR: la prima quota sarà erogata a 04.2023, in misura del 20% del *bonus* complessivo; la seconda quota sarà erogata a 04.2024 in misura del 10%; la terza quota sarà erogata a 04.2025, in misura del 10%; la quarta quota sarà erogata a 04.2026, in misura del 10%; la quinta quota sarà erogata a 04.2027, in misura del 5%;

Sono previsti meccanismi di *malus* e *claw back* durante il periodo di differimento, per effetto dei quali i *bonus* maturati a fronte del SISPRE 2021 potranno ridursi ovvero azzerarsi.

In particolare, le singole quote differite già assegnate, saranno:

- non erogate in caso di:
 - risultato negativo di Gruppo o RARORAC di Gruppo negativo;
 - CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore a minimi regolamentari in essere;
 - NSFR - *Net Stable Funding Ratio* sotto la soglia *Risk Capacity*;



- revoca del mandato per giusta causa, quanto agli Amministratori o per il Personale dipendente risoluzione del rapporto per iniziativa azienda per motivi diversi dal giustificato motivo oggettivo, prima del pagamento della rata;
- rinuncia al mandato, quanto agli Amministratori o per il Personale dipendente dimissioni prima del pagamento della rata;
- ricezione dalle Autorità di vigilanza di sanzioni amministrative, quanto agli Amministratori o, per il Personale dipendente ricezione dagli Organi e/o Funzioni aziendali competenti di contestazioni o comunicazioni che rilevano lo svolgimento di una prestazione professionale contraria agli obblighi di buona fede e correttezza;
- ridotte al 50% in caso di:
 - UAI Consolidato Rettificato o RARORAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo fissato anno per anno;
 - CET1 - Common Equity Tier1 di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo.

In aggiunta è inoltre prevista l'applicazione di meccanismi di *claw back* in virtù dei quali gli Amministratori e i *manager* facenti parte della categoria del PPR CREDEM e delle Società Controllate "di Maggior Rilevanza" sono tenuti alla restituzione parziale o totale del *bonus* ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del *bonus* la Banca dovesse accertare comportamenti fraudolenti o caratterizzati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB, degli obblighi in materia di Politiche di Remunerazione e del divieto di non avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni.

2.3 Elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione.

Per quanto riguarda i *manager* in Perimetro PPR, gli specifici compensi previsti nel SISPRE 2021 sono definiti nei limiti del *bonus pool* erogabile che, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, si contrae sensibilmente in caso di mancato raggiungimento degli obiettivi (fino ad azzerarsi), assicurando sostenibilità rispetto alla situazione finanziaria e patrimoniale della Banca.

Come consentito dalle Disposizioni Banca d'Italia, il CA ha confermato anche per il 2021 il mantenimento del rapporto tra componente variabile e componente fissa a 2x RAL per un individuato Perimetro PPR di Gruppo (DG, membri della DC, responsabili delle principali Aree di *Business* e Funzioni Aziendali CREDEM e Direzione Generale delle Società Controllate Rilevanti) come deliberato dall'Assemblea del 30.04.2019 e del 30.04.2020. Per l'"Altro" PPR il limite al rapporto rimane di 1x RAL.

In ottemperanza alle Disposizioni Banca d'Italia, il limite per i responsabili FAC è di 0,33x RAL alla data di assegnazione del *bonus*.

Nell'ambito del *bonus pool* e nel rispetto dei limiti massimi fissati dall'Assemblea, l'entità del compenso è quindi determinata dal CA, su proposta del CR, in base a:

- risultato della prestazione individuale ("Scheda KPI"), come descritto al punto 2.2.1;
- complessità gestionale del ruolo ricoperto;
- *curriculum* personale e andamento storico della *performance*.

Per quanto riguarda invece gli Amministratori Esecutivi CREDEM, superati i *gate* relativi ai livelli di patrimonializzazione e di liquidità, le azioni saranno assegnate ai destinatari del SISPRE 2021 sulla base dei risultati raggiunti di UAI Consolidato Rettificato e di RARORAC di Gruppo ed alla verifica del raggiungimento di tali obiettivi da parte del CA.

L'erogazione del compenso variabile è prevista nella misura massima del 60% del compenso fissato dall'Assemblea per la carica di Amministratore CREDEM.

Per i piani rilevanti come definiti nell'art. 84-bis, c2, del regolamento emittenti

2.3.1. L'informazione è di maggiore dettaglio e include ad esempio:

- i fattori considerati per decidere l'entità dei compensi;
- gli elementi presi in considerazione per la modifica rispetto ad analoghi precedenti piani;
- il modo in cui hanno influito su tale determinazione eventuali compensi realizzabili sulla base di tali precedenti piani;
- le indicazioni sulla coerenza tra gli elementi alla base della determinazione del compenso e gli obiettivi stabiliti.

Una volta superati i cancelli di Gruppo e definita l'entità del *bonus pool* disponibile, l'ammontare del *bonus* individuale è deliberato dal CA, su proposta del CR, nel rispetto dei limiti e sulla base dei criteri definiti ai punti 2.2.1 e 2.3.

2.4 Le ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire piani di compenso basati su strumenti finanziari non emessi dall'emittente strumenti finanziari, quali strumenti finanziari emessi da controllate o, controllanti o società terze rispetto al gruppo di appartenenza; nel caso in cui i predetti strumenti non sono negoziati nei mercati regolamentati informazioni sui criteri utilizzati per la determinazione del valore a loro attribuibile.

Il SISPRE 2021 non prevede l'assegnazione di strumenti finanziari non emessi da CREDEM (per EUROSGR cfr. punto 1.1).

2.5 Valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione dei piani.

Per la definizione del SISPRE 2021 non hanno inciso valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile.

2.6 L'eventuale sostegno del piano da parte del fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, c112, della legge 24.12.2003, n. 350.

Non è previsto il sostegno del SISPRE 2021 da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei Lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, c112, della Legge 24.12.2003, n. 350.

Per qualsiasi altra informazione inerente le ragioni che motivano l'adozione del SISPRE 2021 si rinvia alle informazioni pubblicate ai sensi dall'art. 84^{quater} del Regolamento Emittenti CONSOB, in attuazione del TUR.

3. Iter di approvazione e tempistica di assegnazione degli strumenti

3.1 Ambito dei poteri e funzioni delegati dall'assemblea al consiglio di amministrazione al fine dell'attuazione del piano.

All'Assemblea ordinaria degli Azionisti viene sottoposta annualmente la Relazione sulla Politica di Remunerazione del Personale del Gruppo, anche con riguardo alle modalità con cui sono state attuate le politiche precedentemente deliberate. In tale ambito viene conferita facoltà al CA di definire tutti i profili tecnici di dettaglio funzionali all'attuazione del SISPRE 2021, nel rispetto dei termini e delle condizioni stabilite dall'Assemblea stessa ed illustrate nel Documento Informativo e in ottemperanza alle disposizioni vigenti, adottando ogni più opportuno intervento per un efficace funzionamento degli strumenti incentivanti. L'autorizzazione dell'Assemblea include la facoltà di disporre, ai sensi dell'art. 2357^{ter} c.c. delle azioni in portafoglio per dare attuazione al SISPRE 2021 mediante l'assegnazione gratuita ai beneficiari.

3.2 Indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del piano e loro funzione e competenza.

Fatte salve le competenze del CA e del CR, l'Ufficio CPO - *Compensation Policy* di CREDEM congiuntamente al Servizio PEOPLE sono incaricati dell'amministrazione del SISPRE 2021.

3.3 Eventuali procedure esistenti per la revisione dei piani anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base.

Fermo restando il ruolo del CR e del CA anche nel processo di revisione del SISPRE 2021 l'eventuale variazione degli obiettivi può avvenire esclusivamente nell'ambito dei processi di pianificazione e *budgeting*.



3.4 Descrizione delle modalità attraverso le quali determinare la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali sono basati i piani (ad esempio: assegnazione gratuita di azioni, aumenti di capitale con esclusione del diritto di opzione, acquisto e vendita di azioni proprie).

Il SISPRE 2021 prevede l'assegnazione gratuita di azioni CREDEM.

Le azioni oggetto del Piano saranno rese disponibili utilizzando azioni ordinarie CREDEM già in portafoglio della Capogruppo, acquistate anche per conto delle altre Società del Gruppo, che provvederanno successivamente al rimborso.

3.5 Il ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche dei citati piani; eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati.

Per la definizione della proposta sottoposta all'Assemblea degli Azionisti, il CA ha individuato gli elementi essenziali del SISPRE 2021, su proposta del CR, tenuto conto delle disposizioni normative vigenti alla data in materia di politiche di remunerazione e incentivazione nelle banche.

Dal momento che tra i potenziali beneficiari del SISPRE 2021 vi sono anche gli Amministratori Esecutivi CREDEM, dopo avere ottemperato alle previsioni di legge in merito agli interessi degli amministratori (art. 2391 c.c.), gli stessi non hanno poi partecipato alla decisione consiliare concernente la proposta avente ad oggetto il SISPRE 2021 loro destinato.

3.6 Ai fini di quanto richiesto dall'art. 84b/s, c1, la data della decisione assunta da parte dell'organo competente a proporre l'approvazione dei piani all'assemblea e dell'eventuale proposta dell'eventuale comitato per la remunerazione.

Il SISPRE 2021, la cui attuazione prevede l'assegnazione di strumenti finanziari proposti in approvazione all'Assemblea, è stato deliberato dal CA del 21.01.2021, su parere favorevole del CR del 18.01.2021.

3.7 Ai fini di quanto richiesto dall'art. 84b/s, c5, lett. a), la data della decisione assunta da parte dell'organo competente in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dall'eventuale comitato per la remunerazione.

Le assegnazioni di strumenti finanziari avvengono sulla scorta dei criteri oggetto delle Politiche di Remunerazione e le relative decisioni possono essere assunte solo al verificarsi delle specifiche condizioni. Per quanto riguarda il SISPRE 2021, le informazioni oggetto del presente punto attualmente non sono disponibili. Quando disponibili, le date saranno divulgate nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente.

3.8 Il prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui sono basati i piani, se negoziati nei mercati regolamentati.

Il prezzo ufficiale di mercato dell'azione CREDEM registrato alla data di approvazione del CA della proposta di SISPRE 2021 (21.01.2021) e alla data del parere espresso dal CR (18.01.2021), è risultato pari rispettivamente ad Euro 4,4019 ed Euro 4,3836.

Quanto ai prezzi di mercato dell'azione CREDEM alle date di assegnazione degli strumenti da parte del CA e di proposta da parte del CR, attualmente non sono disponibili. Quando disponibili, date e prezzi di mercato verranno divulgati nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente.

3.9 Nel caso di piani basati su strumenti finanziari negoziati nei mercati regolamentati, in quali termini e secondo quali modalità l'emittente tiene conto, nell'ambito dell'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione dei piani, della possibile coincidenza temporale tra:
i) detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal comitato per la remunerazione, e
ii) la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 17 del regolamento (UE) n. 596/2014;
ad esempio, nel caso in cui tali informazioni siano:
a. non già pubbliche ed idonee ad influenzare positivamente le quotazioni di mercato, ovvero
b. già pubblicate ed idonee ad influenzare negativamente le quotazioni di mercato.

Si precisa che è stata data comunicazione al mercato, ai sensi e per gli effetti delle vigenti disposizioni normative e regolamentari, della delibera con cui il CA ha approvato la proposta da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti. In fase di esecuzione del SISPRE 2021 verrà data informativa al mercato, ove previsto dalle disposizioni normative e regolamentari tempo per tempo vigenti.

4. Caratteristiche degli strumenti attribuiti

4.1 La descrizione delle forme in cui sono strutturati i piani di compensi basati su strumenti finanziari; ad esempio, indicare se il piano è basato su attribuzione di: strumenti finanziari (c.d. assegnazione di *restricted stock*); dell'incremento di valore di tali strumenti (c.d. *phantom stock*); di diritti di opzione che consentono il successivo acquisto degli strumenti finanziari (c.d. *option grant*) con regolamento per consegna fisica (c.d. *stock option*) o per contanti sulla base di un differenziale (c.d. *stock appreciation right*);

Il SISPRE 2021 prevede l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie CREDEM nel rispetto dei limiti e sulla base dei criteri definiti ai punti 2.2.1 e 2.3.

4.2 L'indicazione del periodo di effettiva attuazione del piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsti;

Il periodo di attuazione del SISPRE 2021 è compreso fra il periodo di rilevazione dei risultati definitivi per l'esercizio 2021 (ossia il 2022) e l'anno di attribuzione dell'ultima *tranche* di azioni come dettagliato ai punti 2.1.1 e 2.2.1 (considerando *bonus* $\geq$ Euro 50.000 o $\geq$ 1/3 Remunerazione Totale avremmo un numero di anni di differimento pari a 5 nel caso di PPR "Apicale" e 4 nel caso di "Altro" PPR).

Nell'ambito delle procedure di attuazione del SISPRE 2021 si prevede, subordinatamente all'approvazione dello stesso da parte dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di 04.2021 e nell'ambito delle deleghe conferite al CA, la formalizzazione ai destinatari del SISPRE 2021 dell'attribuzione dello stesso.

4.3 Il termine del piano;

Come indicato al punto precedente, considerando il numero di anni di differimento delle azioni, il SISPRE 2021 si concluderà per il PPR "Apicale" nel 2027. Per l'"Altro" PPR nel 2026.

4.4 Il massimo numero di strumenti finanziari, anche nella forma di opzioni, assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati o alle indicate categorie;

Allo stato attuale non è possibile indicare il numero di azioni CREDEM che verranno assegnate al servizio del SISPRE 2021, in quanto la loro esatta individuazione è condizionata al raggiungimento dei risultati fissati per l'apertura del medesimo ed all'effettiva assegnazione del *bonus* da parte del CA.

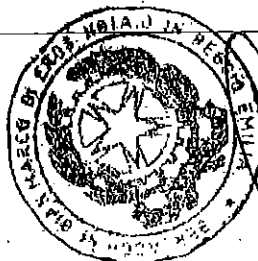
4.5 Le modalità e le clausole di attuazione del piano, specificando se la effettiva attribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di *performance*; descrizione di tali condizioni e risultati;

L'esecuzione del SISPRE 2021 è subordinata al conseguimento degli obiettivi di *performance* ed al verificarsi di condizioni (come descritte al punto 2.2.1) previste per i beneficiari del SISPRE 2021. La verifica del conseguimento di detti obiettivi dovrà avvenire ad opera del CA, con il supporto del CR.

4.6 L'indicazione di eventuali vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti ovvero sugli strumenti rivenienti dall'esercizio delle opzioni, con particolare riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi;

Le azioni CREDEM che verranno promesse ai destinatari del SISPRE 2021 saranno consegnate ai beneficiari dopo il periodo di *retention* e quindi saranno liberamente trasferibili e senza vincoli di disponibilità sulle stesse.

4.7 La descrizione di eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione dei piani nel caso in cui i destinatari effettuino operazioni di *hedging* che consentono di neutralizzare eventuali divieti di



vendita degli strumenti finanziari assegnati, anche nella forma di opzioni, ovvero degli strumenti finanziari rivenienti dall'esercizio di tali opzioni;

Coerentemente a quanto previsto dalle Disposizioni Banca d'Italia e in linea con la politica retributiva, i beneficiari non potranno avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione e sulla responsabilità volte ad inficiare gli effetti di allineamento al rischio insiti nei loro meccanismi remunerativi.

4.8 La descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro;

Durante il periodo di differimento, in caso di:

- risoluzione del rapporto per iniziativa dell'azienda per motivi diversi dal giustificato motivo oggettivo, ancorché in periodo di preavviso, prima del pagamento della rata;
- dimissioni prima del pagamento della rata (fatto salvo se finalizzate al conseguimento del trattamento pensionistico),

i *bonus* maturati a fronte del SISPRE 2021 ma non ancora erogati vengono azzerati.

4.9 L'indicazione di altre eventuali cause di annullamento dei piani;

L'erogazione delle quote assegnate non avrà luogo, oltreché nei casi indicati al precedente punto 4.8, anche nelle ipotesi di:

- comportamenti fraudolenti o connotati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la Banca, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB e degli obblighi in materia di Politiche di Remunerazione (divieto di coperture assicurative);
- risultato consolidato negativo o RARORAC di Gruppo negativo;
- CET1 - *Common Equity Tier1 Ratio* di Gruppo inferiore a minimi regolamentari in essere;
- NSFR - *Net Stable Funding Ratio* sotto la soglia di *risk capacity*.

4.10 Le motivazioni relative all'eventuale previsione di un "riscatto", da parte della società, degli strumenti finanziari oggetto dei piani, disposto ai sensi degli artt. 2357 e ss. del c.c.; i beneficiari del riscatto indicando se lo stesso è destinato soltanto a particolari categorie di dipendenti; gli effetti della cessazione del rapporto di lavoro su detto riscatto;

Il SISPRE 2021 non prevede una facoltà di riscatto da parte di CREDEM o di altre Società del Gruppo delle azioni oggetto di attribuzione.

4.11 Gli eventuali prestiti o altre agevolazioni che si intendono concedere per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358, c3 c.c.;

Fattispecie non pertinente, avendo il SISPRE 2021 ad oggetto l'assegnazione gratuita di azioni.

4.12 L'indicazione di valutazioni sull'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno strumento del piano;

Con riferimento al SISPRE 2021 allo stato attuale non è possibile indicare l'ammontare dell'onere atteso, in quanto la determinazione di tale onere è condizionata al raggiungimento dei risultati previsti per il SISPRE 2021 stesso e all'effettiva assegnazione dei *bonus* da parte del CA.

Si precisa che la valutazione ai fini contabili dell'onere atteso a seguito dell'adozione del SISPRE 2021 alla data di assegnazione delle azioni gratuite è compiuta sulla base dei principi contabili IAS, tenendo in considerazione le assunzioni utilizzabili con riferimento alla probabilità di conseguimento o meno degli obiettivi e delle condizioni cui è subordinata l'assegnazione delle azioni gratuite.

4.13 L'indicazione degli eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dai piani di compenso;

In considerazione delle modalità di attuazione del SISPRE 2021 attraverso l'assegnazione gratuita di azioni già emesse, possedute in portafoglio o da acquistare ai sensi degli artt. 2357 e 2357ter c.c., l'adozione del SISPRE 2021 non comporterà alcun effetto diluitivo sul capitale sociale di CREDEM.

4.14 Gli eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali;

Non ci sono limiti all'esercizio dei diritti patrimoniali e dei diritti di voto in relazione alle azioni CREDEM che saranno assegnate ai sensi del SISPRE 2021.

4.15 Nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati, ogni informazione utile ad una completa valutazione del valore a loro attribuibile;

Il SISPRE 2021 prevede l'assegnazione ai beneficiari di azioni CREDEM negoziate nei mercati regolamentati.

Con particolare riferimento alle cd. *stock option*:

4.16 Numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2021 attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.17 Scadenza delle opzioni;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2021 attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.18 Modalità (americano/europeo), tempistica (ad es. periodi validi per l'esercizio) e clausole di esercizio (ad esempio clausole di *knock in* e *knock out*);

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2021 attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.19 Il prezzo di esercizio dell'opzione ovvero le modalità e i criteri per la sua determinazione, con particolare riguardo:

- a) alla formula per il calcolo del prezzo di esercizio in relazione ad un determinato prezzo di mercato (c.d. *fair market value*) (ad esempio: prezzo di esercizio pari al 90%, 100% o 110% del prezzo di mercato), e
- b) alle modalità di determinazione del prezzo di mercato preso a riferimento per la determinazione del prezzo di esercizio (ad esempio: ultimo prezzo del giorno precedente l'assegnazione, media del giorno, media degli ultimi 30 giorni ecc.);

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2021 attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.20 Nel caso in cui il prezzo di esercizio non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto 4.19.b (*fair market value*), motivazioni di tale differenza;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2021 attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.21 Criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2021 attinente ad assegnazione gratuita di azioni.



4.22 Nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziati nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti sottostanti o i criteri per determinare tale valore;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2021 attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.23 Criteri per gli agglustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti (aumenti di capitale, dividendi straordinari, raggruppamento e frazionamento delle azioni sottostanti, fusione e scissione, operazioni di conversione in altre categorie di azioni ecc.);

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2021 attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.24 Gli emittenti azioni uniscono al documento informativo l'allegata tabella n. 1 compilando:
a) in ogni caso la sezione 1 dei quadri 1 e 2 nei campi di specifico interesse;
b) la sezione 2 dei quadri 1 e 2, compilando i campi di specifico interesse, sulla base delle caratteristiche già definite dal consiglio di amministrazione.

In allegato la Tabella 1 Quadro 1, compilata nelle sez. 1 e 2 in quanto di specifico interesse in considerazione della natura del SISPRE 2020 attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

Il Quadro 2 non è pertinente alla natura del SISPRE 2021 compensi, basato su strumenti finanziari diversi dalle *stock option* (azioni gratuite).



Piani di compensi basati su strumenti finanziari

QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
(8)									
Sezione 1									
Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari									
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (13)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)	
Enrico Conadi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	30/04/20 30/04/19 27/04/18 27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	2.201	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
					(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	4,73; 5,19; 7,33; 6,01;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4 0; 3; 4	
Luigi Maramotti	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	30/04/20 30/04/19 27/04/18	azioni ordinarie Credem	2.201	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
					(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19);	N.D.	4,73; 5,19;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4	
Giorgia Fontanesi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	30/04/20 30/04/19 27/04/18	azioni ordinarie Credem	2.201	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
					(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19);	N.D.	4,73; 5,19;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4	
Giorgio Ferrari	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	30/04/20 30/04/19 27/04/18	azioni ordinarie Credem	2.201	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,8665	0; 2; 3; 4; 5	
					(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19);	N.D.	4,73; 5,19;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4	
Lucio Jomo Zanon di Valgiurata	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 27/04/2018 (vedasi tabella 1)	27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	3.183	(cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	7,33; 6,01;	0; 3; 4 0; 3; 4	

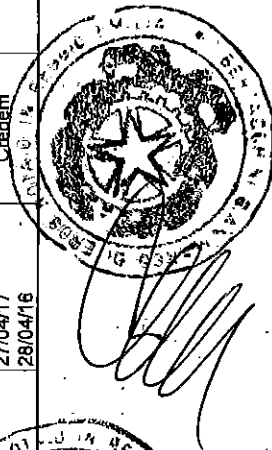


Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)		QUADRO 1 Strumenti finanziari diversi dalle stock option (6)						
Carica (1)		Sezione 1 Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)
Nazzeno Gregori	Direttore Generale	30/04/20	azioni ordinarie Credem	45.207	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5
		30/04/19			(cda 12/03/20 cpr 10/03/20);		4,73;	0; 2; 3; 4; 5
		27/04/18	azioni ordinarie Credem	174.252	(cda 14/03/19 cpr 13/03/19);	N.D.	5,19;	0; 3; 4
		27/04/17			(cda 15/03/18 cpr 09/03/18);		7,33;	0; 3; 4
		28/04/16			(cda 16/03/17 cpr 10/03/17);		6,01;	0; 3; 4
Angelo Campani	Condirettore Generale	30/04/20	azioni ordinarie Credem	35.108	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5
		30/04/19			(cda 12/03/20 cpr 10/03/20);		4,73;	0; 2; 3; 4; 5
		27/04/18	azioni ordinarie Credem	145.428	(cda 14/03/19 cpr 13/03/19);	N.D.	5,19;	0; 3; 4
		27/04/17			(cda 15/03/18 cpr 09/03/18);		7,33;	0; 3; 4
		28/04/16			(cda 16/03/17 cpr 10/03/17);		6,01;	0; 3; 4
Stefano Morelini	Vice Direttore Generale	30/04/20	azioni ordinarie Credem	25.152	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5
		30/04/19			(cda 12/03/20 cpr 10/03/20);		4,73;	0; 2; 3; 4; 5
		27/04/18	azioni ordinarie Credem	103.805	(cda 14/03/19 cpr 13/03/19);	N.D.	5,19;	0; 3; 4
		27/04/17			(cda 15/03/18 cpr 09/03/18);		7,33;	0; 3; 4
		28/04/16			(cda 16/03/17 cpr 10/03/17);		6,01;	0; 3; 4
Stefano Pilastrì	Vice Direttore Generale	30/04/20	azioni ordinarie Credem	26.724	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5
		30/04/19			(cda 12/03/20 cpr 10/03/20);		4,73;	0; 2; 3; 4; 5
		27/04/18	azioni ordinarie Credem	112.203	(cda 14/03/19 cpr 13/03/19);	N.D.	5,19;	0; 3; 4
		27/04/17			(cda 15/03/18 cpr 09/03/18);		7,33;	0; 3; 4
		28/04/16			(cda 16/03/17 cpr 10/03/17);		6,01;	0; 3; 4

Piani di compensi basati su strumenti finanziari

QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
(8)									
Sezione 1									
Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari									
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)	
8 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	30/04/20 30/04/19 27/04/18 27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	113.184	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
5 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	30/04/20 30/04/19 27/04/18 27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	15.041	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	30/04/20 30/04/19 27/04/18 27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	60.688	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	4,73; 5,19; 7,33; 6,01;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4 0; 3; 4	
18 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate	30/04/20 30/04/19 27/04/18 27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	116.328	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/20 30/04/19 27/04/18 27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	348.555	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	4,73; 5,19; 7,33; 6,01;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4 0; 3; 4	
		30/04/20 30/04/19 27/04/18 27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	106.896	cda 11/03/21 cpr 09/03/21	N.D.	4,87	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/20 30/04/19 27/04/18 27/04/17 28/04/16	azioni ordinarie Credem	179.262	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);	N.D.	4,73; 5,19; 7,33; 6,01;	0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4 0; 3; 4	



Piani di compensi basati su strumenti finanziari

QUADRO 1									
Nome e cognome o categoria ⁽¹⁾		Carica	Strumenti finanziari diversi dalle stock option						
			Sezione 2 Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☒ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea						
			Data della relativa delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari ⁽¹²⁾	Numero strumenti finanziari assegnati	Data di assegnazione ⁽¹⁰⁾	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting ⁽¹⁴⁾
Enrico Corradi		Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Luigi Maramotti		Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Giorgia Fortanesi		Membro del Consiglio di Amministrazione	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Giorgio Ferrari		Membro del Consiglio di Amministrazione	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5

Piani di compensi basati su strumenti finanziari

QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
Nome e cognome o categoria (1)	Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari assegnati	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)	Sezione 2	
								Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☒ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea	
Nazzareno Gregori	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0; 2; 3; 4; 5		
Angelo Campani	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0; 2; 3; 4; 5		
Stefano Morellini	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0; 2; 3; 4; 5		
Stefano Piliastri	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0; 2; 3; 4; 5		
Giuliano Cassinadri	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0; 2; 3; 4; 5		
7 risorse	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0; 2; 3; 4; 5		
5 risorse	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0; 2; 3; 4		
14 risorse	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0; 2; 3; 4		
16 risorse	29/04/21	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4		

NOTA: Il perimetro del personale più rilevante sarà rivisto in relazione alle valutazioni eseguite sulla base dei criteri quantitativi e ad eventuali successive variazioni organizzative del Gruppo.



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dal Signor:

Zanon Di Valgiurata Lucio Iginò nato a Torino il 10 agosto
1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro
n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.

La copia si compone di 19 (diciannove) facciate ed è stata
rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla
responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi
di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).





Quorum Deliberativo Sintesi

Allegato "O" all'atto

Società CREDITO EMILIANO SPA

Nome assemblea Assemblea degli azionisti

Data assemblea giovedì 29 aprile 2021

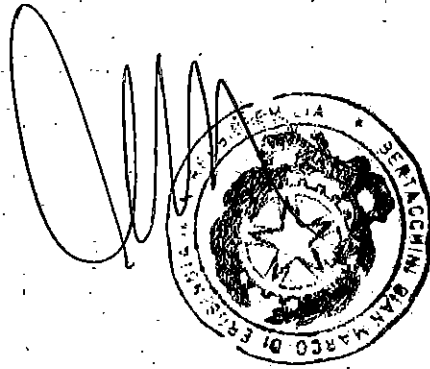
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

N. 63316 di Rep. N. 14177 di Racc.

5 RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

A) POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2021: CARATTERISTICHE E STRUTTURA DEI SISTEMI INCENTIVANTI (VOTAZIONE VINCOLANTE) – SEZIONE I DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	78	27,37	92,39
CONTRARI	196	68,77	7,16
ASTENUTI	2	0,70	0,12
NON VOTANTI	9	3,16	0,33





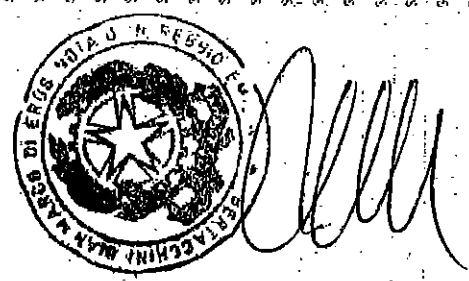
Quorum Deliberativo Dettaglio

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 29 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

5 RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

A) POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2021: CARATTERISTICHE E STRUTTURA DEI SISTEMI INCENTIVANTI (VOTAZIONE VINCOLANTE) – SEZIONE I DELLA “RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI”

PREFERENZA	FAVOREVOLI		Votanti		% Poss. Azionario	%
	Codice Socio	Regione Sociale	Delegato/Legale Rappresentante	non socio	27,37	92,39
	03069.24111048	ACOMEA EUROPA	Delegato	non socio	271.204.854	Azioni
	03069.24111049	ACOMEA GLOBALE	Delegato	non socio		90.000
	03069.24111050	ACOMEA ITALIA	Delegato	non socio		27.803
	03069.24111046	ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO	Delegato	non socio		70.000
	03069.24111051	ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO	Delegato	non socio		11.804
	60625.3001421	ALLSTATE INSURANCE COMPANY	Delegato	non socio		8.552
	03069.24110957	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Delegato	non socio		429
	03069.24112722	BRANDES GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY UNIT TRUST	Delegato	non socio		287.912
	03566.21015732	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Delegato	non socio		184.347
	03566.21015733	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Delegato	non socio		148.572
	03566.21015734	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Delegato	non socio		455.341
	03566.21015735	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Delegato	non socio		12.768
	03566.21015738	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Delegato	non socio		168.975
	03566.21015751	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Delegato	non socio		855.286
	03566.21015752	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Delegato	non socio		41.781
	03069.24109708	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Delegato	non socio		52.779
	03069.24109709	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Delegato	non socio		130.433
	03069.24109710	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Delegato	non socio		17.103
	03069.24109711	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Delegato	non socio		80.505
	03069.24110212	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Delegato	non socio		4.235
	03069.24110213	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Delegato	non socio		32.289
	03566.21015743	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Delegato	non socio		2.471
			Delegato	non socio		17.604



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azienda
03069.24110553	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03066.21015777	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 83.	Società	Delegato	89.982
00685.3005021	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	38.992
63032.1000038	CREDITO SHILKING HOLDING SPA	Società	Delegato	22.435
03059.24100687	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	261.237.569
03069.24103689	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	23.241
03069.24103691	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	60.000
03069.24103687	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	528.374
03069.24103690	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	84.686
03069.24103686	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	18.282
03069.24103692	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	117.046
03069.24103688	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	435.069
03069.24111068	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	149.302
03479.65555	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	439.064
03560.21015741	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	29.232
03479.65555	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	12.10
03069.24112721	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	31.655
03566.21015736	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	79.734
03479.65557	JANNEY MONTGOMERY SCOTT LLC	Società	Delegato	14.211
03479.65755	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	195
03069.24111061	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP FUND	Società	Delegato	20.772
03479.65573	MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	Società	Delegato	3.893
03566.21015747	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	136.905
03566.21015750	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	69.280
03566.21015730	NTG-OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Delegato	19.019
03479.65570	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	2.439
03069.24109699	ORESON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	6.506
03069.24110965	ORESON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	20.826
03069.24110998	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	51.829
03069.24109703	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ET	Società	Delegato	827
60684.3001121	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	104.316
60684.3001221	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	2.031
60100.1	SOIETA REALE MUTUA DI ASS	Società	Delegato	20.547
60685.3003221	STICHTING PENSIONFONDS HORECA & CATERING	Società	Delegato	97.500
03069.24110932	SUNGLIPER SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	10.123
03479.24109741	TIAA-CREF QUANT INTERNATIONAL CAPACITY FUND AL SMALL	Società	Delegato	23.086
03479.65565	UNIVERSAL INVESTMENT-GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEV-KVA-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	45.262
03566.21015746	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	3.558
03566.21015749	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	7.032
03069.24109701	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	1.333.993
				493.115



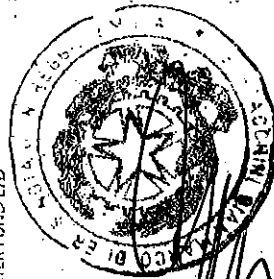
[Handwritten signature]



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
50582-5000274	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	58.800
03069-24109717	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	Società	Delegato	12.230
03566-21015759	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	23.071
03566-21015758	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US ALPHA EXTENSION	Società	Delegato	53.287
03569-21015757	ARROWSTREET US GROUP TRUST ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	149.955
03479-655562	ARTEMIS SMARTCAP- GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	433.060
03479-655563	ARTEMIS SMARTCAP INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	36.451
03566-21015737	ASCENSION ALPHA FUND LUC	Società	Delegato	85.153
03566-21015746	ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	Società	Delegato	16.976
50585-3003121	ASSOCIATED BRITISH FOODS PENSION SCHEME	Società	Delegato	172.956
03069-24110931	AWARE SUPER LEVEL 23	Società	Delegato	5.151
03479-655589	AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	275.000
03479-655580	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	Società	Delegato	20.000
60665-3003521	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.155
03069-24110933	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	479
21730-655574	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2.045
03479-655547	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	Società	Delegato	333
03479-655548	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	101.080
03479-655552	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	16.182
03479-655561	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	378.624
03479-655568	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	34.840
60695-3002321	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13.576
03479-655567	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESML)	Società	Delegato	26.029
03479-655549	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIB)	Società	Delegato	32
03566-21015744	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	Società	Delegato	10.945
03069-24111062	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	8.800
03479-655717	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	Società	Delegato	17.775
03479-655718	BNPP MODERATE FOCUS ITALIA	Società	Delegato	351.230
03566-21015745	CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE D/B/A BLUE SHIELD OF CALIFORNIA	Società	Delegato	16.775
03566-21015764	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	Società	Delegato	4.234
03479-655558	CC AND LQ GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	500
03479-655556	CC AND LQ MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	340
03069-24111063	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	10.716
03566-21015770	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	315
03069-24111084	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.482
03566-21015771	CC&L O INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.377
03069-24109715	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.637
03069-24109716	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.143



[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03059.24109719	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	17.443
03059.24109720	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.987
03059.24109721	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.523
03059.24109722	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	6.905
03479.65566	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.839
03556.21015728	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.324
03059.24110949	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	653
60685.3003321	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	17.971
03556.21015720	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	4.047
03479.65591	D. E. SHAW ALL COUNTRY - PH	Società	Delegato	4.750
03479.65592	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL	Società	Delegato	1.360
03479.65589	DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT	Società	Delegato	35.774
03479.65577	DEKA-RAB	Società	Delegato	3.996
03479.65576	DES ALL COUNTRY GBL ALPHA EXT	Società	Delegato	9.739
03069.24109742	DETROIT EDMON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	6.374
03556.21015761	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FNS GROUP INC	Società	Delegato	1.513.353
03069.24109704	DUPONT PENSION TRUST	Società	Delegato	25.976
03479.65587	FPG	Società	Delegato	11.574
03479.65709	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	22.552
60685.3001721	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	28.281
60685.3003321	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	Società	Delegato	20.485
03479.65594	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FRF)	Società	Delegato	7.194
03556.21015742	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	9.375
03479.65566	GENERALI ITALIA SPA	Società	Delegato	31.567
03479.65705	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	59.974
03069.24109326	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	Delegato	22.116
03069.24109731	GMO FUNDS PLC GMD GLOBAL REAL RETURN (NCTS) FUND	Società	Delegato	15.022
03069.24109324	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	60.403
03069.24110940	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	9.544
03556.21015721	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	1.486.980
03479.65578	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	1.662.308
03069.24109718	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	23.428
03556.21015729	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	36.536
03059.24109700	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	9.308
03069.2410982	IAM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	20.791
60685.3003621	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.659
03069.24109596	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	353
03069.24110945	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	480.395
03069.24110347	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	50.077
03069.24110944	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	75.201
03069.24110945	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	174.247



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03065.24110943	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	942
03069.24110941	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	453.359
03069.24110948	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	1.191
03069.24110942	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	10.507
03069.24110951	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	70.607
03069.24110952	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	33.166
03566.21015765	JHVT INT L SMALL CO FUND	Società	Delegato	37.868
03566.21015766	JHVT INT L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	6.238
03069.24109732	INLUFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	1.949
21730.69699	IPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	342.859
03479.69701	IPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	69.262
03069.24109702	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	272
03566.24015763	KIA FSC-ACADIAN	Società	Delegato	132.704
03566.21015763	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	44.338
03566.21015757	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	1.857
03566.21015754	LEGAL AND GENERAL ICAP	Società	Delegato	4.954
03566.21015760	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	520
03566.21015725	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	8.880
03069.24109727	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	Società	Delegato	15.443
03069.24109728	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	Società	Delegato	28.562
03069.24109729	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.291
03307.10101733	LYXOR FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	Delegato	40.264
03307.10101720	LYXOR FSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	418.822
03069.24110961	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	3.914
03069.24109725	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	6.856
03069.24109726	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	1.179
03069.24103680	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	372.000
03069.24103681	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	1.200.000
03069.24109738	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	17.120
03069.24109724	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	9.345
03069.24109730	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	583.945
03069.24109723	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	20.719
60782.21010071	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	95.222
03069.24109525	MONEY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	3.672
03479.69546	MSCI ACWI EX-US IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	3.489
03479.69558	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (MSWSES8)	Società	Delegato	9.405
03307.10101721	MUL - LYX FSE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	4.287
03069.24110939	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	132.487
03069.24109734	NEBAPKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	291.080
03566.21015739	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	25.433
03566.21015740	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	4.965



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Importo
03479.55571	NFS LIMITED	Società	Delegato	12.396
03585.3004921	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	Società	Delegato	1.544
03585.21015769	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	20.789
03585.21015764	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	102.893
03585.3002121	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	67.882
03585.3003421	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	24.522
03773.21010070	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	21.517
03585.3003721	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	4.492
03585.30032021	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO DYNAMIC EUROPEAN EQUITY	Società	Delegato	13.320
03479.55551	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	28.751
03479.55559	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	30.280
03584.3001021	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	Società	Delegato	1.019
03479.65704	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	11.509
03479.65702	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	1.053
03479.65700	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	7.205
03069.24110958	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	950
03069.24110956	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	Società	Delegato	13.605
03069.24110960	S&P MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMPANY FUND	Società	Delegato	32.219
03069.24109712	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	2.487
03069.24109713	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	13.581
03069.24109714	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	7.520
03069.24110959	SST GLOS ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	54.671
03069.24110955	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	20.130
03479.65703	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	9.499
03585.3001821	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	30.085
03069.24109706	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS PORTAL EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	Società	Delegato	105.111
03069.24109733	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	7.794
03585.21015755	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	96.155
03585.21015726	STICHTING PENSIOENFONDS APE	Società	Delegato	1.209
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	4.271
03069.24110935	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	Società	Delegato	12.844
03479.65587	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	20.801
03479.65581	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	4.392
03069.24111065	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCE FUND	Società	Delegato	24.683
03069.24110934	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	41.335
03069.24110934	THE BAP CLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	8.341
03069.24110934	THE BRUM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	Società	Delegato	3.614
03069.24110934	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	3.340
03566.21015721	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	2.885.954



[Handwritten signature]

Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Ligabue Alessandro nato a Bagnolo in Piano l'8 febbraio
1957, residente a Riccione viale Emilia n. 43, delle cui
identità personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).





Quorum Deliberativo Sintesi

Allegato **"P"** all'atto

Società CREDITO EMILIANO SPA

Nome assemblea Assemblea degli azionisti

Data assemblea giovedì 29 aprile 2021

Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

N. **43346** di Reg. N. **44177** di Racc.

5 RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

B) POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2021: CRITERI PER LA DETERMINAZIONE DEI COMPENSI IN CASO DI CONCLUSIONE ANTICIPATA DEL RAPPORTO DI LAVORO O CESSAZIONE ANTICIPATA DALLA CARICA (VOTAZIONE VINCOLANTE) - DI CUI AL CAPITOLO 12 DELLA SEZIONE I DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	15	5,26	264.256.674	90,02
CONTRARI	259	90,88	27.959.032	9,52
ASTENUTI	2	0,70	358.232	0,12
NON VOTANTI	9	3,16	970.000	0,33





Quorum Deliberativo Dettaglio

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 29 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

5 RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

B) POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2021: CRITERI PER LA DETERMINAZIONE DEI COMPENSI IN CASO DI CONCLUSIONE ANTICIPATA DEL RAPPORTO DI LAVORO O CESSAZIONE ANTICIPATA DALLA CARICA (VOTAZIONE VINCOLANTE) - DI CUI AL CAPITOLO 12 DELLA SEZIONE I DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA

FAVOREVOLI

	Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Votanti	% Poss. Azionario	%
					15	5,26	264.256.674
	03069.24111048	ACQUEA EUROPA	Società	Delegato	non socio		90,02
	03069.24111049	ACQUEA GLOBALE	Società	Delegato	non socio		90,00
	03069.24111050	ACQUEA ITALIA	Società	Delegato	non socio		90,00
	03069.24111046	ACQUEA 2-TRIMONIO AGGRESSIVO	Società	Delegato	non socio		11,804
	03069.24111051	ACQUEA 2-TRIMONIO DINAMICO	Società	Delegato	non socio		9,552
	50302.10000018	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio		261.237.969
	03069.24104897	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	non socio		23,241
	03069.24103689	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio		60,000
	03069.24103691	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio		535,374
	03069.24103687	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON FIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio		94,698
	03069.24103690	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON FIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio		19,092
	03069.24103686	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio		117,048
	03069.24103692	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio		435,089
	03069.24103688	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio		149,308
	60100.1	SOCIETÀ REALE MUTUA DI ASI	Società	Delegato	non socio		1.397.506
					259	90,88	27.959.032
							9,52

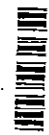
CONTRARI

	Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante
	03065.21015753	FIR 199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato



XDATANET

Pagina 1 di 3



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.65561	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	378.624
03479.65566	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	34.840
60685.2002321	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13.676
03479.65567	BLACKROCK MSCI EMF SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFEM4LB)	Società	Delegato	28.029
03479.65549	BLACKROCK MSCI EMU ININDEX FUND B (EINUM4B)	Società	Delegato	32
03556.21015744	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	Società	Delegato	10.948
03069.24111062	BHO CANALCA PENSION PLAN	Società	Delegato	8.800
03479.65717	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	Società	Delegato	17.775
03479.65718	BNPP MODERATE FOCUS ITALIA	Società	Delegato	351.250
03069.241110557	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	287.912
03069.241112722	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	184.347
03566.21015732	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	148.572
03566.21015733	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	455.341
03566.21015734	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	12.768
03566.21015735	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	168.975
03566.21015738	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	655.286
03566.21015751	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	41.781
03566.21015752	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	32.779
03556.21015745	CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE D/B/A BLUE SHIELD OF CALIFORNIA	Società	Delegato	10.775
03069.24109708	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	130.433
03069.24109709	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	17.102
03069.24109710	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	80.505
03069.24109711	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.235
03069.24110212	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	32.289
03069.24110213	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.471
03556.21015768	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	Società	Delegato	4.234
03479.65559	CC AND L O GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	500
03479.65566	CC AND L O MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	240
03069.24111053	CCBL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	10.716
03556.21015770	CCBL O GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	316
03069.24111064	CCBL O GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.482
03556.21015771	CCBL O INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.377
03566.21015743	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	17.604
03069.24109715	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.637
03069.24109716	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.142
03069.24109719	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	17.443
03069.24109720	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.987
03069.24109721	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.423
03069.24109722	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	6.906
03479.65566	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.889



[Handwritten signature]

Codice Sudo	Regione Sociale	Tipologia	Delegato/Legale Rappresentante	Azienda
03069.24110953	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015717	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND E3.	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015728	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND.	Società	Delegato	Silvia Basini
60635.26030311	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIRE	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110949	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.30035211	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015720	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65591	D. E. SHAW ALL COUNTRY - PN	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65592	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBE	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65589	DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65577	DEKA-PAB	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65576	DES ALL CTRY GBL ALPHA EXT	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109742	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015781	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109704	DUPONT PENSION TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65587	FFG	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65709	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110666	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65556	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.3001721	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.3003321	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65594	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FRF)	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015741	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015742	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65555	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24112721	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65586	GENERALI ITALIA SPA	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65705	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109826	GLM BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109781	GLM FUND: GLM GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109324	GLM IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110940	GLM STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015736	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015721	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.65578	HENDERSON HORIZON PAM EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109715	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.21015719	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109700	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24110962	ISM 401(R) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
60635.3003621	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24109898	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Aziende
03069.24110945	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	480.365
03069.24110947	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	50.077
03069.24110944	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	75.201
03069.24110946	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	174.247
03069.24110943	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	942
03069.24110941	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	Società	Delegato	453.359
03069.24110948	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	1.191
03069.24110942	ISHARES MSCI EUROPE SMALL CAP ETF	Società	Delegato	10.507
03069.24110951	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	70.607
03069.24110952	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	33.184
03479.65557	JANNEY MONTGOMERY SCOTT LLC	Società	Delegato	195
03566.21015765	JHF II INT L SMALL CO FUND	Società	Delegato	37.889
03566.21015766	JHF II INT L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	6.235
03069.24109732	JULIDIA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	1.949
21730.65569	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	342.893
03479.65701	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	69.262
03069.24109702	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	222
03566.21015761	KIA FSC9-ACADIAN	Società	Delegato	132.704
03479.65755	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	20.772
03566.21015763	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	44.328
03566.21015767	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	1.867
03566.21015754	LEGAL AND GENERAL ICAV	Società	Delegato	4.954
03566.21015760	LG SELECT FUNDS	Società	Delegato	520
03566.21015725	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	5.980
03069.24109727	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	15.449
03069.24109728	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	26.565
03069.24109729	LXP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.291
03307.10101723	LYXOR FUND : LYXOR MSCI EMU	Società	Delegato	40.264
03307.10101720	LYXOR FSE ITALIA MID-CAP PIR	Società	Delegato	416.822
03069.24110961	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	9.914
03069.24111061	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP FUND	Società	Delegato	5.893
03069.24109725	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	6.856
03069.24109726	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	1.179
03069.24109680	MEDICINUM GESTION FONDI SSR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	372.000
03069.24103681	MEDICINUM GESTION FONDI SSR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	1.200.000
03069.24109738	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	17.130
03069.24109724	MERCER OIF CCF	Società	Delegato	9.346
03069.24109730	MERCER OIF CCF	Società	Delegato	589.945
03069.24109723	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	20.715
60782.21010071	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	93.222
03069.24109925	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	3.572



[Handwritten signature]

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.655846	MSCI ACWI EX-USA: INT INDEX FUND B2	Società	Silvia Bazini	3.489
03479.655558	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (NWSMSEGE)	Società	Silvia Bazini	9.455
03307.10101721	MUL - MIX FTS IT ALL CAP FIR 2	Società	Silvia Bazini	4.237
03479.655573	MULTIMANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	Società	Silvia Bazini	136.905
03069.24110939	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Silvia Bazini	132.487
03059.24109734	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	Società	Silvia Bazini	291.090
03566.21015739	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Silvia Bazini	25.433
03566.21015740	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Silvia Bazini	4.565
03479.65571	NFS LIMITED	Società	Silvia Bazini	12.395
03069.3001521	NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	Società	Silvia Bazini	1.644
03566.21015747	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Silvia Bazini	62.130
03566.21015750	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Silvia Bazini	19.019
03566.21015769	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Silvia Bazini	20.789
03566.21015730	NTSI-OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-USA INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Silvia Bazini	2.139
03566.21015764	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Silvia Bazini	102.893
03479.65570	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGEED) INDEXPOOL	Società	Silvia Bazini	6.503
03059.24109699	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Silvia Bazini	20.816
03069.24109693	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Silvia Bazini	31.829
03069.3002121	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Silvia Bazini	67.892
03069.3009431	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Silvia Bazini	34.622
03069.24109700	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Silvia Bazini	21.517
03069.24109998	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Silvia Bazini	827
03069.3003721	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Silvia Bazini	4.452
03069.3003021	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO DYNAMIC EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Silvia Bazini	12.320
03479.65551	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Silvia Bazini	35.751
03479.65559	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Silvia Bazini	30.280
03069.24109703	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Silvia Bazini	104.316
03069.3001111	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Silvia Bazini	2.031
03069.3001211	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Silvia Bazini	20.547
03069.3001021	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	Società	Silvia Bazini	1.019
03479.65704	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Silvia Bazini	11.609
03479.65702	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Silvia Bazini	1.053
03479.65700	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Silvia Bazini	7.205
03069.24110958	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Silvia Bazini	950
03069.24110956	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	Società	Silvia Bazini	13.005
03069.24110960	USR MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FID	Società	Silvia Bazini	52.219
03069.24109712	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Silvia Bazini	2.427
03069.24109713	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Silvia Bazini	13.691
03069.24109714	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Silvia Bazini	7.520



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24110959	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	54.871
03069.24110955	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	20.190
03479.65703	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	9.499
03069.24110954	STATE OF VICTORIA INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	20.085
03069.24109706	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FUNDAL EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	Società	Delegato	105.111
03069.24109733	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	7.794
03566.21015755	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	96.155
03566.21015726	STICHTING PENSIOENFONDS APF	Società	Delegato	1.209
03566.21015726	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	Società	Delegato	10.123
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	4.271
03069.24110935	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	Società	Delegato	12.944
03479.65827	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	20.901
03479.65941	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	4.392
03069.24110952	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	23.086
03069.24110955	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Società	Delegato	24.683
03069.24110952	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	41.335
03069.24110934	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	9.341
03069.24110931	THE BNYM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	Società	Delegato	3.618
03069.24110931	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	3.240
03566.21015731	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	2.883.954
03069.24109736	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	37
03069.24109743	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	35.024
03069.24110954	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	10.897
03069.24109741	TIAA-CREF QUANT INTERNATIONAL CAPABILITY FUND AL SMALL	Società	Delegato	45.262
03479.65395	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	1.591.040
03069.24109737	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	23.832
03069.24109322	UBS ETF	Società	Delegato	872
03069.24109323	UBS ETF	Società	Delegato	21.395
03566.21015718	UBS FUND MGT (ICM) AG	Società	Delegato	39.092
03566.21015719	UBS FUND MGT (ICM) AG	Società	Delegato	1.157
03479.65525	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-KW UNIVERSAL FUND	Società	Delegato	3.558
03566.21015748	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	7.032
03566.21015749	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	1.353.993
03069.24109701	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	493.115
03069.24110936	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	204
03479.65553	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	6.294
03069.24109701	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	135.514
03479.65559	VANGUARD EQUITY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	30.059
03479.65560	VANGUARD EQUITY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	289.575



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Ligabue Alessandro nato a Bagnolo in Piano l'8 febbraio
1957, residente a Riccione viale Emilia n. 43, delle cui
identità personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 29 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

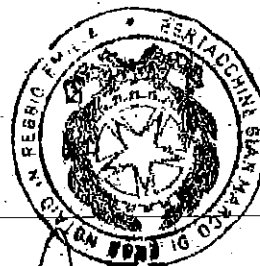
Allegato "Q" all'atto

N. 43316 di Rep. N. 14177 di Racc.

5 RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

C) RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DI GRUPPO 2020: ILLUSTRAZIONE RELATIVA ALL'ATTUAZIONE ALLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE APPROVATE NEL 2020 (VOTAZIONE NON VINCOLANTE) - SEZIONE II DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	227	79,65	289.987,685
CONTRARI	46	16,14	2.007,248
ASTENUTI	3	1,05	579,005
NON VOTANTI	9	3,16	970,000
			0,33



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



Quorum Deliberativo Dettaglio

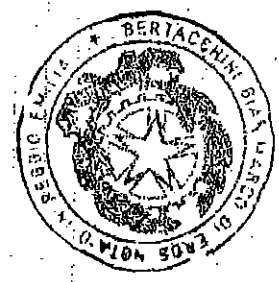
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 29 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

5 RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

C) RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DI GRUPPO 2020: ILLUSTRAZIONE RELATIVA ALL'ATTUAZIONE ALLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE APPROVATE NEL 2020 (VOTAZIONE NON VINCOLANTE) - SEZIONE II DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	FAVOREVOLI	Votanti	% Poss. Azionario	%
		227	79,65	289.987.685
				98,79

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
60584.3000921	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	Società	Delegato	13.397
60585.3001621	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	Società	Delegato	10.439
60585.3001511	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	Delegato	15.088
03069.24111048	ACOMEA EUROPA	Società	Delegato	90.000
03069.24111049	ACOMEA GLOBALE	Società	Delegato	27.803
03069.24111050	ACOMEA ITALIA	Società	Delegato	70.000
03069.24111046	ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO	Società	Delegato	11.804
03069.24111051	ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO	Società	Delegato	5.552
60585.3002621	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	18.705
60585.3002721	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	63.620
60585.3001421	ALLSTATE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	420
03069.24103747	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	18.145
03069.24109744	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	4.826
03069.24109746	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	175
03069.24109745	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	4.516
02479.65707	ANIFA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	223.024
03069.24109740	ANIFA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	96.222
02479.65708	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	620.300
03479.65706	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	4.000
50582.5003273	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIENDI ITALIA	Società	Delegato	200.000
60592.5000372	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	700.000



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
60582.5000274	ARCA FONDI SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BIANCHIATO ITALIA SS	Società	Delegato	58.800
03069.24108717	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	Società	Delegato	13.230
03566.21015759	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	23.071
03566.21015758	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US ALPHA EXTENSION	Società	Delegato	63.287
03566.21015757	ARROWSTREET US GROUP TRUST ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	149.958
03566.21015737	ASCENSION ALPHA FUND LLC	Società	Delegato	88.150
03566.21015746	ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	Società	Delegato	16.326
03069.24110931	AWARE SUPER LEVEL 39	Società	Delegato	5.151
03479.655823	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	275.000
03479.65586	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SER S.P.A.	Società	Delegato	30.000
60685.3002521	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.165
03069.24110932	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	479
22730.65574	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2.045
03479.65547	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	Società	Delegato	338
03479.65548	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	101.090
03479.65582	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	16.189
03479.65561	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	378.524
03479.65568	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	34.840
60685.3002321	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13.575
03479.65557	BLACKROCK MSCI EMERGING SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EMERGING)	Società	Delegato	28.079
03479.65549	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMU/IM)	Società	Delegato	32
03566.21015744	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	Società	Delegato	10.948
03069.2411062	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	8.800
03069.24110957	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	287.912
03069.24112722	BRANDES GLOBAL SMALL MID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	184.347
03566.21015732	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	148.572
03566.21015733	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	455.341
03566.21015734	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	11.766
03566.21015735	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	168.975
03566.21015736	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	655.286
03566.21015751	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	41.781
03566.21015752	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	32.779
03566.21015745	CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE D/B/A BLUE SHIELD OF CALIFORNIA	Società	Delegato	10.775
03069.24109708	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	130.433
03069.24109709	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	17.103
03069.24109710	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	20.505
03069.24109711	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.235
03069.24110212	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	32.280



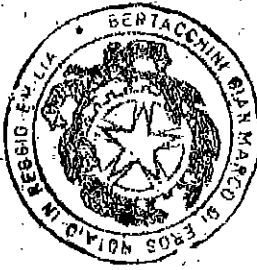
[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Adioni
03069.24110213	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.471
03566.21015768	CANADA POST CORPORATION REGISTERED SENIOR PLAN	Società	Delegato	4.234
03479.65656	CC AND L O GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	560
03479.65656	CC AND L O MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	340
03069.24111053	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	10.716
03566.21015770	CC&L O GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	316
03069.24111054	CC&L O GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.482
03566.21015771	CC&L O INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.377
03566.21015743	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	17.604
03069.241109745	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.637
03069.24109716	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.153
03069.24109719	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	17.443
03069.24109720	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.987
03069.24109721	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.421
03069.24109722	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	6.906
03069.24110953	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	38.992
03566.21015727	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	Società	Delegato	5.324
03566.21015728	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	22.485
03069.24103021	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	693
03069.24110949	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	17.971
03069.24103521	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	4.047
03566.21015720	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	261.257.363
03069.24100018	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	4.220
03479.65591	D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM	Società	Delegato	1.360
03479.65592	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBA	Società	Delegato	148.232
03069.24101801	DE SHAW VALENCE INTERNATIONAL INC	Società	Delegato	35.774
02479.65589	DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT	Società	Delegato	9.799
03479.65575	DES ALL COUNTRY GBL ALPHA EXT	Società	Delegato	1313.853
03566.21015751	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FMS GROUP INC	Società	Delegato	25.576
03069.24103704	DUPONT PENSION TRUST	Società	Delegato	23.241
03069.24103997	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	60.000
03069.24103689	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	525.374
03069.24103691	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	84.596
03069.24103687	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON RIR ITALIA 30	Società	Delegato	18.892
03069.24103690	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON RIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	117.045
03069.24103686	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	435.089
03069.24103692	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	149.308
03069.24103688	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	21.574
03479.65587	FIG	Società	Delegato	22.552
03479.65709	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	498.064
03069.24111056	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.65556	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	23.232
60685.3001721	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	28.281
60685.3003321	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	Società	Delegato	20.485
03566.21015741	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	1.210
03479.65555	FOYERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	31.655
03069.24112721	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	79.734
03479.65705	GENIELE PRO ITALIA	Società	Delegato	53.974
03069.24109835	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	Delegato	22.115
03069.24109731	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN UCITS FUND	Società	Delegato	15.032
03069.24109834	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	60.402
03069.24110940	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	4.544
03566.21015736	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	14.211
03566.21015731	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	1.426.980
03479.65578	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	1.662.303
03069.24109718	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	23.428
03566.21015729	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	36.525
60685.3003631	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.659
03069.24110945	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	480.366
03069.24110947	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	50.077
03069.24110944	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	75.201
03069.24110945	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	174.247
03069.24110943	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	542
03069.24110941	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	493.359
03069.24110948	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	1.191
03069.24110942	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	10.507
03069.24110951	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	70.607
03069.24110952	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	55.164
03479.65557	JANNEY MONTGOMERY SCOTT LLC	Società	Delegato	195
03566.21015765	JHF II INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	37.898
03566.21015766	JHF II INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	6.238
03069.24109732	JPMORGAN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	1.949
21730.65699	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	342.839
03479.65701	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	68.261
03566.21015762	KIA F509-ACADIAN	Società	Delegato	132.704
03479.65755	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	20.772
03566.21015760	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	520
03566.21015725	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	8.380
03069.24109727	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	15.448
03069.24109728	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	26.568
03069.24109729	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.291
03069.24110951	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	3.914



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

XDATANET

Tipo Socio

Ragione Sociale

Codice Socio

MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP FUND

MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM

MEDIANUM GESTION FOND SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA

MEDIANUM GESTION FOND SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA

MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND

MERCER QIF CCF

MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND

METROPOLIS AVENIR EUROPE

MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE

MSCI ACTWEX-USA INDEX FUND B.P.

MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND S (US\$)

MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND

NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED INVESTMENT

NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS

NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND

NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND

NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES

NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST

NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST

NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN

NTS-QM COMMON LEADY ALL COUNTRY WORLD EX-USA INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING

OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND

OMEGAETH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL

OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM

OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM

PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND

PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND

PRIVILEGE - IF MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY

PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE

PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO DYNAMIC EUROPEAN EQUITY

SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF

SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN

SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN

SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN

SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN

SOCIETA REALE MUTUA DI ASS

STATE OF MINNESOTA

STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL

STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD

STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO

Delegato/Legale Rappresentante

Delegato

non socio

non socio

non socio

non socio

non socio

non socio

non socio

non socio

non socio

non socio

non socio

non socio

non socio

non socio

non socio

non socio

non socio

Azioni

2.893

6.855

1.173

372.000

1.200.000

17.120

582.945

20.715

93.222

3.672

3.489

9.485

136.505

132.437

281.080

25.483

4.965

1.644

69.230

19.019

20.789

2.139

102.893

6.508

20.826

31.829

67.982

24.622

21.317

827

12.320

104.316

2.031

20.547

1.019

1.597.500

20.180

9.499

20.085

96.155



[Handwritten signature]

Ragione Sociale	Codice Socio	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	60685.3005221	Società	Delegato	10.133
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HULCARTEN	03479.65575	Società	Delegato	4.271
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	03069.24110935	Società	Delegato	11.944
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	03479.65581	Società	Delegato	4.392
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	03069.24110932	Società	Delegato	23.065
TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	03069.24111065	Società	Delegato	24.689
TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	60685.3005621	Società	Delegato	41.935
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	03069.24110934	Società	Delegato	8.341
THE BNYM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	60684.3001321	Società	Delegato	3.614
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	60685.3002421	Società	Delegato	3.340
THE HIGHERCARE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	03566.21015731	Società	Delegato	2.822.954
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	03069.24109736	Società	Delegato	37
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	03069.24109743	Società	Delegato	35.024
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	03069.24110954	Società	Delegato	10.697
TIAA-CREF QUANT INTERNATIONAL CAP EQUITY FUND AL SMALL	03069.24109741	Società	Delegato	45.252
TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	03479.65395	Società	Delegato	1.881.040
TR BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	03069.24109737	Società	Delegato	23.832
UBS ETF	03069.24109332	Società	Delegato	672
UBS ETF	03069.24109333	Società	Delegato	21.395
UBS FUND MGT (CH) AG	03566.21015718	Società	Delegato	39.092
UBS FUND MGT (CH) AG	03566.21015719	Società	Delegato	1.161
UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEIN-NIEM-UNIVERSAL-FONDS	03479.65585	Società	Delegato	3.558
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	03566.21015748	Società	Delegato	7.092
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	03566.21015749	Società	Delegato	1.383.999
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	03069.24109701	Società	Delegato	489.115
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	03069.24110936	Società	Delegato	204
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	03479.65553	Società	Delegato	6.254
VANGUARD EUROPSAN STOCK INDEX FUND	60684.3000821	Società	Delegato	135.614
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	03479.65569	Società	Delegato	30.059
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	03479.65560	Società	Delegato	289.575
VANGUARD FISE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	60684.3000721	Società	Delegato	202.683
VANGUARD FISE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX FUND	03069.24110315	Società	Delegato	5.932
VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	03069.24110314	Società	Delegato	561
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	03479.65582	Società	Delegato	192
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	03479.65565	Società	Delegato	9.284
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	03479.65584	Società	Delegato	18.055
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	03479.65590	Società	Delegato	3.632
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	03479.65564	Società	Delegato	550.263
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	03069.24109707	Società	Delegato	23.562



XDATANET

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.65700	SHELL TRUST (SERVIZIO) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY FUND	Società	Delegato non socio Silvia Basini	7.205
03069.24110958	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato non socio Silvia Basini	950
03069.24110959	SPDR MSCI INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	Società	Delegato non socio Silvia Basini	12.005
03069.24110960	SSG MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	Società	Delegato non socio Silvia Basini	32.219
03069.24109712	SSGA SPDR EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato non socio Silvia Basini	2.487
03069.24109713	SSGA SPDR EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato non socio Silvia Basini	13.691
03069.24109714	SSGA SPDR EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato non socio Silvia Basini	7.510
03069.24110959	STI GLOBAL ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato non socio Silvia Basini	54.671
03069.24109705	STATE STREET GLOBAL ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	Società	Delegato non socio Silvia Basini	105.111
03069.24109733	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXLS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato non socio Silvia Basini	7.794
03566.21015736	STICHTING PENSIOENFONDS APF	Società	Delegato non socio Silvia Basini	1.209
03479.65827	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato non socio Silvia Basini	20.901
03069.24109705	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato non socio Silvia Basini	23.685
03566.21015724	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	Società	Delegato non socio Silvia Basini	2.365

ASTENUTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.65717	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	Società	Delegato non socio Silvia Basini	17.775
03479.65716	BNP MODERATE FOCUS ITALIA	Società	Delegato non socio Silvia Basini	351.230
03566.21010264	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato non socio Silvia Basini	210.000

NON VOTANTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.5992050	FIDURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	Società	Delegato non socio Silvia Basini	341.000
03069.24103685	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato non socio Silvia Basini	36.000
03069.24103682	FIDURAM INVESTIMENTI SGR - FIDURAM ITALIA	Società	Delegato non socio Silvia Basini	3.000
03069.24103668	FIDURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato non socio Silvia Basini	412.000
03069.24103584	FIDURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato non socio Silvia Basini	116.000
03069.5992049	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	Società	Delegato non socio Silvia Basini	2.000
03069.24103679	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato non socio Silvia Basini	94.000
03566.21010266	PRAMERICA - NATO 25	Società	Delegato non socio Silvia Basini	30.000
03566.21010265	PRAMERICA - NATO 50	Società	Delegato non socio Silvia Basini	30.000



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Ligabue Alessandro nato a Bagnolo in Piano l'8 febbraio
1957, residente a Riccione viale Emilia n. 43, delle cui
identità personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).





Quorum Deliberativo Sintesi

"R"

Allegato _____ all'atto

Società CREDITO EMILIANO SPA

Nome assemblea Assemblea degli azionisti

Data assemblea giovedì 29 aprile 2021

Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

N. 63316 di Rep. N. 14177 di Racc.

5 RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

D) DOCUMENTO INFORMATIVO RELATIVO AL PIANO INCENTIVANTE 2021 BASATO SU AZIONI

PREFERENZA	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	232	81,40	97,86
CONTRARI	43	15,09	1,74
ASTENUTI	1	0,35	0,07
NON VOTANTI	9	3,16	0,33



XDATANET



Quorum Deliberativo Dettaglio

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 29 aprile 2021
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro - RE

5 RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

D) DOCUMENTO INFORMATIVO RELATIVO AL PIANO INCENTIVANTE 2021 BASATO SU AZIONI

PREFERENZA

FAVOREVOLI

		Votanti		% Poss. Azionario		% 97,86	
		232		81,40		287.259.985	
		Tipo Socio		Delegato/Legale Rappresentante		Azioni	
ASU DIARI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFIT FUND	03479.65550	Società	Società	non socio	Silvia Basini	5.985	13.697
ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	50684.3000921	Società	Società	non socio	Silvia Basini	10.439	15.068
ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	50685.3001621	Società	Società	non socio	Silvia Basini	90.000	27.803
ACADIAN NOMI US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	50685.3001521	Società	Società	non socio	Silvia Basini	70.000	11.804
ACOMEA EUROPA	03069.24111048	Società	Società	non socio	Silvia Basini	8.552	18.706
ACOMEA GLOBALE	03069.24111049	Società	Società	non socio	Silvia Basini	63.630	12.501
ACOMEA ITALIA	03069.24111050	Società	Società	non socio	Silvia Basini	270.000	35.000
ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO	03069.24111046	Società	Società	non socio	Silvia Basini	2.323	18.145
ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO	03059.24111051	Società	Società	non socio	Silvia Basini	4.236	172
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	60685.3002621	Società	Società	non socio	Silvia Basini	4.516	223.034
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	60685.3002721	Società	Società	non socio	Silvia Basini	36.372	620.500
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	60685.3002821	Società	Società	non socio	Silvia Basini	4.000	200.000
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	03069.24111059	Società	Società	non socio	Silvia Basini	700.000	97,86
ALLIANZ ITALIA SO	03069.24111060	Società	Società	non socio	Silvia Basini	270.000	35.000
ALLIANZ FUNDING DEPT	03479.65572	Società	Società	non socio	Silvia Basini	2.323	18.145
AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	03069.24109747	Società	Società	non socio	Silvia Basini	4.236	172
AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	03069.24109744	Società	Società	non socio	Silvia Basini	4.516	223.034
AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	03069.24109746	Società	Società	non socio	Silvia Basini	36.372	620.500
AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	03069.24109745	Società	Società	non socio	Silvia Basini	4.000	200.000
ANIMA CRESITA ITALIA	03479.65707	Società	Società	non socio	Silvia Basini	700.000	97,86
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	03069.24109740	Società	Società	non socio	Silvia Basini	270.000	35.000
ANIMA INIZIATIVA ITALIA	03479.65708	Società	Società	non socio	Silvia Basini	2.323	18.145
ANIMA ITALIA	03479.65706	Società	Società	non socio	Silvia Basini	4.236	172
ARCA FONDI SCR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	60332.5000273	Società	Società	non socio	Silvia Basini	4.516	223.034
ARCA FONDI SCR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	60332.5000272	Società	Società	non socio	Silvia Basini	36.372	620.500



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Admni
60582.5050274	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA S5	Società	Delegato	58.800
03059.24109717	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	Società	Delegato	12.230
03566.21015759	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	23.071
03566.21015758	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US ALPHA EXTENSION	Società	Delegato	63.287
03566.21015757	ARROWSTREET US GROUP TRUST ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	149.965
03479.65562	ARTENUS SMARTGAMP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	433.060
03479.65563	ARTENUS SMARTGAMP INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	36.451
03566.21015737	ASCENSION ALPHA FUND LLC	Società	Delegato	28.150
03566.21015746	ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	Società	Delegato	16.326
60685.3003121	ASSOCIATED BRITISH FOODS PENSION SCHEME	Società	Delegato	172.936
03069.24110931	AWARE SUPER LEVEL 22	Società	Delegato	5.151
03479.65583	AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	275.000
03479.65580	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	Società	Delegato	20.000
60685.3002521	AZI OFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.165
03069.24110933	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	479
21730.65574	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2.045
03479.65547	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	Società	Delegato	328
03479.65548	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	101.080
03479.65552	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	16.189
03479.65561	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	378.624
03479.65568	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	34.940
60685.3002321	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13.676
03479.65567	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	Società	Delegato	22.029
03479.65549	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	Società	Delegato	32
03566.21015744	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	Società	Delegato	10.949
03069.24111062	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	8.800
03566.21015745	CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE D/B/A BLUE SHIELD OF CALIFORNIA	Società	Delegato	10.775
03566.21015768	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	Società	Delegato	4.334
03479.65658	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	500
03479.65656	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	340
03069.24111063	CCSL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	10.716
03566.21015770	CCSL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	315
03069.24111064	CCSL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.482
03566.21015771	CCSL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.377
03069.24109715	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.637
03069.24109716	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.143
03069.24109719	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	17.443
03069.24109720	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.987



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24109721	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	21.423
03069.24109722	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	6.906
03069.24110953	COLLEGE RETIREMENT ENDOWMENT FUND	Società	non socio	82.882
03069.24110954	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	Società	non socio	5.324
03069.24110955	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	non socio	693
03069.24110956	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	non socio	17.971
03069.24110957	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	non socio	4.057
03069.24110958	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	non socio	261.237.369
03069.24110959	D. E. SHAW ALL COUNTRY - FM	Società	non socio	4.220
03069.24110960	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOB	Società	non socio	1.360
03069.24110961	DE SHAW VALENCE INTERNATIONAL INC	Società	non socio	149.232
03069.24110962	DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT	Società	non socio	35.774
03069.24110963	DEXA-RAB	Società	non socio	3.396
03069.24110964	DES ALL CENTRY GLEB ALPHA EXT	Società	non socio	9.789
03069.24110965	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	non socio	6.874
03069.24110966	DIA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNG GROUP INC	Società	non socio	1513.853
03069.24110967	DUPONT PENSION TRUST	Società	non socio	25.576
03069.24110968	EIP - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	non socio	23.241
03069.24110969	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	non socio	60.000
03069.24110970	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PH ITALIA	Società	non socio	525.374
03069.24110971	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	non socio	84.856
03069.24110972	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	non socio	13.992
03069.24110973	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	non socio	117.046
03069.24110974	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	non socio	485.089
03069.24110975	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	non socio	149.308
03069.24110976	IFG	Società	non socio	11.574
03069.24110977	FIDELITY SALEM STREET TRUST; FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	non socio	22.552
03069.24110978	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	non socio	23.232
03069.24110979	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FR)	Società	non socio	7.194
03069.24110980	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	non socio	1.210
03069.24110981	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	non socio	3.375
03069.24110982	GENERALI ITALIA SPA	Società	non socio	91.567
03069.24110983	GESTELLE PRO ITALIA	Società	non socio	53.974
03069.24110984	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	non socio	22.116
03069.24110985	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	non socio	15.022
03069.24110986	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	non socio	60.403
03069.24110987	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	non socio	4.544
03069.24110988	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	non socio	1.485.960
03069.24110989	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALL COMPANIES FUND	Società	non socio	1.662.308
03069.24110990	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	non socio	23.428
03069.24110991	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	non socio	35.526



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069 24110962	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069 24110962	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio
03069 24110968	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio
03069 24110945	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	non socio
03069 24110947	ISHARES CORE MSCI EAFE INTL INDEX ETF	Società	Delegato	non socio
03069 24110944	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio
03069 24110946	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio
03069 24110948	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPERS SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio
03069 24110941	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio
03069 24110948	ISHARES MSCI EUROPE INTL INDEX ETF	Società	Delegato	non socio
03069 24110942	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio
03069 24110951	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	non socio
03069 24110952	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	non socio
03069 24110945	JEFF II INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	non socio
03069 24110948	JEFF II INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	non socio
03069 24109732	JPMORGAN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio
21730 55559	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	non socio
03478 55701	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	non socio
03069 24109702	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio
03566 21015762	KIA FSOB-A CADIAN	Società	Delegato	non socio
03566 21015763	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio
03566 21015767	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio
03566 21015754	LEGAL AND GENERAL ICAV	Società	Delegato	non socio
03566 21015750	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	non socio
03566 21015725	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio
03069 24109727	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	Società	Delegato	non socio
03069 24109728	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	Società	Delegato	non socio
03069 24109729	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio
03069 24109723	LYXOR FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	Delegato	non socio
03069 24109730	LYXOR FUND - LYXOR MSCI MID CAP EUR	Società	Delegato	non socio
03069 24110951	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio
03069 24109725	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio
03069 24109726	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio
03069 24109680	MEDICINUM GESTION FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio
03069 24109681	MEDICINUM GESTION FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio
03069 24109729	MERCEUR GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio
03069 24109724	MERCEUR OIF CCF	Società	Delegato	non socio
03069 24109730	MERCEUR OIF CCF	Società	Delegato	non socio
03069 24109723	MSCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio
60751 21010071	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	non socio
03069 24109325	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio



[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Atto
03479.65546	MSCI ACWI EX-USA IMI INDEX FUND B2	Società	non socio	3.469
03479.65552	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B-WH-MESGB	Società	non socio	9.465
03367.10101721	MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	Società	non socio	4.387
03069.24110939	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	non socio	132.487
03069.24110934	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	Società	non socio	291.059
03596.21015739	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	non socio	25.432
03566.21015740	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	non socio	4.865
03479.65571	NFS LIMITED	Società	non socio	13.336
60695.3001921	NOM US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	Società	non socio	1.644
03566.21015747	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	non socio	69.280
03566.21015750	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	non socio	19.019
03566.21015769	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	non socio	20.789
03566.21015730	NTICOM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	non socio	2.139
03566.21015764	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	non socio	102.893
03479.65570	OMERATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXFOOL	Società	non socio	6.508
60695.3003121	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	non socio	67.982
60695.3003431	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	non socio	24.832
60770.21010070	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	non socio	21.517
03069.24110938	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	non socio	327
60695.3003721	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	non socio	4.492
60695.3003031	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO DYNAMIC EUROPEAN EQUITY	Società	non socio	12.370
60694.3001121	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	non socio	3.031
60694.3001221	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	non socio	20.547
60694.3001031	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	Società	non socio	1.019
03479.65704	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	non socio	11.809
03479.65702	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	non socio	1.053
03479.65700	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	non socio	7.205
60100.1	SOCIETA REALE MUTUA DI ASS	Società	non socio	1.397.500
03069.24110958	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	non socio	550
03069.24110956	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	Società	non socio	13.005
03069.24110960	S&P MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	non socio	32.219
03069.24109712	SSGA SPDR EITS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	2.497
03069.24109713	SSGA SPDR EITS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	13.691
03069.24109714	SSGA SPDR EITS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	7.520
03069.24110959	ST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	non socio	54.671
03069.24110965	STATE OF MINNESOTA	Società	non socio	20.130
03479.65703	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	non socio	9.499
60695.3001821	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	non socio	20.085
03069.24103706	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS PORTAX EXEMPT	Società	non socio	105.111



[Handwritten signature]



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24109733	RETIREMENT PLANS ONE	Società	Delegato	7.794
03566.21015755	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY BUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	96.155
03566.21015738	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	1.209
60685.3003221	STICHTING PENSIOENFONDUS APE	Società	Delegato	10.123
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS HORECA & CATERING	Società	Delegato	4.271
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	12.844
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	20.901
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	4.392
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	23.085
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	24.683
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	41.335
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	8.341
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	3.614
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	3.340
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	2.888.954
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	37
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	35.034
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	10.887
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	45.262
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	1.291.049
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	23.832
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	872
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	21.395
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	39.092
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	1.161
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	492.115
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	204
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	6.294
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	135.614
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	20.059
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	286.575
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	202.683
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	5.932
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	561
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	192
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	9.264
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	12.035
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	3.632
03479.65575	STICHTING PENSIOENFONDUS 'DOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	250.228



[Handwritten signature]



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio
03059.24109707	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società
03479.55554	VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società
03566.21015756	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	Società
03569.24110957	VIF ICVC VANGUARD FTS GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società
03685.3002921	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società
03069.24109705	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società
03566.21015724	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	Società
03479.65557	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società
03685.3002221	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società

CONTRARI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio
03566.21015753	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società
03685.3001421	ALLSTATE INSURANCE COMPANY	Società
03479.65717	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	Società
03479.65715	BNP MODERATE FOCUS ITALIA	Società
03069.24110957	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società
03069.24112772	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società
03566.21015732	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società
03566.21015733	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società
03566.21015734	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società
03566.21015735	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società
03566.21015736	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società
03566.21015751	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società
03566.21015752	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società
03069.24109708	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società
03069.24109709	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società
03069.24109710	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società
03069.24109711	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società
03069.24110212	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società
03069.24110213	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società
03566.21015743	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società
03479.55566	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società
03566.21015727	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 53	Società
03685.3003021	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società
03069.24111066	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società
03685.3001721	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società
03685.3003521	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	Società
03479.65555	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società
03069.24112721	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società
03566.21015736	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società
03069.24109700	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società

Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
Delegato	23.552
Delegato	11.107
Delegato	9.459
Delegato	731
Delegato	6.309
Delegato	23.685
Delegato	2.365
Delegato	5.764
Delegato	215

5.103.953

15,09

43

Tipo Socio

Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
Delegato	47.702
Delegato	420
Delegato	17.775
Delegato	351.230
Delegato	287.912
Delegato	184.347
Delegato	148.572
Delegato	455.341
Delegato	12.768
Delegato	168.575
Delegato	655.285
Delegato	41.781
Delegato	32.778
Delegato	130.433
Delegato	17.103
Delegato	80.505
Delegato	4.235
Delegato	32.289
Delegato	2.471
Delegato	17.604
Delegato	4.889
Delegato	38.992
Delegato	22.435
Delegato	439.064
Delegato	28.281
Delegato	20.485
Delegato	31.655
Delegato	79.734
Delegato	14.211
Delegato	9.308



[Handwritten signature]

Cedice Socio Ragione Sociale

Cedice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.65557	JANNET MONTGOMERY SCOTT LLC	Società	Delegato non socio	
03479.65755	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato non socio	135
03063.24111061	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP FUND	Società	Delegato non socio	20.772
03479.65573	MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	Società	Delegato non socio	3.682
03053.24109599	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato non socio	136.005
03063.24110963	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato non socio	20.826
03479.65551	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato non socio	31.829
03479.65559	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato non socio	23.751
03063.24109703	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY CTF	Società	Delegato non socio	30.280
03479.65585	UNIVERSAL INVESTMENT-GESellschaft MBH ON BEHALF OF STUBAI-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato non socio	104.316
03566.21015745	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato non socio	3.536
03566.21015749	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato non socio	7.032
60625.3403921	WESFATH FUNDS TRUST	Società	Delegato non socio	1.333.998

ASTENUTI

Cedice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.21015264	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato non socio	210.000

NON VOTANTI

Cedice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03063.5952050	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	Società	Delegato non socio	0,33
03063.24103685	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 37	Società	Delegato non socio	241.000
03063.24103682	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato non socio	36.000
03063.24103683	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO AZIONALE ITALIA	Società	Delegato non socio	3.000
03063.24103684	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato non socio	412.000
03063.5992049	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	Società	Delegato non socio	116.000
03063.24103679	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA WID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato non socio	3.000
03566.21010365	PRAMERICA - MITO 35	Società	Delegato non socio	94.000
03566.21010265	PRAMERICA - MITO 50	Società	Delegato non socio	30.000

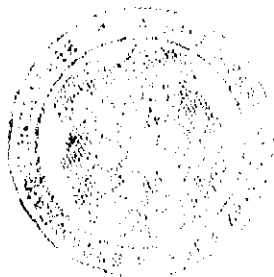


Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Ligabue Alessandro nato a Bagnolo in Piano l'8 febbraio
1957, residente a Riccione viale Emilia n. 43, delle cui
identità personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 29 (ventinove) aprile 2021 (duemilaventuno).

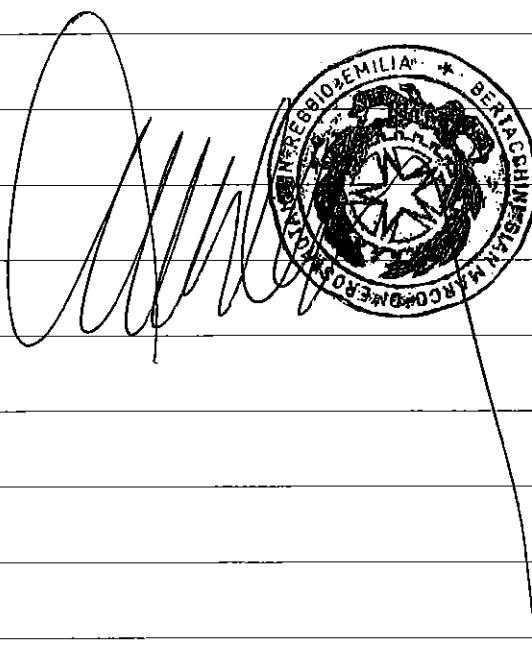


Io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in
Reggio Emilia, certifico la presente copia conforme
all'originale conservato nei miei rogiti.

La copia si compone di 251 (duecentocinquantuno)
facciate con questa fin qui, per volontà della parte
si omette l'allegato "C" e "D" - fatta avvertenza che
le parti omesse non contraddicono a quelle riportate.

Si rilascia la presente in carta libera per gli usi
consentiti dalla legge.

Reggio Emilia, lì 19 (diciannove) maggio 2021
(duemilaventuno).

A handwritten signature in black ink is written over a circular notary seal. The seal features a central star and the text "REGGIO EMILIA" and "BERTACCHINI" around the perimeter. A long, thin line extends from the bottom of the seal towards the right margin.

