



NOTAIO
BERTACCHINI

N. 43867 di Repertorio -----
N. 14471 di Raccolta All.ti 29 -----
----- Verbale di Assemblea ordinaria -----
----- della Società CREDITO EMILIANO S.P.A. -----
----- con sede in Reggio Emilia -----
----- REPUBBLICA ITALIANA -----
----- oggi due maggio duemilaventidue -----
----- 2 maggio 2022 -----
in Reggio Emilia nel mio studio in via A. Pansa n.
33. -----

Io sottoscritto dott. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia iscritto presso il Collegio Notarile della stessa Città, su richiesta - a mezzo del Presidente del Consiglio di Amministrazione e della Segreteria Generale - della Società per azioni: -----

----- "CREDITO EMILIANO S.p.A." -----
* con sede in Reggio Emilia, via Emilia San Pietro 4, -----
* capitale sociale i.v. di euro 341.320.065,00, ----
* codice fiscale e n.ro d'iscrizione al Registro Imprese di Reggio Emilia: 01806740153, -----
* n.ro REA 219769, -----
* Partita IVA 02823390352, -----
* iscritta all'Albo dei Gruppi Bancari n. 3032, (Gruppo Bancario Credito Emiliano-Credem), -----
procedo alla redazione ed alla sottoscrizione, ai sensi dell'art. 2375 del Codice Civile, del verbale in forma pubblica dell'assemblea ordinaria della Società predetta, tenutasi in unica convocazione, alla mia costante e continua presenza, in Reggio Emilia via Emilia S. Pietro n. 4 presso la sede della Società in data 28 aprile 2022 - ove all'uopo in tal data mi sono recato - giusta l'avviso di convocazione di cui appresso per discutere e deliberare sull'ordine del giorno pure in appresso riprodotto. -----

Io notaio dò atto che il resoconto dello svolgimento della predetta assemblea ordinaria, alla quale io notaio ho continuativamente assistito, é quello di seguito riportato. -----

----- *** -----
I lavori assembleari iniziano alla h. 17,00 del 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue). -----
Assume la presidenza della Assemblea a norma di statuto il Presidente del Consiglio di Amministrazione Cav. Lav. Lucio Iginio Zanon di Valgiurata (persona da me personalmente conosciuta), il quale:
- invita me notaio ad assistere redigendone pubblico verbale allo svolgimento dell'Assemblea ordina-

Registrato a
Reggio Emilia

il 4 maggio 2022

al n. 6997 Serie 1T



ria; -----
- dà atto: i= che, ai sensi dell'art. 11 dello statuto sociale, con avviso pubblicato in data 17 marzo 2022 sul quotidiano a diffusione nazionale Italia Oggi, sul sito internet della Società e diffuso al pubblico tramite l'Info-SDIR, è stata convocata presso la sede legale in Reggio Emilia via Emilia S. Pietro n. 4 per il 28 aprile 2022 h. 17,00, in unica convocazione e con modalità di intervento e svolgimento previste dall'art. 106, cc.2 e 4, DL 18/2020 convertito nella L. 27/2020 e successive modificazioni, l'assemblea ordinaria degli Azionisti della Società predetta per discutere e deliberare sul seguente -----

----- - ordine del giorno - -----

1) Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2021, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato d'esercizio; -----

2) Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori per l'esercizio 2022; -----

3) Nomina dei membri del Collegio Sindacale per gli esercizi 2022 - 2023 - 2024. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale; -----

4) Determinazione del compenso e dei gettoni di presenza spettanti ai Sindaci per ciascun esercizio; -----

5) Integrazione degli onorari dovuti alla Società di revisione per l'attività svolta: -----

a) Integrazione per gli onorari per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.A. per l'esercizio 2020; -----

b) Integrazione degli onorari conseguenti all'esecuzione del "Progetto Estense" per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio di Credito Emiliano S.p.A. al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2022; -----

6) Nomina del soggetto incaricato di effettuare la Revisione Legale dei Conti per gli esercizi 2023-2031; -----

7) Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti: -----

a) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2022: caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti (votazione vincolante) - Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in mate-



ria di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; -----

b) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2022: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) - di cui al Capitolo 12 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; -----

c) Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2021: illustrazione relativa all'attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2021 (votazione non vincolante) - Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; -----

d) Documento informativo relativo al piano incentivante 2022 basato su azioni; -----

8) Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ex artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile, finalizzato ai piani di remunerazione ed ai successivi atti di disposizione; -----

9) Proposta incremento rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti di Credem Private Equity SGR S.p.A.. -----

Nell'avviso di convocazione della Assemblea di cui sopra, è inoltre precisato, inter alia, che ai sensi dell'art. 83sexies del D.Lgs. n. 58/1998, sono legittimati ad intervenire e votare in assemblea - esclusivamente per il tramite del Rappresentante designato - i soggetti per i quali, su loro richiesta ed entro i termini previsti dalla normativa vigente, gli intermediari abilitati abbiano trasmesso alla Società la comunicazione attestante la titolarità del diritto sulla base delle evidenze relative al termine della giornata contabile del 19 aprile 2022 (c.d. record date). Le registrazioni in accredito ed in addebito compiute sui conti successivamente a tale termine non rilevano ai fini della legittimazione all'esercizio del voto in Assemblea. Coloro che risulteranno titolari delle azioni successivamente alla sopra citata "record date" non avranno pertanto il diritto di partecipare all'assemblea e votare; ii= la Società si è avvalsa delle facoltà previste dall'art. 106, cc. 2 e 4 del Decreto Legge n. 18/2020 convertito dalla Legge n. 27/2020 e successive modificazioni, eppertanto lo svolgimento dell'assemblea avviene in aderen-



za a quanto previsto dal detto art. 106, c.2., del DL 18/2020 e l'intervento alla stessa si svolge esclusivamente tramite il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF, al quale i soci partecipanti hanno conferito deleghe o subdeleghe con istruzioni di voto (su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno) ai sensi dell'art. 135novies del TUF, in deroga all'art. 135undecies, c.4, del medesimo TUF; iii= che l'avviso di convocazione dell'assemblea è stato regolarmente pubblicato e diffuso al pubblico come sopra indicato e che non sono state chieste integrazioni dell'ordine del giorno dell'assemblea ai sensi dell'art. 126-bis del TUF; iv= che sono stati regolarmente espletati gli adempimenti informativi di cui all'art. 125-ter D.Lgs. 58/1998; v= che l'assemblea si riunisce in unica convocazione; vi= che, come deliberato dall'assemblea ordinaria del 30 aprile 2002, poi del 27 aprile 2011 ed infine del 30 aprile 2020, la Società si è dotata di un Regolamento assembleare, che disciplina lo svolgimento delle assemblee; vii= che del Consiglio di Amministrazione della Società partecipano all'Assemblea, oltre al Presidente dr. Lucio Iginio Zanon di Valgiurata, presente in sala, anche i Consiglieri in carica Signori Enrico Corradi, Giorgia Fontanesi, Mariaeleona Fontanesi, Elisabetta Gualandri, Alessandro Merli, Ernestina Morstofolini, Edoardo Prezioso, Anna Chiara Svelto e Giovanni Filippo Emilio Viani, tutti collegati tramite videoconferenza (dando atto che il Vice Presidente Luigi Maramotti ed il Consigliere Paola Agnese Bongini sono assenti giustificati); viii= che del Collegio Sindacale partecipano all'Assemblea sia il Presidente Signora Allievi dr.ssa Anna Maria sia i due Sindaci effettivi Signori Paglia dr.ssa Maria e Morandi Avv. Giulio, tutti collegati tramite videoconferenza; ix= è presente in sala il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF Avv. Silvia Basini nata a Reggio Emilia il 25 ottobre 1977, la quale ha ricevuto dai soci partecipanti le deleghe con le relative istruzioni di voto; x= che le azioni rappresentate e di cui appresso sono state depositate presso Monte Titoli Spa nei termini di legge; xi= che è stata effettuata a norma di legge e di statuto la verifica della rispondenza alla legge delle deleghe conferite al rappresentante designato; xii= che l'elenco degli azionisti intervenuti per delega al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF verrà allegato al verbale della presente assem-

blea; xiii= che sono state adempiute tutte le formalità volute dalla legge, -----

- nomina due scrutatori in persona dei signori: ----

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19 e -----

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5. -----

Il Presidente apre quindi la seduta -----

----- e preliminarmente comunica: -----

- che (in base agli accertamenti fatti) i soci sono in regola con le segnalazioni previste dalla vigente normativa per i partecipanti al capitale delle Banche, e di società quotate in borsa; unica segnalazione ricevuta: -----

1) Credito Emiliano Holding S.p.A. con sede in Reggio Emilia, titolare in via diretta di numero 264.687.369 azioni, pari al 77,55% del capitale, non risultando altri soci possessori di oltre il 2% del capitale sociale; -----

- che per effetto degli intervenuti acquisti di azioni della Società, autorizzati con delibera dell'assemblea ordinaria del 30 aprile 2019 la Società detiene alla data odierna n. 336.713 azioni proprie il cui voto é sospeso ed il cui diritto agli utili é attribuito proporzionalmente alle altre azioni, in aderenza al disposto dell'art. 2357ter, comma 2, del codice civile: dette "azioni proprie", ai sensi di legge, sono computate nel capitale ai fini del calcolo delle quote richieste per la costituzione, ma non sono computate, invece, ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle deliberazioni; -----

- di non essere a conoscenza della esistenza di accordi tra azionisti concernenti l'esercizio dei diritti inerenti alle azioni o il trasferimento delle stesse, -----

- non sono emerse situazioni di esclusione dal diritto di voto. -----

Il Presidente fa presente che, in linea con quanto previsto dalle disposizioni normative di Consob, la relazione annuale sul proprio sistema di Governo Societario, nonché la relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno della presente assemblea, sono state messe a disposizione dei Soci e del pubblico, insieme alla documentazione prevista per l'assemblea di bilancio, nei termini di legge, nonché pubblicata sul sito internet della Società. -----



Il Presidente quindi: i= ha consegnato a me notaio la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno, che io notaio allego, in copia, a quest'atto sotto la lettera "A"; ii= ha comunicato che sono presenti per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -----

* numero 281 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
* rappresentanti n. 297.513.997 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 297.513.997,00 pari all'87,17% dell'intero capitale sociale. -----

Il nominativo dei soci partecipanti (esclusivamente per delega) alla riunione con indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "B". -----

Il Presidente quindi, dopo avere verificato, con l'ausilio dell'ufficio di presidenza: -----

1) ai sensi dell'art. 2371 c.c.: i= la regolarità della costituzione della presente assemblea, ii= l'identità e la legittimazione dei presenti; -----

2) la esistenza delle deleghe conferite al rappresentante designato e la loro rispondenza alla legge, dichiara che l'assemblea ordinaria degli Azionisti è regolarmente costituita, in unica convocazione, per deliberare sugli oggetti all'ordine del giorno. -----

Si passa quindi alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno. -----

----- Primo argomento -----

Il Presidente inizia la trattazione del primo argomento all'ordine del giorno, il quale ha per oggetto: -----

1) Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2021, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato di esercizio. -----

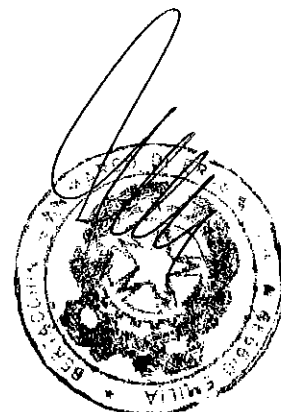
Il Presidente riferisce ai presenti che: i= nella relazione della società di revisione è espresso il giudizio di conformità sia del bilancio individuale che di quello consolidato relativi al 2021; ii= la relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2021, la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" e la "Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario" sono state rese

disponibili al pubblico dal 7 aprile 2022; la dichiarazione di carattere non finanziario inerente il Gruppo Credem di cui al D.Lgs. 254/2016, approvata dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Credito Emiliano S.p.A. in data 10 marzo 2022 e messa a disposizione del Collegio Sindacale e del soggetto incaricato della revisione legale dei conti di Credito Emiliano S.p.A., sarà pubblicata nel registro delle imprese, a cura degli amministratori di Credito Emiliano S.p.A., congiuntamente alla relazione sulla gestione. -----

Non viene data lettura del Bilancio, con relativa nota integrativa, nè della relazione sulla gestione, nè della Relazione del Collegio Sindacale, tenuto conto che i documenti sono stati messi a disposizione dei soci nei termini di legge (con la precisazione che il bilancio individuale è stato ripubblicato in errata corrige in data 13 aprile 2022) e che il rappresentante designato presente è in possesso dei documenti integrali (in quanto inseriti nel fascicolo, di cui appresso, messo a disposizione del rappresentante designato), mentre si legge la proposta del Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio, di cui appresso. -----

A questo punto il Presidente mi ha consegnato due fascicoli a stampa, uno contenente, tra l'altro: (I) la relazione sulla gestione al bilancio consolidato, (II) il bilancio consolidato 31.12.2021 con la relativa nota integrativa (ed allegati ad essa), (III) la relazione della società di revisione al consolidato, (IV) la relazione sulla gestione al bilancio CREDEM individuale, (V) il bilancio individuale al 31 dicembre 2021 con la relativa nota integrativa (ed allegati ad essa), (VI) i bilanci delle società controllate, (VII) la relazione della società di revisione al bilancio individuale, (VIII) la relazione del Collegio sindacale al bilancio, fascicolo che io Notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "C", l'altro la "Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2021" di cui al D.Lgs. 254/2016, fascicolo che io Notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "D". -----

Precisa il Presidente che alla proposta di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2021 il Consiglio unisce la proposta di destinazione dell'utile di esercizio di Euro 199.475.873,78 come segue: ---- alla riserva legale Euro 19.947.587,38 ----- agli Azionisti, quale dividendo ordinario, Euro



102.295.005,60 corrispondente a Euro 0,30 per ciascuna delle n. 340.983.352 azioni aventi godimento 1.1.2021, al netto delle n. 336.713 azioni in portafoglio; -----

alla riserva straordinaria Euro 77.233.280,80. -----

Il Presidente precisa che il dividendo ordinario destinato agli Azionisti sarà pagabile dal 18 maggio 2022 (data stacco cedola 16 maggio 2022 e record date 17 maggio 2022) e precisa che il dividendo correlato alle n. 336.713 azioni proprie in portafoglio della Società aventi godimento al 1° gennaio 2021, è stato attribuito, ai sensi di legge, proporzionalmente alle altre 340.983.352 azioni aventi godimento al 1° gennaio 2021, eppertanto che il suindicato dividendo unitario di euro 0,30 per azione è già comprensivo dell'attribuzione proporzionale del dividendo correlato alle azioni proprie ad oggi nel portafoglio della Società. -----

Il Presidente, infine, alla luce del richiamo di attenzione di CONSOB del 18 marzo 2022, rappresenta che, rispetto alla specifica informativa già diramata al pubblico e al mercato in data 7 aprile 2022, non vi sono al momento ulteriori informazioni da fornire in merito agli impatti che la guerra in Ucraina e le sanzioni adottate nei confronti della Russia ha prodotto e sta producendo sulle attività aziendali. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----

Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sulla proposta di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2021 (e quindi stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa) così come proposto dal CdA, nonché della proposta di destinazione del risultato dell'esercizio come proposta dal CdA, la quale in particolare prevede di destinare l'utile di esercizio di Euro 199.475.873,78 come segue: -----

alla riserva legale Euro 19.947.587,38 -----

agli Azionisti, quale dividendo ordinario, Euro 0,30 per azione corrispondente a Euro 102.295.005,60 - già comprensivo dell'attribuzione proporzionale del dividendo correlato alle azioni proprie - per ciascuna delle n. 340.983.352 azioni aventi godimento 1.1.2021 - pagabile dal 18 maggio 2022 (data stacco cedola 16 maggio 2022 e record date 17 maggio 2022) -, al netto delle n. 336.713

azioni in portafoglio; -----
alla riserva straordinaria Euro 77.233.280,80. ----
Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -
* numero 279 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
* rappresentanti n. 297.393.977 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 297.393.977,00 pari all'87,13% dell'intero capitale sociale, come risulta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "E", dal quale è possibile rilevare anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risultanti dal precedente elenco. -----

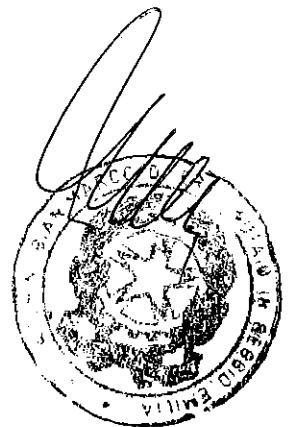
Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 279 soci per n. 297.393.977 azioni, ---
- favorevoli n. 272 Soci per n. 297.253.509 azioni e voti n. 297.253.509 -----
- contrari: nessuno -----
- astenuti: n. 7 soci per n. 140.468 azioni e voti n. 140.468 -----

- non votanti: n. 2 soci per n. 120.020 azioni. ----
Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli astenuti e dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "F". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'87,08% del capitale sociale corrispondente al 99,91% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

----- Secondo argomento -----
Si passa quindi alla trattazione del secondo argo-



mento avente ad oggetto: -----
2) Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori per l'esercizio 2022. -----

Il Presidente fa presente che ai sensi art. 16 dello Statuto l'assemblea deve determinare il compenso da attribuire agli amministratori per l'esercizio corrente. -----

Il Presidente, in linea con quanto previsto nella Relazione sull'argomento in oggetto, propone: -----

1) di attribuire per l'esercizio 2022 (da intendersi quale compenso da attribuire sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022) a ciascun amministratore, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, un compenso di euro 35.000,00, invariato rispetto ai precedenti esercizi, oltre alla corresponsione a ciascun amministratore di un gettone di presenza di: -----

euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione; -----

euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato Esecutivo; -----

euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei comitati Endoconsiliari e di ogni altro Comitato istituito dal Consiglio di Amministrazione -----
oltre al rimborso delle spese a piè di lista. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----

Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute in merito alla approvazione della proposta di: -----

1) attribuire per l'esercizio 2022 (da intendersi quale compenso da attribuire sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022) a ciascun amministratore, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, un compenso di euro 35.000,00 (trentacinquemila/00) invariato rispetto ai precedenti esercizi, oltre alla corresponsione a ciascun amministratore di un gettone di presenza di: -----

euro 750,00 (settecentocinquanta/00) per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione; -----

euro 750,00 (settecentocinquanta/00) per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato Esecutivo; --

euro 750,00 (settecentocinquanta/00) per la partecipazione ad ogni seduta dei comitati Endoconsiliari e di ogni altro Comitato istituito dal Consiglio di Amministrazione -----

oltre al rimborso delle spese a piè di lista. -----

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -
* numero 279 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
* rappresentanti n. 297.393.977 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 297.393.977,00 pari all'87,13% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserito E a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 279 soci per n. 297.393.977 azioni, ---

- favorevoli n. 277 Soci per n. 297.318.183 azioni e voti n. 297.318.183 -----

- contrari: nessuno -----

- astenuti: n. 2 soci per n. 75.794 azioni e voti n. 75.794 -----

- non votanti: n. 2 soci per n. 120.020 azioni. ----

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli astenuti e dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "G". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'87,10% del capitale sociale corrispondente al 99,93% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

----- Terzo argomento: -----



Si passa quindi al terzo argomento all'ordine del giorno, che prevede: -----

3) Nomina dei membri del Collegio Sindacale per gli esercizi 2022 - 2023 - 2024. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale. -----

Il Presidente ricorda che in base a quanto deliberato dall'Assemblea del 30 aprile 2019, con l'approvazione del bilancio 2021, scade il mandato del Collegio Sindacale e che l'Assemblea è quindi oggi chiamata a nominare il Collegio Sindacale e il suo Presidente per gli esercizi 2022, 2023 e 2024 e comunque fino alla data dell'assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2024. -----

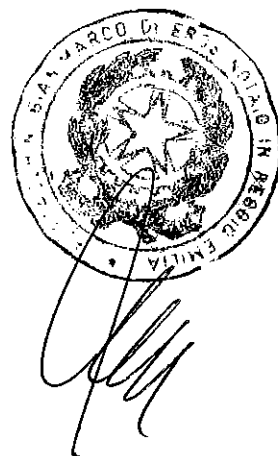
Il Presidente ricorda: i= che lo statuto sociale dispone che l'elezione del Collegio Sindacale avvenga con il sistema del voto di lista secondo le modalità previste dallo statuto sociale, art. 27 e che l'assemblea è tenuta a nominare tre sindaci effettivi, fra i quali il Presidente, e due sindaci supplenti, assicurando l'equilibrio fra i generi; ii= che gli "Orientamenti del Collegio sindacale di Credito Emiliano S.p.a. agli azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa del Collegio Sindacale", approvata dal Collegio Sindacale della Società, sono pubblicati sul sito internet www.credem.it e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato www.linio.it; iii= che per l'elezione del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2022, 2023 e 2024 e comunque fino alla data dell'assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2024, risultano depositate da soggetti legittimati, due liste di candidati e precisamente: --

----- LISTA n.1 -----
presentata dall'azionista di maggioranza Credito Emiliano Holding S.p.A. che detiene complessivamente una percentuale pari al 77,55% del capitale sociale (n. 264.687.369 azioni) la quale riporta i seguenti candidati Sindaci in ordine numerico progressivo di preferenza: -----

1 - Morandi Avv. Giulio, Sindaco effettivo -----
2 - Paglia D.ssa Maria, Sindaco effettivo -----
3 - Bollini Dr. Adelio, Sindaco effettivo -----
4 - Bergomi Dr. Maurizio, Sindaco supplente -----
5 - Costetti D.ssa Maria Domenica, Sindaco supplente. -----

----- LISTA n.2 -----
presentata dagli azionisti: Anima Sgr S.P.A. gestore del fondo Anima Iniziativa Italia; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30, Fondo Arca Azioni Ita-

lia, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo BancoPosta Rinascimento; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparto Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility; Eurizon Capital Sgr S.P.A gestore dei fondi: Eurizon Progetto Italia 20, Eurizon Pir Italia 30, Eurizon Am Mito 50 (Multiasset Italian Opportunities 50), Eurizon Am Mito 95 (Multiasset Italian Opportunities 95), Eurizon Am Mito 25 (Multiasset Italian Opportunities 25), Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon Progetto Italia 40; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50, Piano Bilanciato Italia 30; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Mediobanca SGR S.p.A. gestore del fondo Mediobanca Mid & Small Cap Italy; Mediolanum International Funds Limited - Challenge Funds - Challenge Italian Equity; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia, ----- che detengono complessivamente una percentuale pari all'1,57% del capitale sociale (n. 5.346.630 azioni) la quale riporta i seguenti candidati Sindaci in ordine numerico progressivo di preferenza: ---
1 - Allievi D.ssa Anna Maria, Sindaco effettivo ----
1 - Fiorini Dr. Stefano, Sindaco supplente, -----
con la precisazione che i soci depositanti la Lista 2, come evincesi da dichiarazione depositata a corredo della lista, non hanno rapporti di collegamento, anche indiretto, con i soggetti che detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa. -----
Tutti i candidati Sindaci di entrambe le liste hanno certificato, inter alia, sotto la loro responsabilità, e nei modi ritenuti da ciascun interessato più opportuni, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché l'esistenza dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Sindaco e consegnato l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti dai predetti candidati sindaci presso altre società, affinché detti incarichi siano noti all'assemblea a norma di legge. -----
Il Presidente, ai sensi dello Statuto sociale e alla luce delle determinazioni assunte dal Collegio



Sindacale in data 4 aprile 2022 dichiara di ammettere alla votazione entrambe le liste di candidati presentate e ricorda: = che le liste, unitamente a tutta la relativa documentazione a corredo, sono state rese disponibili nei termini e con le modalità previste dalle vigenti disposizioni e dallo Statuto sociale, eppertanto, risultando già da 21 giorni visibili on line e non essendovi obiezioni, omette la lettura di detta documentazione; = che il voto verrà espresso in una unica votazione e che ogni avente diritto al voto potrà votare a favore di una sola lista, precisando che gli aventi diritto al voto contrari o astenuti (o non votanti) esprimeranno tramite il Rappresentante designato tale indicazione di voto su tutte le liste presentate, secondo le indicazioni e la struttura di votazione del relativo modulo di delega. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----
Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, ribadisce che sono ammesse alla votazione entrambe le liste depositate e sopra indicate e dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sulle liste presentate per l'elezione del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2022, 2023 e 2024 e comunque fino alla data dell'Assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2024, precisando che nell'ordine verranno poste in votazione prima la Lista n.1, poi la Lista n.2, a cui seguiranno le richieste di indicazioni di voto contrarie e di astensione su entrambe le liste presentate. -----

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -
* numero 281 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
* rappresentanti n. 297.513.997 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 297.513.997 pari all'87,17% dell'intero capitale sociale, come risulta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "H", dal quale è possibile rilevare anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risultanti dal precedente elenco. -----

Messe in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, le due liste di candidati sindaci, riportano la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- Lista n. 1: -----
favorevoli n. 2 soci per n. 266.264.069 azioni ed altrettanti voti; -----

- Lista n. 2: -----
favorevoli n. 279 soci per n. 31.249.928 azioni ed altrettanti voti; -----

- soci contrari ad entrambe le liste presentate: nessuno -----

- soci astenuti ad entrambe le liste presentate: nessuno -----

- soci non votanti: nessuno. -----

Il nominativo degli azionisti favorevoli a ciascuna delle due liste, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "I". -----

L'esito della votazione evidenzia che: -----

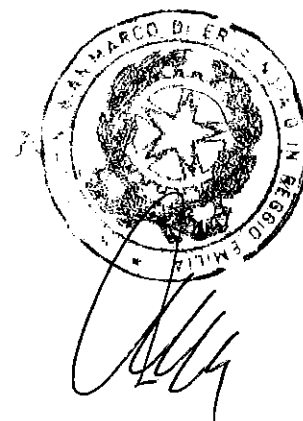
- la Lista n. 1 risulta la lista più votata; -----

- la Lista n. 2 risulta la lista votata dai Soci non collegati ai Soci di riferimento ai sensi dell'articolo 148, comma 2 del TUF, che ha ottenuto il maggior numero di voti dopo quella di maggioranza; -----

- pertanto, ai sensi degli artt. 148, commi 2 e 2-bis del TUF, 144-sexies, comma 7 del Regolamento Emittenti ed in aderenza allo Statuto Sociale, è eletto quale Presidente del Collegio Sindacale il candidato indicato al primo posto quale Sindaco Effettivo nella lista n. 2 ed è eletto Sindaco supplente il candidato indicato al primo posto quale Sindaco Supplente nella stessa lista n. 2. -----

Tanto osservato, all'esito della votazione su riportata, tenuto conto della normativa applicabile nella specie, dello statuto sociale e dei contenuti delle liste votate, il Presidente proclama che l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di CREDITO EMILIANO S.P.A. ha eletto sindaci per gli esercizi 2022, 2023, 2024, con scadenza dell'incarico alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2024, i Signori: -----

1 - Allievi D.ssa Anna Maria, Presidente del Collegio, -----



2 - Morandi Avv. Giulio, Sindaco Effettivo, -----
3 - Paglia D.ssa Maria, Sindaco Effettivo, -----
4 - Bergomi Dr. Maurizio, Sindaco Supplente, -----
5 - Fiorini Dr. Stefano, Sindaco Supplente, -----
i quali hanno già espresso volontà di accettare la
carica e le cui complete generalità, risultanti
dalla documentazione prodotta a corredo delle li-
ste, sono riportate qui in appresso da me notaio: --

----- Presidente del Collegio Sindacale: -----

Anna Maria Allievi, nata il 1.08.1965 a Milano
(MI), residente in Peschiera Borromeo (MI) in Via
Dante n.11/3, C.F. LLV NMR 65M41 F205I -----
espresso dalla Lista n. 2 (lista di minoranza). --

----- Sindaci Effettivi: -----

Giulio Morandi, nato il 21.02.1973 a Correggio
(RE) ed ivi residente in Via del Conventino n. 3,
C.F. MRNGLI73B21D037P -----

espresso dalla Lista n. 1 (lista di maggioranza). -

Maria Paglia, nata il 25.12.1954 a Reggio Emilia
(RE) ed ivi residente in Via Monte Bernina n. 11,
C.F. PGLMRA54T65H223A -----

espresso dalla Lista n. 1 (lista di maggioranza). -

----- Sindaci Supplenti: -----

Maurizio Bergomi, nato il 19.01.1957 a Reggio Emi-
lia (RE) ed ivi residente in Viale Risorgimento n.
38, C.F. BRGMRZ57A19H223L -----

espresso dalla Lista n. 1 (lista di maggioranza) ---

Stefano Fiorini, nato il 15.07.1969 a Genova (GE)
e residente in Roma (RM) Via Ottaviano n. 66, C.F.
FRN SFN 69L15 D969F -----

espresso dalla Lista n. 2 (lista di minoranza). ----

----- Quarto argomento -----

Si passa quindi al quarto argomento all'ordine del
giorno, che prevede: -----

4) Determinazione del compenso e dei gettoni di
presenza spettanti ai Sindaci per ciascun eserci-
zio. -----

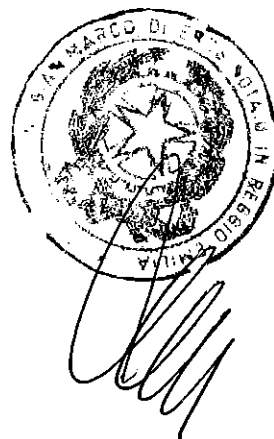
Il Presidente ricorda all'Assemblea: i= che ai sen-
si e nel rispetto di quanto previsto dallo Statuto
sociale e dalla normativa anche regolamentare vi-
gente, l'Assemblea é chiamata a deliberare il com-
penso spettante al Collegio Sindacale per ciascun
esercizio; ii= che sul punto è stata avanzata una
sola proposta dal socio di maggioranza CREDITO EMI-
LIANO HOLDING S.P.A., della quale è stata data no-
tizia dal 7 aprile 2022 mediante pubblicazione sul
sito internet della Società e diffuso al pubblico
tramite l'Info-SDIR la quale prevede di corrisponde-
re al Collegio Sindacale il seguente compenso per
ciascun esercizio di durata in carica: -----

euro 42.000,00 al Presidente del Collegio Sindacale, -----
euro 28.000,00 a ciascun Sindaco Effettivo, -----
un gettone di presenza pari ad euro 750,00 lordi per la partecipazione a ciascuna riunione del Collegio Sindacale sia ordinaria che nelle funzioni di Organismo di Vigilanza 231/2001 ed a ciascuna riunione del Consiglio di Amministrazione nonché ad ogni altro Comitato cui partecipano, oltre al rimborso delle spese a piè di lista, -----
per gli esercizi 2022, 2023 e 2024, in ragione della effettiva permanenza nella carica, con la precisazione che i compensi si intendono lordi per ciascun esercizio del mandato triennale testè conferito. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----
Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute in merito alla approvazione della proposta avanzata dal Socio di maggioranza di corrispondere al Collegio Sindacale il seguente compenso per ciascun esercizio di durata in carica: -----

euro 42.000,00 al Presidente del Collegio Sindacale, -----
euro 28.000,00 a ciascun Sindaco Effettivo, -----
un gettone di presenza pari ad euro 750,00 lordi per la partecipazione a ciascuna riunione del Collegio Sindacale sia ordinaria che nelle funzioni di Organismo di Vigilanza 231/2001 ed a ciascuna riunione del Consiglio di Amministrazione nonché ad ogni altro Comitato cui partecipano, oltre al rimborso delle spese a piè di lista, -----
per gli esercizi 2022, 2023 e 2024, in ragione della effettiva permanenza nella carica, con la precisazione che i compensi si intendono lordi per ciascun esercizio del mandato triennale testè conferito. -----

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -
* numero 280 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
* rappresentanti n. 297.461.977 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----
* per un complessivo valore nominale di euro



297.461.977,00 pari all'87,15% dell'intero capitale sociale, come risulta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "J", dal quale è possibile rilevare anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risultanti dal precedente elenco. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 280 soci per n. 297.461.977 azioni, ---
- favorevoli n. 278 Soci per n. 297.386.183 azioni e voti n. 297.386.183 -----

- contrari: nessuno -----

- astenuti: n. 2 Soci per n. 75.794 azioni e voti n. 75.794 -----

- non votanti: 1 socio per 52.020 azioni. -----

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli astenuti e dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "K". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'87,12% del capitale sociale corrispondente al 99,96% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

----- Quinto argomento: -----

Sul quinto argomento all'ordine del giorno avente ad oggetto: -----

5) Integrazione degli onorari dovuti alla Società di revisione per l'attività svolta: -----

a) Integrazione per gli onorari per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.A. per l'esercizio 2020; -----

b) Integrazione degli onorari conseguenti all'esecuzione del "Progetto Estense" per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio di Credito Emiliano S.p.A. al 31 dicembre 2021 e al 31 dicem-

bre 2022 -----

il Presidente: i= ha rimandato alle proposte motivate formulate, in ossequio al D.Lgs. 39/2010, art. 13, dal Collegio Sindacale in merito all'integrazione degli onorari da corrispondere alla società di revisione Ernst & Young S.p.A. con riferimento alla revisione legale dei conti del bilancio di esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.A. per l'esercizio 2020 ed in ordine all'integrazione degli onorari della detta società di revisione conseguenti all'esecuzione del "progetto estense" (incorporazione della Cassa di Risparmio di Cento S.p.A.), delle quali non si è data lettura, tenuto conto che il testo di tali proposte è stato messo a disposizione dei soci nei termini di legge e che tutti gli azionisti ne hanno potuto prendere visione; ii= mi ha consegnato la "Proposta del Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A. in ordine alla integrazione degli onorari della di revisione EY S.p.A. relativi alla revisione legale dei conti del bilancio di esercizio e consolidato di Credito Emiliano per l'esercizio 2020" e la "Proposta del Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A. in ordine all'integrazione degli onorari della società di revisione EY S.p.A. conseguenti all'esecuzione del "progetto estense" (incorporazione della Cassa di Risparmio di Cento S.p.A.", che io notaio allego in copia al presente atto rispettivamente sotto le lettere "L" e "M". --- Il Presidente dichiara aperta la discussione. ----- Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute in merito ai partiti di deliberazione 1 e 2 di seguito trascritti e proposti con riferimento rispettivamente alle lettere a) e b) del quinto argomento riportato nell'ordine del giorno: -----

PARTITO DI DELIBERAZIONE 1 - argomento 5 lett.a):
"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera di approvare la proposta motivata formulata, in ossequio al D.Lgs. 39/2010, art. 13, dal Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.a., nel testo risultante dall'allegato L eppertanto di integrare l'onorario della società di revisione Ernst & Young S.p.A. come indicato nell'allegato L, anche in considerazione del permanere dei requi-



siti di autonomia ed indipendenza in capo alla medesima società di revisione e della congruità e della coerenza della proposta rispetto all'impegno professionale agito e conseguentemente di approvare l'integrazione, coerentemente agli adeguamenti dei corrispettivi declinati nella proposta della Società di revisione Ernst & Young S.p.a. del 20 maggio 2021, degli onorari dovuti alla detta società di revisione per la revisione legale dei conti del bilancio di esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.a. per l'esercizio 2020 in aderenza a quanto prevede la proposta motivata avanzata dal Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.a. allegato L." -----

----- FINE PARTITO DI DELIBERAZIONE 1 -----

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -
* numero 279 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
* rappresentanti n. 297.393.977 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 297.393.977 pari all'87,13% dell'intero capitale sociale, come risulta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "N", dal quale è possibile rilevare anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risultanti dal precedente elenco. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 279 soci per n. 297.393.977 azioni, ---
- favorevoli n. 277 Soci per n. 297.318.183 azioni e voti n. 297.318.183 -----

- contrari: nessuno -----

- astenuti: n. 2 Soci per n. 75.794 azioni e voti n. 75.794 -----

- non votanti: n. 2 soci per n. 120.020 azioni. ----

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli astenuti e dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi

dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "O". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'87,10% del capitale sociale corrispondente al 99,93% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

PARTITO DI DELIBERAZIONE 2 - argomento 5 lett.b):

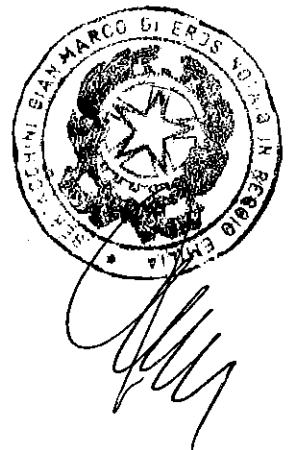
"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera: -----

- di approvare la proposta motivata formulata, in ossequio al D.Lgs. 39/2010, art. 13, dal Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.a., nel testo risultante dall'allegato M eppertanto di integrare l'onorario della società di revisione Ernst & Young S.p.A. come indicato nell'allegato M, anche in considerazione del permanere dei requisiti di autonomia ed indipendenza in capo alla medesima società di revisione e della congruità e della coerenza della proposta rispetto all'impegno professionale agito e conseguentemente di approvare l'integrazione, coerentemente agli adeguamenti dei corrispettivi declinati nella proposta della Società di revisione Ernst & Young S.p.a. del 20 maggio 2021, degli onorari dovuti alla detta società di revisione per il "Progetto Estense" (che ha portato all'incorporazione della Cassa di Risparmio di Cento S.p.A.) in aderenza a quanto prevede la proposta motivata avanzata dal Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.a. allegato M." -----

----- FINE PARTITO DI DELIBERAZIONE 2 -----

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -
* numero 279 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
* rappresentanti n. 297.393.977 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 297.393.977 pari all'87,13% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto N a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. -----



Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 279 soci per n. 297.393.977 azioni, ---
- favorevoli n. 277 Soci per n. 297.318.183 azioni e voti n. 297.318.183 -----

- contrari: nessuno -----

- astenuti: n. 2 Soci per n. 75.794 azioni e voti n. 75.794 -----

- non votanti: n. 2 soci per n. 120.020 azioni. ----

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli astenuti e dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "P". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'87,10% del capitale sociale corrispondente al 99,93% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

----- Sesto argomento: -----

Sul sesto argomento riportato nell'ordine del giorno avente ad oggetto: -----

6) Nomina del soggetto incaricato di effettuare la Revisione Legale dei Conti per gli esercizi 2023-2031 -----

il Presidente: i= ha riferito che con l'approvazione del bilancio dell'esercizio in corso scadrà l'incarico di revisione legale dei conti conferito alla società di revisione Ernst & Young S.p.A. dall'Assemblea degli Azionisti di Credito Emiliano S.p.a. in data 30 aprile 2013 per il novennio 2014-2022, che tale mandato, sulla base della normativa vigente (Regolamento Europeo n. 537/2014, D.lgs. 39/2010 integrato dal D.lgs. 135/2016 che ha recepito la Direttiva 2014/56/UE), non è rinnovabile e, infine, che il nuovo incarico di revisione legale dovrà essere affidato dall'Assemblea degli Azionisti - come pure la decisione sul compenso della società di revisione nonchè sugli eventua-

li criteri di adeguamento dei corrispettivi - su proposta motivata del Collegio Sindacale nella sua veste di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, a seguito di una apposita procedura di selezione secondo i criteri e le modalità di cui all'articolo 16 del Regolamento Europeo n. 537/2014; ii= mi ha consegnato la "Proposta motivata del Collegio Sindacale" in ordine alla nomina del soggetto incaricato di effettuare la Revisione Legale dei Conti per gli esercizi 2023-2031, che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "Q", della quale non è stata data lettura, tenuto conto che il testo di tale proposta motivata è stato messo a disposizione dei soci nei termini di legge e che tutti gli azionisti ne hanno potuto prendere visione. -----

Il Presidente, quindi, per il commento della proposta del Collegio Sindacale ha passato la parola al Presidente del Collegio Sindacale dr.ssa Anna Maria Allievi, la quale ha riferito: i= che il processo di selezione e la richiesta di quotazione dei servizi di revisione legale dei conti si sono svolti in conformità alle norme vigenti, specificamente ai criteri del Regolamento Europeo sopra citato; ii= che, considerate le dimensioni e l'articolazione del Gruppo CREDEM, il Collegio Sindacale, d'intesa con le funzioni aziendali competenti, ha ritenuto di avviare sin da ottobre 2021 la procedura di selezione per l'assegnazione del mandato di revisione legale per gli esercizi 2023 - 2031 al fine di sottoporre la proposta di conferimento del nuovo incarico alla odierna Assemblea degli Azionisti: tale anticipazione ha il fine di consentire al nuovo revisore di organizzare per tempo la gestione della transizione delle attività di revisione così da acquisire con maggiore efficacia ed efficienza la propria attività e permettere alle altre società del gruppo, nell'ambito della loro autonomia decisionale, presso le quali con pari scadenza dovrà essere rinnovato l'incarico di revisione, di allineare la scelta del nuovo revisore così da avere un unico revisore per il Gruppo; iii= che l'incarico di revisione legale dei conti avrà inizio a partire dalla data dell'assemblea che approverà il bilancio relativo all'esercizio 2022 e spirerà alla data dell'assemblea che approverà il bilancio dell'esercizio 2031. -----

In considerazione di quanto sopra, il Collegio Sindacale, in relazione al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti di Credito Emiliano



S.p.a. per il novennio 2023 - 2031, sulla base della procedura di selezione, delle offerte ricevute, delle valutazioni svolte e degli esiti delle stesse, considerato che l'articolo 16 del Regolamento Europeo n. 537/2014 prevede che la proposta motivata all'Assemblea degli Azionisti contenga almeno due possibili alternative di conferimento di incarico e richiede l'espressione di una preferenza debitamente giustificata per una di esse, ha sottoposto all'Assemblea degli Azionisti, ai sensi dell'articolo 16 del Regolamento Europeo n. 537/2014, nonchè degli articoli 13 e 17 del D.lgs. 39/2010, alternativamente, le due proposte relative al mandato per la revisione legale dei conti di Credito Emiliano S.p.A. per il novennio 2023 - 2031, formulate da Deloitte S.p.A. e da KPMG S.p.A. così come riportate e riassunte nella proposta allegato Q, esprimendo alla unanimità la propria preferenza nei confronti della Società Deloitte S.p.a. per le motivazioni risultanti dalla detta proposta, riconoscendo alla stessa in relazione agli incarichi relativi alla prestazione di "servizi di revisione legale dei conti", come ivi pure definiti, a favore di Credito Emiliano S.p.A. per gli esercizi 2023 - 2031 secondo i contenuti, i termini ivi inclusi i criteri di adeguamento dei corrispettivi, e le modalità proposti dal Collegio Sindacale, ---- un compenso di euro 298.300,00 corrispondenti a 4.934 ore di lavoro, così composto: -----
euro 176.000,00 per il bilancio di esercizio corrispondenti a 2.910 ore di lavoro -----
euro 26.600,00 per il bilancio consolidato corrispondenti a 440 ore di lavoro -----
euro 24.200,00 per la dichiarazione non finanziaria corrispondenti a 400 ore di lavoro -----
euro 71.500,00 per altre attività connesse alla revisione corrispondenti a 1.184 ore di lavoro, -----
con la precisazione che relativamente ai "criteri per l'adeguamento del corrispettivo", Deloitte S.p.A. ha specificato che: i= i corrispettivi potranno essere variati nel corso della durata contrattuale nel caso in cui sopravvengano circostanze eccezionali e imprevedibili (esempio, incorporazioni, acquisto di sportelli, nuovi principi contabili, etc.) tali da determinare l'esigenza di un maggior numero di ore e/o un diverso impegno delle figure professionali, con una franchigia del 10% delle ore/corrispettivi previsti nell'offerta; ii= nel caso in cui sopravvengano attività straordinarie (esempio, aumenti di capitale, pareri di con-

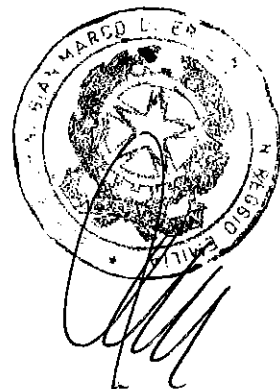
gruità, etc.) oppure per quanto riguarda l'eccedenza rispetto alla franchigia di cui al punto precedente, Deloitte S.p.A. si è impegnata ad applicare le stesse tariffe orarie professionali rappresentate nell'offerta e che è compresa nell'offerta l'erogazione ogni anno di n. 10 sessioni formative da una giornata cadauna su temi contabili e di bilancio, riconosciute gratuitamente al personale di Credito Emiliano S.p.A. e delle Società del Gruppo CREDEM in perimetro. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----
Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione della proposta di conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il novennio 2023 - 2031 alla Società Deloitte & Touche S.p.a. sulla quale ha espresso la propria preferenza il Collegio Sindacale nella proposta motivata unita sub Q, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute in merito al partito di deliberazione di seguito trascritto e proposto con riferimento al sesto argomento riportato nell'ordine del giorno: -----

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, -----
ritenute le comunicazioni del Presidente, -----
udita la proposta del Collegio Sindacale, -----
valutate le proposte alternative presentate dal Collegio Sindacale ed espressa la propria preferenza per la proposta di affidamento dell'incarico di revisione legale di conti di Credito Emiliano S.p.a. per il novennio 2023 - 2031 alla Società Deloitte & Touche S.p.a. delibera: -----

- di condividere, approvare e fare propria la preferenza espressa alla unanimità dal Collegio Sindacale nei confronti della proposta di conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti di Credito Emiliano S.p.A. alla Società Deloitte & Touche S.p.A., espressa e riassunta nel documento unito sub Q eppertanto di approvare la proposta motivata del Collegio Sindacale, nel testo risultante dall'allegato Q, la quale prevede di conferire l'incarico di revisione legale dei conti di Credito Emiliano S.p.A. per gli esercizi dal 2023 al 2031 compresi, alla Società: -----

Deloitte & Touche S.p.a. avente sede a Milano via Tortona n. 25, c.f. 03049560166 -----
alle condizioni tutte riassunte nella proposta mo-



tivata del Collegio Sindacale unita sub Q, approvando in particolare di riconoscere detta società di revisione per l'intera durata novennale dell'incarico per l'attività di revisione legale dei conti di Credito Emiliano S.p.A. -----

un compenso di euro 298.300,00 corrispondenti a 4.934 ore di lavoro, così composto: -----

euro 176.000,00 per il bilancio di esercizio corrispondenti a 2.910 ore di lavoro -----

euro 26.600,00 per il bilancio consolidato corrispondenti a 440 ore di lavoro -----

euro 24.200,00 per la dichiarazione non finanziaria corrispondenti a 400 ore di lavoro -----

euro 71.500,00 per altre attività connesse alla revisione corrispondenti a 1.184 ore di lavoro, -----
con le seguenti precisazioni: -----

a) in merito ai "criteri per l'adeguamento del corrispettivo": i= i corrispettivi potranno essere variati nel corso della durata contrattuale nel caso in cui sopravvengano circostanze eccezionali e imprevedibili (esempio, incorporazioni, acquisto di sportelli, nuovi principi contabili, etc.) tali da determinare l'esigenza di un maggior numero di ore e/o un diverso impegno delle figure professionali, con una franchigia del 10% delle ore/corrispettivi previsti nell'offerta; ii= nel caso in cui sopravvengano attività straordinarie (esempio, aumenti di capitale, pareri di congruità, etc.) oppure per quanto riguarda l'eccedenza rispetto alla franchigia di cui al punto precedente, Deloitte S.p.A. dovrà ad applicare le stesse tariffe orarie professionali rappresentate nell'offerta -----

b) è compresa nel compenso come sopra riconosciuto anche l'erogazione ogni anno di n. 10 sessioni formative da una giornata cadauna su temi contabili e di bilancio, riconosciute gratuitamente al personale di Credito Emiliano S.p.A. e delle Società del Gruppo CREDEM in perimetro; -----

- di approvare che l'incarico predetto di revisione legale dei conti avrà inizio a partire dalla data dell'assemblea che approverà il bilancio relativo all'esercizio 2022 (data in cui scadrà l'incarico della società di revisione in carica vigente fino a tal data) e spirerà alla data dell'assemblea che approverà il bilancio relativo all'esercizio 2031.", fine del partito di deliberazione. -----

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -

* numero 279 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
* rappresentanti n. 297.393.977 azioni sulle
341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale
sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro
297.393.977 pari all'87,13% dell'intero capitale
sociale, come risulta dalle rilevazioni del prece-
dente elenco nominativo inserito N a questo Verbale
rispetto alle risultanze del quale non sono inter-
venute variazioni. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto
espresse a voce dal rappresentante designato ai
sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le i-
struzioni al medesimo impartite dai soci parteci-
panti alla votazione, il proposto partito di deli-
berazione viene approvato dalla assemblea ordina-
ria a maggioranza riportando la seguente votazione
riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 279 soci per n. 297.393.977 azioni, ---
- favorevoli n. 277 Soci per n. 297.318.183 azioni
e voti n. 297.318.183 -----

- contrari: nessuno -----

- astenuti: n. 2 Soci per n. 75.794 azioni e voti
n. 75.794 -----

- non votanti: n. 2 soci per n. 120.020 azioni. ----

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quel-
li astenuti e dei non votanti, con la indicazione
del capitale posseduto (e accreditato all'interven-
to) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi
dagli scrutatori, che in copia si allega al presen-
te atto sotto la lettera "R". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Uf-
ficio di Presidenza, i risultati della votazione
come sopra riportati e dopo avere confermato la
surriportata votazione, proclama che la proposta
risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria
a maggioranza con il voto favorevole dell'87,10%
del capitale sociale corrispondente al 99,93% del
capitale sociale rappresentato e computato ai fini
del calcolo della maggioranza. -----

In considerazione del fatto che il sopra riportato
partito di deliberazione, eppertanto la proposta
di nominare la Società Deloitte S.p.A. revisore
per gli esercizi dal 2023 al 2031 compresi, ha rag-
giunto i voti richiesti per la sua approvazione,
come specificato nella summenzionata proposta moti-
vata del Collegio Sindacale, non viene messa in vo-
tazione la proposta di affidamento del medesimo in-
carico a KPMG S.p.A. -----

----- Settimo argomento -----



Si passa quindi al settimo argomento all'ordine del giorno, che prevede: -----

7) Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti: -----

a) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2022: caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti (votazione vincolante) - Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; -----

b) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2022: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) - di cui al Capitolo 13 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; -----

c) Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2021: illustrazione relativa all'attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2021 (votazione non vincolante) - Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; -----

d) Documento informativo relativo al piano incentivante 2022 basato su azioni -----
con riferimento al quale il Presidente precisa che in ottemperanza alle disposizioni emanate dall'Organo di Vigilanza in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione", nonché ai sensi di quanto previsto dal Testo Unico della Finanza e dalla Consob nel Regolamento Emittenti, l'Assemblea è chiamata in questa sede ad esprimersi: -----

i= con deliberazione non vincolante sulla attuazione delle politiche di remunerazione poste in essere nel corso dell'esercizio 2021, della cui informazione è destinataria e -----

ii= con deliberazione vincolante, ad approvare le politiche di remunerazione e incentivazione a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dei dipendenti e dei collaboratori del Gruppo Credem per il 2022, nonché i criteri per la determinazione degli eventuali compensi da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro e le relative proposte deliberate dal Consiglio di Amministrazione in data 24 marzo 2022. -----

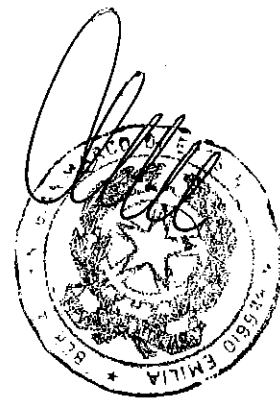
L'Assemblea, inoltre, è chiamata ad approvare il Documento informativo relativo al piano incentivante 2022 basato su azioni, già reso disponibile al pubblico, come indicato in appresso. -----

Il Presidente ha consegnato a me notaio la Relazione annuale all'assemblea degli azionisti relativa alla Politica di remunerazione e incentivazione di Gruppo - che é stata resa disponibile al pubblico dal 7 aprile 2022 e che si allega al presente verbale sotto la lettera "S" -, contenente, inter alia, l'illustrazione delle prassi di remunerazione adottate con riferimento al 2021 e le politiche retributive e di incentivazione proposte per il 2022 nonché i criteri per la determinazione degli eventuali compensi da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro ed ha dato atto che, in ottemperanza alle disposizioni emanate dalla Banca d'Italia in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" e di quanto previsto dal Testo Unico della Finanza e dal Regolamento Emittenti, è riportato ed unito sub A alla Relazione del Consiglio di Amministrazione concernente l'argomento in oggetto il "Documento Informativo relativo al Piano Incentivante 2022 basato su azioni", approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 10 marzo 2022 e reso disponibile al pubblico dal 17 marzo 2022. -----

Non viene data lettura della Relazione del Consiglio di Amministrazione in merito all'argomento in questione nè del Documento Informativo relativo al Piano Incentivante 2022 basato su azioni, tenuto conto che i documenti integrali sono stati pubblicati e messi a disposizione dei soci nei modi di legge. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----
Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sui partiti di deliberazione 1, 2, 3 e 4 di seguito trascritti e proposti con riferimento rispettivamente alle lettere a), b) c) e d) del quinto argomento riportato nell'ordine del giorno: -----

PARTITO DI DELIBERAZIONE 1 - argomento 7 lett.a):
- (delibera vincolante ex art.123ter, c.3ter, TUF) -
"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CRE-
DITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, de-
libera: -----



- di approvare le Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2022 e, nello specifico, caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti come risultanti dalla Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; --
- di conferire al Consiglio di Amministrazione le facoltà di: i= definire tutti i profili tecnici di dettaglio funzionali all'applicazione della politica retributiva 2022 e alla relativa esecuzione, nel rispetto delle linee guida indicate nella relazione e delle disposizioni vigenti, adottando ogni più opportuno intervento ai fini di un efficace funzionamento degli strumenti incentivanti; ii= adeguare, se necessario, il sistema di remunerazione alle disposizioni normative, adottando, nel caso, ogni più opportuna integrazione e/o modificazione finalizzata alla migliore osservanza delle relative prescrizioni; -----
- di autorizzare fin da ora il Consiglio di Amministrazione, al fine di dare attuazione al sistema incentivante 2022 per il personale più rilevante, anche a disporre, ai sensi dell'art. 2357ter del codice civile, delle azioni proprie in portafoglio per l'assegnazione gratuita ai beneficiari, dopo averne stabilito il numero puntuale, considerando quale valore unitario di riferimento dell'azione la media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui Consiglio di Amministrazione delibera il riconoscimento dei premi." --

----- FINE PARTITO DI DELIBERAZIONE 1. -----

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -
* numero 269 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
* rappresentanti n. 295.798.664 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 295.798.664,00 pari all'86,66% dell'intero capitale sociale, come risulta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "T", dal quale è possibile rilevare anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risultanti dal precedente elenco. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le i-

struzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 269 soci per n. 295.798.664 azioni, ---
- favorevoli n. 67 Soci per n. 273.955.256 azioni e voti n. 273.955.256 -----

- contrari: n. 200 Soci per n. 21.767.614 azioni e voti n. 21.767.614 -----

- astenuti: n. 2 Soci per n. 75.794 azioni e voti n. 75.794 -----

- non votanti: n. 12 soci per n. 1.715.333 azioni. -

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari, astenuti e dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "U". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'80,26% del capitale sociale corrispondente al 92,08% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

PARTITO DI DELIBERAZIONE 2 - argomento 7 lett.b):

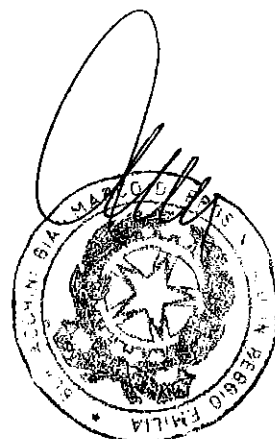
- (delibera vincolante ex art.123ter, c.3ter, TUF) -

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CRE-
DITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, de-
libera di approvare le Politiche di remunerazione
ed incentivazione di Gruppo 2022 e, nello specifi-
co, i criteri per la determinazione dei compensi
in caso di conclusione anticipata del rapporto di
lavoro o cessazione anticipata dalla carica di cui
al Capitolo 13 della Sezione I della "Relazione
sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazio-
ne e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti." ---

----- FINE DEL PARTITO DI DELIBERAZIONE 2 -----

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -
* numero 269 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
* rappresentanti n. 295.798.664 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro



295.798.664,00 pari all'86,66% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserito T a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 269 soci per n. 295.798.664 azioni, ---
- favorevoli n. 2 Soci per n. 266.264.069 azioni e voti n. 266.264.069 -----

- contrari: n. 265 Soci per n. 29.458.801 azioni e voti n. 29.458.801 -----

- astenuti: n. 2 Soci per n. 75.794 azioni e voti n. 75.794 -----

- non votanti: n. 12 soci per n. 1.715.333 azioni. -

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari, astenuti e dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "V". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 78,01% del capitale sociale corrispondente all'89,50% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

PARTITO DI DELIBERAZIONE 3 - argomento 7 lett.c):

(delibera non vincolante ex art.123ter, c.6, TUF)

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera di approvare la relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2021 contenente l'illustrazione relativa all'attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2021 di cui alla Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti." -----

----- FINE DEL PARTITO DI DELIBERAZIONE 3 -----

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rap-

presentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -
* numero 279 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
* rappresentanti n. 297.393.977 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 297.393.977,00 pari all'87,13% dell'intero capitale sociale, come risulta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "W", dal quale è possibile rilevare anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risultanti dal precedente elenco. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 279 soci per n. 297.393.977 azioni, ---
- favorevoli n. 266 Soci per n. 297.077.465 azioni e voti n. 297.077.465 -----

- contrari: n. 10 Soci per n. 238.581 azioni e voti n. 538.581 -----

- astenuti: n. 3 Soci per n. 77.931 azioni e voti n. 77.931 -----

- non votanti: n. 2 soci per n. 120.020 azioni. ----

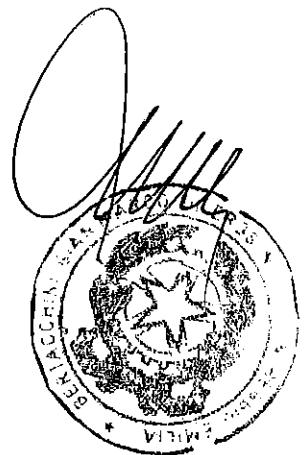
Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari, astenuti e dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "X". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'87,03% del capitale sociale corrispondente al 99,85% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

PARTITO DI DELIBERAZIONE 4 - argomento 7 lett.d):

- (delibera vincolante ex art.123ter, c.3ter, TUF) -

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CRE-
DITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, de-
libera di approvare il "Documento Informativo rela-



tivo al Piano Incentivante 2022 basato su azioni" riportato ed unito sub A alla Relazione del Consiglio di Amministrazione concernente la materia in oggetto.". -----

----- FINE DEL PARTITO DI DELIBERAZIONE 4 -----

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -
* numero 269 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
* rappresentanti n. 295.798.664 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 295.798.664,00 pari all'86,66% dell'intero capitale sociale, come risulta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "Y", dal quale è possibile rilevare anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risultanti dal precedente elenco. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 269 soci per n. 295.798.664 azioni, ---
- favorevoli n. 38 Soci per n. 272.301.800 azioni e voti n. 272.301.800 -----

- contrari: n. 229 Soci per n. 23.421.070 azioni e voti n. 23.421.070 -----

- astenuti: n. 2 Soci per n. 75.794 azioni e voti n. 75.794 -----

- non votanti: n. 12 soci per n. 1.715.333 azioni. -

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari, astenuti e dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "Z". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'87,03% del capitale sociale corrispondente al 99,85% del

capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

Ottavo argomento -----

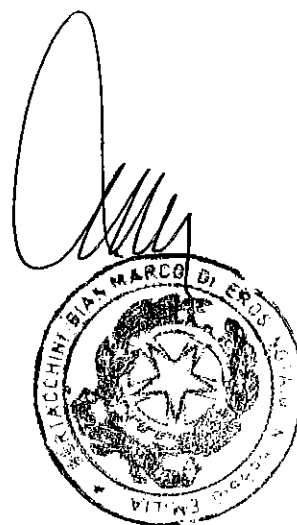
Sull'ottavo argomento all'ordine del giorno avente ad oggetto: -----

8) Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ex artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile, finalizzato ai piani di remunerazione ed ai successivi atti di disposizione -----

il Presidente informa che ai sensi degli artt. 2357 e 2357ter del codice civile viene sottoposta all'approvazione dell'assemblea ordinaria la proposta deliberata dal Consiglio di Amministrazione di Credito Emiliano in data 10 marzo 2022 di attivazione di un piano di acquisto di azioni proprie finalizzato a consentire al Consiglio di Amministrazione di costituire, mediante acquisti di azioni Credito Emiliano sul mercato, la riserva volta alla copertura del sistema incentivante 2022 dei manager del Gruppo Credito Emiliano rientranti nel perimetro del personale più rilevante per la parte del premio assegnato che prevede l'attribuzione di azioni gratuite Credito Emiliano, quale risulta dalla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357ter del codice civile, dell'art. 132 del D.Lgs. 58/1998, dell'art. 73 e dello schema n. 4 dell'allegato 3A del Regolamento Emittenti, già unita al presente atto, essendo parte integrante della Relazione allegato A). -----

L'autorizzazione all'acquisto viene richiesta per un periodo massimo di 18 mesi dalla data odierna e per un quantitativo massimo di n. 1.500.000 azioni ordinarie ad un prezzo non inferiore al 10%, nel suo minimo, e non superiore al 10%, nel suo massimo, rispetto al prezzo di riferimento registrato dalle azioni nella seduta di Borsa precedente a quella in cui viene effettuato l'acquisto. -----

Ai fini del rispetto del limite di cui all'art. 2357, comma 3, del codice civile, si ricorda che: i= il capitale sociale ammonta ad euro 341.320.065,00, suddiviso in 341.320.065 azioni ordinaria del valore nominale unitario di euro 1,00 e che ad oggi la Società detiene 336.713 azioni proprie, pari allo 0,10% del capitale sociale; ii= le Società controllate non possiedono azioni della Controllante CREDEM; iii= l'acquisto di n. 1.500.000 di azioni proprie, oggetto della richiesta di autorizzazione, rappresenta lo 0,44% del capitale sociale e rientra pertanto nel limite della



quinta parte del capitale sociale prevista dall'art. 2357, comma 3, del codice civile, se anche si considerano le azioni proprie già in portafoglio della Banca (0,54% complessivo); iv= l'acquisto di azioni proprie avverrebbe inoltre entro i limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato al momento dell'esecuzione delle operazioni di acquisto. -----

Si precisa, infine, che prima di procedere all'acquisto di azioni proprie occorrerà ricevere autorizzazione al riacquisto parziale di azioni proprie dall'Autorità di Vigilanza ai sensi degli artt. 77 e 78 del Regolamento (UE) n. 575/2013 e del regolamento Delegato (UE) n. 24/2014 e che solo a seguito del detto provvedimento di autorizzazione sarà consentito l'avvio del programma di acquisto. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----
Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute in merito al seguente partito di deliberazione proposto con riferimento all'ottavo argomento dell'ordine del giorno: -----

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CRE-
DITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, de-
libera: -----

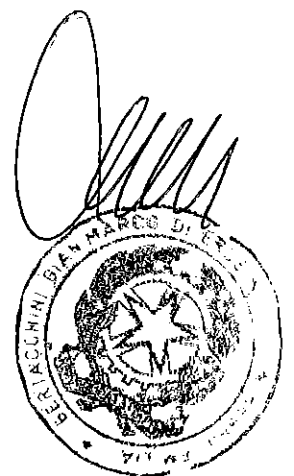
di approvare il Piano di acquisto azioni proprie finalizzato alla copertura del piano di compensi 2022 dei manager del Gruppo CREDEM rientranti nel perimetro del personale più rilevante basato sull'attribuzione di azioni gratuite Credito Emiliano, quale risulta dalla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357ter del codice civile, dell'art. 132 del D.Lgs. 58/1998, dell'art. 73 e dello schema n. 4 dell'allegato 3A del Regolamento Emittenti, già unita al presente atto quale parte integrante dell'allegato A). In tale contesto, al Consiglio di Amministrazione, una volta che sia pervenuta l'autorizzazione richiesta alla competente Autorità di Vigilanza, viene attribuita la facoltà di dare esecuzione a quanto autorizzato mediante: -----

- la costituzione di una riserva indisponibile, denominata "riserva per azioni proprie in portafoglio". -----

glio", dell'importo delle azioni proprie da acquistare, mediante prelievo di un corrispondente importo di riserve disponibili risultanti dal bilancio individuale di chiusura dell'esercizio 2021 testè approvato. La stima del controvalore da destinare alla riserva indisponibile e da utilizzare quale fondo per l'acquisto di azioni proprie a copertura del Piano di compensi basati su strumenti finanziari verrà quindi definito dal Consiglio di Amministrazione e sarà pari ad un importo massimo di euro 12.750.000,00 (calcolato sulla base di una ipotesi di quotazione massima del titolo CREDEM di euro 8,50); -----

- l'acquisto, ai sensi dell'art. 2357 del Codice Civile e per il periodo massimo di 18 (diciotto) mesi da oggi, di azioni proprie sui mercati regolamentati secondo le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi in osservanza dell'art. 132 del TUF e dell'art. 144-bis del Regolamento Emittenti. Inoltre, le operazioni di acquisto di azioni potranno essere effettuate anche con le modalità di negoziazione stabilite dall'art. 5 del Regolamento (UE) n. 596/2014, al fine di beneficiare, ove ne sussistano i presupposti, della deroga dalla disciplina degli abusi di mercato e dal Regolamento Delegato (UE) n. 1052/2016. Tali acquisti saranno effettuati fino al limite massimo di n. 1.500.000 (unmilione cinquecentomila) azioni ordinarie ed ogni singola operazione di acquisto dovrà essere effettuata ad un prezzo non inferiore e non superiore di oltre il 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato dalle azioni stesse determinatosi nella seduta di mercato precedente a quella in cui viene effettuato l'acquisto. L'acquisto di azioni proprie avverrà entro i limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato al momento dell'esecuzione delle operazioni di acquisto; -----

- la successiva disposizione delle azioni acquistate per l'assegnazione gratuita ai beneficiari, dopo averne stabilito il numero puntuale, considerando quale valore unitario di riferimento dell'azione la media delle quotazioni ufficiali del titolo nel mese precedente la data in cui il Consiglio di Amministrazione delibera il riconoscimento dei premi e, in generale, la definizione degli ulteriori profili tecnici di dettaglio del Piano occorrenti per la relativa esecuzione e le modalità di assegnazione; -----



- l'alienazione dei titoli eccedenti il fabbisogno alle medesime modalità e secondo le stesse condizioni di durata e di prezzo sopra riportate.", fine del partito di deliberazione. -----

Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -
* numero 279 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
* rappresentanti n. 297.393.977 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 297.393.977,00 pari all'87,13% dell'intero capitale sociale, come risulta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto "AA", dal quale è possibile rilevare anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risultanti dal precedente elenco. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 279 soci per n. 297.393.977 azioni, ---
- favorevoli n. 273 Soci per n. 297.146.949 azioni e voti n. 297.146.949 -----

- contrari: n. 1 socio per n. 135.949 azioni e voti n. 135.949 -----

- astenuti: n. 5 Soci per n. 111.079 azioni e voti n. 111.079 -----

- non votanti: n. 2 soci per n. 120.020 azioni. ----

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari, astenuti e dei non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto "AB". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'87,05% del capitale sociale corrispondente al 99,88% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini

del calcolo della maggioranza. -----

----- Nono Argomento -----

Con riferimento al non argomento riportato nell'ordine del giorno avente ad oggetto: -----

9) Proposta incremento rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti di Credem Private Equity SGR S.p.A. il Presidente: i= riferisce che l'Assemblea é chiamata ad approvare l'aumento del rapporto tra la componente variabile e quella fissa della remunerazione individuale a beneficio di alcuni dipendenti di CREDEM PRIVATE EQUITY SGR S.P.A. - che é una delle società di gestione del risparmio del Gruppo CREDEM appartenenti all'Area Wealth Management del Gruppo - e più precisamente da 2:1 a 3:1 per uno dei due Amministratori delegati e da 1:1 a 2:1 per il Responsabile Gestione Fondi, precisando che tali innalzamenti sono volti a consolidare in particolare la capacità di "retention" nel Gruppo e l'impegno delle Persone interessate nell'attività di riferimento, guardando alla competitività del pacchetto retributivo; ii= dà atto che in data 24 febbraio 2022 a valle del Consiglio di amministrazione del 20 gennaio 2022, si é proceduto ad inoltrare a BCE/Banca d'Italia l'istanza di incremento del cap, che deve normativamente pervenire all'Autorità di vigilanza sessanta giorni prima dell'assemblea chiamata a deliberare; iii= fa presente che la "Proposta all'Assemblea degli Azionisti di incremento del rapporto tra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti di CPE - Credem Private Equity SGR", deliberata dal Consiglio di Amministrazione in data 20 gennaio 2022 e di cui si chiede l'approvazione assembleare, é contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, già unità a questo Verbale sub. A), della quale costituisce l'Allegato 3: non viene data lettura della suddetta proposta, tenuto conto che la documentazione integrale concernente l'argomento in oggetto é stata pubblicata e messa a disposizione dei soci nei modi di legge. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----

Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute in merito al seguente partito di deliberazione proposto con rife-



rimento al nono argomento dell'ordine del giorno: -
 "L'assemblea ordinaria dei Soci della società CRE-
 DITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, de-
libera -----
 di approvare la "Proposta all'Assemblea degli Azio-
 nisti di incremento del rapporto tra remunerazione
 variabile e remunerazione fissa a beneficio di al-
 cuni dipendenti di CPE - Credem Private Equity
 SGR", deliberata dal Consiglio di Amministrazione
 in data 20 gennaio 2022 nel testo unito alla Rela-
 zione del Consiglio di Amministrazione sulle mate-
 rie all'ordine del giorno, della quale costituisce
 l'Allegato 3.", fine del partito di deliberazione. -
 Il Presidente comunica che a questo punto sono pre-
 senti alla votazione per deleghe conferite al rap-
 presentante designato ex art. 135undecies TUF, re-
 golarmente firmate e depositate agli atti sociali, -
 * numero 279 azionisti e/o aventi diritto al voto, -
 * rappresentanti n. 297.393.977 azioni sulle
 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale
 sociale, -----
 * per un complessivo valore nominale di euro
 297.393.977,00 pari all'87,13% dell'intero capita-
 le sociale, come risulta dalle rilevazioni del pre-
 cedente elenco nominativo inserto AA a questo Ver-
 bale rispetto alle risultanze del quale non sono
 intervenute variazioni. -----
 Messo in votazione tramite le espressioni di voto
 espresse a voce dal rappresentante designato ai
 sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le i-
 struzioni al medesimo impartite dai soci parteci-
 panti alla votazione, il proposto partito di deli-
 berazione viene approvato dalla assemblea ordina-
 ria a maggioranza riportando la seguente votazione
 riferitami dagli scrutatori: -----
 - votanti n. 279 soci per n. 297.393.977 azioni, ---
 - favorevoli n. 274 Soci per n. 297.311.743 azioni
 e voti n. 297.311.743 -----
 - contrari: n. 3 Soci per n. 6.440 azioni e voti
 n. 6.440 -----
 - astenuti: n. 2 Soci per n. 75.794 azioni e voti
 n. 75.794 -----
 - non votanti: n. 2 soci per n. 120.020 azioni. ----
 Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quel-
 li contrari, astenuti e dei non votanti, con la in-
 dicazione del capitale posseduto (e accreditato al-
 l'intervento) risulta dal corrispondente elenco
 consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si al-
 lega al presente atto sotto "AC". -----
 Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Uf-

fficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'87,10% del capitale sociale corrispondente al 99,93% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

Null'altro essendovi a deliberare il Presidente ha dichiarato sciolta la assemblea alle ore 18,15 del 28 aprile 2022. -----

Le spese di questo atto e dipendenti tutte sono a carico della società. -----

*** -----

Il presente atto viene da me notaio sottoscritto alle h. 13,40. -----

Atto scritto da persona di mia fiducia con mezzi elettronici e da me Notaio completato a penna su ventidue fogli per complessive ottantacinque facciate sino qui. -----

----- GIAN MARCO BERTACCHINI NOTAIO -----





Allegato **"A"** all'atto

N. 43.867 di Rep. N. 14471 di Racc.

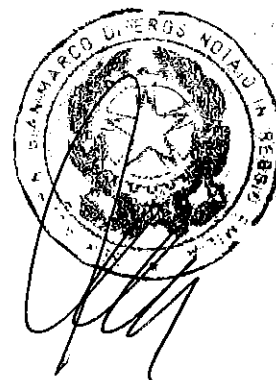
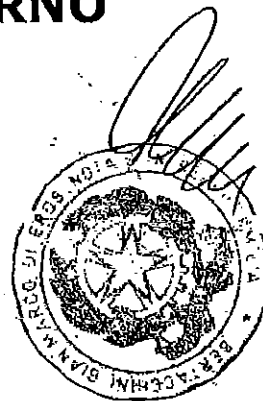


Credito Emiliano S.p.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLE MATERIE POSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO

Unica convocazione: 28 aprile 2022





ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2021, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato d'esercizio;
2. Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori per l'esercizio 2022;
3. Nomina dei membri del Collegio Sindacale per gli esercizi 2022 - 2023 - 2024. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale;
4. Determinazione del compenso e dei gettoni di presenza spettanti ai Sindaci per ciascun esercizio;
5. Integrazione degli onorari dovuti alla Società di revisione per l'attività svolta:
 - a) Integrazione degli onorari per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.A. per l'esercizio 2020;
 - b) Integrazione degli onorari conseguenti all'esecuzione del "Progetto Estense" per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio di Credito Emiliano S.p.A. al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2022;
6. Nomina del soggetto incaricato di effettuare la Revisione Legale dei Conti per gli esercizi 2023-2031;
7. Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti:
 - a) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2022: caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti (votazione vincolante) – Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";
 - b) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2022: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) – di cui al Capitolo 13 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";
 - c) Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2021: illustrazione relativa all'attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2021 (votazione non vincolante) – Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";
 - d) Documento informativo relativo al piano incentivante 2022 basato su azioni.
8. Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ex artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile, finalizzato ai piani di remunerazione ed ai successivi atti di disposizione;
9. Proposta incremento rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti di Credem Private Equity SGR S.p.A.



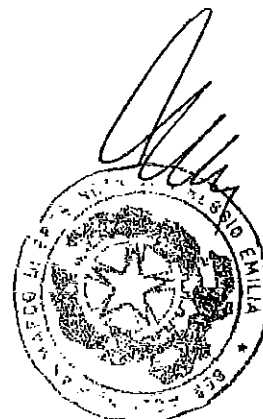
RELAZIONE SUGLI ARGOMENTI ALL'ORDINE DEL GIORNO

Punto 1 ~ Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2021, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato d'esercizio

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea Ordinaria anche al fine di approvare il bilancio al 31 dicembre 2021, nonché la destinazione dell'utile di esercizio sulla base della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione.

La relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2021, la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" e la "Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario" saranno disponibili al pubblico dal 7 aprile 2022.



Punto 2 – Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori.

Signori Azionisti,

sulla base di quanto previsto dall'art. 16 dello Statuto sociale, agli Amministratori spetta un compenso nella misura determinata dall'Assemblea.

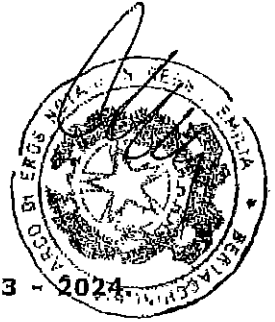
Ricordiamo che l'Assemblea del 29 aprile 2021, con riguardo all'esercizio 2021, ha deliberato un compenso per ciascun Consigliere pari ad Euro 35.000 annui lordi in ragione dell'effettiva permanenza nella carica e un gettone di presenza di Euro 750 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione, del Comitato Esecutivo, del Comitato endo-consiliari e di ogni Comitato di *governance*, oltre al rimborso delle spese a piè di lista.

Per l'esercizio 2022, si propone di riconoscere:

- Euro 35.000, in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica, per ciascun consigliere per l'esercizio 2022 (da intendersi quale compenso da attribuire sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022), che pertanto resta invariato rispetto ai precedenti esercizi;
- l'attribuzione, in continuità con i precedenti esercizi, anche per l'esercizio 2022 (e pertanto, sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022) di un gettone di presenza di:
 - ✓ euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione;
 - ✓ euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato Esecutivo;
 - ✓ euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei comitati Endoconsiliari e di ogni altro Comitato Istituito dal Consiglio di Amministrazione,oltre al rimborso delle spese a piè di lista.



Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'Ordine del Giorno



**Punti 3 e 4 - Nomina del Collegio Sindacale per gli esercizi 2022 - 2023 - 2024
Nomina del Presidente del Collegio Sindacale**

Determinazione del compenso e dei gettoni di presenza spettanti ai Sindaci per ciascun esercizio

Signori Azionisti,

L'Organo di Controllo della Vostra Società viene a cessare, per scadenza del mandato, con l'Assemblea di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2021: per cui si rende necessario procedere al rinnovo del medesimo.

Al sensi dell'art. 27 dello Statuto sociale, l'Assemblea Ordinaria è tenuta a nominare 3 Sindaci effettivi, fra i quali il Presidente, e 2 Sindaci supplenti, assicurando l'equilibrio tra i generi. Tale nomina, in conformità alle vigenti disposizioni normative e regolamentari, deve avvenire sulla base di liste presentate dai soggetti legittimati che, da soli o insieme ad altri, rappresentino almeno l'1% del capitale sociale. La titolarità della quota minima di partecipazione è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore del Socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso Credito Emiliano S.p.A.

Ogni soggetto legittimato può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista.

Le liste devono essere depositate presso la Sede sociale oppure a mezzo posta elettronica certificata all'indirizzo credem@pec.gruppocredem.it con sottoscrizione digitale degli azionisti che presentano la lista, entro il 3 aprile 2022. Ogni lista riporta il nome dei rispettivi candidati in ordine numerico progressivo di preferenza. Le liste devono essere corredate dalle informazioni e dalle dichiarazioni opportunamente previste: difatti, sono ammesse alla votazione le liste di candidati conformi ai requisiti di legge e dello Statuto sociale.

Le liste di candidati alla carica di Sindaco sono messe a disposizione del pubblico presso la Sede sociale, sul sito internet della Società e con le altre modalità previste dalla normativa vigente, almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea (entro il 7 aprile 2022).

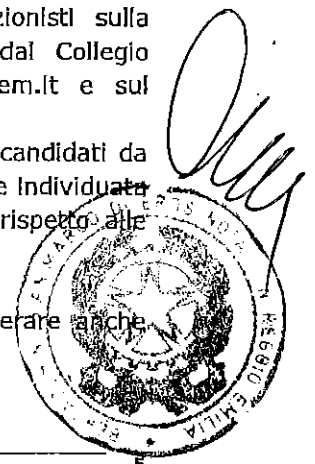
Le liste che perverranno verranno numerate progressivamente (anche ai fini della corretta compilazione del modulo di delega al Rappresentante Designato), tenendo conto dell'ordine cronologico del relativo deposito.

Rammentiamo che in linea alle vigenti disposizioni di vigilanza contenute nella Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e nel Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 169/2020 del 23 novembre 2020, il Collegio Sindacale della Vostra Società ha definito il profilo qualitativo e quantitativo ottimale che i Sindaci di Credito Emiliano devono auspicabilmente possedere, in aggiunta ai requisiti previsti dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari, per assicurare il buon funzionamento dell'Organo di Controllo.

Gli "Orientamenti del Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A. agli azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa del Collegio Sindacale", approvata dal Collegio Sindacale della Vostra Società sono pubblicati sul sito internet www.credem.it e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1info.it.

In tal modo è consentito agli Azionisti di effettuare in tempo utile la scelta dei candidati da presentare tenendo conto della composizione ottimale del Collegio Sindacale come individuata dal medesimo e delle professionalità richieste, motivando eventuali differenze rispetto alle analisi svolte dal Collegio.

Oltre alla nomina dei membri del Collegio Sindacale, si rende necessario deliberare anche l'attribuzione del loro compenso per l'intero periodo di durata della carica.





Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'Ordine del Giorno

Al riguardo si rammenta che l'emolumento annuo lordo deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 30 aprile 2019 è stato di Euro 42.000 per il Presidente del Collegio Sindacale e di Euro 28.000 per ciascun Sindaco effettivo, per gli esercizi 2019, 2020 e 2021, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica. Si ricorda altresì la previsione di un gettone di presenza pari ad Euro 750 lordi per la partecipazione a ciascuna riunione del Collegio Sindacale sia ordinaria che nelle funzioni di Organismo di Vigilanza 231/2001 ed a ciascuna riunione del Consiglio di Amministrazione nonché ad ogni altro Comitato cui partecipano, oltre al rimborso delle spese a piè di lista.

Ai sensi e nel rispetto di quanto previsto dallo Statuto sociale e dalla normativa anche regolamentare vigente, Vi invitiamo a deliberare sulle proposte che sul punto saranno avanzate dai soggetti legittimati ai sensi dell'art 126-bis del TUF e di cui verrà data notizia, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione, almeno quindici giorni prima di quello fissato per l'assemblea.

Le proposte che perverranno su tale punto all'ordine del giorno verranno numerate progressivamente (anche al fine della corretta compilazione del modulo di delega al rappresentante designato), tenendo conto dell'ordine cronologico del relativo deposito.



Punto 5 e 6 - Integrazione degli onorari dovuti alla Società di revisione per l'attività svolta

Nomina del soggetto incaricato di effettuare la Revisione Legale dei Conti per gli esercizi 2023-2031

Signori Azionisti,

sul punti si rimanda alle proposte motivate formulate dal Collegio Sindacale in merito:

- (i) all'integrazione degli onorari per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.A. per l'esercizio 2020;
 - (ii) all'integrazione degli onorari conseguenti all'esecuzione del "Progetto Estense" per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio di Credito Emiliano S.p.A. al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2022;
 - (iii) alla nomina del soggetto incaricato di effettuare la Revisione Legale dei Conti per gli esercizi 2023-2031,
- disponibili sul sito Internet della società.





Punto 7 - Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti:

(a) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2022: caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti (votazione vincolante) – Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";

(b) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2022: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) - di cui al Capitolo 13 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";

(c) Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2021: illustrazione relativa all'attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2021 (votazione non vincolante) – Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";

(d) Documento informativo relativo al piano incentivante 2022 basato su azioni.

Signori Azionisti,

In ottemperanza alle disposizioni emanate da Banca d'Italia in materia di "Politiche e Prassi di Remunerazione e Incentivazione", ivi incluse le Disposizioni di Trasparenza Bancaria di cui al provvedimento del 29.07.2009 e successive modifiche, nonché ai sensi di quanto previsto dal TUF e dal Regolamento Emittenti (CONSOB), siete chiamati in questa Sede ad approvare le Politiche di Remunerazione e Incentivazione e la relazione sui compensi corrisposti a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dei Dipendenti e dei collaboratori del Gruppo nonché i piani di compensi basati su azioni rivolte al Personale Più Rilevante.

Viene pertanto proposta a questa Assemblea la "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti", redatta anche ai fini degli obblighi di informativa al pubblico così come modificati dal D.Lgs n. 49 del 10.05.2019 che ha recepito la Direttiva (UE) 2017/828 - Shareholders' Rights Directive ("SHRD II"), in cui si illustrano le prassi di remunerazione adottate con riferimento al 2021 e le politiche retributive e di incentivazione proposte per il 2022.

Come previsto dalle Disposizioni, il documento si compone di n. 2 sezioni:

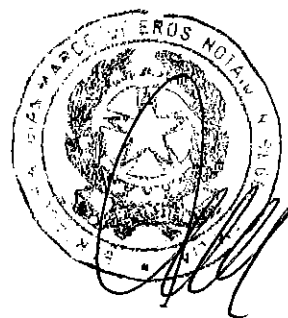
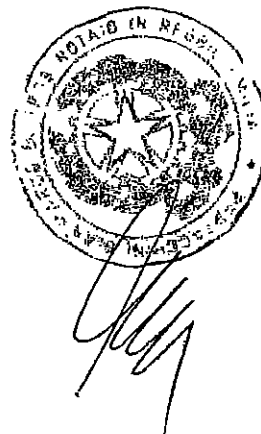
- Sezione I - Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2022 che illustra:
 - (i) le caratteristiche e la struttura dei sistemi incentivanti (ai sensi dell'art. 123ter, c.3bis TUF, il voto dell'Assemblea su questa sezione del documento è vincolante);
 - (ii) i criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dei Dipendenti e dei collaboratori del Gruppo (ai sensi dell'art. 123ter, c.3bis TUF, il voto dell'Assemblea su questa sezione del documento è vincolante);



— Sezione II - Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2021, che illustra come sia stata data attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2021 (ai sensi dell'art. 123ter, c.6 TUF, il voto dell'Assemblea su questa sezione del documento non è vincolante).

In ottemperanza alle disposizioni emanate da Banca d'Italia in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" e di quanto previsto dal Testo Unico della Finanza e dal Regolamento Emittenti, si riporta il "Documento informativo relativo al piano incentivante 2022 basato su azioni" (Allegato 1).

Si ricorda che la "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti" sarà disponibile al pubblico dal 7 aprile 2022.



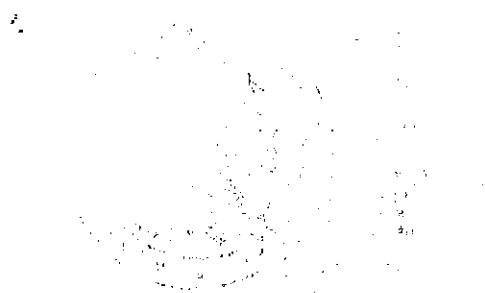
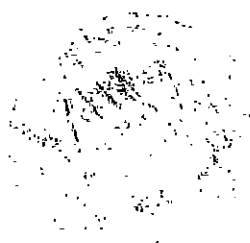


Punto 8 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ex artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile, finalizzato ai piani di remunerazione ed ai successivi atti di disposizione;

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea Ordinaria della Società anche al fine di autorizzare l'acquisto di azioni proprie ex art. 2357 e 2357-ter del codice civile, finalizzate alla copertura del sistema incentivante 2022 (plano) dei manager del Gruppo Credito Emiliano (riconducibili alle categorie del "Dirigenti con Responsabilità strategiche" e dell'altro "personale più rilevante") per la parte del premio assegnato che prevede l'attribuzione di azioni gratuite Credito Emiliano.

Si riporta in allegato la "Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione di Credito Emiliano per l'Assemblea convocata per deliberare sulla proposta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie" (Allegato 2).





Punto 9 - Proposta incremento rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti di Credem Private Equity SGR S.p.A.

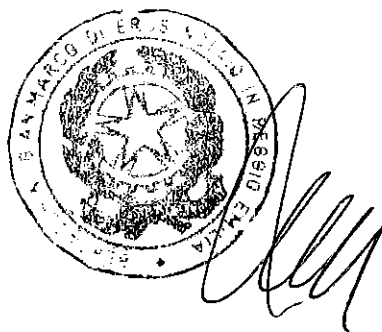
Signori Azionisti,

Sul punto si rimanda a quanto riportato nell'allegato relativo alla "Proposta all'Assemblea degli azionisti di incremento del rapporto tra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni dipendenti di CPE – Credem Private Equity SGR" (Allegato 3).

17 marzo 2022

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

F.to Lucio Iginio Zanon di Valgiurata





Credito Emiliano S.p.A.

DOCUMENTO INFORMATIVO

**relativo al Piano Incentivante 2022
basato su azioni**

Redatto ai sensi dell'art. 84-bis e dello Schema n. 7 dell'all. 3A del Regolamento
adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche e
Integrazioni, in attuazione dell'art. 114-bis del D.lgs. 24.02.1998, n. 58

Emittente: **CREDITO EMILIANO S.p.A.**

Sito Web: www.credem.it

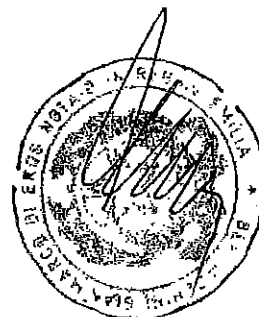
Esercizio cui riferisce la Relazione: 1.01.2022 – 31.12.2022

Data di approvazione della Relazione: 10.03.2022.

Reggio Emilia, 10.03.2022



DEFINIZIONI



Credito Emiliano S.p.A.: "Capogruppo" o "CREDEM".

Codice Civile: c.c.

Comitato Remunerazioni ("CR"): Comitato Endoconsiliare della Capogruppo CREDEM.

Consiglio di Amministrazione ("CA"): l'Organo con Funzione di Supervisione Strategica di CREDEM e quello delle sue Società Controllate.

CET1 - Common Equity Tier1: indicatore che riflette la strategia adottata nella gestione dei rischi del Gruppo e la loro adeguatezza rispetto alla dotazione patrimoniale derivante dal rapporto tra i mezzi patrimoniali di maggiore qualità e le attività ponderate per il rischio.

Dirigenti con Responsabilità Strategiche: i soggetti così definiti nell'Appendice del Regolamento CONSOB n. 17221 del 12.03.2010 recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate, come successivamente aggiornato con le modifiche apportate dalla delibera n. 22144 del 22.12.2021: "I dirigenti con responsabilità strategiche sono quei soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della società, compresi gli amministratori (esecutivi o meno) della società stessa".

Disposizioni Banca d'Italia: Disposizioni di Vigilanza per le banche, Parte Prima Titolo IV, Capitolo 2 "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" emanate da Banca d'Italia con il 37° Aggiornamento della Circolare n. 285 del 24.11.2021, che recepiscono la Direttiva Comunitaria 2013/36/UE del 26.06.2013 come modificata dalla Direttiva Comunitaria 2019/878/UE del 20.05.2019 ("CRDV") e le "Guidelines on sound remuneration policies under Directive 2013/36/EU" EBA del 2.07.2021.

Emittente: l'emittente azioni quotate CREDEM.

Gruppo CREDEM o Gruppo: CREDEM e tutte le Società da questa Controllate e rientranti nel perimetro del consolidamento di bilancio.

NSFR - Net Stable Funding Ratio di Gruppo: indicatore che riflette la posizione di liquidità ad 1y e che viene calcolato come rapporto tra l'ammontare di raccolta stabile (ASF o *Available Amount of Stable Funding*) ed il requisito di raccolta stabile (RSF - *Required Amount of Stable Funding*).

Personale Più Rilevante ("PPR"): il Personale di CREDEM e delle Società del Gruppo che, per la funzione svolta, ha un impatto significativo sul profilo di rischio del Gruppo così come identificato in base ai criteri previsti dalle Disposizioni Banca d'Italia, dalla CRDV e dal Regolamento Delegato 923/2021, cd. *Regulatory Technical Standards* ("RTS EBA"). Comprende anche i Dirigenti con Responsabilità Strategiche e i responsabili delle Funzioni Aziendali di Controllo.

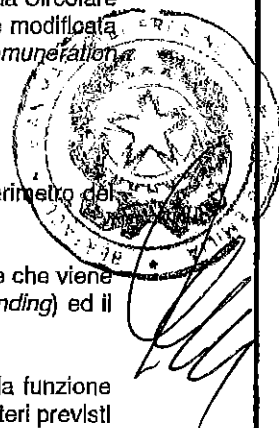
Piano Incentivante 2022: Sistema Premiante 2022 ("SISPRE 2022"), basato anche su compensi in strumenti finanziari (azioni ordinarie CREDEM).

RARORAC - Risk Adjusted Return on Risk Adjusted Capital: indicatore che monitora l'efficacia dei margini reddituali rispetto ai rischi assunti.

Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti: la Relazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti di CREDEM, elaborata sulla scorta delle disposizioni vigenti.

Regolamento Emittenti CONSOB: il Regolamento emanato da CONSOB con deliberazione n. 11971/1999 (e successive modificazioni e integrazioni) in materia di emittenti.

Responsabili Funzioni Aziendali di Controllo ("FAC"): responsabile Funzione di Revisione Interna, *Risk Officer*, *Compliance Officer*, Responsabile Funzione Antiriciclaggio e, per il SISPRE 2022, il Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari.





Società Controllate di "Maggior Rilevanza": Banca Euromobiliare S.p.A. ("BEURO"); Credemleasing S.p.A.; Credemfactor S.p.A.; Euromobiliare *Advisory* SIM S.p.A. ("EUROSIM"); CREDEMVITA S.p.A.; AVVERA S.p.A.; Euromobiliare *Asset Management* SGR S.p.A. ("EUROSGR").

Società di Minori Dimensioni: le Società per le quali, ai sensi dell'art. 3, c.1, lett. f, del Regolamento n. 17221 del 12.03.2010 (recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate), né l'attivo dello stato patrimoniale né i ricavi, come risultanti dall'ultimo bilancio consolidato approvato, superano EmIn. 500. Le Società di Minori Dimensioni non possono più qualificarsi tali nel caso in cui per 2 esercizi consecutivi non soddisfino congiuntamente i predetti requisiti.

TUF: il Decreto Legislativo 24.02.1998, n. 58 ("Testo Unico della Finanza").

TUB: il Decreto Legislativo 1.09.1993, n. 385 ("Testo Unico Bancario").

UAI Consolidato Rettificato: Utile Ante Imposte Consolidato Rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali.

1 SOGGETTI DESTINATARI

1.1 L'indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del consiglio di amministrazione ovvero del consiglio di gestione dell'emittente strumenti finanziari, delle società controllanti l'emittente e delle società da questa, direttamente o indirettamente, controllate.

Il SISPRE 2022 annovera tra i beneficiari i componenti del CA CREDEM qualificati come "esecutivi". Sono Amministratori esecutivi nell'ambito del CA CREDEM i membri del Comitato Esecutivo:

- Enrico Corradi (P);
- Giorgia Fontanesi;
- Ernestina Morstfolini.



Rientrano inoltre tra i beneficiari del SISPRE 2022 l'AD delle Società AVVERA che ricopre anche l'incarico di DG.

Non rientra tra i beneficiari l'AD/DG di EUROSGR, in quanto la normativa di settore (Regolamento Banca d'Italia di attuazione degli articoli 4undecies e 6 c. lett. b) e c-bis), del TUF) richiede che per il pagamento dei *bonus* vengano utilizzati strumenti finanziari della Società stessa.

1.2 Le categorie di dipendenti o di collaboratori dell'emittente strumenti finanziari e delle società controllanti o controllate di tale emittente.

Il SISPRE 2022 annovera tra i beneficiari Personale CREDEM e delle Società Controllate di "Maggior Rilevanza", legati da rapporti di lavoro subordinato che beneficino del SISPRE in qualità di PPR, come identificato sulla base dei criteri previsti dalle disposizioni vigenti e salvo diverse prescrizioni normative di settore, se prevalenti.

In tale contesto, le categorie di Dipendenti beneficiari sono:

- DG CREDEM;
- Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM;
- Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM - responsabili FAC;
- "Altro" PPR CREDEM;
- "Altro" PPR Società Controllate di "Maggior Rilevanza".

Occorre considerare che anche i collaboratori (legati da rapporti di agenzia - Consulenti Finanziari ("CF") e Agenti in Attività Finanziaria) rientranti nel Perimetro PPR CREDEM e delle Società del Gruppo potrebbero beneficiare del pagamento di parte della loro remunerazione non ricorrente (remunerazione variabile) in azioni.

1.3 L'indicazione nominativa dei soggetti che beneficiano del piano appartenenti ai seguenti gruppi:

A) direttori generali dell'emittente strumenti finanziari;

Il DG CREDEM beneficia del Piano.

B) altri dirigenti con responsabilità strategiche dell'emittente strumenti finanziari, che non risulta di "minori dimensioni", ai sensi dell'art. 3, c1, lett. f, del Regolamento n.17221 del 12.03.2010, nel caso in cui abbiano percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi (ottenuti sommando i compensi monetari e i compensi basati su strumenti finanziari) maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del consiglio di amministrazione, ovvero del consiglio di gestione, e ai direttori generali dell'emittente strumenti finanziari;

Tra i soggetti destinatari del SISPRE 2022 non vi sono altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche di CREDEM che risultino nel corso del 2021 avere percepito compensi complessivi maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del CA e al DG CREDEM.

C) persone fisiche controllanti l'emittente azioni, che siano dipendenti ovvero che prestino attività di collaborazione nell'emittente azioni.

Non esistono persone fisiche controllanti CREDEM; la presente sezione non trova, pertanto applicazione.

1.4 Descrizione e indicazione numerica, separate per categorie:

a) dei dirigenti con responsabilità strategiche diversi da quelli indicati nella lett. b) del paragrafo 1.3;

Tra i destinatari del SISPRE 2022 si annoverano:

- n. 12 Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM comprendenti anche i membri della Direzione Centrale ("DC") (Condirettore Generale, Vice Direttore Generale, Direttore Centrale, responsabile di *Business Unit*, Capo Servizio);
- n. 5 Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM – responsabili FAC;

b) nel caso delle società di "minori dimensioni", ai sensi dell'art. 3, c1, lett. f), del Regolamento n.17221 del 12.03.2010, l'indicazione per aggregato di tutti i dirigenti con responsabilità strategiche dell'emittente strumenti finanziari;

L'emittente CREDEM non è Società qualificabile "di Minori Dimensioni" ai sensi dell'art. 3, c1, lett. f), del Regolamento n. 17221 del 12.03.2010. Di conseguenza la previsione in questione non risulta nella specie di alcuna pertinenza.

c) delle altre eventuali categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono state previste caratteristiche differenziate del piano (ad esempio, dirigenti, quadri, impiegati ecc.)

Per caratteristiche differenziate del SISPRE 2022 si fa riferimento alle condizioni di accesso al SISPRE. In tale contesto si segnalano:

- n.13 altre Persone appartenenti al PPR CREDEM (con incarichi di Capo Servizio o responsabile di struttura);
- n.14 Persone (Dipendenti e collaboratori legati da rapporto di agenzia) appartenenti al PPR delle Società Controllate di "Maggior Rilevanza" (con incarichi di AD e/o DG, responsabile di struttura, collaboratori legati da rapporto di agenzia con ruolo di coordinamento).

Nel corso del 2022, in applicazione dei "Criteri Quantitativi" CRDV e RTS EBA, potrebbero essere identificate come PPR ulteriori figure di Personale dipendente e/o collaboratori legati da rapporto di agenzia, il cui variabile verrebbe assoggettato al pagamento previsto per la categoria. L'identificazione di tali figure è demandata al CA, su proposta del CR.

2. Le ragioni che motivano l'adozione del SISPRE 2022

2.1. Gli obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione del piano.

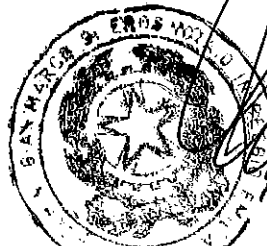
La Politica di Remunerazione rappresenta uno strumento fondamentale per il perseguimento delle strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio, di solidità patrimoniale e finanziaria. Essa si propone di:

- stimolare il Personale al raggiungimento di obiettivi di *performance* allineati con le politiche di gestione dei rischi del Gruppo, attuali e prospettici, in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria;
- attrarre e fidelizzare il Personale, le competenze chiave dell'organizzazione e i talenti;
- sostenere ed accompagnare le Persone nell'assunzione di responsabilità verso sfide professionali crescenti;
- assicurare la conformità delle prassi retributive alle disposizioni di Legge e delle Autorità di vigilanza.

Sulla base delle indicazioni in materia di Politiche e Prassi di Remunerazione e di Incentivazione prescritte dalle Disposizioni Banca d'Italia, il sistema retributivo variabile è basato in parte su pagamenti in contante e in parte sull'assegnazione gratuita di azioni.

Il SISPRE è correlato al raggiungimento di obiettivi di *performance* misurati al netto dei rischi ed alla sussistenza di un adeguato livello di risorse patrimoniali e di liquidità.

Il SISPRE è inoltre volto a motivare e fidelizzare le Persone che occupano posizioni chiave, attraverso l'attribuzione di incentivi la cui riscossione è anche subordinata al protrarsi del rapporto professionale con il Gruppo, allineando gli interessi del PPR con gli interessi degli Azionisti.



In tale ottica la proposta formulata per la prossima Assemblea prevede tra l'altro l'erogazione agli Amministratori esecutivi CREDEM ed ai *manager* del Gruppo identificati nel PPR di parte del premio in azioni.

2.1.1 Per i piani rilevanti come definiti nell'art. 84-bis, c2, del regolamento emittenti

- le ragioni e i criteri in base ai quali l'emittente ha deciso di stabilire un dato rapporto tra compensi incentivanti basati su strumenti finanziari e altri componenti della retribuzione complessiva;
- finalità dei sistemi incentivanti a lungo termine;
- i criteri di definizione dell'orizzonte temporale alla base dei sistemi incentivanti.

Come previsto dalle Disposizioni Banca d'Italia i compensi variabili corrisposti al PPR devono prevedere che una quota venga corrisposta in strumenti finanziari (nel caso specifico azioni CREDEM). Tale meccanismo ha la finalità di garantire l'allineamento degli interessi del *management* a quelli degli Azionisti. Per i soggetti rientranti nella categoria del PPR una quota sostanziale del *bonus* complessivo, più del 50% per il PPR definito "Apicale", viene conferita tramite assegnazione di azioni gratuite con *pay out* applicato sia alla quota *up front* sia a quella differita.

Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il *bonus* è accordato (media delle quotazioni dell'azione CREDEM del mese precedente il CA che accorda il premio).

Per allineare gli incentivi con gli interessi di lungo termine della Banca sono previste modalità di pagamento che tengono conto della categoria di PPR di appartenenza come tra l'altro indicato nelle Disposizioni Banca d'Italia. Pertanto sono state elaborate le seguenti modalità di pagamento:

- per il PPR "Apicale" il 50% del *bonus up front*, corrisposto per il 25% in contanti e per il 25% in azioni gratuite, con promessa di consegna differita di 1y. Il restante 50% differito nei 5y successivi;
- per l'"Altro" PPR il 60% del *bonus up front*, corrisposto per il 30% in contanti e per il 30% in azioni gratuite, con promessa di consegna differita di 1y. Il restante 40% differito nei 4y successivi.

Qualora inoltre la componente variabile rappresenti un importo particolarmente elevato¹ (≥ Euro 435.011) sia per il PPR "Apicale" sia per l'"Altro" PPR sono state formulate le seguenti modalità di pagamento:

- il 40% del *bonus up front*, corrisposto per il 20% in contanti e per il 20% in azioni gratuite, con promessa di consegna differita di 1y, il restante 60% differito in 5y.

2.2 Variabili chiave, anche nella forma di indicatori di performance considerati ai fini dell'attribuzione dei piani basati su strumenti finanziari.

Le variabili chiave prese in considerazione sono quelle rappresentative di indicatori di cd. "allineamento al rischio", che assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (*risk alignment ex ante*) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (*risk alignment ex post*).

Superati pertanto i gate relativi ai livelli di patrimonializzazione e di liquidità (CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo), l'accesso al *bonus pool* si attiva al raggiungimento della soglia minima di "Superindice", composto da:

- UAI Consolidato Rettificato;
- RARORAC di Gruppo.

Per gli Amministratori esecutivi nel sopra descritto "Superindice" è stato aggiunto l'item "Indicatore sintetico di sviluppo sostenibile" che rispecchia la strategia del Gruppo sui temi ESG.

La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice" e degli obiettivi di crescita in termini di *Total Business*.

¹ 37° Aggiornamento della Circ. Bdl 285/2013, Titolo IV, Capitolo 2, Sezione III, par.2.1: "Per importo di remunerazione variabile particolarmente elevato si intende il minore tra: i) il 25% della remunerazione complessiva media degli *high earner* italiani, come risultante dal più recente rapporto pubblicato dall'EBA; ii) 10 x la remunerazione complessiva media dei dipendenti della banca.". L'importo individuato è quello descritto al punto i), calcolato sulla base di EBA "Report on high earners" (2021/23) di 08.2021, che riporta le rilevazioni delle retribuzioni degli HE italiani al 2019.



Per le Società del Gruppo, una volta superati i *gate* di accesso di Gruppo, l'accesso al *bonus pool* si attiva al raggiungimento di obiettivi reddituali e di rischio specifici della Società stesse, con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo.

Il meccanismo proposto, in virtù di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendone sensibilmente la contrazione, fino all'azzeramento, in caso di mancato raggiungimento dei *target*.

Per i piani rilevanti come definiti nell'art. 84-bis, c2, del regolamento emittenti

2.2.1 l'informazione è di maggiore dettaglio e include ad esempio:

- l'indicazione dei fattori, anche in termini di *performance* e dei criteri utilizzati per individuare le particolari caratteristiche relative alle modalità dei compensi basati su strumenti finanziari;
- il modo in cui tali modalità sono state individuate in relazione agli amministratori, ai direttori generali, ai dirigenti con responsabilità strategiche, alle altre specifiche categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono previsti piani con particolari condizioni, o di collaboratori sia della società quotata sia delle relative società in rapporto di controllo;
- le ragioni alla base della scelta degli specifici compensi previsti nei medesimi piani, anche in relazione al raggiungimento degli individuati obiettivi di lungo periodo.

Per i singoli *manager* facenti parte della categoria del PPR CREDEM e delle Società Controllate di "Maggior Rilevanza", l'accesso al *bonus pool* si attiva come già descritto al punto 2.2.

L'effettiva partecipazione dei singoli al *bonus* avviene sulla base della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced scorecard* tradotti nelle cd. "Schede KPI" (*Key Performance Indicator*). Le Schede KPI sono costruite con obiettivi coerenti con l'area di responsabilità ed il livello decisionale dei singoli e si articolano su 3 macro aree:

- redditività;
- rischi e processi;
- gioco di squadra.

Dal 2022 nella Scheda KPI dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche appartenenti alla DC è stata aggiunta l'area "Sostenibilità" che rispecchia l'indirizzo ESG del Gruppo in coerenza con le linee guida definite in tema di sostenibilità.

Per il PPR delle Società del Gruppo gli obiettivi reddituali e di rischio sono specifici della Società.

Per gli Amministratori esecutivi CREDEM, superati i *gate* relativi ai livelli di patrimonializzazione e di liquidità, i compensi previsti sono determinati sulla base dei risultati raggiunti dagli obiettivi di UAI Consolidato Rettificato, RARORAC di Gruppo e Indicatore Sintetico di Sviluppo Sostenibile. L'erogazione del compenso variabile è prevista inoltre nella misura massima del 95% del compenso fissato dall'Assemblea per la carica di Amministratore CREDEM.

Le azioni saranno assegnate ai destinatari del SISPRE 2022 subordinatamente al conseguimento di risultati determinati e alla verifica del raggiungimento di tali obiettivi da parte del CA.

I conferimenti in azioni (almeno pari al 50% del *bonus* totale) saranno differiti con modalità differenti in relazione alla categoria di PPR di appartenenza e all'entità complessiva del *bonus*.

Pertanto, per i *bonus* $\geq$ Euro 50.000 e $\geq$ 1/3 Remunerazione Totale assegnati a:

- PPR "Apicale", la prima quota sarà erogata a 04.2024, in misura del 25% del *bonus* complessivo; la seconda quota sarà erogata a 04.2025, in misura dell'11%; la terza quota sarà erogata a 04.2026, in misura dell'11%; la quarta quota sarà erogata a 04.2027, in misura del 5%; la quinta quota sarà erogata a 04.2028, in misura del 5%;
- "Altro" PPR: la prima quota sarà erogata a 04.2024, in misura del 30% del *bonus* complessivo; la seconda quota sarà erogata a 04.2025, in misura del 10%; la terza quota sarà erogata a 04.2026, in misura del 5%; la quarta quota sarà erogata a 04.2027, in misura del 5%.

Per i *bonus* di importo particolarmente elevato ($>$ ad Euro 435.011) assegnati a:

- PPR "Apicale" e "Altro" PPR: la prima quota sarà erogata a 04.2024, in misura del 20% del *bonus* complessivo; la seconda quota sarà erogata a 04.2025 in misura del 10%; la terza quota sarà erogata a



04.2026, in misura del 10%; la quarta quota sarà erogata a 04.2027, in misura del 10%; la quinta quota sarà erogata a 04.2028, in misura del 5%;

Sono previsti meccanismi di *malus* e *claw back* durante il periodo di differimento, per effetto dei quali i *bonus* maturati a fronte del SISPRE 2022 potranno ridursi ovvero azzerarsi. In particolare, le singole quote differite già assegnate, saranno:



▪ non erogate in caso di:

- risultato negativo di Gruppo o RARORAC di Gruppo negativo;
- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore a minimi regolamentari in essere;
- NSFR - *Net Stable Funding Ratio* sotto la soglia *Risk Capacity*;
- revoca del mandato per giusta causa, quanto agli Amministratori o per il Personale dipendente risoluzione del rapporto per iniziativa azienda per motivi diversi dal giustificato motivo oggettivo, prima del pagamento della rata;
- rinuncia al mandato, quanto agli Amministratori o per il Personale dipendente dimissioni prima del pagamento della rata;
- ricezione dalle Autorità di vigilanza di sanzioni amministrative, quanto agli Amministratori o, per il Personale dipendente, ricezione dagli Organi e/o Funzioni aziendali competenti di contestazioni o comunicazioni che rilevano lo svolgimento di una prestazione professionale contraria agli obblighi di buona fede e correttezza;

▪ ridotte al 50% in caso di:

- UAI Consolidato Rettificato o RARORAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo fissato anno per anno;
- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo.

In aggiunta è inoltre prevista l'applicazione di meccanismi di *claw back* in virtù dei quali gli Amministratori e i *manager* facenti parte della categoria del PPR CREDEM e delle Società Controllate di "Maggior Rilevanza" sono tenuti alla restituzione parziale o totale del *bonus* ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del *bonus* la Banca dovesse accertare comportamenti fraudolenti o caratterizzati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB, degli obblighi in materia di Politiche di Remunerazione e del divieto di non avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni.

2.3 Elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione.

Per quanto riguarda i *manager* in Perimetro PPR, gli specifici compensi previsti nel SISPRE 2022 sono definiti nei limiti del *bonus pool* erogabile che, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, si contrappone sensibilmente in caso di mancato raggiungimento degli obiettivi (fino ad azzerarsi), assicurando sostenibilità rispetto alla situazione finanziaria e patrimoniale della Banca.

Come consentito dalle Disposizioni Banca d'Italia, il CA ha confermato anche per il 2022 il mantenimento del rapporto tra componente variabile e componente fissa a 2x RAL per un individuato Perimetro PPR di Gruppo (DG, membri della DC, responsabili delle principali Aree di *Business* e Funzioni Aziendali CREDEM e Direzione Generale delle Società Controllate Rilevanti) come deliberato dalle Assemblee del 30.04.2019 e del 30.04.2020. Per l'"Altro" PPR il limite al rapporto rimane di 1x RAL.

In ottemperanza alle Disposizioni Banca d'Italia, il limite per i responsabili FAC è di 0,33x RAL.

Nell'ambito del *bonus pool* e nel rispetto dei limiti massimi fissati dall'Assemblea, l'entità del compenso è quindi determinata dal CA, su proposta del CR, in base a:

- risultato della prestazione individuale ("Scheda KPI"), come descritto al punto 2.2.1;
- complessità gestionale del ruolo ricoperto;
- *curriculum* personale e andamento storico della *performance*.

Per i piani rilevanti come definiti nell'art. 84-bis, c2, del regolamento emittenti

2.3.1 L'informazione è di maggiore dettaglio e include ad esempio:

- i fattori considerati per decidere l'entità del compenso;

- gli elementi presi in considerazione per la modifica rispetto ad analoghi precedenti piani;
- il modo in cui hanno influito su tale determinazione eventuali compensi realizzabili sulla base di tali precedenti piani;
- le indicazioni sulla coerenza tra gli elementi alla base della determinazione del compenso e gli obiettivi stabiliti.

Una volta superati i cancelli di Gruppo e definita l'entità del *bonus pool* disponibile, l'ammontare del *bonus* individuale è deliberato dal CA, su proposta del CR, nel rispetto dei limiti e sulla base dei criteri definiti ai punti 2.2.1 e 2.3.

2.4 Le ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire piani di compenso basati su strumenti finanziari non emessi dall'emittente strumenti finanziari, quali strumenti finanziari emessi da controllate o, controllanti o società terze rispetto al gruppo di appartenenza; nel caso in cui i predetti strumenti non sono negoziati nei mercati regolamentati informazioni sui criteri utilizzati per la determinazione del valore a loro attribuibile.

Il SISPRE 2022 non prevede l'assegnazione di strumenti finanziari non emessi da CREDEM (per EUROSGR cfr. punto 1.1).

2.5 Valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione dei piani.

Per la definizione del SISPRE 2022 non hanno inciso valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile.

2.6 L'eventuale sostegno del piano da parte del fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, c112, della legge 24.12.2003, n. 350.

Non è previsto il sostegno del SISPRE 2022 da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei Lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, c112, della Legge 24.12.2003, n. 350.

Per qualsiasi altra informazione inerente le ragioni che motivano l'adozione del SISPRE 2022 si rinvia alle informazioni pubblicate ai sensi dell'art. 84^{quater} del Regolamento Emittenti CONSOB, in attuazione del TUF.

3. Iter di approvazione e tempistica di assegnazione degli strumenti

3.1 Ambito dei poteri e funzioni delegati dall'assemblea al consiglio di amministrazione al fine dell'attuazione del piano.

All'Assemblea ordinaria degli Azionisti viene sottoposta annualmente la Relazione sulla Politica di Remunerazione del Personale del Gruppo, anche con riguardo alle modalità con cui sono state attuate le politiche precedentemente deliberate. In tale ambito viene conferita facoltà al CA di definire tutti i profili tecnici di dettaglio funzionali all'attuazione del SISPRE 2022, nel rispetto dei termini e delle condizioni stabilite dall'Assemblea stessa ed illustrate nel Documento Informativo e in ottemperanza alle disposizioni vigenti, adottando ogni più opportuno intervento per un efficace funzionamento degli strumenti incentivanti. L'autorizzazione dell'Assemblea include la facoltà di disporre, ai sensi dell'art. 2357^{ter} c.c. delle azioni in portafoglio per dare attuazione al SISPRE 2022 mediante l'assegnazione gratuita ai beneficiari.

3.2 Indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del piano e loro funzione e competenza.

Fatte salve le competenze del CA e del CR, l'Ufficio CPO - *Compensation Policy* di CREDEM, congiuntamente al Servizio PEOPLE, sono incaricati dell'amministrazione del SISPRE 2022.

3.3 Eventuali procedure esistenti per la revisione dei piani anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base.



Fermo restando il ruolo del CR e del CA anche nel processo di revisione del SISPRE 2022 l'eventuale variazione degli obiettivi può avvenire esclusivamente nell'ambito dei processi di pianificazione e *budgeting*.

3.4 Descrizione delle modalità attraverso le quali determinare la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali sono basati i piani (ad esempio: assegnazione gratuita di azioni, aumenti di capitale con esclusione del diritto di opzione, acquisto e vendita di azioni proprie).

Il SISPRE 2022 prevede l'assegnazione gratuita di azioni CREDEM.

Per l'attuazione del SISPRE 2022 è previsto il conferimento di delega, da parte dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti ai sensi degli artt. 2357 e 2357ter c.c., al CA CREDEM di procedere all'acquisto di azioni proprie, in una o più *tranche*, fermo restando la possibilità di utilizzare le azioni ordinarie CREDEM già nel portafoglio della Banca.

Si procederà ad inoltrare "Istanza per l'autorizzazione al riacquisto parziale di azioni proprie" all'Autorità di vigilanza ai sensi degli artt. 77 e 78 del Regolamento (UE) n. 575/2013 ("CRR") e del Regolamento Delegato (UE) n. 241/2014 per l'autorizzazione all'avvio del programma di acquisto.

Poiché il SISPRE 2022 riguarda anche *manager* delle Società Controllate di "Maggior Rilevanza", l'acquisto delle azioni avverrà da parte della Capogruppo anche per loro conto. Successivamente, ogni singola Controllata, presso la quale il destinatario delle azioni in questione svolge la propria attività lavorativa, rimborserà la Capogruppo.

I dettagli del piano di acquisto sono contenuti nel documento "Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione di Credito Emiliano per l'Assemblea convocata per deliberare sulla proposta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie", pubblicato sul sito istituzionale di CREDEM, cui si fa rimando per ogni approfondimento.

3.5 Il ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche dei citati piani; eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati.

Per la definizione della proposta sottoposta all'Assemblea degli Azionisti, il CA ha individuato gli elementi essenziali del SISPRE 2022, su proposta del CR, tenuto conto delle disposizioni normative vigenti alla data in materia di Politiche di Remunerazione e Incentivazione nelle banche.

Dal momento che tra i potenziali beneficiari del SISPRE 2022 vi sono anche gli Amministratori esecutivi CREDEM, dopo avere ottemperato alle previsioni di legge in merito agli interessi degli amministratori (art. 2391 c.c.), gli stessi non hanno poi partecipato alla decisione consiliare concernente la proposta avente ad oggetto il SISPRE 2022 loro riferito.

3.6 Ai fini di quanto richiesto dall'art. 84bis, c1, la data della decisione assunta da parte dell'organo competente a proporre l'approvazione dei piani all'assemblea e dell'eventuale proposta dell'eventuale comitato per la remunerazione.

Il SISPRE 2022, la cui attuazione prevede l'assegnazione di strumenti finanziari proposti in approvazione all'Assemblea, è stato deliberato dal CA del 20.01.2022, su parere favorevole del CR del 14.01.2022.

3.7 Ai fini di quanto richiesto dall'art. 84bis, c5, lett. a), la data della decisione assunta da parte dell'organo competente in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dall'eventuale comitato per la remunerazione.

Le assegnazioni di strumenti finanziari avvengono sulla scorta dei criteri oggetto delle Politiche di Remunerazione e le relative decisioni possono essere assunte solo al verificarsi delle specifiche condizioni. Per quanto riguarda il SISPRE 2022, le informazioni oggetto del presente punto attualmente non sono disponibili. Quando disponibili, le date saranno divulgate nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente.

3.8 Il prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui sono basati i piani, se negoziati nei mercati regolamentati.

il prezzo ufficiale di mercato dell'azione CREDEM registrato alla data di approvazione del CA della proposta di SISPRE 2022 (20.01.2022) e alla data del parere espresso dal CR (14.01.2022), è risultato pari rispettivamente ad Euro 6,1196 ed Euro 6,1804.

Quanto ai prezzi di mercato dell'azione CREDEM alle date di assegnazione degli strumenti da parte del CA e di proposta da parte del CR, attualmente non sono disponibili. Quando disponibili, date e prezzi di mercato verranno divulgati nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente.

3.9 Nel caso di piani basati su strumenti finanziari negoziati nei mercati regolamentati, in quali termini e secondo quali modalità l'emittente tiene conto, nell'ambito dell'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione dei piani, della possibile coincidenza temporale tra:
i) detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal comitato per la remunerazione, e
ii) la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 17 del regolamento (UE) n. 596/2014;
ad esempio, nel caso in cui tali informazioni siano:
a. non già pubbliche ed idonee ad influenzare positivamente le quotazioni di mercato, ovvero
b. già pubblicate ed idonee ad influenzare negativamente le quotazioni di mercato.

Si precisa che è stata data comunicazione al mercato, ai sensi e per gli effetti delle vigenti disposizioni normative e regolamentari, della delibera con cui il CA ha approvato la proposta da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti. In fase di esecuzione del SISPRE 2022 verrà data informativa al mercato, ove previsto dalle disposizioni normative e regolamentari tempo per tempo vigenti.

4. Caratteristiche degli strumenti attribuiti

4.1 La descrizione delle forme in cui sono strutturati i piani di compensi basati su strumenti finanziari; ad esempio, indicare se il piano è basato su attribuzione di: strumenti finanziari (c.d. assegnazione di *restricted stock*); dell'incremento di valore di tali strumenti (c.d. *phantom stock*); di diritti di opzione che consentono il successivo acquisto degli strumenti finanziari (c.d. *option grant*) con regolamento per consegna fisica (c.d. *stock option*) o per contanti sulla base di un differenziale (c.d. *stock appreciation right*);

Il SISPRE 2022 prevede l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie CREDEM nel rispetto dei limiti e sulla base dei criteri definiti ai punti 2.2.1 e 2.3.

4.2 L'indicazione del periodo di effettiva attuazione del piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsti;

Il periodo di attuazione del SISPRE 2022 è compreso fra il periodo di rilevazione dei risultati definitivi per l'esercizio 2022 (ossia il 2023) e l'anno di attribuzione dell'ultima *tranche* di azioni come dettagliato ai punti 2.1.1 e 2.2.1 (considerando *bonus* ≥ Euro 50.000 o ≥ 1/3 Remunerazione Totale, si avrebbe 5y di differimento nel caso di PPR "Apicale" e 4y nel caso di "Altro" PPR).

Nell'ambito delle procedure di attuazione del SISPRE 2022 si prevede, subordinatamente all'approvazione dello stesso da parte dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di 04.2022 e nell'ambito delle deleghe conferite al CA, la formalizzazione ai destinatari del SISPRE 2022 dell'attribuzione dello stesso.

4.3 Il termine del piano;

Come indicato al punto precedente, considerando il numero di anni di differimento delle azioni, il SISPRE 2022 si concluderà per il PPR "Apicale" nel 2028. Per l'"Altro" PPR nel 2027.

4.4 Il massimo numero di strumenti finanziari, anche nella forma di opzioni, assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati o alle indicate categorie;

Allo stato attuale non è possibile indicare il numero di azioni CREDEM che verranno destinate al servizio del SISPRE 2022, in quanto la loro esatta individuazione è condizionata al raggiungimento dei risultati fissati per l'apertura del medesimo ed all'effettiva assegnazione dei *bonus* da parte del CA.



4.5 Le modalità e le clausole di attuazione del piano, specificando se la effettiva attribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di performance; descrizione di tali condizioni e risultati;

L'esecuzione del SISPRE 2022 è subordinata al conseguimento degli obiettivi di *performance* ed al verificarsi di condizioni (come descritte al punto 2.2.1) previste per i beneficiari del SISPRE 2022. La verifica del conseguimento di detti obiettivi dovrà avvenire ad opera del CA, con il supporto del CR.

4.6 L'indicazione di eventuali vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti ovvero sugli strumenti rivenienti dall'esercizio delle opzioni, con particolare riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi;

Le azioni CREDEM che verranno promesse ai destinatari del SISPRE 2022 saranno consegnate ai beneficiari dopo il periodo di *retention* (1y sia per le quote *up front* sia per quelle differite) e da allora liberamente trasferibili, senza vincoli di disponibilità sulle stesse.

4.7 La descrizione di eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione del piano nel caso in cui i destinatari effettuano operazioni di *hedging* che consentono di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti finanziari assegnati, anche nella forma di opzioni, ovvero degli strumenti finanziari rivenienti dall'esercizio di tali opzioni;

Coerentemente a quanto previsto dalle Disposizioni Banca d'Italia e in linea con la politica retributiva, i beneficiari non potranno avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione e sulla responsabilità volte ad inficiare gli effetti di allineamento al rischio insiti nel loro meccanismo remunerativo.

La violazione da parte del beneficiario del divieto di avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazione sulla retribuzione comporterà la risoluzione di diritto delle obbligazioni assunte dalla Banca nei confronti del beneficiario relativamente al SISPRE.

4.8 La descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro;

Durante il periodo di differimento, in caso di:

- risoluzione del rapporto per iniziativa dell'azienda per motivi diversi dal giustificato motivo oggettivo, anche in periodo di preavviso, prima del pagamento della rata;
- dimissioni prima del pagamento della rata (fatto salvo se finalizzate al conseguimento del trattamento pensionistico),

i *bonus* maturati a fronte del SISPRE 2022 ma non ancora erogati verranno azzerati.

4.9 L'indicazione di altre eventuali cause di annullamento del piano;

L'erogazione delle quote assegnate non avrà luogo, oltreché nei casi indicati al precedente punto 4.8, anche nelle ipotesi di:

- comportamenti fraudolenti o connotati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la Banca, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB e degli obblighi in materia di Politiche di Remunerazione (divieto di coperture assicurative);
- risultato consolidato negativo o RARORAC di Gruppo negativo;
- CET1 - *Common Equity Tier1 Ratio* di Gruppo inferiore a minimi regolamentari in essere;
- NSFR - *Net Stable Funding Ratio* sotto la soglia di *risk capacity*.

4.10 Le motivazioni relative all'eventuale previsione di un "riscatto", da parte della società, degli strumenti finanziari oggetto del piano, disposto ai sensi degli art. 2357 e ss. del c.c.; i beneficiari del riscatto indicando se lo stesso è destinato soltanto a particolari categorie di dipendenti; gli effetti della cessazione del rapporto di lavoro su detto riscatto;

Il SISPRE 2022 non prevede una facoltà di riscatto da parte di CREDEM o di altre Società del Gruppo delle azioni oggetto di attribuzione.



4.11 Gli eventuali prestiti o altre agevolazioni che si intendono concedere per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358, c3 c.c.;

Fattispecie non pertinente, avendo il SISPRES 2022 ad oggetto l'assegnazione gratuita di azioni.

4.12 L'indicazione di valutazioni sull'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno strumento del piano;

Con riferimento al SISPRES 2022 allo stato attuale non è possibile indicare l'ammontare dell'onere atteso, in quanto la determinazione di tale onere è condizionata al raggiungimento dei risultati previsti per il SISPRES 2022 stesso e all'effettiva assegnazione dei *bonus* da parte del CA.

Si precisa che la valutazione ai fini contabili dell'onere atteso a seguito dell'adozione del SISPRES 2022 alla data di assegnazione delle azioni gratuite è compiuta sulla base dei principi contabili IAS, tenendo in considerazione le assunzioni utilizzabili con riferimento alla probabilità di conseguimento o meno degli obiettivi e delle condizioni cui è subordinata l'assegnazione delle azioni gratuite.

4.13 L'Indicazione degli eventuali effetti dilutivi sul capitale determinati dai piani di compenso;

In considerazione delle modalità di attuazione del SISPRES 2022 attraverso l'assegnazione gratuita di azioni già emesse, possedute in portafoglio o da acquistare ai sensi degli artt. 2357 e 2357ter c.c., l'adozione del SISPRES 2022 non comporterà alcun effetto dilutivo sul capitale sociale di CREDEM.

4.14 Gli eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali;

Non ci sono limiti all'esercizio dei diritti patrimoniali e dei diritti di voto in relazione alle azioni CREDEM che saranno assegnate ai sensi del SISPRES 2022.

4.15 Nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati, ogni informazione utile ad una completa valutazione del valore a loro attribuita;

Il SISPRES 2022 prevede l'assegnazione ai beneficiari di azioni CREDEM negoziate nei mercati regolamentati.

Con particolare riferimento alle cd. *stock option*:

4.16 Numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRES 2022, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.17 Scadenza delle opzioni;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRES 2022, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.18 Modalità (americano/europeo), tempistica (ad es. periodi validi per l'esercizio) e clausole di esercizio (ad esempio clausole di *knock in* e *knock out*);

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRES 2022, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.19 Il prezzo di esercizio dell'opzione ovvero le modalità e i criteri per la sua determinazione, con particolare riguardo:

- a) alla formula per il calcolo del prezzo di esercizio in relazione ad un determinato prezzo di mercato (c.d. *fair market value*) (ad esempio: prezzo di esercizio pari al 90%, 100% o 110% del prezzo di mercato), e



b) alle modalità di determinazione del prezzo di mercato preso a riferimento per la determinazione del prezzo di esercizio (ad esempio: ultimo prezzo del giorno precedente l'assegnazione, media del giorno, media degli ultimi 30 giorni ecc.);

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2022, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.20 Nel caso in cui il prezzo di esercizio non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto 4.19.b (*fair market value*), motivazioni di tale differenza;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2022, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.21 Criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2022, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.22 Nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziati nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti sottostanti o i criteri per determinare tale valore;

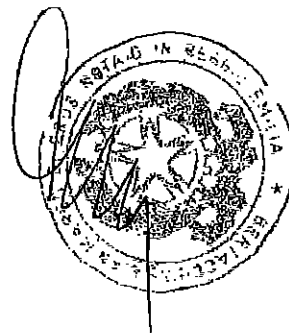
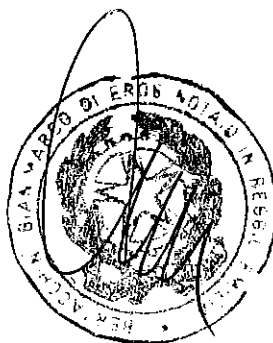
Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2022, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.23 Criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti (aumenti di capitale, dividendi straordinari, raggruppamento e frazionamento delle azioni sottostanti, fusione e scissione, operazioni di conversione in altre categorie di azioni ecc.);

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2022, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

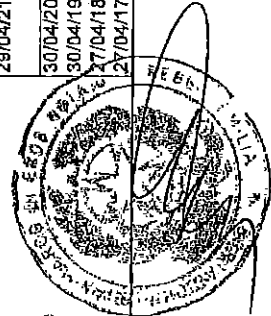
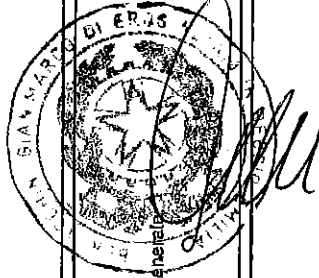
4.24 Gli emittenti azioni uniscono al documento informativo l'allegata tabella n. 1 compilando:
a) in ogni caso la sezione 1 dei quadri 1 e 2 nei campi di specifico interesse;
b) la sezione 2 dei quadri 1 e 2, compilando i campi di specifico interesse, sulla base delle caratteristiche già definite dal consiglio di amministrazione.

In allegato la Tabella 1 Quadro 1, compilata nelle sez. 1 e 2 in quanto di specifico interesse in considerazione della natura del SISPRE 2022 attinente ad assegnazione gratuita di azioni.
Il Quadro 2 non è pertinente alla natura del SISPRE 2022.



QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
(8)									
Sezione 1									
Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari									
Nome e cognome o categoria (1)	Carica (1)	Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)	
Enrico Corradi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	29/04/21	azioni ordinarie Credem	1.614	cda 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,64	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
		30/04/20			(cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20);		4,87;	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
		30/04/19			(cda 14/03/19 cpr 13/03/19);		4,73;	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
		27/04/18			(cda 15/03/18 cpr 09/03/18)		5,19;	0 ; 3 ; 4	
		27/04/17					7,33	0 ; 3 ; 4	
Giorgia Fontanesi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	29/04/21	azioni ordinarie Credem	1.614	cda 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,64	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
		30/04/20			(cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20);		4,87;	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
		30/04/19			(cda 14/03/19 cpr 13/03/19)		4,73;	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
		27/04/18					5,19	0 ; 3 ; 4	
Ernestina Morstolini	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	29/04/21	azioni ordinarie Credem	1.614	cda 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,64	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
Luigi Maramotti	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 29/04/2021 (vedasi tabella 1)	30/04/20			(cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20);		4,87;	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
		30/04/19			(cda 14/03/19 cpr 13/03/19)		4,73;	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
		27/04/18					5,19	0 ; 3 ; 4	
Giorgio Ferrari	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 29/04/2021 (vedasi tabella 1)	30/04/20			(cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20);		4,87;	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
		30/04/19			(cda 14/03/19 cpr 13/03/19)		4,73;	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
		27/04/18					5,19	0 ; 3 ; 4	
Lucio Igino Zanon di Valgiurata	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 27/04/2018 (vedasi tabella 1)	27/04/17			(cda 15/03/18 cpr 09/03/18); (cda 16/03/17 cpr 10/03/17);		7,33;	0 ; 3 ; 4	
		28/04/16					6,01;	0 ; 3 ; 4	

QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
(8)									
Sezione 1									
Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari									
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione (1)	Periodo di vesting (14)	
Nazzeno Gragori	Direttore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	49.721	cda 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,84	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/20			(cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18)		4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4	
		30/04/19		181.997		N.D.			
		27/04/18							
Angelo Campani	Condirettore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	41.434	cda 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,84	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/20			(cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18)		4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4	
		30/04/19		149.317		N.D.			
		27/04/18							
Stefano Morellini	Vice Direttore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	29.968	cda 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,84	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/20			(cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18)		4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4	
		30/04/19		105.231		N.D.			
		27/04/18							
Stefano Pilastri	Vice Direttore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	35.633	cda 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,84	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/20			(cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18)		4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4	
		30/04/19		113.952		N.D.			
		27/04/18							
Giuliano Cassinadri	Vice Direttore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	23.053	cda 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,84	0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/20			(cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18)		4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4	
		30/04/19		83.108		N.D.			
		27/04/18							



QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
(8)									
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Sezione 1							
		Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari							
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione ¹	Periodo di vesting (14)	
8,4 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	29/04/21	azioni ordinarie Credem	113.224	cda 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,84	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4	
		30/04/20			(cda 11/03/21 cpr 09/03/21);				
		30/04/19	azioni ordinarie Credem	383.375	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18)	N.D.	4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4	
		27/04/17							
5 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	29/04/21	azioni ordinarie Credem	10.925	cda 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,84	0; 2; 3; 4	
		30/04/20			(cda 11/03/21 cpr 09/03/21);				
		30/04/19	azioni ordinarie Credem	68.913	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18)	N.D.	4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4	
		27/04/17							
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	29/04/21	azioni ordinarie Credem	109.241	cda 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,84	0; 2; 3; 4	
		30/04/20			(cda 11/03/21 cpr 09/03/21);				
		30/04/19	azioni ordinarie Credem	405.857	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18)	N.D.	4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4	
		27/04/17							
15,5 risorse	Altro Personale più rilevante della Società controllata	29/04/21	azioni ordinarie Credem	72.084	cda 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,84	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4	
		30/04/20			(cda 11/03/21 cpr 09/03/21);				
		30/04/19	azioni ordinarie Credem	231.068	(cda 12/03/20 cpr 10/03/20); (cda 14/03/19 cpr 13/03/19); (cda 15/03/18 cpr 09/03/18)	N.D.	4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4	
		27/04/17							

¹ Media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il cda ha deliberato il riconoscimento dei premi (cfr. paragrafi 18, 20 e 21 della presente Relazione all'Assemblea).

QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Sezione 2 Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☒ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea							
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari assegnati	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)	
Enrico Corradi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
Giorgia Fontanesi	Membro del Consiglio di Amministrazione	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
Ernestina Morstoftolini	Membro del Consiglio di Amministrazione	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	



QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Sezione 2 Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☒ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea							
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari assegnati	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)	
Nazzareno Gregori	Direttore Generale	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
Angelo Campani	Condirettore Generale	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
Stefano Morellini	Vice Direttore Generale	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
Stefano Pilasri	Vice Direttore Generale	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
Giuliano Cassinadi	Vice Direttore Generale	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
7,4 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5 0 ; 2 ; 3 ; 4	
5 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4	
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4	
13,6 risorse	Altro Personale più rilevante della Società controllate	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5 0 ; 2 ; 3 ; 4	

NOTA: Il perimetro del personale più rilevante sarà rivisto in relazione alle valutazioni eseguite sulla base dei criteri quantitativi e ad eventuali successive variazioni organizzative del Gruppo.

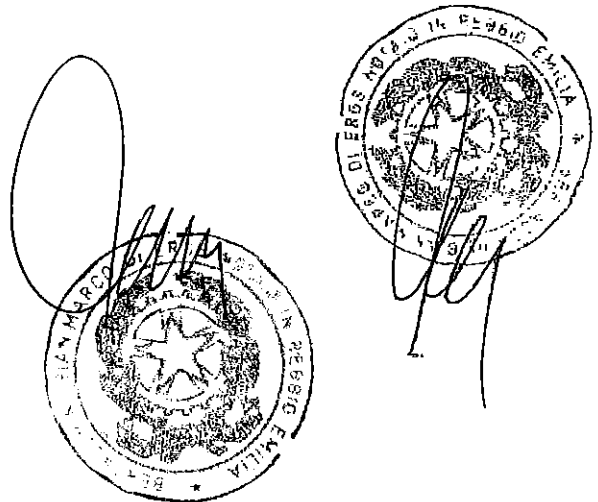


Credito Emiliano S.p.A.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA

**del Consiglio di Amministrazione di Credito Emiliano all'Assemblea
convocata per deliberare sulla proposta di autorizzazione all'acquisto di
azioni proprie**

Redatta ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357ter c.c., dell'art. 132 del D.l. 24.02.1998, n. 58, dell'art 73 e dello Schema n. 4 dell'Al. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni



Emittente: **CREDITO EMILIANO S.p.A.**
Sito Web: www.credem.it
Data di approvazione della Relazione: 10.03.2022

Reggio Emilia, 10.03.2022



Signori Azionisti,

ai sensi degli artt. 2357 e 2357ter c.c. viene sottoposta all'approvazione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti la proposta deliberata dal Consiglio di Amministrazione ("CA") di Credito Emiliano ("CREDEM") in data 10.03.2021 di attivazione di un "piano di acquisto di azioni proprie" ("Piano").

La presente relazione ("Relazione") fornisce le informazioni previste dall'art. 73 del Regolamento Emittenti, nel rispetto dello Schema n. 4 dell'All. 3A di detto Regolamento.

Le caratteristiche del Piano che consentono ai beneficiari di ricevere gratuitamente un numero di azioni ordinarie CREDEM, come disposto dall'art 114bis del D.Lgs 24.02.1998 n.58, dall'art 84bis e dallo Schema n. 7 dell'All. 3A del Regolamento Emittenti (Deliberazione CONSOB 14.05.01999 n. 11971), sono diffusamente illustrate nel Documento Informativo che verrà messo a disposizione presso la Sede sociale (Reggio Emilia, via Emilia San Pietro n. 4) e sul sito *internet* della Banca (www.credem.it).

1. Motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto e/o all'alienazione di azioni proprie

Viene richiesta autorizzazione all'acquisto di azioni proprie per al CA di costituire, mediante acquisti di azioni CREDEM sul mercato, una riserva per la copertura del Sistema Premiante ("SISPRE") del *manager* del Gruppo CREDEM rientranti nel Perimetro del Personale Più Rilevante ("PPR"), per la parte del premio assegnato che prevede l'attribuzione di azioni gratuite CREDEM.

In attuazione delle Disposizioni sulle "Politiche e Prassi di Remunerazione e Incentivazione" emanate da Banca d'Italia il 24.11.2021 con il 37° Aggiornamento della Circ. n. 285/2013 si è proceduto (come già in uso negli anni precedenti) alla definizione di un SISPRE basato anche su azioni.

Tale sistema ha lo scopo di motivare e fidelizzare le Persone che occupano posizioni chiave, attraverso l'attribuzione di incentivi la cui riscossione è subordinata al protrarsi del rapporto professionale con il Gruppo. Il SISPRE ha inoltre l'obiettivo di allineare gli interessi del PPR con gli interessi degli Azionisti, correlando l'incentivazione economica al raggiungimento di obiettivi di *performance* misurata al netto del rischio e ad un adeguato livello di risorse patrimoniali e di liquidità dell'Azienda.

Le caratteristiche del Piano che consentono ai beneficiari di ricevere gratuitamente un numero di azioni ordinarie CREDEM, come disposto dall'art 114bis del D.Lgs 24.02.1998 n.58, dall'art 84bis e dallo Schema n. 7 dell'All. 3A del Regolamento Emittenti (Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche), sono diffusamente illustrate nel "Documento Informativo relativo al Piano Incentivante 2022 basato su Azioni" messo a disposizione presso la Sede sociale (Reggio Emilia, via Emilia San Pietro n. 4) e sul sito *internet* della Banca (www.credem.it).

Il Piano basato sull'assegnazione gratuita di azioni CREDEM ai *manager* del Gruppo rientranti nella categoria del PPR è subordinato alla realizzazione delle condizioni preliminari di attivazione del sistema, al conseguimento di risultati necessari per il riconoscimento del premio Individuale ed alla verifica del raggiungimento di tali obiettivi da parte del CA.

Il numero delle azioni che sarà assegnato a ciascun beneficiario del Piano sarà determinato in funzione del risultato raggiunto nell'ambito del SISPRE Individuale nonché del valore di attribuzione dell'azione CREDEM, calcolato come media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il CA delibera il riconoscimento del premio.

2. Numero massimo, categoria e valore nominale delle azioni alle quali si riferisce l'autorizzazione

La proposta è di conferire mandato al CA di acquistare, anche in più *tranche*, azioni ordinarie CREDEM del valore nominale unitario di Euro 1,00, fino ad un massimo di n. 1.500.000 di azioni, nel rispetto dei limiti disposti dall'art 2357, c.3 c.c. e quindi tale da non eccedere la quinta parte del Capitale Sociale avuto anche riguardo dalle azioni proprie già possedute dalla Banca e con l'obiettivo di coprire il Piano di incentivazione *manager* del Gruppo per la parte che prevede l'assegnazione al PPR di azioni gratuite CREDEM.

L'autorizzazione include la facoltà di disporre delle azioni in portafoglio per dare attuazione ai Piani e la possibilità di alienazione dei titoli eccedenti il fabbisogno alle medesime modalità e secondo le stesse condizioni di durata e di prezzo, che vengono riportate di seguito.

Poiché il Piano riguarda anche *manager* delle Società Controllate ritenute di "Maggior Rilevanza", l'acquisto delle azioni avverrà da parte della Capogruppo CREDEM. Successivamente, ogni singola Società del Gruppo,

presso la quale il destinatario delle azioni in questione svolge la propria attività lavorativa, rimborserà la Capogruppo.

3. Informazioni utili per una completa valutazione del rispetto della disposizione dell'art. 2357, c.3 c.c.

Per il rispetto del limite di cui all'art. 2357, c.3 c.c., si ricorda che il Capitale Sociale ammonta oggi ad Euro 341.320.065, suddiviso in n. 341.320.065 azioni ordinarie del valore nominale unitario di Euro 1,00 e che alla data della Relazione CREDEM detiene n. 851.321 azioni proprie (di cui n. 516.211 in consegna a 04.2022) pari allo 0,25% del Capitale Sociale.

Si precisa altresì che le Società Controllate non possiedono azioni della Controllante CREDEM.

L'acquisto di n. 1.500.000 azioni proprie, oggetto della presente richiesta di autorizzazione, rappresenterebbe 0,44% del Capitale Sociale, rientrando pertanto nel limite della quinta parte del Capitale Sociale prevista dall'art 2357, c.3 c.c.; l'incidenza complessiva sul Capitale Sociale è quindi dello 0,69%, se si considerano (oltre alla predetta ipotesi di acquisto azioni proprie sul mercato) anche le azioni già in portafoglio, mantenendosi quindi entro i limiti di legge.

L'acquisto di azioni proprie avverrebbe inoltre entro i limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato al momento dell'esecuzione delle operazioni di acquisto e in conformità all'autorizzazione BCE.

4. Durata dell'autorizzazione richiesta

L'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie è richiesta per un periodo massimo di 18 (diciotto) mesi dalla data della delibera assembleare di autorizzazione (art 2357, c.2 c.c.).

Si precisa che prima di procedere all'acquisto verrà inoltrata "Istanza per l'autorizzazione al riacquisto parziale di azioni proprie" all'Autorità di vigilanza ai sensi degli artt. 77 e 78 del Regolamento (UE) n. 575/2013 ("CRR") e del Regolamento Delegato (UE) n. 241/2014 relativamente alle norme tecniche di regolamentazione sui requisiti di fondi propri per gli enti.

La Vigilanza rilascia provvedimento di autorizzazione che consente l'avvio del programma di acquisto (fermo restando i 18 mesi massimi dalla delibera assembleare).

L'autorizzazione all'utilizzo delle azioni acquistate è richiesta senza limiti temporali.

5. Corrispettivo minimo e corrispettivo massimo nonché le valutazioni di mercato sulla base delle quali gli stessi sono stati determinati. Ove l'individuazione puntuale del prezzo minimo e di quello massimo fosse rinviata al momento di effettuazione dell'operazione, l'indicazione dei criteri sulla base dei quali verranno determinati i riferiti prezzi, con particolare riguardo ai requisiti di oggettività di tali criteri e alla circostanza che essi siano idonei a consentire una univoca individuazione dei corrispettivi minimi e massimi delle operazioni di acquisto e/o alienazione di azioni proprie

Ogni singola operazione di acquisto di azioni dovrà essere realizzata a un prezzo non superiore e non inferiore di oltre il 10% rispetto al prezzo di riferimento dell'azione stessa determinatosi nella seduta di mercato precedente.

In ogni caso ciascuna negoziazione di acquisto effettuata sui mercati regolamentati non potrà avvenire ad un prezzo superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente ed il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata nella sede di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto, a norma dell'art. 3, c.2, del Regolamento (UE) n. 1052/2016.

Il volume di azioni acquistato in ogni giornata di negoziazione non potrà eccedere il 25% del volume medio giornaliero di azioni nella sede di negoziazione in cui l'acquisto viene effettuato.

Le azioni al servizio del Piano saranno assegnate ai beneficiari dei Piani con le modalità sopra descritte e nei termini indicati nel Documento Informativo predisposto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti.

6. Modalità di acquisto tra quelle indicate nell'art. 144-bis attraverso le quali gli acquisti verranno effettuati e se conosciute, quella attraverso le quali le alienazioni saranno effettuate

Le operazioni di acquisto verranno effettuate in osservanza delle disposizioni di cui agli artt. 2357 e ss. c.c. nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato.



CREDEM costituirà una riserva indisponibile, denominata "riserva per azioni proprie in portafoglio", dell'importo delle azioni proprie acquistate, mediante prelievo di un corrispondente importo dalle riserve disponibili, che risulterà approvato dall'Assemblea degli Azionisti di 04.2022.

Al sensi dell'art. 132 TUF e dell'art. 144bis, c1, lettera b) del Regolamento Emittenti, gli acquisti verranno effettuati sui mercati regolamentati secondo le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi.

I programmi di riacquisto di azioni proprie, per beneficiare del "safe harbour" in materia di abusi di mercato, saranno eseguiti dall'Emittente nel rispetto delle regole di negoziazione fissate dall'art. 5 del Regolamento (UE) n. 596/2014 ("MAR") e dal Regolamento Delegato (UE) n. 1052/2016.

Si precisa che l'autorizzazione richiesta all'Assemblea di dare mandato al CA di attuare un piano di acquisto azioni proprie (le cui modalità e finalità sono state dettagliate nei punti precedenti) non è in alcun modo strumentale alla riduzione del Capitale Sociale mediante annullamento delle azioni proprie acquistate

7. Ove l'operazione di acquisto sia strumentale alla riduzione del capitale sociale mediante annullamento delle azioni proprie acquistate, l'indicazione delle riserve utilizzabili a copertura dell'eventuale differenza tra il valore nominale delle azioni da annullare ed il prezzo di acquisto delle stesse, o se il prezzo di acquisto è inferiore al valore nominale, dell'importo della relativa differenza tra i due valori nonché l'indicazione, se significativi, di eventuali effetti economici

L'operazione non ha la finalità di riduzione del Capitale Sociale.

Signori Azionisti,

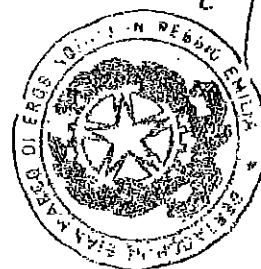
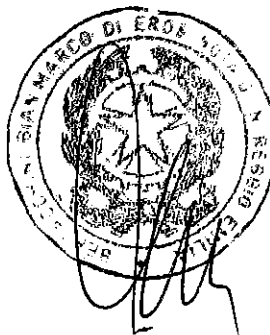
sulla scorta di quanto illustrato, Vi abbiamo convocato in Assemblea per sottoporre alla Vostra approvazione il Piano di acquisto di azioni proprie finalizzato alla copertura del piano di compensi 2022 basato sull'attribuzione di azioni gratuite CREDEM.

In tale contesto e fermo restando il principio cardine del Piano di compensi basato su azioni oggetto di auspicata Vostra approvazione, al CA viene attribuita facoltà di dare esecuzione a quanto autorizzato mediante:

- costituzione di una riserva indisponibile, denominata "riserva per azioni proprie in portafoglio", dell'importo delle azioni proprie acquistate, mediante prelievo di un corrispondente importo dalle riserve disponibili, che risulterà approvato da codesta Assemblea degli Azionisti.
La stima del controvalore da destinare alla riserva indisponibile e da utilizzare quale fondo per l'acquisto di azioni proprie a copertura del Piano di compensi basati su strumenti finanziari in approvazione alla presente Assemblea, verrà quindi definita dal CA e sarà pari ad un importo massimo di Euro 12.750.000 (calcolato sulla base di un'ipotesi di quotazione massima del titolo CREDEM di Euro 8,5);
- acquisto, ai sensi dell'art. 2357 c.c. e per il periodo massimo di 18m dal giorno dell'Assemblea, di azioni proprie, sui mercati regolamentati, secondo le modalità operative stabilite nel regolamento di organizzazione e gestione dei mercati stessi, in osservanza dell'art. 132 TUF e dell'art. 144bis del Regolamento Emittenti. Inoltre, le operazioni di acquisto di azioni dovranno essere effettuate anche con le modalità previste dalle regole di negoziazione stabilite dall'art. 5 del Regolamento (UE) n. 596/2014 ("MAR") per beneficiare della deroga dalla disciplina sugli abusi di mercato e dal Regolamento Delegato (UE) n. 1052/2016.
Tali acquisti saranno effettuati fino al limite massimo di n. 1.500.000 azioni ordinarie, e ogni singola operazione di acquisto dovrà essere effettuata ad un prezzo non inferiore e non superiore di oltre il 10% rispetto al prezzo di riferimento dall'azione stessa determinatosi nella seduta di mercato precedente;
- la successiva disposizione delle azioni acquistate per l'assegnazione gratuita ai beneficiari, dopo averne stabilito il numero puntuale, considerando quale valore unitario di riferimento dell'azione la media delle quotazioni ufficiali del titolo nel mese precedente la data in cui il CA delibera il riconoscimento dei premi e, in generale, la definizione degli ulteriori profili tecnici di dettaglio del Piano occorrenti per la relativa esecuzione e le modalità di assegnazione;
- l'alienazione dei titoli eccedenti il fabbisogno alle medesime modalità e secondo le stesse condizioni di durata e di prezzo di sopra riportate.

Reggio Emilia, 10.03.2022

Il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente





Credito Emiliano S.p.A.

Proposta all'Assemblea degli Azionisti
di incremento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione
fissa a beneficio di alcuni Dipendenti di CPE – *Credem Private Equity*
SGR

Redatta al sensi del 37° Aggiornamento della Circ. Banca d'Italia 285/2013 del 24.11.2021, in applicazione
della Direttiva 2013/36/UE ("CRD V") art. 94 punto g (ii) e successive modifiche

Reggio Emilia, 20.01.2022

Signori Azionisti,

le attuali Politiche di Remunerazione del Gruppo CREDEM, conformemente alle vigenti previsioni normative e giuste le delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2019 e del 30.04.2020, prevedono l'applicazione di un rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa ("cap") di 2:1 per un nucleo individuato di Persone:

- Il Perimetro del Personale Più Rilevante ("PPR") di Gruppo (n. 35 soggetti) non appartenente alle FAC (¹): Direzione Centrale; responsabili delle principali Funzioni Aziendali e Aree di *Business* di CREDEM; AD e/o DG delle Società classificate "Rilevanti"²; Direzioni Generali delle Società "Rilevanti" del Gruppo;
- ruoli di coordinamento delle Aree *Private Banking* e Consulenti Finanziari (dipendenti); Persone operanti nella "filiera *Private*";
- gestori e Funzioni commerciali operanti nell'Area *Wealth Management* (EUROSGR – EUROSIM); 2 AD *Credem Private Equity* ("CPE"); responsabile Area Finanza (CREDEMVITA).

Non essendo intervenute variazioni rispetto alle delibere assembleari, si conferma il mantenimento del *cap* a 2:1 per i nuclei sopra indicati e riconducibili a n. 158 Persone³ di cui n. 35 PPR di Gruppo, n. 4 PPR di Società che eseguono identificazione individuale per specifiche disposizioni di settore (EUROSGR, CREDEMVITA, CPE) e n. 119 appartenenti alla categoria del cd. "Altro" Personale.

Le Disposizioni Banca d'Italia in materia di *cap* prevedono una deroga alla normativa comunitaria per il Personale operante esclusivamente in SGR, SICAV e SICAF controllate dall'intermediario, a condizione che la Persona non svolga attività per altre società del gruppo, soggette invece alle disposizioni della Circolare Banca d'Italia n. 285/2013, anche se identificata come PPR di Gruppo.

Si propone all'Assemblea degli Azionisti del 28.04.2022 l'incremento del *cap* per CPE a favore di:

- uno dei 2 AD: da 2:1 a 3:1 e
- il responsabile Gestione Fondi: da 1:1 a 2:1.

CPE è la SGR del Gruppo CREDEM che ha il compito di istituire, organizzare, gestire e promuovere Fondi Mobiliari Chiusi nel comparto del *private equity*. CPE è stata autorizzata a prestare il servizio di gestione collettiva del risparmio con provvedimento di Banca d'Italia del 6.02.2003 ed è iscritta all'Albo delle SGR - Sezione gestori di FIA (Fondi di Investimento Alternativi) al n. 55.

Il Personale di CPE non beneficia di un sistema premiante ("SISPRE") di breve termine, ma per la peculiarità del *business* la remunerazione variabile è strutturata quale "*carried interest*".

La richiesta di incremento del *cap* riguarda 2 Persone che operano esclusivamente in CPE, dipendenti della SGR.

Il "nuovo" perimetro - relativo ad un *cap* superiore all'1:1 - rappresenta il 2,56% della popolazione aziendale (Gruppo CREDEM).⁴

In coerenza con le linee di indirizzo e sviluppo del Gruppo CREDEM, la proposta è formulata con l'obiettivo di consolidare in particolare la capacità di "*retention*" nel Gruppo e l'impegno della Persona nell'attività di riferimento, guardando alla competitività del pacchetto retributivo.

¹ Ai responsabili FAC si applica il limite normativo previsto.

² Oltre a CREDEM, le Società del Gruppo classificate "Rilevanti" sono: Banca Euromobiliare ("BEURO"), Credemleasing, Credemfactor, CREDEMVITA, Euromobiliare AM.SGR ("EUROSGR"), Euromobiliare Advisory SIM ("EUROSIM"), AVVERA.

³ Su n. 181 ruoli.

⁴ Personale del Gruppo CREDEM: n. 6.219 Persone. Dato di bilancio al 31.12.2020.

CPE è una delle Società appartenenti all'Area *Wealth Management* del Gruppo e la proposta si inquadra in un obiettivo più generale di tutela e sostegno allo sviluppo della stessa, tenuto conto delle forti tensioni concorrenziali e di un sistema regolamentare non perfettamente omogeneo che contraddistingue gli ambiti di attività dell'Area.

La "leva del variabile", con l'intrinseca flessibilità, consolida tra l'altro il rafforzamento del legame tra remunerazione e *performance* (nella logica della sostenibilità dei risultati nel tempo), con la possibilità di prevedere incentivazioni che rispondano al meglio al livello delle prestazioni realizzate.

Si tempera infine l'utilizzo della componente fissa della *compensation* (in particolare nel settore oggetto di attenzione, dove la remunerazione è tipicamente legata ai risultati conseguiti) e quindi le conseguenze di potenziale irrigidimento e aumento dei costi fissi.

Capacità di rispettare le regole prudenziali

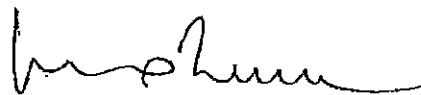
Le Disposizioni di Banca d'Italia richiedono altresì di verificare che la proposta dell'incremento di *cap* non abbia implicazioni, anche prospettiche, sulla capacità di continuare a rispettare tutte le regole prudenziali.

Rilevano a tal fine le caratteristiche su cui sono strutturati i SISPRE del Gruppo CREDEM, che ne qualificano l'approccio di "conformità prudenziale":

- nessun aumento delle risorse economiche da destinare al pagamento della remunerazione variabile del Personale per il quale viene proposto l'incremento; il "*carried interest*" non è definito *ex ante* ma è parte del rendimento del FIA. Questo evita di erodere la base patrimoniale della SGR e di conseguenza del Gruppo;
- il "*carried interest*", per la struttura specifica e per le modalità di formazione, è completamente autofinanziato dal rendimento del FIA stesso (ed eventualmente attribuito dopo il rimborso del capitale agli investitori ed il riconoscimento agli stessi dei rendimenti stabiliti).

L'incremento del *cap* di cui alla presente proposta è infine coerente con la Politica di Remunerazione del Gruppo CREDEM, che incentiva comportamenti virtuosi nel conseguimento degli obiettivi di *business* (prevedendo anche meccanismi penalizzanti in caso di *misconduct*).

Come previsto dalle Disposizioni Banca d'Italia, a valle del CA del 20.01.2022, si procederà ad inoltrare a BCE/Banca d'Italia l'istanza di incremento del *cap*, che deve normativamente pervenire all'Autorità di vigilanza 60 gg prima dell'Assemblea degli Azionisti chiamata a deliberarla.



Il Consiglio di Amministrazione

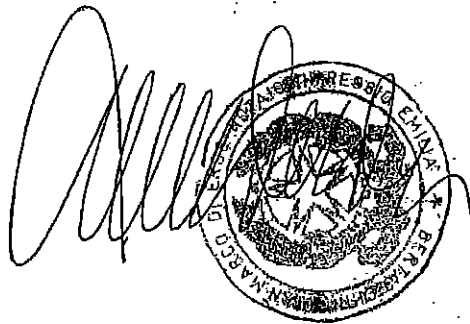
Il Presidente

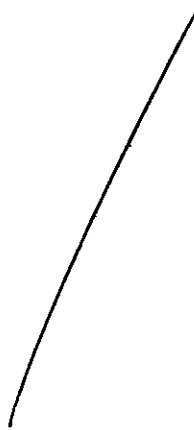
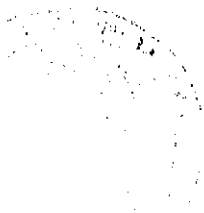
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, debitamente firmato, esibitomi
dal Signor:

Zanon Di Valgiurata Lucio Iginio nato a Torino il 10 agosto
1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro
n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.

La copia si compone di 38 (trentotto) facciate ed è stata
rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla
responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi
di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).







Società	CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea	Assemblea degli azionisti
Data assemblea	giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea	Via Emilia San Pietro n. 4

Allegato "B" all'atto

N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.

Numero	Possesto Azionario	%
1	100	100
2	100	100
3	100	100
4	100	100
5	100	100
6	100	100
7	100	100
8	100	100
9	100	100
10	100	100
11	100	100
12	100	100
13	100	100
14	100	100
15	100	100
16	100	100
17	100	100
18	100	100
19	100	100
20	100	100
21	100	100
22	100	100
23	100	100
24	100	100
25	100	100
26	100	100
27	100	100
28	100	100
29	100	100
30	100	100
31	100	100
32	100	100
33	100	100
34	100	100
35	100	100
36	100	100
37	100	100
38	100	100
39	100	100
40	100	100
41	100	100
42	100	100
43	100	100
44	100	100
45	100	100
46	100	100
47	100	100
48	100	100
49	100	100
50	100	100
51	100	100
52	100	100
53	100	100
54	100	100
55	100	100
56	100	100
57	100	100
58	100	100
59	100	100
60	100	100
61	100	100
62	100	100
63	100	100
64	100	100
65	100	100
66	100	100
67	100	100
68	100	100
69	100	100
70	100	100
71	100	100
72	100	100
73	100	100
74	100	100
75	100	100
76	100	100
77	100	100
78	100	100
79	100	100
80	100	100
81	100	100
82	100	100
83	100	100
84	100	100
85	100	100
86	100	100
87	100	100
88	100	100
89	100	100
90	100	100
91	100	100
92	100	100
93	100	100
94	100	100
95	100	100
96	100	100
97	100	100
98	100	100
99	100	100
100	100	100

Totale soci presenti

281

297.513.997

8,17

Personne présente



Deleganti

281

297.513.997

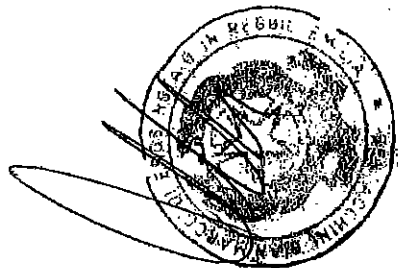
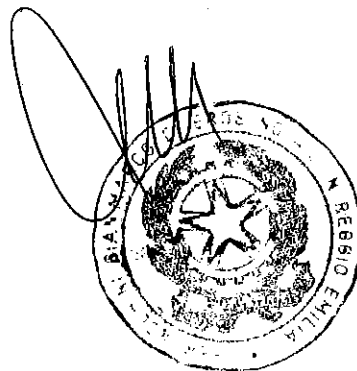
87,77

Azioni:

Totale nominale

241.320.065

Page 1 of 1





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

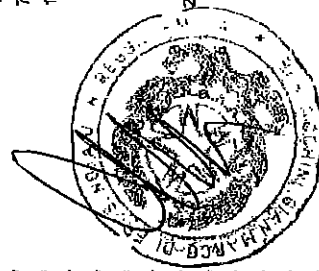
Codifica

Codice Ragione Sociale

TIPO SOCIO

03566.22012010	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società
03479.95783	ABU DHABI PENSION FUND	Società
60685.974922	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EXUS FUND	Società
60684.973022	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società
60685.974322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società
60685.974422	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società
60685.974522	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società
60685.974622	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società
03479.95781	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società
03069.24152248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società
03069.24152246	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società
03069.24152247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società
03479.95965	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società
03479.96982	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società
03069.24152244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società
03479.96958	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società
03479.96952	ANIMA ITALIA	Società
03566.22014691	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT	Società
03566.22012042	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL M	Società
03566.22014690	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL M	Società
03566.22012059	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGER FIDUCIARY SER	Società
03069.24152245	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società
03069.24152225	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società
NEXI.5000155	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società
NEXI.5000154	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società
NEXI.5000156	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società
60684.973422	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società
03069.24154088	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	Società
03566.22012058	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LI	Società
03069.24154081	AWARE SUPER	Società
03479.95027	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società
60685.974222	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società
03479.95026	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società
03566.22012035	BARINGS INVESTMENT FUNDS PLC.	Società
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD	Società
03566.22012036	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	Società
60684.973322	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società
03479.95784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società
03479.95785	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società

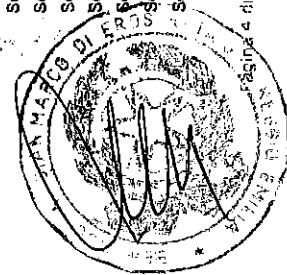
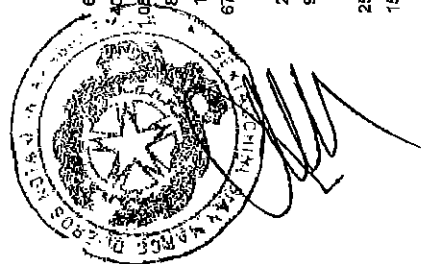
Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
Delegato non socio Silvia Basini	22.722
Delegato non socio Silvia Basini	5.985
Delegato non socio Silvia Basini	6.698
Delegato non socio Silvia Basini	15.906
Delegato non socio Silvia Basini	95.235
Delegato non socio Silvia Basini	188
Delegato non socio Silvia Basini	735
Delegato non socio Silvia Basini	126
Delegato non socio Silvia Basini	2.137
Delegato non socio Silvia Basini	11.283
Delegato non socio Silvia Basini	10.424
Delegato non socio Silvia Basini	1.683
Delegato non socio Silvia Basini	223.024
Delegato non socio Silvia Basini	28.677
Delegato non socio Silvia Basini	37.985
Delegato non socio Silvia Basini	818.629
Delegato non socio Silvia Basini	46.170
Delegato non socio Silvia Basini	28.851
Delegato non socio Silvia Basini	5.986
Delegato non socio Silvia Basini	9.786
Delegato non socio Silvia Basini	19
Delegato non socio Silvia Basini	60.159
Delegato non socio Silvia Basini	105.322
Delegato non socio Silvia Basini	150.000
Delegato non socio Silvia Basini	700.000
Delegato non socio Silvia Basini	104.000
Delegato non socio Silvia Basini	8.596
Delegato non socio Silvia Basini	808
Delegato non socio Silvia Basini	582
Delegato non socio Silvia Basini	2.354
Delegato non socio Silvia Basini	120.000
Delegato non socio Silvia Basini	5.165
Delegato non socio Silvia Basini	84.429
Delegato non socio Silvia Basini	78.689
Delegato non socio Silvia Basini	9.575
Delegato non socio Silvia Basini	11.057
Delegato non socio Silvia Basini	6.104
Delegato non socio Silvia Basini	2.045
Delegato non socio Silvia Basini	30.407



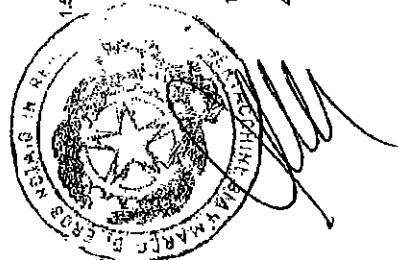
03479.101174	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	Azioni
03479.101175	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.080
60685.974022	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	290.455
03479.95794	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.676
03069.24155181	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.888
03069.24155257	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.389
03069.24155221	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	295.185
03566.22012019	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	167.283
03366.22012020	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.768
03566.22012021	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	120.725
03566.22012022	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	123.660
03566.22012011	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	725.090
03566.22012007	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	549.590
03566.22012008	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.781
03069.24155210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.118
03069.24155211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.710
03069.24155214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231.884
03069.24155177	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63.044
03479.962228	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.041
03479.962229	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	175
03069.24155178	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53
03566.22012044	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD...	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43.579
03566.22012057	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	272
03069.24155175	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.891
03566.22012086	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.958
03069.24155243	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.377
03566.22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.199
03566.22009006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.794
03069.24155180	CIBC PENSION PLAN TRUST FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.000
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.155
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.804
03069.24155218	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.143
03069.24155226	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.078
03069.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.002
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.464
03566.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.987
03069.24155235	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.255
03069.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.2707
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.141
60685.974722	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.314
03069.24155193	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.435
03566.22012014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
60685.975022	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.661
03566.22010724	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.015
63032.1000008	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.047
03566.22012040	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	264.887.369
03566.22012043	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND L	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	669
						164



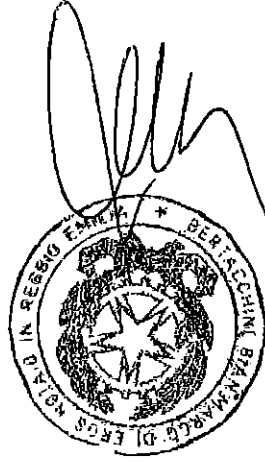
03479.97084	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104
03479.97057	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	505
03069.24155187	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	559.514
03069.24155185	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	50.077
03069.24155186	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.811
03069.24155184	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	221.484
03069.24154084	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	636
03069.24155190	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.643
03069.24155188	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	407.629
03069.24155182	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.191
03069.24155189	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.848
03069.24154085	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	93.437
03069.24154086	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.176
03566.22012049	JHF II INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	37.888
03566.22012050	JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.238
03479.97054	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	311.854
03479.97058	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.262
03069.24155194	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	222
03566.22012038	KBI FUNDS ICV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.623
03566.22012052	KIA F509-ACADIAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	140.039
03479.97045	LACW WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.505
03566.22012015	LAZARDWILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.348
03566.22012037	LEGAL & GENERAL ICV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.954
03566.22012053	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.575
03566.22012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.963
03566.22012046	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
03566.22012029	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03069.24155234	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.698
03069.24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.869
03307.10201626	LYXOR MSCI EMU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.632
03307.10201628	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	328.106
03069.24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
60762.22016026	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.300
03069.24155226	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.193
03069.24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	179
03069.24148586	MEDIOBANCA SGR S.P.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.000
03069.24148597	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	403.000
03069.24148598	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.000.000
03069.24155242	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.400
03069.24155229	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.665
03069.24155231	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	678.582
03069.24155228	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.804
03069.24155232	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.715
60762.22015025	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.441
60685.974122	MILLPENCIL US LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70
03479.94785	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257.349
03479.94781	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	151.702



03069.24154093	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.672
03479.95782	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
03307.10201625	MUL - LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.637
03566.22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.268
03069.24155259	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	132.761
03566.22012031	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITORY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.042.039
03566.22012023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	255
03479.95780	NFS LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.396
03566.22012028	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.445
03566.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.714
03566.22012016	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.22012055	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.612
03479.97056	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.785
03069.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.502
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.718
03085.973622	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.078
03085.973722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.848
03566.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.232
03070.22016024	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.189
03069.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.434
03085.975522	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.492
03085.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.390
03085.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.596
03085.975322	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.405
03069.24155224	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45.179
03069.24155186	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.325
03479.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.542
03069.24155185	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	122.557
03069.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.309
03084.973122	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.019
03084.973222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.587
03479.97061	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL CONTRIBUTORY PENSION SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.009
03479.97060	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PE SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	667
03479.97059	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUT SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.004
80100.2	SOCIETÀ REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.576.700
03069.24155253	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.346
03069.24155251	SSB MSCIEAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.723
03069.24155212	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.285
03089.24155213	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.520
03069.24155216	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03089.24155199	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142.672
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.534
871318.2201	STARFUND (ING IM)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	440.000
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51.790
03479.101178	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.781
03085.973522	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
03069.24155233	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.879



	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
	03479.96028	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.764
	03069.24155202	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY F	Società	Delegato	17.198
	03069.24155201	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	29.303
	03069.24155204	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	292.777
	03069.24155203	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	36.584
	03069.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	447.538
	60685.973922	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	189

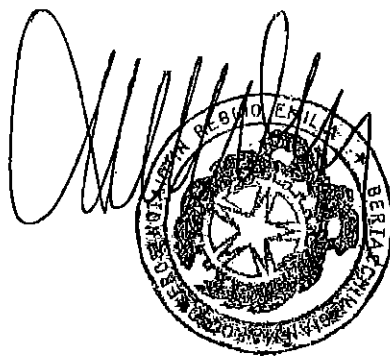


Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 8 (otto) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).





Quorum Costitutivo

Allegato **"E"** all'atto

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

N. 4386 di Rep. N. 4471 di Racc.

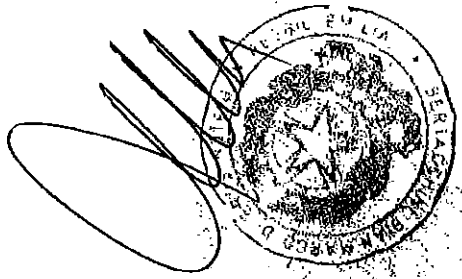
	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	279	297.393.977	87,13
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	279	297.393.977	87,13

Totale nominale

Azioni
341.320.065



Pagina 1 di 1



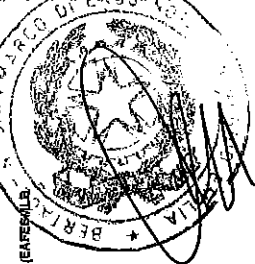
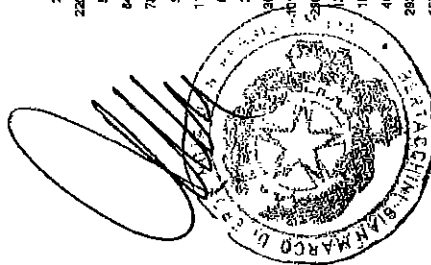


Quorum Costitutivo

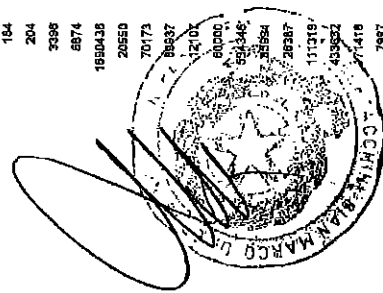
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2012
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

1 In presenza diretta
11 Presenza per delega
12 Escluso dal quorum

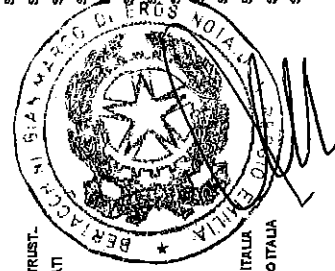
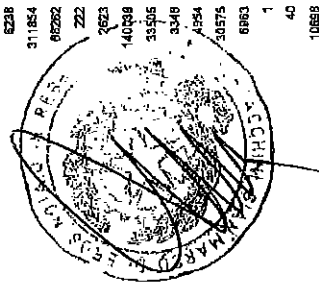
Quilind	Codice Regione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
1	03568.22012010 1193 SEU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	22722
2	03479.95783 ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	5985
3	80655.974922 ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	5998
4	60684.972022 ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	15808
5	60685.974022 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	92235
6	60685.974422 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	188
7	60685.974522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	735
8	60685.974522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	735
9	03479.95781 ALLIANCE FUND DSPT	Società	Delegato	126
10	03068.24152248 AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	2197
11	03068.24152248 AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	11283
12	03068.24152248 AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	10424
13	03479.95685 ANIMA CRESQITA ITALIA	Società	Delegato	1683
14	03479.95682 ANIMA CRESQITA ITALIA NEW	Società	Delegato	22024
15	03068.24152244 ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	26877
16	03479.95685 ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	37965
17	03479.95682 ANIMA ITALIA	Società	Delegato	319528
18	03568.22014891 AOR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP - CO AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FLP SOCIETÀ	Società	Delegato	46170
19	03568.22014042 AOR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC SOCIETÀ	Società	Delegato	28851
20	03568.22014890 AOR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC SOCIETÀ	Società	Delegato	5598
21	03568.22012559 AOR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP - COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) L SOCIETÀ	Società	Delegato	19
22	03068.24152245 AOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	80139
23	03068.24152238 ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	105322
24	NEXI.5900755 ARCA FONDI SER S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	150000
25	NEXI.5900754 ARCA FONDI SER S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 3I	Società	Delegato	700000
26	NEXI.5900756 ARCA FONDI SER S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 5S	Società	Delegato	108000
27	03568.973422 ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	638
28	03068.24154889 ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	Società	Delegato	809
29	03568.22012058 ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	582
30	03068.24154891 AWARE SUPER	Società	Delegato	2264
31	03479.95097 AZ FUND 1 - AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	220000
32	60685.974522 AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5165
33	03479.95028 BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	84429
34	03568.22012035 BARRINGS INVESTMENT FUNDS PLC	Società	Delegato	78669
35	03568.22012036 BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWAB AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND S SOCIETÀ	Società	Delegato	5575
36	03568.22012036 BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	Delegato	11057
37	60684.973222 BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	6104
38	03479.95784 BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2045
39	03479.95785 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR SOCIETÀ	Società	Delegato	30407
40	03479.95784 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR SOCIETÀ	Società	Delegato	301080
41	03479.95784 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR SOCIETÀ	Società	Delegato	230455
42	60685.974022 BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13878
43	03479.95784 BLACKROCK MSCI EMER SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EMER-GLB)	Società	Delegato	18688
44	03068.24155141 BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	40368
45	03068.24155257 BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	285165
46	03068.2415527 BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	167263
47	03568.22012019 BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	12788
48	03568.22012020 BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	120725
49	03568.22012021 BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	123680
50	03568.22012022 BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	725080



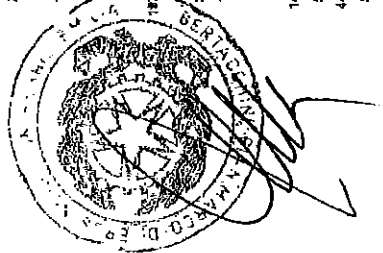
03586.22012011	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	548580
03586.22012017	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	41781
03586.22012018	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	34118
03586.24155210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	12710
03586.24155211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	221884
03586.24155214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	63044
03586.24155177	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	17041
03479.56228	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	175
03479.56229	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	53
03586.24155178	CCAL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	43579
03586.22012044	CCAL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	272
03586.22012057	CCAL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	1881
03586.24155175	CCAL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	25558
03586.22012056	CCAL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	1377
03586.24155245	CIENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	22188
03586.22012045	CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	15784
03586.22009006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	60000
03586.24155180	CIBC PENSION PLAN TRUST FUND.	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	11185
03586.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	17604
03586.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	2143
03586.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	18078
03586.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	9002
03586.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	15484
03586.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	21987
03586.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	3255
03586.24155255	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	92707
03586.24155719	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	18141
03586.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	18314
03586.22012013	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	22435
03586.24155783	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	883
03586.22012014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	5681
03586.22012015	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	4075
03586.22012016	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	4047
03586.22012017	CREDIT SUISSE HOLDING SPA	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	26487789
03586.22012018	CREDIT SUISSE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	659
03586.22012042	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND L	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	184
03586.22012041	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	204
03479.55132	DEKX-84B	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	3398
03586.22012019	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PLUS GROUP INC	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	8874
03586.22012021	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	1950438
03586.24148415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 25	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	20550
03586.24148416	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 30	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	70173
03586.24148417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 35	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	8837
03586.24148418	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 40	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	12102
03586.24148419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 45	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	8000
03586.24148420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 50	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	551346
03586.24148421	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 55	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	22854
03586.24148422	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 60	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	28387
03586.24148423	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 65	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	111318
03586.24148424	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 70	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	43592
03586.24148425	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 75	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	77418
03586.24148426	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 80	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	7897
03586.24148427	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 85	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	28943
03586.24148428	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 90	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	33841
03586.24148429	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 95	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	5000
03586.24148430	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 100	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	747000
03586.24148431	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 105	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	75000
03586.24148432	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 110	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	212000
03586.24148433	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 115	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	33956
03586.24148434	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 120	Società	Deligato	non socio	Silvia Baschi	30140



03069.24156519 FONDITALIA Societa'
03566.22012025 FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.. Societa'
03566.22012027 FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.. Societa'
03473.95770 FOYERJUKA PENSION UNIVERSAL Societa'
03473.96394 GESTIELLE PRO ITALIA Societa'
03069.24154088 GNO BENCHMARKFREE FUND Societa'
03069.24155226 GNO FUNDS PLC GNO GLOBAL REAL RETURN (GNOTS) FUND Societa'
03069.24156092 GNO IMPLEMENTATION FUND Societa'
03069.24154089 GNO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND Societa'
03566.22010725 GOVERNMENT OF NORWAY Societa'
03473.95918 HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND Societa'
03566.22012006 HL MULTIMANAGER BALANCED MANAGED TRUST Societa'
03566.22012005 HL MULTIMANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST. Societa'
03069.24155213 HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND Societa'
03566.22012017 HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME Societa'
03069.24155191 IAM NATIONAL PENSION FUND Societa'
03069.24155249 IEL 401 (K) PLUS PLAN TRUST Societa'
03069.24155222 INDIAIA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM Societa'
03069.24155220 INTERFUND SICAV Societa'
03069.24155193 INTERNATIONAL MONETARY FUND Societa'
03473.97053 INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AN Societa'
03473.97064 INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUM Societa'
03473.97067 INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUM Societa'
03069.24155167 ISHARES CORE MSCI EAFE ETF Societa'
03069.24155165 ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF Societa'
03069.24155186 ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF Societa'
03069.24155184 ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF Societa'
03069.24154084 ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY Societa'
03069.24155190 ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPMENTS SMALL CAP VALUE FACTOR ETF Societa'
03069.24155188 ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF Societa'
03069.24155182 ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF Societa'
03069.24155189 ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF Societa'
03069.24154086 ISHARES VII PLC Societa'
03566.22012049 JHF II INT L SMALL CO FUND Societa'
03566.22012050 JHVT INT L SMALL CO TRUST Societa'
03473.97054 JP MORGAN FUNDS Societa'
03473.97058 JP MORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND Societa'
03069.24155194 KAISER PERMANENTE GROUP TRUST Societa'
03566.22012038 KBI FUNDS ICAP Societa'
03566.22012092 KCA 3509-A CADIAN Societa'
03473.97043 LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP Societa'
03566.22012015 LAZARD MONTINGTON ACQUIS SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND Societa'
03566.22012017 LEGAL & GENERAL ICAP Societa'
03566.22012051 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Societa'
03566.22012054 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Societa'
03566.22012046 LGT SELECT FUNDS Societa'
03566.22012028 LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST- Societa'
03069.24155204 LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI Societa'
03069.24155220 LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND Societa'
03069.24155221 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155222 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155223 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155224 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155225 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155226 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155227 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155228 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155229 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155230 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155231 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155233 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155234 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155235 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155236 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155237 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155238 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155239 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155240 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155241 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155242 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155243 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155244 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155245 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155246 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155247 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155248 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155249 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155250 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155251 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155252 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155253 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155254 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155255 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155256 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155257 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155258 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155259 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155260 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155261 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155262 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155263 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155264 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155265 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155266 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155267 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155268 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155269 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155270 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155271 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155272 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155273 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155274 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155275 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155276 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155277 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155278 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155279 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155280 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155281 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155282 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155283 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155284 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155285 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155286 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155287 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155288 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155289 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155290 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155291 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155292 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155293 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155294 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155295 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155296 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155297 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155298 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155299 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'
03069.24155300 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR Societa'



133000 Silvia Baschi non socio
1210 Silvia Baschi non socio
3375 Silvia Baschi non socio
31858 Silvia Baschi non socio
45917 Silvia Baschi non socio
22115 Silvia Baschi non socio
15022 Silvia Baschi non socio
80403 Silvia Baschi non socio
3249 Silvia Baschi non socio
1235640 Silvia Baschi non socio
2530 Silvia Baschi non socio
1049348 Silvia Baschi non socio
57480 Silvia Baschi non socio
56451 Silvia Baschi non socio
26307 Silvia Baschi non socio
12190 Silvia Baschi non socio
9308 Silvia Baschi non socio
20791 Silvia Baschi non socio
2859 Silvia Baschi non socio
10000 Silvia Baschi non socio
363 Silvia Baschi non socio
5831 Silvia Baschi non socio
104 Silvia Baschi non socio
505 Silvia Baschi non socio
558514 Silvia Baschi non socio
50077 Silvia Baschi non socio
31811 Silvia Baschi non socio
221484 Silvia Baschi non socio
838 Silvia Baschi non socio
20543 Silvia Baschi non socio
407029 Silvia Baschi non socio
1191 Silvia Baschi non socio
8548 Silvia Baschi non socio
93437 Silvia Baschi non socio
63178 Silvia Baschi non socio
37688 Silvia Baschi non socio
5238 Silvia Baschi non socio
311854 Silvia Baschi non socio
80282 Silvia Baschi non socio
722 Silvia Baschi non socio
7623 Silvia Baschi non socio
140988 Silvia Baschi non socio
33505 Silvia Baschi non socio
3348 Silvia Baschi non socio
3554 Silvia Baschi non socio
30575 Silvia Baschi non socio
6863 Silvia Baschi non socio
1 Silvia Baschi non socio
40 Silvia Baschi non socio
10689 Silvia Baschi non socio
7988 Silvia Baschi non socio
29532 Silvia Baschi non socio
328106 Silvia Baschi non socio
3914 Silvia Baschi non socio
3300 Silvia Baschi non socio
8193 Silvia Baschi non socio
179 Silvia Baschi non socio
403000 Silvia Baschi non socio
1080000 Silvia Baschi non socio
83400 Silvia Baschi non socio

[illegible]

03566.220112025 TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY

03069.2415264 THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND

03566.220112064 THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND

03566.220112064 THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND

03068.2415227 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA

03069.2415238 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA

03069.2415244 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA

03069.2415244 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA

03069.2415235 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA

03479.96754 TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC

03069.2415225 TRUST II BRIGHTHOUSE/ENOVANT SMALL COMPANY PORTFOLIO

03566.22011688 TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO, LLC CIO TWO SIGMA ADVISERS, LP, ACTING AS FUND MGR

03069.2415226 UBS (RL) ETF PLC - S&P 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)

03566.22011688 UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG

03566.22011688 UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG

03566.22011688 UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA

03069.24154079 UBS LUX FUND SOLUTIONS

03069.24154080 UBS LUX FUND SOLUTIONS

03479.96754 UNIVERSAL INVESTMENT RESELSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEUBAN UNIVERSAL-FONDS

03069.2415225 UPS GROUP TRUST

03566.220112033 UTAH RETIREMENT SYSTEMS

03566.220112034 UTAH RETIREMENT SYSTEMS

03069.24155168 VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND

03069.24155281 VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK

03479.96754 VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF

03479.96754 VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND

03069.24155200 VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST

03479.96754 VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET IND

03479.96754 VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET IND

03069.24152822 VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND

03069.24152822 VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP NORTH AMERICA INDEX ETF

03069.24152822 VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF

03479.96754 VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY

03479.96754 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND

03479.96754 VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY

03479.96754 VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY

03479.96754 VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND

03069.24155187 VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND

03069.24155282 VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL SMALL CAP INDEXES I

03069.24155282 VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND

03069.24155282 VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM

03479.96754 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD

03069.24155282 WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND

03069.24155282 WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND

03069.24155281 WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND

03069.24155284 WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND

03069.24155283 WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND

03069.24155283 WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND

03069.24155283 WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Società

Page 13 of 17

XDATANET



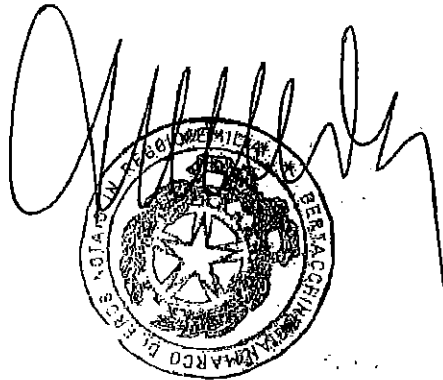
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 6 (sei) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).





Quorum Deliberativo Sintesi

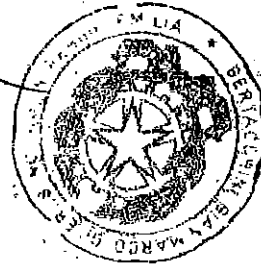
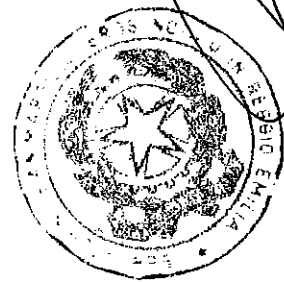
Allegato "F" all'atto

N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

1 APPROVAZIONE DEL BILANCIO INDIVIDUALE AL 31 DICEMBRE 2021

PREFERENZA	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	272	96,80	297.253.509 99,91
ASTENUTI	7	2,49	140.468 0,05
NON VOTANTI	2	0,71	120.020 0,04





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA

Nome assemblea: Assemblea degli azionisti

Data assemblea: giovedì 28 aprile 2022

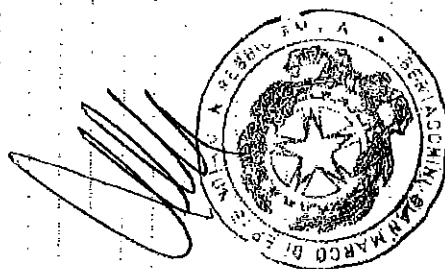
Luogo assemblea: Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

1 APPROVAZIONE DEL BILANCIO INDIVIDUALE AL 31 DICEMBRE 2021

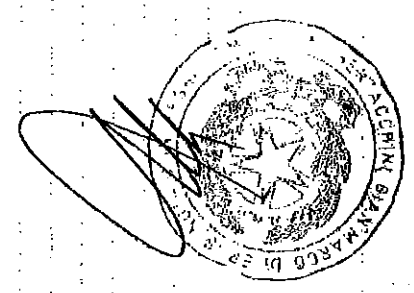
PREFERENZA

FAVOREVOLI

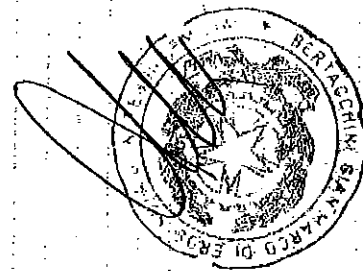
Codice Socio			Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Votanti	%	Poss. Azionario	%
						272	96,80	297.253.509	99,91
03563.22012010	1199	SEU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			Azioni
03479.95783	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			22.722	
50685.974922	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			5.885	
60684.973022	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			5.598	
60685.974922	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			15.906	
60685.974922	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			95.235	
60685.974922	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			188	
60685.974922	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			735	
60685.974922	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			126	
03479.95781	ALLIANZGA-FONDS DESPT	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			2.137	
03069.24153248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			11.263	
03069.24153248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			10.424	
03069.24153247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			1.683	
03479.96965	ANIMA CRESITA ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			223.024	
03479.96982	ANIMA CRESITA ITALIA NEW	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			28.577	
03069.24153244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			37.985	
03479.96058	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			818.629	
03479.96962	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			46.170	
03566.22014691	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			26.851	
03566.22012042	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			5.966	
03566.22014690	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			9.785	
03566.22012059	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COOGER FIDUCIARY SERVICES	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			19	
03069.24153245	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			60.159	
03069.24153225	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			105.322	
NEXI.5000355	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			150.000	
NEXI.5000354	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	Silvia Basini	non socio			730.000	



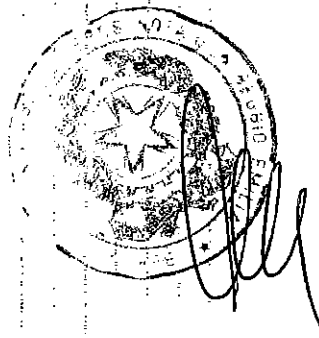
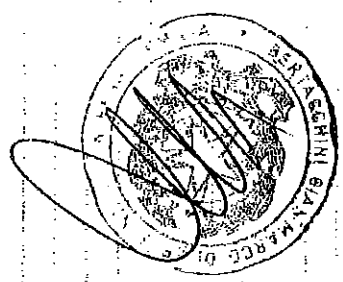
Condice Socia	Regione Sociale	Tipo Socia	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
NEXI.5000156	ARCA FONDI SGR S.p.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA S5	Società	Delegato	106.000
60684.972422	ARCONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	8.506
03069.24154089	APPROPRIATE WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	Società	Delegato	808
03566.22012058	APPROPRIATE WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	582
03069.24154091	AWARE SUPER	Società	Delegato	2.254
03479.95027	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	220.000
60685.974322	AZ OFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.165
03479.95025	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	84.429
03566.22012035	BARRING INVESTMENT FUNDS PLC	Società	Delegato	78.628
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWAB AG ON BEHALF OF ISSUES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	9.575
03566.22012036	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME 1	Società	Delegato	11.057
60684.973822	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	5.104
03479.95784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2.045
03479.95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	30.407
03479.101174	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	101.090
03479.101175	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	290.455
60685.974022	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13.676
03479.95784	BLACKROCK MSCI EMER SMALL CAP EQUITY INDEX FUND 8 (CAFESM8)	Società	Delegato	18.886
03069.24155181	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	40.369
03069.24155257	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	295.185
03069.24155221	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	167.263
03566.22012019	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	12.768
03566.22012020	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	120.725
03566.22012021	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	123.660
03566.22012022	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	725.090
03566.22012011	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	549.590
03566.22012007	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP (BRIK) PLAN	Società	Delegato	41.781
03566.22012008	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP (BRIK) PLAN	Società	Delegato	34.118
03069.24155210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	12.710
03069.24155211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	231.684
03069.24155214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	63.044
03069.24155177	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	17.041
03479.95228	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	175
03479.95229	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND b	Società	Delegato	53
03069.24155178	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	42.579
03566.22012044	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	272
03566.22012087	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.891
03069.24155175	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	25.958



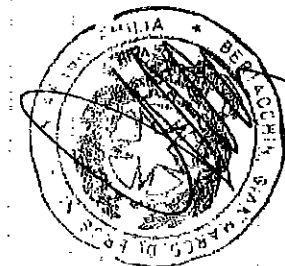
Cariche Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato, Legale, Rappresentante	Azienda
03566 220120056	COBALO INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24155245	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24155180	CSC PENSION PLAN TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566 220120030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566 220120009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24155255	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566 220120013	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND I	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24155181	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566 220120014	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566 220120014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566 220120022	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566 22010724	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24155239	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566 220120051	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566 22010721	D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTON FUND I	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149415	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479 951132	DEFA-PAB	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24155239	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566 220120051	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566 22010721	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 25	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149418	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 30	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 95	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149414	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149416	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566 220120034	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566 220120048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST, FIDELITY SA INTERNATIONAL S	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479 97032	FIDELITY SALEM STREET TRUST, FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149599	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149600	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY AZIONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149601	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY AZIONI ITALIA 30	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24149601	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY AZIONI ITALIA 50	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24155174	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479 95795	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069 24155319	FONDITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini



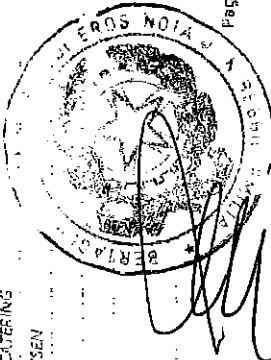
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipa Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Adm.
03566.22012036	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	1.210
03566.22012037	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	3.375
03479.95770	FOVERIKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	31.656
03479.96994	GESTIFELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	45.917
03069.24154088	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	Delegato	22.116
03069.24155236	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN RICITSI FUND	Società	Delegato	15.022
03069.24154082	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	60.403
03069.24154080	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	9.249
03566.22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	1.283.640
03566.22012060	HANSJOERG WISS REVOCABLE TRUST UAD 12/16/1994	Società	Delegato	2.590
03479.95018	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	1.049.948
03566.22012006	HL MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	57.490
03566.22012005	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	96.451
03069.24155218	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	26.507
03566.22012017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	12.190
03069.24155191	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	9.308
03069.24155249	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	20.791
60695.97422	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.659
03069.24155520	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	10.000
03069.24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	353
03479.97055	INVESTINGSGRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION	Società	Delegato	5.881
03479.97054	DANMARK AKKUMULERENDE KL	Società	Delegato	104
03479.97057	INVESTINGSGRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO ACCUMULATING KL	Società	Delegato	505
03069.24155187	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	559.514
03069.24155185	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	50.077
03069.24155186	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	81.811
03069.24155184	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	221.484
03069.24154084	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	636
03069.24155190	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPMENTS SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	20.643
03069.24155188	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	407.629
03069.24155181	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	1.191
03069.24155189	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	8.848
03069.24154085	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	93.437
03069.24154086	ISHARES VII REC	Società	Delegato	68.176
03566.22012049	JHYT INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	37.888
03566.22012050	JHYT INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	5.236
03479.97054	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	311.854
03479.97058	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	68.262
03069.24155194	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	222



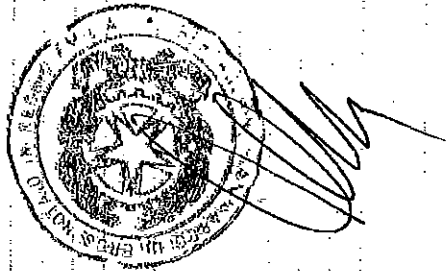
Contra Social	Región e Social	Tipo Social	Delegato/Legale Representante	Activi
03566.22012038	231 FUND ITALY	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012032	K14 FSD9-A-CHADIAN	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012037	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012013	LAWARD WILKINGTON ACH EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012037	LEGAL & GENERAL ICAN	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012053	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012046	LET SELECT FUNDS	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012029	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155234	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03307.10201626	LYNDX FUND - LYXOR MSCI EMI	Società	Delegato	Silvia Basini
03307.10201628	LYXOR FST ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60783.22016026	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155226	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24148597	MEDIANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24148598	MEDIANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155242	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155229	MERCER OF CCF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155231	MERCER OF CCF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155228	MERCER OF FUND PLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155232	MERCER LICITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60783.22016025	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.674122	MILPENCL US LP	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.94785	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.94781	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24154083	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95782	MSCI ACWI EX-US IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	Silvia Basini
03307.10201625	MUL - LYX FST IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155259	NATWEST ST JAMES 5 PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012031	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95780	NFS LIMITED	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012028	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012016	NTSCOM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTIBLE MARKET INDEX FUND - NON LEADING	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012055	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97056	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGEED) INDICES	Società	Delegato	Silvia Basini



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante-iti	Azioni
03069.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	14.502
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	26.719
03085.973632	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	72.038
03085.973722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	23.848
03566.22032047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND	Società	Delegato	31.232
60770.22016024	PRIMEDGE - JP MORGAN PAIN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	19.185
03069.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	4.434
63585.975522	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	4.492
60685.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	18.390
60685.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	24.596
60685.975322	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	28.405
03069.24155224	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	45.179
03069.24155196	SUMMAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	18.325
03479.101171	SUMMAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	4.542
03069.24155195	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	122.567
03069.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	26.309
60684.973122	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	1.019
60684.973222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	10.587
03479.97061	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	6.005
03479.97060	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	667
03479.97059	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	4.004
60100.2	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	1576.700
03069.24155253	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	1.346
03069.24155251	SPDR MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	30.723
03069.24155212	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	19.285
03069.24155213	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	7.520
03069.24155216	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	2.487
03069.24155199	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	142.672
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	53.534
81318.2201	STARFUND (ING NV)	Società	Delegato	440.000
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	51.790
03479.101176	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	4.781
60685.973522	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	1
03069.24155233	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	12.829
60685.974922	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	Società	Delegato	6.175
03479.975764	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	2.066
03479.101177	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	18.385
03479.96986	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	4.392
03069.24155176	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Società	Delegato	28.909
03566.22012025	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	Delegato	8.616



Radice Sociale	Tipologia	Delegato/Azienda Rappresentativa	Azione
03069.24155260	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Delegato	3.341
03566.22012004	THE CIBP CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Delegato	133.949
03566.22012018	THE HIGHLAND INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Delegato	2.363.345
03069.24155237	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Delegato	37
03069.24155238	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Delegato	1.117
03069.24155240	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Delegato	7.550
03069.24155241	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Delegato	35.024
03069.24155256	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Delegato	10.887
03479.96754	TIP EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Delegato	1.836.548
03069.24155235	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL SMALL COMPANY PORTFOLIO	Delegato	23.893
03566.22014689	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIUM PORTFOLIO, LLC TWO SIGMA ADVISERS, LE ACTING AS FUND MANAGER	Delegato	51.200
03069.24155208	UBS (RLI) ETF PLC - S&P 500 ESG LICITS ETF (ENGLISH)	Delegato	3.451
03566.22010721	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Delegato	39.091
03566.22010723	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Delegato	1.161
03566.22010720	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	Delegato	59.285
03069.24154079	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Delegato	872
03069.24154080	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Delegato	20.573
03479.95025	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT NISH ON BEHALF OF STEV-NIN-UNIVERSAL-FONDS	Delegato	2.558
03069.24155222	UPS GROUP TRUST	Delegato	3.241
03566.22012033	UTAM RETIREMENT SYSTEMS	Delegato	1.133.054
03566.22012034	UTAM RETIREMENT SYSTEMS	Delegato	3.759
03069.24155198	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Delegato	540.312
03069.24155261	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK	Delegato	204
03479.96017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Delegato	6.294
03069.24155200	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Delegato	187.232
03479.95768	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Delegato	2.429
03479.95768	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Delegato	31.412
03479.95779	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Delegato	372.804
03069.24155206	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Delegato	284.709
03069.24155209	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP NORTH AMERICA INDEX ETF	Delegato	8.506
03479.95651	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Delegato	935
03479.95765	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Delegato	192
03479.95653	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Delegato	13.473
03479.95655	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Delegato	40.577
03479.95765	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Delegato	3.632
03069.24155197	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Delegato	1.011.469
03566.22012039	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Delegato	23.562
03069.24155262	VERDIPANFONDET NLP AKSIEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	Delegato	15.381
	VN-REX VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Delegato	781

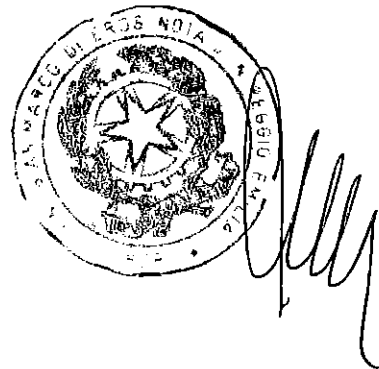
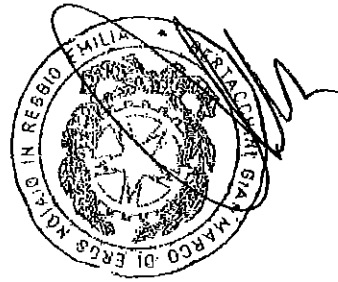


Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
60685.973822	WINGWAY RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	1
03069.24155207	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	non socio	23.585
03479.96028	WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	5.764
03069.24155202	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	17.198
03069.24155201	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	non socio	29.303
03069.24155204	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALL CAP EQUITY FUND	Società	non socio	252.777
03069.24155204	WISDOMTREE EUROPE SMALL CAP DIVIDEND FUND	Società	non socio	36.564
03069.24155203	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	447.538
03069.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALL CAP DIVIDEND FUND	Società	non socio	189
60685.973822	XTRALERS MOCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	non socio	0,05

ASTENUITI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03568.22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	15.794
03568.22012046	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	non socio	60.000
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	2.143
03069.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	16.078
03069.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	9.502
03069.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	15.464
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	21.987
NON VOTANTI				0,04

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24149489	EUROZON FUND - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	52.020
03069.24148596	MEDIOBANCA SSR S.p.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	non socio	68.000



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).





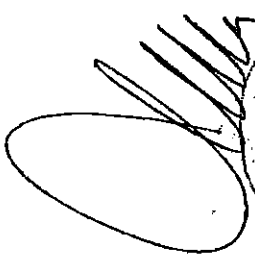
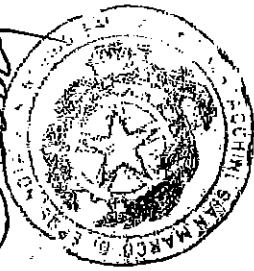
Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea: Assemblea degli azionisti
Data assemblea: giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea: Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Allegato "G" all'atto
N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.

2 DETERMINAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 16 DELLO STATUTO SOCIALE, DEL COMPENSO E DEI GETTONI DI PRESENZA

PREFERENZA	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	277	98,58	99,93
ASTENUTI	2	0,71	0,03
NON VOTANTI	2	0,71	0,04



CREDEM

Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

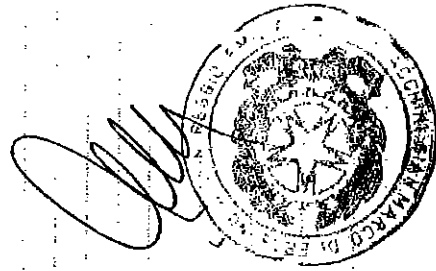
2 DETERMINAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 16 DELLO STATUTO SOCIALE, DEL COMPENSO E DEI GETTONI DI PRESENZA

PREFERENZA

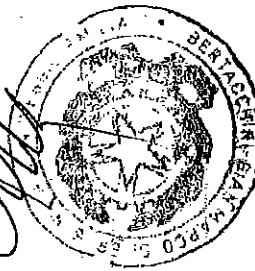
FAVOREVOLI

Votanti 277 % Poss. Azionario 98,58 297.318.183 % 99,93

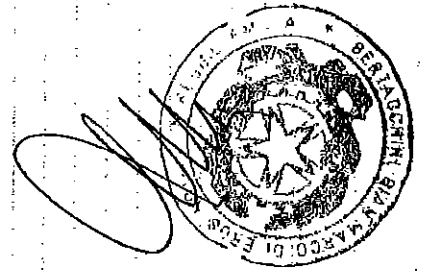
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.22012010	7199 SENI HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	22.722
03479.95783	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	5.985
60685.974622	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	5.598
60684.973022	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	15.906
60685.974322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	95.235
60685.974422	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	188
60685.974522	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	735
60685.974622	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	126
03479.95781	ALLIANZ FONDS DSP	Società	Delegato	2.137
03069.24155248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	11.263
03069.24155246	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	10.424
03069.24155247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	1.653
03479.95965	ANIMA CRESITA ITALIA	Società	Delegato	223.024
03479.95982	ANIMA CRESITA ITALIA NEW	Società	Delegato	28.677
03069.24155244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	37.985
03479.95958	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	818.629
03479.95962	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	46.170
03566.22014691	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	26.851
03566.22012042	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	5.985
03566.22014690	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	9.786
03566.22012059	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COOGLER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	Società	Delegato	19
03069.24155245	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	60.159
03069.24155225	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	105.227



Cariche Sociali	Regione Sociale	Tipo Sociale	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
NEXI 5030155	ARCA FONDI SGR S.p.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	150.000
NEXI 5000154	ARCA FONDI SGR S.p.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	700.000
NEXI 5000156	ARCA FONDI SGR S.p.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	106.000
60684-973422	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	8.596
03069-24154089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (KAYMAN)	Società	Delegato	809
03566-22012018	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (KAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	582
03069-24154091	ARKADE SUPER	Società	Delegato	2.354
03479-95027	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	230.000
60685-974222	AZ USA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.165
03479-95026	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	84.429
03566-22012035	BANKING INVESTMENT FUNDS PLC	Società	Delegato	78.689
03069-24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	9.575
03566-22012036	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	Delegato	11.057
60684-973322	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	6.104
03479-95784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2.045
03479-95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	30.407
03479-101174	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	101.090
03479-101175	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	290.455
60685-974022	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13.676
03479-95794	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	Società	Delegato	18.585
03069-24155131	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	40.369
03069-24155257	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	295.185
02069-24155221	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	167.263
03566-22012019	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	12.766
03566-22012020	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	120.725
03566-22012021	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	133.660
03566-22012022	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	725.090
03566-22012011	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	549.590
03566-22012037	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 40 (IK) PLAN	Società	Delegato	41.781
03566-22012038	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 40 (IK) PLAN	Società	Delegato	34.116
03069-24155210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	12.710
03069-24155211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	231.584
03069-24155214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	63.044
03069-24155177	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	17.041
03479-95028	CC AND L O GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	175
03479-95029	CC AND L O MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	53
03069-24155178	CCSL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	43.570
03566-22012044	CCSL O GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	272
03566-22012057	CCSL O GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.891

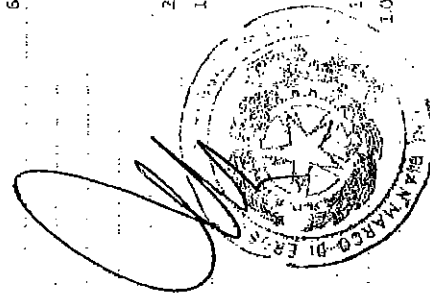


Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Ragione Rappresentante	Azienda
03069.24155175	CC&Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012056	CC&Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155243	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155180	CIBC PENSION PLAN TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155255	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION II	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND I	Società	Delegato	Silvia Basini
60665.974722	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155183	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.975022	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22010724	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	Silvia Basini
63032.1000008	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012040	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012043	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND I	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012041	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95132	DEKRA-R&B	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155239	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012051	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FMS GROUP INC	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22010721	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM NITO 25	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149418	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM NITO 50	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM NITO 95	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149414	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149416	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PRI ITALIA 50	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PRI ITALIA AZIONI	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012024	EKELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST, FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	Silvia Basini
03079.97032	FIDELITY SALEM STREET TRUST, FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149599	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDURAM ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini

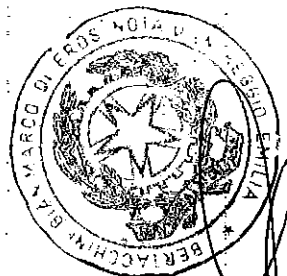
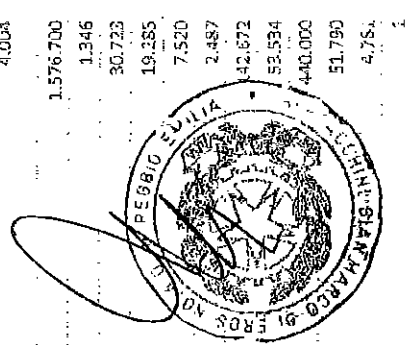




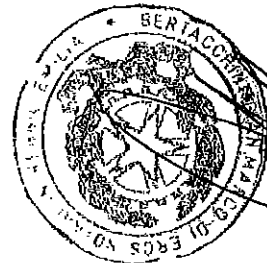
Curiale Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delega Rappresentanza	Azienda
03069.24154085	SHARRES LTD	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012049	JHF II INT L SMALL CO FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012050	JHF INT L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97054	INORGAN FUNDS	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97058	INORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155194	Kaiser Permanente Group Trust	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012038	KSI FUNDS ICAV	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012052	KSI F500-ACADIAN	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97045	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012015	LIZARDWILKINGTON ACHV EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012037	LEGAL & GENERAL ICAV	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012053	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012046	LST SELECT FUNDS	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012029	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155234	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03307.10201626	LYNDX FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	Delegato	Silvia Basini
03307.10201628	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60782.22016026	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155226	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24158997	MEGLANUM GESTIONE FONDI SER - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24158998	MEGLANUM GESTIONE FONDI SER - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155342	MERCER DROUSE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155229	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155231	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155228	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155232	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60782.22016025	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	Silvia Basini
60585.974122	MILLPENCIL US LP	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.974765	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.974781	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24154098	MONEY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.975782	MSCI ACHV EX-US RH INDEX FUND B2	Società	Delegato	Silvia Basini
03307.10201625	MSCI LYX FIVE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155259	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012031	NATWEST TRUSTEE AND DISPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini



Condicio Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Attili
03479.97050	NYS LIMITED	Società	Delegato	12.395
03586.22012018	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	70.445
03586.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	12.712
03566.22012016	NTSI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Delegato	2.139
03566.22012055	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	14.612
03479.97056	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	3.785
03069.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	14.502
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	28.718
50685.973022	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	72.078
60685.973722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	23.848
03566.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	Società	Delegato	31.232
60770.22015024	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	19.189
03069.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	4.434
60685.975523	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	4.492
60685.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	18.390
60685.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	24.596
60685.975322	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	22.405
03069.24155224	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	45.179
03069.24155196	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	18.325
03479.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	4.542
03069.24155195	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	122.567
03069.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	26.309
60685.973122	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	1.015
60685.973222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	10.587
03479.97061	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	5.009
03479.97060	SHELL TRUST IBERMUDAI LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	667
03479.97059	SHELL TRUST IBERMUDAI LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	4.004
60100.2	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	1.576.700
03063.24155253	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	1.346
03069.24155251	SSR MSCI SAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	30.723
03069.24155312	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	19.285
03069.24155213	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	7.520
03069.24155215	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	2.487
03069.24155199	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	12.672
03065.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	52.534
61318.2201	STARFUND (ING MI)	Società	Delegato	440.000
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	51.790
03479.101176	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	4.751
60685.973222	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	1



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.95785	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	13.473
03479.95653	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	40.577
03479.95655	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	3.632
03479.95785	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	1.011.462
03069.24155197	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	23.502
03566.240112039	VERDIPARIFONDIET KLP AKSEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	Società	Delegato	15.361
03069.24155262	YIF KVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	732
63685.973822	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2
03069.24155207	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	23.683
03479.95028	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.754
03069.24155202	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	17.198
03069.24155201	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	29.303
03069.24155204	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	292.777
03069.24155203	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	35.584
03069.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	447.538
60685.973922	XTRACTERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	189
ASTENUTI				0,03
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03556.22012015	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	15.794
03556.22009006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Delegato	60.000
NON VOTANTI				0,04
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24149489	EUROFUND - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	52.020
03069.24148596	MEDIOBANCA SCR S.p.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	53.000



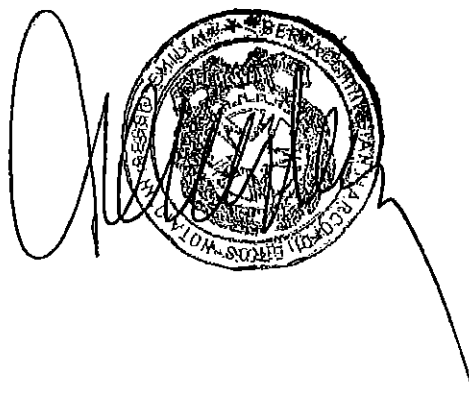
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue)..

A handwritten signature in dark ink is written over a circular notary seal. The seal features a central emblem with a crown and two lions, surrounded by the text "REGGIO EMILIA" at the top and "NOTAIO GIAN MARCO BERTACCHINI" at the bottom. The signature is a stylized, cursive script that extends from the left and right sides of the seal.



Quorum Costitutivo

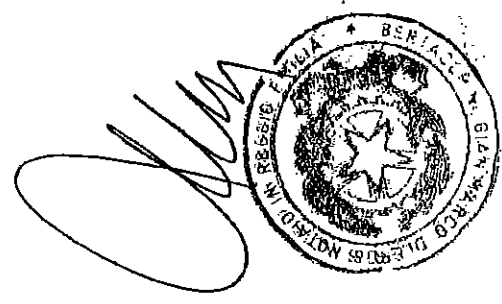
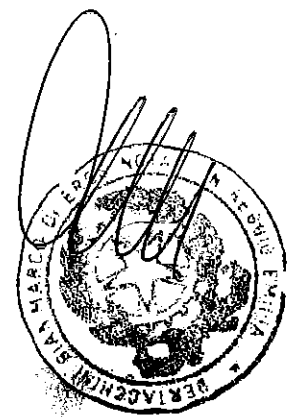
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Allegato "H" all'atto
N. 63867 di Rep. N. 14471 di Racc.

	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	281	297.513.997	87,17
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	281	297.513.997	87,17

Totale nominale

Azioni
341.320.065





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Assemblea

- ☐ Presenza diretta
☐ Presenza per delega
☒ Escluso dal calcolo presenze

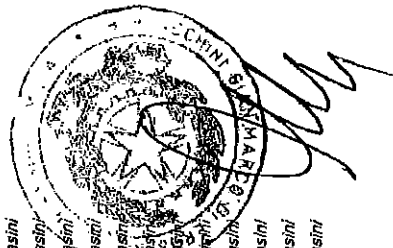
Coef. firma	Codice	Regione	Società	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
	03566.22012010	1199	SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato non socio	22.722
	03479.95783	ABU DHABI	PENSION FUND	Società	Delegato non socio	5.985
	60685.974922	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	5.985
	60684.973022	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	15.908
	60685.974322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	95.235
	60685.974422	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	188
	60685.974522	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	735
	60685.974622	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	128
	03479.95781	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	2.137
	03069.24155248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	11.263
	03069.24155248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	10.424
	03069.24155247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	1.983
	03479.96965	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	223.034
	03479.96982	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	28.677
	03069.24155244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	37.985
	03479.96958	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	818.629
	03479.96962	ANIMA ITALIA	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	48.170
	03566.22014691	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	26.851
	03566.22012042	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL M	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	5.986
	03566.22014690	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL M	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	9.786
	03566.22012059	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGLIER FIDUCIARY SER	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	19
	03069.24155245	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	60.158
	03069.24155225	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	105.322
	NEXI.5000155	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	150.000
	NEXI.5000154	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	700.000
	NEXI.5000156	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	106.000
	60684.973422	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	8.596
	03069.24154089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	809
	03566.22012058	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LI	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	582
	03069.24154091	AWARE SUPER	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	2.354
	03479.95027	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	220.000
	60685.974222	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	5.165
	03479.95025	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	84.429
	03566.22012035	BARINGS INVESTMENT FUNDS PLC.	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	78.889
	03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	9.575
	03566.22012036	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	11.057
	60684.973322	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	6.104
	03479.95784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	2.045
	03479.95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato non socio	Delegato non socio	30.407



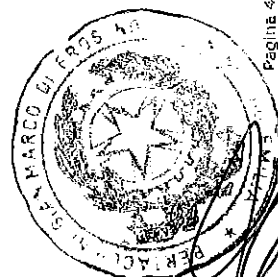
TIPO SOCIO

Delegato / Legale Rappresentante

03566.22012041	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	Azioni	204
03479.95132	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		3.396
03069.24155239	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		6.874
03566.22012051	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.690.438
03566.22010721	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		20.550
03069.24149415	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		70.173
03069.24149418	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 25	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		89.937
03069.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 50	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		12.107
03069.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 95	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		60.000
03069.24149414	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		534.346
03069.24149416	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		85.994
03069.24149411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		26.387
03069.24149420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		111.319
03069.24149412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		433.632
03069.24149413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		171.418
03069.24149489	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		52.020
03069.24149489	EURIZON FUND - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		7.997
03566.22012024	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		26.943
03566.22012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		33.641
03479.97032	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		9.000
03069.24148599	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		747.000
03069.24148600	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		75.000
03069.24148602	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		212.000
03069.24148601	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		330.825
03069.24155174	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		30.140
03479.95786	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-JUS FACTOR TILT INDEX FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		193.000
03069.24155519	FONDITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.210
03566.22012026	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		3.375
03566.22012027	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		31.658
03479.95770	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		45.917
03479.96994	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		22.116
03069.24154088	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		16.022
03069.24155236	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UGITS) FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		60.403
03069.24154052	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		3.249
03069.24154090	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.283.640
03566.22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		2.530
03566.22012060	HANSJOERG WYSS REVOCABLE TRUST UAD 12/6/1994	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.049.948
03566.22012006	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		57.490
03566.22012005	HL MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		96.451
03069.24155218	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		26.307
03566.22012017	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		12.190
03566.22012017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		9.308
03069.24155191	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		20.791
03069.24155249	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		2.659
03069.24155242	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		10.000
03069.24155520	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		353
03069.24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		5.831
03479.97055	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		

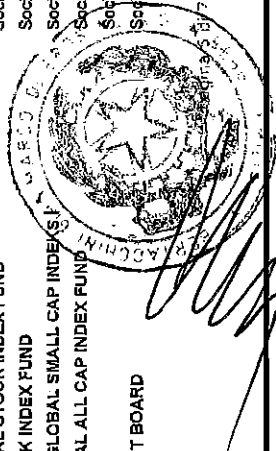


Cod. firma	Codice Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
✱	03479.97064 INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATI	Società	Delegato	104
✱	03479.97057 INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATI	Società	Delegato	505
✱	03069.24155187 ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	559.514
✱	03069.24155185 ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	50.077
✱	03069.24155186 ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	81.811
✱	03069.24155184 ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	221.484
✱	03069.24154084 ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	636
✱	03069.24155190 ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	20.643
✱	03069.24155188 ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Fondazione	Delegato	407.629
✱	03069.24155182 ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	1.191
✱	03069.24155189 ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	8.845
✱	03069.24154085 ISHARES VII PLC	Società	Delegato	93.437
✱	03069.24154086 ISHARES VII PLC	Società	Delegato	88.176
✱	03566.22012049 JHVT II INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	37.888
✱	03566.22012050 JHVT INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	6.238
✱	03479.97054 JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	311.854
✱	03479.97058 JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	86.262
✱	03069.24155194 KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	222
✱	03566.22012038 KBI FUNDS ICAY	Società	Delegato	2.623
✱	03566.22012062 KIA F509-ACADIAN	Società	Delegato	140.039
✱	03479.97045 LAM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	33.505
✱	03566.22012015 LAZARDWILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	3.348
✱	03566.22012037 LEGAL & GENERAL ICAY	Società	Delegato	4.954
✱	03566.22012083 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	30.575
✱	03566.22012054 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	6.963
✱	03566.22012046 LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	1
✱	03566.22012029 LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST.	Società	Delegato	40
✱	03069.24155234 LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	10.698
✱	03069.24155230 LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	7.888
✱	03307.10201626 LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	Delegato	25.632
✱	03307.10201628 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	328.106
✱	03069.24155232 M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	3.914
✱	60782.22016026 M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	3.300
✱	03069.24155226 MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	8.183
✱	03069.24155227 MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	179
✱	03069.24148586 MEDIOBANCA SGR S.P.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	68.000
✱	03069.24148587 MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	403.000
✱	03069.24148588 MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	1.080.000
✱	03069.24155242 MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	83.400
✱	03069.24155229 MERCER QIF CCF	Società	Delegato	13.655
✱	03069.24155231 MERCER QIF CCF	Società	Delegato	279.582
✱	03069.24155238 MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	7.804
✱	03069.24155232 MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	20.715
✱	60782.22016025 METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	96.441
✱	60685.974122 MILLPENCIL US LP	Società	Delegato	70
✱	03479.94785 MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	257.349
✱	03479.94781 MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-JIK	Società	Delegato	151.702





60685.974822	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	Azioni
03479.95784	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.175
03479.101177	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.95336	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.369
03069.24155175	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.22012025	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.909
03069.24155260	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.616
03566.22012004	THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.341
03566.22012018	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	135.949
03069.24155237	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.363.945
03069.24155238	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	37
03069.24155240	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069.24155241	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.24155256	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.024
03479.96754	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.867
03069.24155235	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.836.548
03566.22014639	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO, LLC C/O TWO SIGMA ADVISERS, LP,	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.832
03069.24155208	UBS (IRL) ETF PLC - S&P 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51.200
03566.22010722	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.451
03566.22010723	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	39.092
03566.22010720	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069.24154079	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	59.985
03069.24154080	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	872
03479.95025	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEV-NW-JUNIVERS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.573
60685.975622	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.558
03566.22012033	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.241
03566.22012034	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.123.054
03069.24155198	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03069.24155261	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540.312
03479.96017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	204
60684.972922	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.294
03069.24155200	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	187.232
03479.95768	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.429
03479.95779	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.412
60684.972822	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	372.804
03069.24155206	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	284.709
03069.24155209	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.506
03479.95651	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	925
03479.95795	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03479.95653	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.473
03479.95655	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.577
03479.95765	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.632
03069.24155197	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.011.469
03566.22012039	VERDIPAPIR FONDET KLP AKSJEGLOBALE SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.562
03069.24155262	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.381
60685.973822	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	731
03069.24155207	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
						23.685



03479.96028 WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND
 03069.24155202 WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY F
 03069.24155201 WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND
 03069.24155204 WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND
 03069.24155203 WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND
 03069.24155205 WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND
 60685.973922 XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF



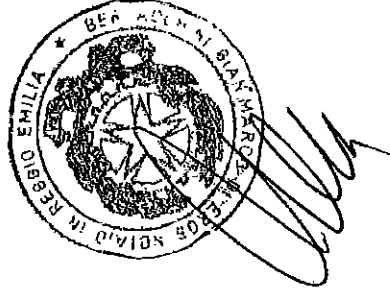
TIPO SOCIO

Società
 Società F
 Società
 Società
 Società
 Società
 Società

Delegato / Legale Rappresentante

Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio
 Delegato non socio

Azioni
 5.764
 17.198
 29.303
 292.777
 36.584
 447.538
 189



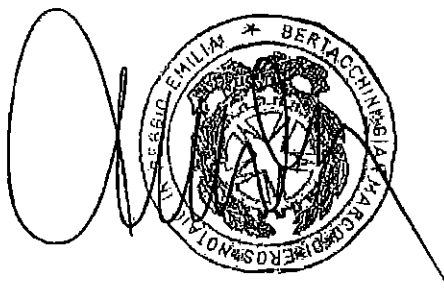
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 8 (otto) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Allegato "I" all'atto

N. 43867 di Rep. N. 14474 di Racc.

3 NOMINA DEI MEMBRI DEL COLLEGIO SINDACALE PER GLI ESERCIZI 2022 - 2023 - 2024

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
LISTA1	2	0,71	266.264.069	89,50
LISTA2	279	99,29	31.249.928	10,50





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

3 NOMINA DEI MEMBRI DEL COLLEGIO SINDACALE PER GLI ESERCIZI 2022 - 2023 - 2024

PREFERENZA

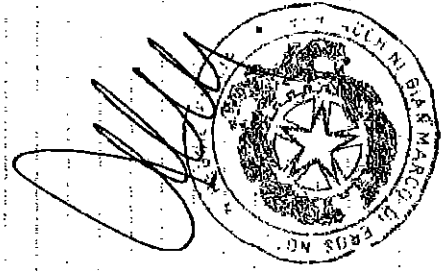
Votanti 2 % Poss. Azionario 0,71 % 89,50

LISTA1

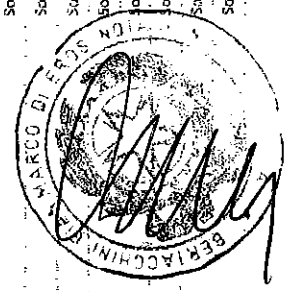
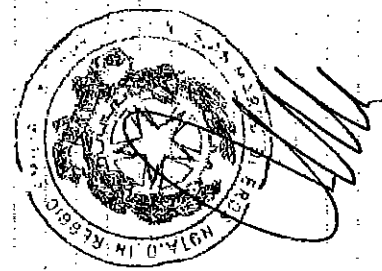
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
63032.1000008	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	264.687.369
50100.2	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	1.576.700

LISTA2

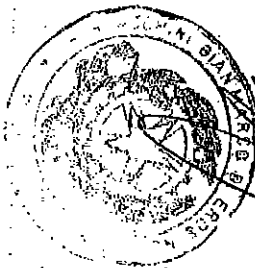
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03568.22012010	1195 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	22.722
09479.95783	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	5.985
60685.974922	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	5.598
60684.973022	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	15.906
60685.974822	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	95.235
60685.974422	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	186
60685.974522	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	735
60685.974622	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	126
09479.95781	ALLIANZEL-FONDS DSPT	Società	Delegato	2.137
03069.34155248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	11.263
03069.34155246	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	10.424
03069.34155247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	1.683
03479.96965	ANIMA CRESQITA ITALIA	Società	Delegato	233.024
03479.96982	ANIMA CRESQITA ITALIA NEW	Società	Delegato	25.677
03069.34155244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	37.985
03479.96958	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	812.629
03479.96962	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	46.170
03566.22014051	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	36.851
03566.22012042	AQR DEEPH LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	5.985



Contra Societa	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
030069.24155177	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Societa	Delegato	17.041
03479.96218	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Societa	Delegato	175
03479.96229	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND I	Societa	Delegato	53
03069.24155178	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Societa	Delegato	43.579
03566.22012044	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Societa	Delegato	272
03566.22012057	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Societa	Delegato	1.891
03069.24155175	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Societa	Delegato	25.958
03566.22012056	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Societa	Delegato	1.377
03069.24155213	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Societa	Delegato	22.195
03566.22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Societa	Delegato	15.794
03566.22009006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Societa	Delegato	60.000
03069.24155180	CBC PENSION PLAN TRUST FUND	Societa	Delegato	11.155
03566.22012090	CITY OF MILWAUKEE DEEBERED COMPENSATION PLAN	Societa	Delegato	17.604
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Societa	Delegato	2.143
03069.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Societa	Delegato	16.078
03069.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Societa	Delegato	9.002
03069.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Societa	Delegato	15.464
03069.24155233	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Societa	Delegato	21.987
03566.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Societa	Delegato	3.355
03069.24155235	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Societa	Delegato	92.707
03069.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Societa	Delegato	15.141
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND I	Societa	Delegato	19.314
03069.24155172	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Societa	Delegato	22.435
03069.24155183	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Societa	Delegato	693
03566.22012014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Societa	Delegato	5.661
03069.24155222	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Societa	Delegato	4.035
03566.22010724	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Societa	Delegato	4.047
03566.22012040	CYBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	Societa	Delegato	689
03566.22012042	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND I	Societa	Delegato	164
03566.22012041	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Societa	Delegato	204
03479.95132	DEFA-RAG	Societa	Delegato	3.396
03069.24155239	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Societa	Delegato	6.874
03566.22012051	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PLUS GROUP INC	Societa	Delegato	1.650.438
03566.22010721	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Societa	Delegato	20.550
03069.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 25	Societa	Delegato	70.173
03069.24149418	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 50	Societa	Delegato	89.937
03069.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 95	Societa	Delegato	12.107
03069.24149414	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Societa	Delegato	60.000
03069.24149416	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Societa	Delegato	534.346
03069.24149411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Societa	Delegato	85.994
03069.24149420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA-AZIONI	Societa	Delegato	26.327

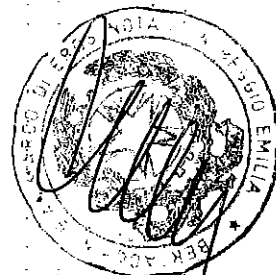


Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Attributi
03069.24149412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	111.319
03069.24149417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	433.632
03069.24149413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	171.418
03069.24149489	EURIZON FUND - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	52.020
03566.22012024	FAELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	7.997
03566.22012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	26.942
03479.97032	FIDELITY SALON STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	33.641
03069.24148599	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY ITALIA	Società	Delegato	9.000
03069.24148600	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	747.000
03069.24148602	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	75.000
03069.24148601	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	212.000
03069.24155174	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	390.825
03479.95793	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	90.140
03069.24155119	FONDITALIA	Società	Delegato	193.000
03566.22012026	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	1.210
03566.22012027	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	3.375
03479.95770	FOVERUXA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	31.656
03479.98994	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	45.917
03069.24154088	GMO BENCHMARK FREE FUND	Società	Delegato	22.115
03069.24155236	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (GRTS) FUND	Società	Delegato	15.022
03069.24154092	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	60.409
03069.24154090	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	3.249
03566.22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	1.283.640
03566.22012069	HANSEMER WYSS REVO-CABLE TRUST UAD 12/16/1994	Società	Delegato	2.530
03479.95018	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	1.049.946
03566.22012006	HL MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	57.490
03566.22012005	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	95.451
03069.24155218	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	26.307
03566.22012017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	12.190
03069.24155191	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	9.308
03069.24155249	IMM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	20.791
03069.24155242	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.659
03069.24155230	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	10.000
03069.24155190	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	359
03479.97055	INVESTINGSGFØRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	Società	Delegato	5.831
03479.97064	INVESTINGSGFØRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	Società	Delegato	104
03479.97057	INVESTINGSGFØRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORSE - ACCUMULATING KL	Società	Delegato	505
03069.24155187	ISHARES CORE MSCI EMF5 ETF	Società	Delegato	559.514
03069.24155185	ISHARES CORE MSCI EMF6 INTL INDEX ETF	Società	Delegato	50.077

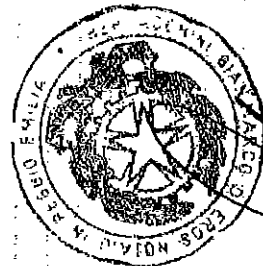


[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	
03069.24155186	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	42 anni
03069.24155184	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	81.811
03069.24154084	ISHARES R. PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	221.484
03069.24155190	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	636
03069.24155188	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	20.643
03069.24155182	ISHARES MSCI EUROPE INTL INDEX ETF	Società	Delegato	407.029
03069.24155189	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	1.191
03069.24154085	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	8.848
03069.24154086	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	93.437
03566.23012049	JHF INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	68.176
03566.23012050	JHF INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	37.888
03479.97054	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	6.238
03479.97058	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	311.854
03069.24155194	FAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	68.262
03566.23012038	K91 FUNDS ICAV	Società	Delegato	222
03566.23012052	NIA F508-ACADIAN	Società	Delegato	2.623
03479.97045	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	140.039
03566.23012015	LAZARD WILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	33.505
03566.23012037	LEGAL N. GENERAL ICAV	Società	Delegato	3.346
03566.23012053	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	4.954
03566.23012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	30.575
03566.23012046	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	6.953
03566.23012029	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	1
03069.24155234	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	40
03069.24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	10.098
03507.10201626	LYNDON FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	Delegato	7.869
03507.10201628	LYXOR FISE ITALIA MID CAP PIF	Società	Delegato	29.632
03069.24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	328.106
60782.23016026	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	3.914
03069.24155226	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	3.300
03069.24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	8.193
03069.24148586	MEDIOBANCA SGR S.p.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	179
03069.24148587	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	68.000
03069.24148588	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	403.000
03069.24155242	MERCE DIOCESSE OF BGO KLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	1.060.000
03069.24155229	MSPCR OF CCF	Società	Delegato	83.400
03069.24155231	MSPCR OF CCF	Società	Delegato	13.055
03069.24155238	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	678.562
03069.24155232	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	7.894
60782.23016025	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	20.715
60685.974122	MILLPENCIL US LP	Società	Delegato	96.441
				70



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Attesti
03479.94785	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.94781	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24154093	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95782	MSCI ACWI EX-UKS. HSI INDEX FUND B2	Società	Delegato	Silvia Basini
03307.10201625	MUL LYX FTSE IT ALL CAP RIR 2	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155259	NATWEST ST JAMES S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012031	NATWEST TRUSTEE ASID DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95780	NFS LIMITED	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012022	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012022	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012016	NETION COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012055	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97056	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155252	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155252	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155252	PRIVILEGE - JP MORGAN FAIN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155252	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155252	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155252	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155252	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155252	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155196	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155195	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155215	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155215	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97061	SHELL PENSION TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97060	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155253	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155251	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155212	STGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03059.24155213	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	7.520
03059.24155210	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	2.487
03069.24155209	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	non socio	142.672
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	non socio	53.534
81318.2201	STARFUND (ING IM)	Società	non socio	440.000
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	non socio	51.790
03479.101176	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	non socio	4.781
60685.979522	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	non socio	1
03069.24155239	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	non socio	12.839
60685.979482	STICHTING PENSIONFONDS HORECA AND CATERING	Società	non socio	6.175
03479.95764	STICHTING PENSIONFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	non socio	2.066
03479.101177	STICHTING PENSIONFONDS	Società	non socio	18.369
03479.95986	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	4.392
03069.24155176	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Società	non socio	28.009
03566.22013025	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	non socio	8.616
03069.24155260	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	non socio	8.341
03566.22012004	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	non socio	138.949
03566.22012018	THE CBIF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Società	non socio	2.363.945
03069.24155237	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	non socio	37
03069.24155238	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	non socio	1.117
03069.24155240	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	non socio	7.550
03069.24155241	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	non socio	35.024
03069.24155256	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	non socio	10.887
03479.98754	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	non socio	1.896.548
03069.24155235	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	non socio	23.832
03566.22014689	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO, LLC C/O TWO SIGMA ADVISERS, LP ACTING AS FUND MANAGER	Società	non socio	51.200
03069.24155208	UBS (IMI) ETF PLC - S&P 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	Società	non socio	3.451
03566.22010722	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	non socio	39.092
03566.22010723	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	non socio	1.161
03566.22010720	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	Società	non socio	69.865
03069.24154079	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	non socio	872
03069.24154080	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	non socio	26.573
03479.95025	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MSH ON BEHALF OF STRUHN-UNIVERSAL FONDS	Società	non socio	3.558
60685.979522	UPS GROUP TRUST	Società	non socio	3.241
03566.22012083	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	non socio	1.123.054
03566.22012054	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	non socio	2.755
03069.24155198	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	non socio	540.312
03069.24155261	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND	Società	non socio	204
03479.95017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	non socio	6.294
60684.972922	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	non socio	187.232



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delegata Rappresentante	Azioni
03069.24155200	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	non socio	2.429
03479.95768	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	non socio	31.412
03479.95779	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	non socio	372.804
60684.972922	VANGUARD FISE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	non socio	284.709
03069.24155206	VANGUARD FISE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	non socio	8.506
03069.24155209	VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	non socio	925
03479.95651	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	192
03479.95785	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	non socio	13.473
03479.95653	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	40.577
03479.95765	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	3.632
03069.24155197	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	non socio	1.011.469
03069.24155203	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	non socio	23.563
03069.24155262	VERDIPAPFONDET KLP AKSIEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	Società	non socio	15.381
03069.24155262	VIF ICVC VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	non socio	731
60685.973822	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	1
03069.24155207	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	non socio	25.685
03479.958028	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	5.764
03069.24155202	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	Società	non socio	17.198
03069.24155201	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	non socio	29.303
03069.24155204	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	non socio	292.777
03069.24155203	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	36.584
03069.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	non socio	447.598
60685.973922	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	non socio	189



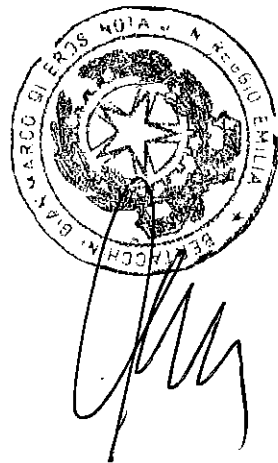
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

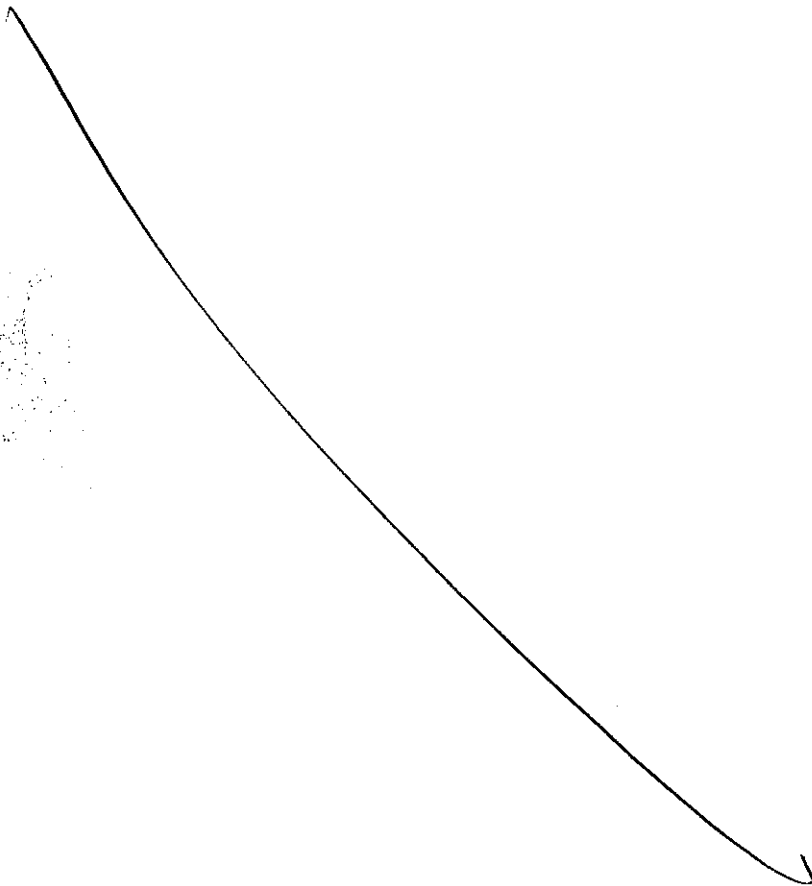
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
 Nome assemblea Assemblea degli azionisti
 Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
 Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

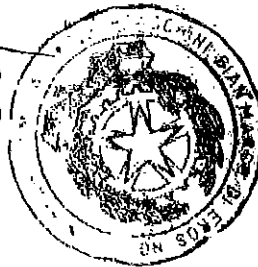
Allegato I all'atto

N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.

	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	280	297.461.977	87,15
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	280	297.461.977	87,15

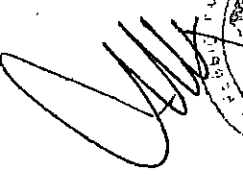
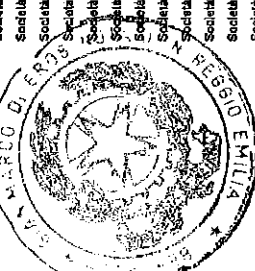
Totale nominale

Azioni
 341.320.065



05057

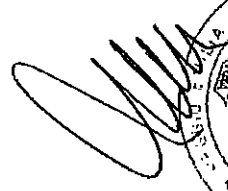
03565.22012011	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	549550
03565.22012007	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Delegato	non socio	41781
03565.22012008	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Delegato	non socio	34110
03066.24155210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	12710
03066.24155211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	231864
03066.24155214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	63044
03066.24155177	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	17041
03475.952238	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	175
02474.95229	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND R	Società	Delegato	non socio	53
03065.24155178	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	43679
03566.22012007	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	Società	Delegato	non socio	272
03566.22012007	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	1891
03066.24155175	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	25658
03566.22012056	CC&L INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	1377
03065.24155243	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	non socio	22196
03566.22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	15794
03566.22040606	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	60000
03066.24155180	CIBC PENSION PLAN TRUST FUND.	Società	Delegato	non socio	11155
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	non socio	17604
03066.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	2143
03066.24155218	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	16078
03066.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	9002
03066.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	15484
03066.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	21867
03066.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	3235
03566.22012030	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	82707
03066.24155178	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	15141
03566.22012014	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.	Società	Delegato	non socio	19314
03066.24155173	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	non socio	22435
03566.22012014	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	893
03566.22012014	CONSTITUTION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	5861
03566.22012014	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	4015
03566.22012014	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	4047
03066.24155239	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	669
03566.22012040	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. CIO POINT2	Società	Delegato	non socio	164
03566.22012043	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND L	Società	Delegato	non socio	204
03566.22012041	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	non socio	3389
03475.951332	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	8974
03066.24155239	DEKROT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	1680438
03566.22012051	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	20850
03566.22010721	DIGITAL FUNDS STARS SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	70173
03066.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 26	Società	Delegato	non socio	88937
03066.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 95	Società	Delegato	non socio	12107
03066.24149416	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	60000
03066.24149411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	334346
03066.24149420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	65384
03066.24149412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	35387
03066.24149417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	17199
03066.24149413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	33397
03566.22012004	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	7893
03566.22012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	2544
04079.97032	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	33941
03066.24149439	FIDELURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	9000
03066.24149400	FIDELURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	75000
03066.24149402	FIDELURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BLANCATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	213000
03066.24149401	FIDELURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BLANCATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	330825
03066.24155574	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	20140
03475.95716	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS ELUS FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	

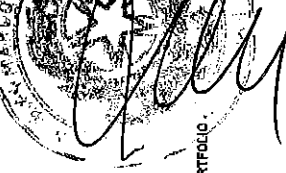


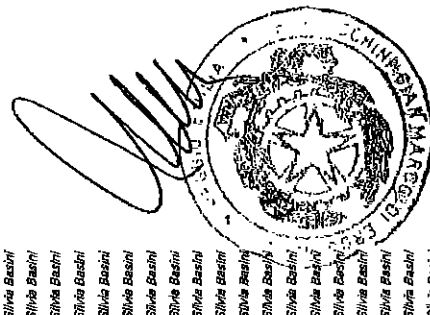


NATIONAL INDEX FUND
 JULIA 30
 JULIA 50

03068.2415242	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN BROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	83401
03068.2415229	MERCER OIF CCF	Società	Delegato	non socio	13655
03068.2415231	MERCER OIF CCF	Società	Delegato	non socio	678583
03068.2415228	MERCER OIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	7804
03068.2415233	MERCER UGTS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	20715
00762.220716025	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	non socio	92441
6086.474122	MILL PENCIL US LP	Società	Delegato	non socio	70
03479.94785	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	237348
03479.94781	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EXUK	Società	Delegato	non socio	151702
03068.2415433	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	3872
03479.93782	MSCI A CM EXLUS, INI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	3486
03397.10201625	MUL - LYX FISE IT ALL CAP PR 2	Società	Delegato	non socio	3837
03568.22072013	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	13286
03068.24135259	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	132781
03568.22072001	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	Delegato	non socio	1042039
03568.22072023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.	Società	Delegato	non socio	255
03479.93790	NFS LIMITED	Società	Delegato	non socio	12398
03568.22072028	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	70445
03568.22072032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	12714
03568.22072016	NTG-OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENT	Società	Delegato	non socio	2136
03568.22072065	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	14612
03479.97056	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	Società	Delegato	non socio	3788
03068.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	14502
6086.973622	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	28175
6086.973722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	72678
03568.22072047	PLAY TO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	Società	Delegato	non socio	23848
60770.220716024	PRIVILEGE - JP MORGAN PAIN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	non socio	31732
03068.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	non socio	19188
6086.973522	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	4434
6086.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	4492
6086.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	19380
6086.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	24508
03068.24155224	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	28405
03068.24155195	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	45178
03479.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	18325
03068.24155185	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	4542
03068.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	122567
6086.4371422	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	26089
6086.4371422	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	1019
03479.97061	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	687
03479.97060	SHELL TRUST (BERNUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	6009
03479.97050	SHELL TRUST (BERNUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	4004
60102.2	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	1978700
03068.24155233	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	13416
03068.24155251	SSB MSC EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	30723
03068.24156212	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	19285
03068.24155219	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	7520
03068.24155215	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	2467
03068.24155189	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	142572
03068.24155234	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	58324
61318.2207	STARFUND (ING IN)	Società	Delegato	non socio	440000
03479.101176	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	51790
6086.973622	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	4781
03068.24155233	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	1
6086.974822	STICHTING PENSIONFONDOS HORECA AND CATERING	Società	Delegato	non socio	12825
03479.95784	STICHTING PENSIONFONDOS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	6175
03479.101177	STICHTING	Società	Delegato	non socio	2088
60479.96286	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	19389
60479.96286	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	4392





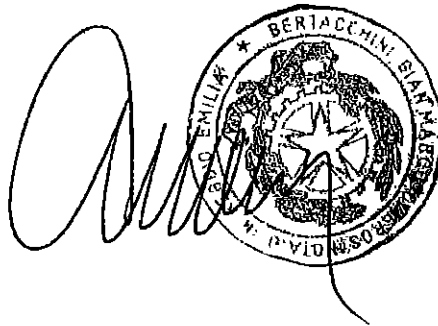


Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 6 (sei) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).

A handwritten signature in black ink is written over a circular notary seal. The seal features a central emblem with a star and is surrounded by the text "REGGIO EMILIA" and "BERTACCHINI GIAN MARCO".A circular notary seal for Gian Marco Bertacchini, a notary in Reggio Emilia. The seal contains a central emblem with a star and is surrounded by the text "REGGIO EMILIA" and "BERTACCHINI GIAN MARCO". A handwritten signature is written over the seal.



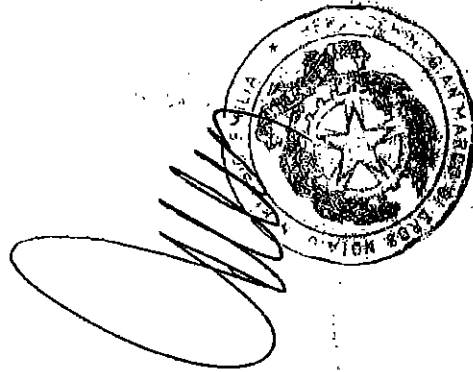
Quorum Deliberativo Sintesi

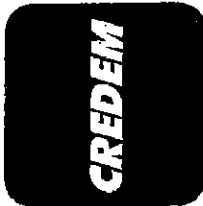
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Allegato "K" all'atto
N. 43867 di Rep. N. 44471 di Racc.

4 DETERMINAZIONE DEL COMPENSO E DEI GETTONI DI PRESENZA SPETTANTI AI SINDACI PER CIASCUN ESERCIZIO

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	278	98,93	297.386.183	99,96
ASTENUTI	2	0,71	75.794	0,03
NON VOTANTI	1	0,36	52.020	0,02





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

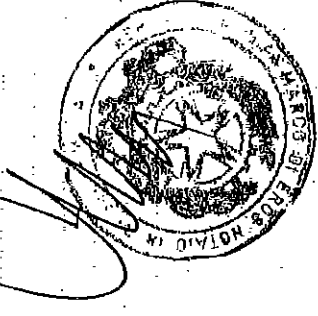
4 DETERMINAZIONE DEL COMPENSO E DEI GETTONI DI PRESENZA SPETTANTI AI SINDACI PER CIASCUN ESERCIZIO

PREFERENZA

FAVOREVOLI

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	278	98,93	297.386.183	99,96

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
NEXI 5000156	ARCA FONDI SGR S.p.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	150.000
NEXI 5000154	ARCA FONDI SGR S.p.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE FINANZIATO ITALIA 30	Società	Delegato	700.000
NEXI 5000156	ARCA FONDI SGR S.p.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE FINANZIATO ITALIA 55	Società	Delegato	106.000
60684-973422	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	3.596
03069-24154089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	Società	Delegato	809
03566-22012058	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	582
03069-24154091	AURE SUPER	Società	Delegato	2.354
03479-05027	AZ FUND - 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	220.000
03479-05027	AZ FUND - 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	5.165
03479-05026	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	34.429
03566-22012059	BARRINGS INVESTMENT FUNDS PLC	Società	Delegato	78.629
03069-24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	9.575
03566-22012056	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	Delegato	11.057
60684-973332	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	0.104
03479-05784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2.045
03479-05795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	30.407
03479-101174	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	101.290
03479-101175	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	290.455
60585-974022	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13.576
03479-05784	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMILB)	Società	Delegato	18.656
03069-24155181	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	40.369
03069-24155237	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	255.185
03069-24155221	BRANDES GLOBAL SMALLCAP CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	167.293
03566-22012019	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	12.766
03566-22012020	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	120.725
03566-22012021	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	123.850
03566-22012022	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	725.090
03566-22012023	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	549.590
03566-22012007	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 40 (K) PLAN	Società	Delegato	41.781
03566-22012008	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 40 (K) PLAN	Società	Delegato	34.118
03069-24155210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	12.710
03069-24155211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	231.854
03069-24155214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	63.044
03069-24155177	CC & I INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	17.041
03479-06222	CC AND I Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	175
03479-06239	CC AND I Q MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	53
03069-24155178	CC&I GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	43.579
03566-22012024	CC&I Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	272
03566-22012057	CC&I Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.891

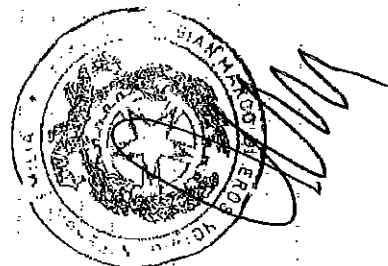


Capitale Sociale	Ragione Sociale	Tipo Società	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24155175	CORN Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	25.958
03566.22012056	CORN Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.377
03069.24155243	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	22.199
03069.24155180	CBC PENSION PLAN TRUST FUND	Società	Delegato	11.155
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	17.604
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.143
03069.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	16.078
03069.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	9.002
03069.24155221	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	15.464
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.957
03566.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	3.255
03069.24155255	COLLEGE RETIREMENT SECURITIES FUND	Società	Delegato	92.707
03069.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	Delegato	15.141
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1	Società	Delegato	19.314
60685.974722	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	22.435
03069.24155183	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	693
03566.22012014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	5.661
60685.975022	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	4.015
03566.22010724	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	4.047
60322.10000098	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	254.687.359
03566.22012040	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT2	Società	Delegato	669
03566.22012043	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND 1	Società	Delegato	164
03566.22012041	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	204
03479.95132	DEKA-IRAB	Società	Delegato	3.996
03069.24155239	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	6.874
03566.22012051	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FUND INC	Società	Delegato	1.690.438
03566.22010721	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	20.550
03069.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 25	Società	Delegato	70.173
03069.24149418	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 50	Società	Delegato	89.997
03069.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 95	Società	Delegato	12.107
03069.24149414	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	60.000
03069.24149416	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	534.246
03069.24149411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	85.994
03069.24149420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	26.397
03069.24149412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	111.319
03069.24149417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	433.632
03069.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	171.418
03566.22012024	EZE ON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	7.997
03566.22012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY S&I INTERNATIONAL S	Società	Delegato	26.943
03479.97032	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	33.641
03069.24149599	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SER - FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	9.000

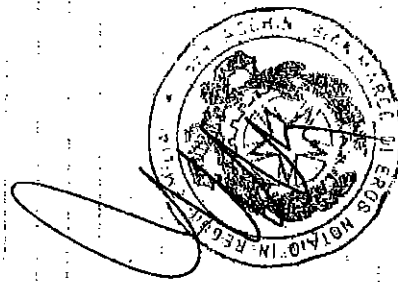


[Handwritten signature]

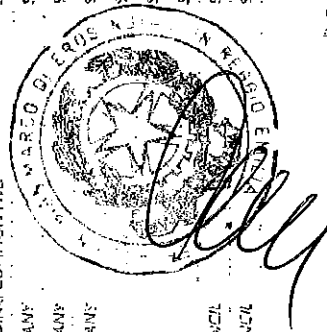
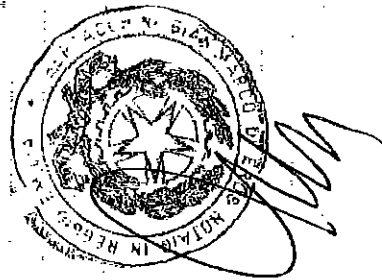
Codice Società	Regione Società	Tipo Società	Delegato/Delega Rapresentante	Amministratore
03069.24148600	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SGR - MANO AZIONARI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24148602	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SGR - MANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24148601	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SGR - MANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155174	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95796	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKET'S EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155119	FONVITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.23012035	FORD MOTOR COMPANY DERIVED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.23012037	FORD MOTOR COMPANY DERIVED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95770	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.96994	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24154088	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155236	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (LCITS) FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24154092	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24154090	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.23010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.23012080	HANSJOERG WYSS REVOCABLE TRUST IAD 12/16/1994	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95018	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.23012006	H1 MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.23012005	H1 MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155218	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.23012017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155191	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155249	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
50685.975422	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24156520	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97055	INVESTINGSFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97064	INVESTINGSFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97057	INVESTINGSFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155187	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155185	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155186	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155184	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24154064	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155190	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155188	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155182	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155189	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24154065	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	Silvia Basini



Indice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03060.24154085	ISAPRES VII P.C.	Società	Delegato	66.176
03556.22012049	JHF HWY 1 SMALL CO FUND	Società	Delegato	37.888
03566.22012050	JHAT HWY 1 SMALL CO TRUST	Società	Delegato	6.238
03479.97054	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	311.264
03479.97058	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	68.262
03069.24155194	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	222
03566.22012038	KB FUNDS ICAV	Società	Delegato	2.623
03566.22012051	KIA F508-ACADIAN	Società	Delegato	140.039
03479.97045	L3CM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	33.505
03566.22012015	LAZARD WILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	3.348
03566.22012037	LEGAL & GENERAL ICAV	Società	Delegato	4.954
03566.22012053	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	30.575
03566.22012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	6.963
03566.22012046	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	1
03566.22012029	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	40
03069.24155234	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	10.698
03069.24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	7.868
03307.10201626	LYXOR FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	Delegato	29.632
03307.10201628	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	328.106
03069.24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	3.914
60782.22016026	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	3.300
03069.24155226	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	9.193
03069.24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	179
03069.24148596	MEDIOBANCA SGR S.p.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	68.200
03069.24148597	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	403.000
03069.24148598	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	1.080.000
03069.24155242	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	83.400
03069.24155229	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	13.655
03069.24155231	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	678.582
03069.24155228	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	7.804
03069.24155232	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	20.715
60782.22014025	METROPOLE AVERUS EUROPE	Società	Delegato	96.441
60685.974122	MILLENCE US LP	Società	Delegato	70
03479.94788	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	257.349
03479.94781	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	151.702
03069.24154098	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	3.672
03479.95782	MSCI ACWI EX-US, HK INDEX FUND EC	Società	Delegato	3.489
03307.10201625	MUL - LYX FTSE ITALY CAP PIR 2	Società	Delegato	3.637
03566.22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	13.386
03069.24155259	NATWEST ST JAMES PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	132.761
03566.22012031	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	Delegato	1.042.039



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.22012023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.	Società	Delegato	255
03479.95780	RLS LIMITED	Società	Delegato	12.356
03566.22012023	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	70.465
03566.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	12.714
03566.22012016	NIKE-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - QM LENDING	Società	Delegato	2.139
03566.22012053	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	14.612
03479.97056	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED INDEXPOOL	Società	Delegato	3.795
03069.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	14.502
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	28.718
03069.973622	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	72.078
03069.973722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	23.848
03566.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND	Società	Delegato	31.222
03069.22016034	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	19.189
03069.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	4.434
03069.975522	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	4.452
03069.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	18.390
03069.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	24.596
03069.24155234	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	28.405
03069.24155196	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	45.179
03479.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	18.325
03069.24155195	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	4.542
03069.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	122.567
03069.973122	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	26.308
03069.973222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	1.019
03479.97361	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	10.587
03479.97060	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	5.009
03479.97059	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	687
03479.97059	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	4.004
03069.24155253	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	1.576.700
03069.24155251	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	1.346
03069.24155251	S&P MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	30.723
03069.24155212	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	19.285
03069.24155213	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	7.520
03069.24155216	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANS	Società	Delegato	2.487
03069.24155199	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	142.672
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	53.534
03118.2201	STARFUND IING IRI	Società	Delegato	440.000
03479.101176	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	4.791
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	51.790



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/High Representative	Azioni
60655 973522	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Silvia Basini	1
03069 24155233	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY ENVY INDEX PORTFOLIO	Società	Silvia Basini	12.829
60685 974852	STICHTING PENSIOENFONDS HURECA AND CATERING	Società	Silvia Basini	6.175
03479 95764	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Silvia Basini	2.066
03479 101177	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Silvia Basini	18.388
03479 96386	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Silvia Basini	4.392
03069 24155176	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Società	Silvia Basini	28.909
03566 22012025	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	Silvia Basini	8.816
03069 24155260	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Silvia Basini	8.341
03566 22012004	THE C&F CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Società	Silvia Basini	135.949
03566 22012018	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Silvia Basini	2.583.945
03069 24155237	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Silvia Basini	37
03069 24155238	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Silvia Basini	1.117
03069 24155240	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Silvia Basini	7.550
03069 24155241	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Silvia Basini	35.024
03069 24155256	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Silvia Basini	10.887
03479 96754	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Silvia Basini	1.886.548
03069 24155235	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL UNITS SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Silvia Basini	23.832
03566 22014689	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO, LLC C/O TWO SIGMA ADVISERS, LP ACTING AS FUND MANAGER	Società	Silvia Basini	51.200
03069 24155208	UBS PRII ETF PLC - SWP 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	Società	Silvia Basini	3.451
03566 22010722	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Silvia Basini	39.092
03566 22010723	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Silvia Basini	1.161
03566 22010720	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	Società	Silvia Basini	69.885
03069 24154079	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Silvia Basini	872
03069 24154080	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Silvia Basini	20.573
03479 95025	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEIN-HUBER UNIVERSAL FONDS	Società	Silvia Basini	3.558
60685 975622	UPS GROUP TRUST	Società	Silvia Basini	3.241
03566 22012033	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Silvia Basini	123.054
03566 22012084	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Silvia Basini	8.759
03069 24155198	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Silvia Basini	40.312
03069 24155251	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK	Società	Silvia Basini	204
03479 96017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Silvia Basini	6.294
60684 972522	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Silvia Basini	167.232
03069 24155200	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Silvia Basini	2.429
03479 95768	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Silvia Basini	31.412
03479 95779	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Silvia Basini	972.804
60684 972822	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Silvia Basini	284.709
03069 24155206	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Silvia Basini	6.506
03069 24155209	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Silvia Basini	925

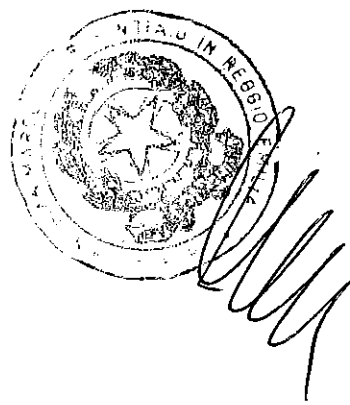


[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.95651	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	192
03479.95785	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	13.473
03479.95653	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	40.577
03479.95655	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	3.532
03479.95765	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	1.011.469
03069.24155197	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	23.562
03069.22012039	VERDIPARTOFONDET KLP AKS/GLOBAL SMALL CAP INDEX	Società	Delegato	13.381
03069.24155362	VIP INVC VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	731
60685.973822	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	1
03069.24155207	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	23.685
03479.96028	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL HOLIVY FUND	Società	Delegato	5.764
03069.24155202	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	17.196
03069.24155201	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	29.303
03069.24155204	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	292.777
03069.24155203	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	36.584
03069.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	447.538
60685.973822	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	189
ASTENUTI				0,03
				75.794
				0,71

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	13.794
03566.22009006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Delegato	60.000

NON VOTANTI				0,02
				52.020
				0,36
				52.020
				0,02
				52.020



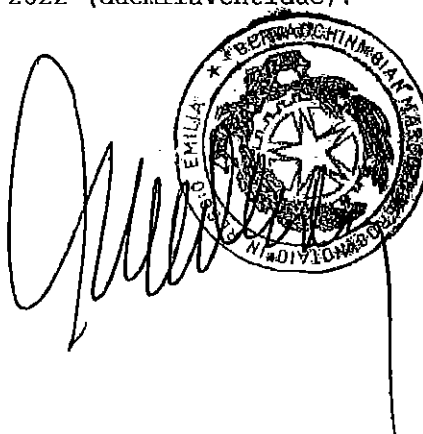
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).



The image shows a handwritten signature in dark ink, which appears to be 'Gian Marco Bertacchini'. To the right of the signature is a circular notary seal. The seal features a central emblem with a star and a gear, surrounded by the text 'GIAN MARCO BERTACCHINI' and 'REGGIO EMILIA'.

Allegato "L" all'atto.

N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.



CREDITO EMILIANO S.p.A.
Capogruppo del Gruppo Bancario Credito Emiliano - Credem - Capitale versato euro 341.359.085 - Cod. co. Fiscale n.
Reg. Imp. Tribunale di Reggio Emilia 01580740153 - P. IVA 02528390352 - REA n° 219769
Incarichi di Gruppo della società e di Affiliazione del Gruppo Bancario (emessi dalla Banca d'Italia - Adesione al Fondo Interbancario di
Tutela dei Depositi Cassa di Risparmio e Credito - Via Emilia S. Paolo, 4 - 42121 Reggio Emilia
Tel. +39 0522 582111 - Fax +39 0522 434369 - www.credem.it - info@credem.it -
Credito Emiliano S.p.A. è un'entità di diritto italiano. Il capitale sociale è di Euro 341.359.085.
La Società ha adottato un bilancio in data 31.12.2021, di cui il Bilancio Generale e Codice Bilancio sono consultabili nel
sito www.credem.it

**PROPOSTA DEL COLLEGIO SINDACALE DI CREDITO EMILIANO S.P.A.
IN ORDINE ALL'INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE EY S.P.A.
RELATIVI ALLA REVISIONE LEGALE DEI CONTI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO E CONSOLIDATO
DI CREDITO EMILIANO S.P.A. PER L'ESERCIZIO 2020**

Reggio Emilia, 22 febbraio 2022

Signori Azionisti,

In coerenza con le prescrizioni normative di cui all'art. 13 D.Lgs. n. 39/2010 e ss.ll.mm., di seguito vengono dettagliate le motivazioni che l'Organo di Controllo ha sviluppato in relazione all'adeguamento dei corrispettivi da riconoscere alla Società di Revisione rispetto all'originaria proposta formulata dalla stessa per lo svolgimento dei servizi di revisione legale dei conti riferiti agli esercizi 2014-2022.

Tali adeguamenti, meglio declinati nella proposta di "Ernst&Young S.p.A." del 20 maggio 2021 sono relativi alla revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.A. per l'esercizio 2020 e sono connessi:

- a) alle prospettive di significativa incertezza conseguente al diffondersi della pandemia da Covid-19 e alla conseguente modifica effettuata dalla Banca sui processi valutativi e di stima, nonché sul sistema dei controlli interni e sulla disclosure fornita in bilancio. In tale contesto si è reso necessario lo svolgimento di attività di revisione addizionali tra cui:
- analisi, anche con il supporto di risorse specialistiche in ambito risk management, dell'aggiornamento della metodologia di determinazione dell'ECL ("Framework Covid-19"), con specifico riferimento all'utilizzo di overlay factors e all'aggiornamento degli scenari macroeconomici;
 - analisi, anche con il supporto di risorse specialistiche in ambito di model and valuation, delle analisi di sensitività al 30 giugno 2020 e dell'impairment test degli avviamenti al 31 dicembre 2020 predisposti dal Management della Banca, sulla base delle indicazioni di ESMA che considerano indicatore di impairment il contesto da pandemia di Covid-19. In tale ambito, inoltre, sono state svolte maggiori attività relativamente all'analisi della ragionevolezza dei piani utilizzati e in particolare con riferimento all'attendibilità delle assunzioni e alla coerenza delle stesse rispetto al contesto esterno e interno alla Banca, nonché alle analisi di sensitività sulle assunzioni chiave;
 - analisi del sistema di controllo interno, con riferimento alle modifiche apportate dalla Banca nei processi e nei controlli chiave, anche con riferimento alle modalità di gestione delle misure di sostegno previste (es. moratoria ex lege o altre forme analoghe introdotte dalla Banca);
 - analisi della disclosure fornita in bilancio, al fine di valutare la coerenza della stessa rispetto al quadro normativo applicabile;

- b) alla sottoscrizione avvenuta in data 23 ottobre 2020 dell'Accordo Quadro tra Credito Emiliano S.p.A. e Fondazione Cassa di Risparmio di Cento e Holding CR Cento S.p.A. relativamente alla fusione di Cassa di Risparmio di Cento S.p.A. in Credito Emiliano S.p.A. In tale contesto si è reso necessario lo svolgimento di attività di revisione addizionali propedeutiche alla fusione di Cassa di Risparmio di Cento S.p.A. in Credito Emiliano S.p.A. (di seguito l' "Operazione") tra cui:



CREDITO EMILIANO SPA
Capogruppo del Gruppo Bancario Credito Emiliano - Credem - Capitale versato euro 341.123.000 - Sede Sociale e
Regione Impresa di Reggio Emilia 410130163 - P. IVA 02523100352 - REAN 219703
Iscrizione all'Albo delle banche e all'Albo dei Gruppi Bancari tenuto dalla Banca d'Italia - Adesione al Fondo Interbancario di
Tutela dei Depositi Sede Sociale e Direzione - Via Emilia 8, P.le, 4 - 42121 Reggio Emilia
Tel: +39 0522 582111 - Fax: +39 0522 493969 - www.credem.it - info@credem.it
Credem (Gruppo Credem) - CREDITO EMILIANO SPA - CREDITO EMILIANO SPA - CREDITO EMILIANO SPA
La Società ha adottato un modello di rating del D.Lgs. 381/01, al cui Punto Conoscenza e Credem Edito sono disponibili sul
sito www.credem.it.

- analisi, anche con il supporto di risorse specialistiche in ambito principi contabili internazionali, dell'Accordo Quadro e delle relative clausole contrattuali al fine di determinare l'eventuale variazione del perimetro di consolidamento del Gruppo Credem al 31 dicembre 2020;

- analisi, anche con il supporto di risorse specialistiche in ambito principi contabili internazionali e fiscali, delle modalità di gestione della fusione, principalmente sotto il profilo contabile e fiscale;

- analisi della disclosure fornita in bilancio.

Sulla base di quanto sopra indicato, gli onorari integrativi per l'esercizio 2020, sono pari a **Euro 50.000**, di cui Euro 35.000 in relazione alle specifiche attività di revisione connesse al contesto da pandemia Covid-19 ed Euro 15.000 in relazione alle specifiche attività di revisione connesse alle attività propedeutiche alla suddetta Operazione, con la precisazione che a tale somma restano applicabili tutte le altre clausole, di natura economica (es. regime delle spese, contributo Consob e IVA) e di natura non economica, incluse nella proposta per il novennio 2014 - 2022 del 22 aprile 2013.

*** * ***

All'uopo, il Collegio Sindacale, esaminata nel dettaglio la proposta di integrazione *de qua*,

PROPONE

all'Assemblea degli Azionisti di Credito Emiliano S.p.A. di integrare l'onorario come sopra indicato, anche in considerazione del permanere dei requisiti di autonomia ed indipendenza in capo alla medesima Società di Revisione e della congruità e della coerenza della presente proposta rispetto all'impegno professionale agito.

Per il Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A.,

Il Presidente Dott.ssa Anna Maria Allievi



Building a better
working world

EY S.p.A.
Via Massimo D'Azeglio, 34
40123 Bologna

Tel: +39 051 278311
Fax: +39 051 236666
ey.com

Spettabile
Credito Emiliano S.p.A.
Via Emilia San Pietro, 4
40121 Reggio Emilia

Alla cortese attenzione del Consiglio di Amministrazione

e, p.c.

Alla cortese attenzione del Presidente del Collegio Sindacale e del Dirigente Preposto alla Redazione
dei Documenti Contabili

Bologna, 20 maggio 2021

Oggetto: Incarico di revisione legale per gli esercizi 2014-2022 - Integrazione degli onorari per la
revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.A.
per l'esercizio 2020

Egregi Signori,

Facendo seguito al colloquio e alle intese intercorsi, Vi inviamo la presente nota di integrazione degli
onorari relativi alla revisione del bilancio d'esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.A. (di
seguito "la Società") per l'esercizio 2020, sussistendo i presupposti per l'applicazione della sezione VI.
"Criteri per l'adeguamento dei corrispettivi durante l'incarico" della nostra proposta per i servizi di
revisione legale dei conti per gli esercizi 2014-2022 del 22 aprile 2013, sulla cui base l'assemblea
degli azionisti del 30 aprile 2013 ci aveva conferito l'incarico di revisione legale.

Tale integrazione trae origine principalmente dallo svolgimento, nel corso dell'esercizio 2020 e dei
primi mesi dell'esercizio 2021, di specifiche attività di revisione connesse:

- a) alle prospettive di significativa incertezza conseguente al diffondersi della pandemia da Covid-19 e alla conseguente modifica effettuata dalla Banca sui processi valutativi e di stima, nonché sul sistema dei controlli interni e sulla *disclosure* fornita in bilancio.

In tale contesto si è reso necessario lo svolgimento di attività di revisione aggiuntive tra cui:

- analisi, anche con il supporto di risorse specialistiche in ambito *risk management*, dell'aggiornamento della metodologia di determinazione dell'ECL ("Framework Covid-19"), con specifico riferimento all'utilizzo di *overlay factors* e all'aggiornamento degli scenari macroeconomici;
- analisi, anche con il supporto di risorse specialistiche in ambito di *model and valuation*, delle analisi di sensitività al 30 giugno 2020 e dell'impairment test degli avviamenti al 31 dicembre 2020 predisposti dal Management della Banca, sulla base delle indicazioni di ESMA che considerano indicatore di impairment il contesto da pandemia di Covid-19. In tale ambito, inoltre, sono state svolte maggiori attività relativamente all'analisi della ragionevolezza dei piani utilizzati e in particolare con riferimento all'attendibilità delle assunzioni e alla coerenza delle stesse rispetto al contesto esterno e interno alla Banca, nonché alle analisi di sensitività sulle assunzioni chiave;

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.525.000,00 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di iscrizione 0013400584 - numero R.E.A. 250904
P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70946 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob et progressivo n. 2 delibera n.10831 del 10/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

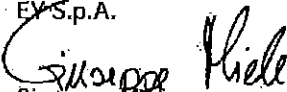
- analisi del sistema di controllo interno, con riferimento alle modifiche apportate dalla Banca nei processi e nei controlli chiave, anche con riferimento alle modalità di gestione delle misure di sostegno previste (es. moratoria ex lege o altre forme analoghe introdotte dalla Banca);
 - analisi della *disclosure* fornita in bilancio, al fine di valutare la coerenza della stessa rispetto al quadro normativo applicabile;
- b) alla sottoscrizione avvenuta in data 23 ottobre 2020 dell'Accordo Quadro tra Credito Emiliano S.p.A. e Fondazione Cassa di Risparmio di Cento e Holding CR Cento S.p.A. relativamente alla fusione di Cassa di Risparmio di Cento S.p.A. in Credito Emiliano S.p.A.. In tale contesto si è reso necessario lo svolgimento di attività di revisione aggiuntive propedeutiche alla fusione di Cassa di Risparmio di Cento S.p.A. in Credito Emiliano S.p.A. (di seguito l' "Operazione") tra cui:
- analisi, anche con il supporto di risorse specialistiche in ambito principi contabili internazionali, dell'Accordo Quadro e delle relative clausole contrattuali al fine di determinare l'eventuale variazione del perimetro di consolidamento del Gruppo Credem al 31 dicembre 2020;
 - analisi, anche con il supporto di risorse specialistiche in ambito principi contabili internazionali e fiscale, delle modalità di gestione della fusione, principalmente sotto il profilo contabile e fiscale;
 - analisi della *disclosure* fornita in bilancio.

Sulla base di quanto sopra indicato, gli onorari integrativi per l'esercizio 2020, sono pari a Euro 50.000, di cui Euro 35.000 in relazione alle specifiche attività di revisione connesse al contesto da pandemia Covid-19 ed Euro 15.000 in relazione alle specifiche attività di revisione connesse alle attività propedeutiche all'Operazione.

Vi preghiamo di restituirci una copia della presente da Voi sottoscritta per accettazione.

Rimanendo a Vostra disposizione per ogni eventuale chiarimento, porgiamo i nostri più distinti saluti.

EY S.p.A.

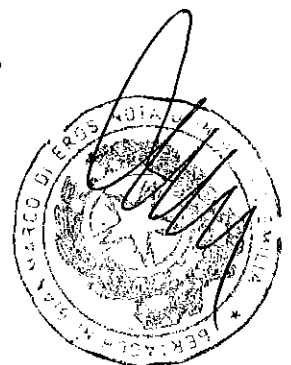

Giuseppe Piele
(Revisore Legale)

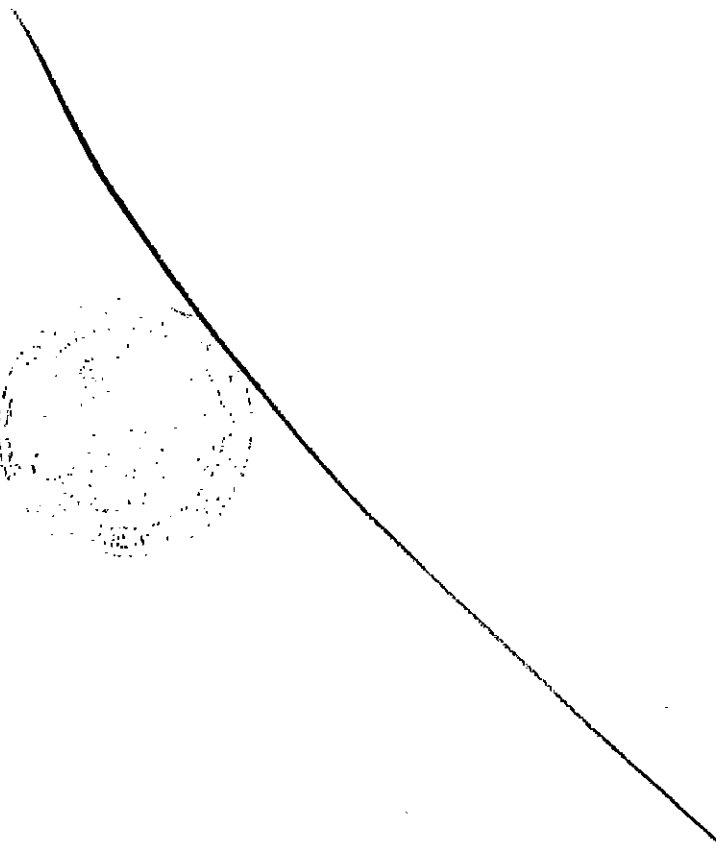
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, debitamente firmato, esibitomi
dal Signor:

Zanon Di Valgiurata Lucio Igino nato a Torino il 10 agosto
1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro
n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.

La copia si compone di 4 (quattro) facciate ed è stata
rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla
responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi
di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).





Allegato "M" all'atto

N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.



CREDITO EMILIANO SPA
Capogruppo del Gruppo Bancario Credito Emiliano - Credem - Capitale versato euro 341.320.065 - Codice Fiscale e
Registro Imprese di Reggio Emilia 01800740163 - P. IVA 02623390352 - REA n° 219769
Iscritta all'Albo delle banche e all'Albo dei Gruppi Bancari tenuti dalla Banca d'Italia - Adesione al Fondo Interbancario di
Tutela dei Depositi Sede Sociale e Direzione: Via Emilia S. Pietro, 4 - 42121 Reggio Emilia
Tel. +39 0522 582111 - Fax +39 0522 433660 - www.credem.it - info@credem.it -
credem@post.giupocredem.it - SWIFT: BACREDIT22 - Telex: BACDIR 530858
La Società ha adottato un Modello di sensi del D.Lgs. 231/01, di cui Parte Generale e Codice Etico sono consultabili sul
sito www.credem.it

PROPOSTA DEL COLLEGIO SINDACALE DI CREDITO EMILIANO S.P.A.

**IN ORDINE ALL'INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE EY S.P.A.
CONSEQUENTI ALL'ESECUZIONE DEL "PROGETTO ESTENSE" (INCORPORAZIONE DELLA CASSA
DI RISPARMIO DI CENTO S.P.A.)**

Reggio Emilia, 18 gennaio 2022

Signori Azionisti,

In coerenza con le prescrizioni normative di cui all'art. 13 D.Lgs. n. 39/2010 e ss.ll.mm., di seguito
vengono dettagliate le motivazioni che l'Organo di Controllo ha sviluppato in relazione all'adeguamento
del corrispettivo da riconoscere alla Società di Revisione rispetto all'originaria proposta formulata dalla
stessa per lo svolgimento dei servizi di revisione legale dei conti riferiti agli esercizi 2014-2022.

Tali adeguamenti, meglio declinati nella proposta di "Ernst&Young S.p.A." del 21 ottobre 2021 (che
integra la comunicazione dell'8 giugno 2021), sono relativi al "Progetto Estense" (che ha portato
all'incorporazione della Cassa di Risparmio di Cento S.p.A.) e riguardano quanto indicato nella tabella
sotto riportata:

Descrizione attività

Revisione contabile del processo di Purchase Price Allocation - PPA
Verifiche in relazione alla migrazione informatica
Estensione dell'attività di revisione legale (per ciascun esercizio)
Totale

**Quantificazione maggiore
impegno (in Euro)**

50.000
21.500
15.200
86.700

Per lo svolgimento delle suddette attività, la Società di Revisione ha richiesto la corresponsione di un
onorario complessivo aggiuntivo pari ad **euro 86.700,00**, con la precisazione che a tale somma restano
applicabili tutte le altre clausole, di natura economica (es. regime delle spese, contributo Consob e IVA) e
di natura non economica, incluse nella proposta per il novennio 2014 - 2022 del 22 aprile 2013.

*** * ***

All'uopo, il Collegio Sindacale, esaminata nel dettaglio la proposta di integrazione *de qua*,

PROPONE

all'Assemblea degli Azionisti di Credito Emiliano S.p.A. di integrare l'onorario come sopra indicato, anche
in considerazione del permanere dei requisiti di autonomia ed indipendenza in capo alla medesima
Società di Revisione e della congruità e della coerenza della presente proposta rispetto all'impegno
professionale agito.

Per il Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A.,

Il Presidente Dott.ssa Anna Maria Allievi





Building a better
working world

EY S.p.A.
Via Metavigli, 12
20123 Milano

Tel: +39 02 722121
Fax: +39 02 722122037
ey.com

Spettabile
Credito Emiliano S.p.A.
Via Emilia San Pietro, 4
42121 Reggio Emilia

Milano, 21 ottobre 2021

Alla cortese attenzione del

Dott. Paolo Tommasini, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

e p.c.

Dott. ssa Anna Maria Allievi, Presidente del Collegio Sindacale

Oggetto: Incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2014 -2022. Integrazione degli onorari conseguenti all'esecuzione del "Progetto Estense" per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio di Credito Emiliano S.p.A. al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2022 – AGGIORNAMENTO

Egregi Signori,

facendo seguito al colloqui e alle intese intercorse e conseguentemente alla validità civilistica dell'operazione di fusione di Cassa di Risparmio di Cento in Credito Emiliano (c.d. "Progetto Estense") avvenuta in data 24 luglio 2021, stante l'approvazione in data 21 giugno 2021 dell'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Credito Emiliano del relativo progetto di fusione per incorporazione; con la presente Vi informiamo che abbiamo definito l'ammontare degli onorari inerenti alle attività di revisione aggiuntive descritte e quantificate con un impegno minimo e massimo, nella nostra proposta del 9 giugno 2021 già inviata alla vostra attenzione, posizionandoci sull'importo Intermedio, ove fosse presente tale *range*.

In considerazione di quanto sopra esposto e delle informazioni ricevute dalla Direzione alla data della presente lettera, riportiamo di seguito la stima del maggior impegno previsto per lo svolgimento delle attività di revisione aggiuntive, così come descritte nella nostra proposta sopra menzionata.

Descrizione attività	Quantificazione maggiore impegno (in Euro)
Revisione contabile del processo di Purchase Price Allocation – PPA	50.000
Verifiche in relazione alla migrazione informatica	21.500
Estensione dell'attività di revisione legale (per ciascun esercizio)	15.200
Totale	86.700

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.525.000,00 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000594 - numero R.E.A. 250904
P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta all'Albo Speciale della società di revisione
Consob al progressivo n. 2 delibera n. 10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

**EY**

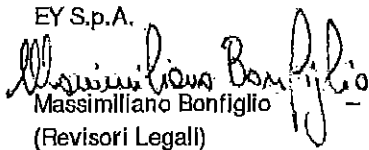
Building a better
working world

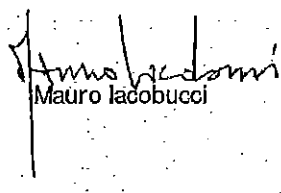
Per tutto quanto non espressamente previsto nella presente lettera si fa riferimento alla nostra proposta di integrazione dei corrispettivi dell'8 giugno 2021 e alla nostra proposta originaria per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio di Credito Emiliano S.p.A. e successive integrazioni.

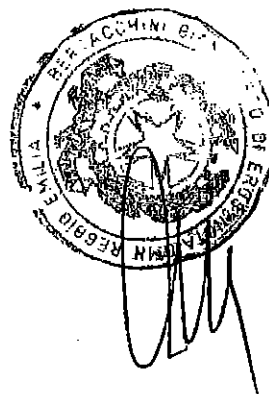
Vi preghiamo di sottoscrivere per accettazione la copia della presente lettera e rimaniamo a Vostra disposizione per qualsiasi ulteriore chiarimento o informazione che riteneste utili o necessari.

Distinti saluti.

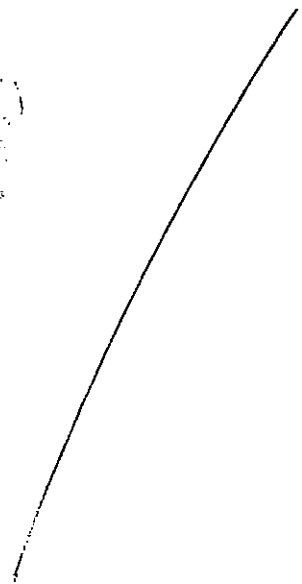
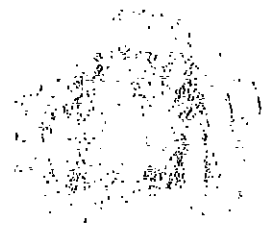
EY S.p.A.


Massimiliano Bonfiglio
(Revisori Legali)


Mauro Iacobucci



1



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, debitamente firmato, esibitomi
dal Signor:

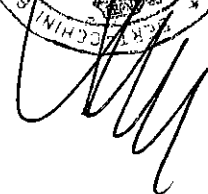
Zanon Di Valgiurata Lucio Igino nato a Torino il 10 agosto
1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro
n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.

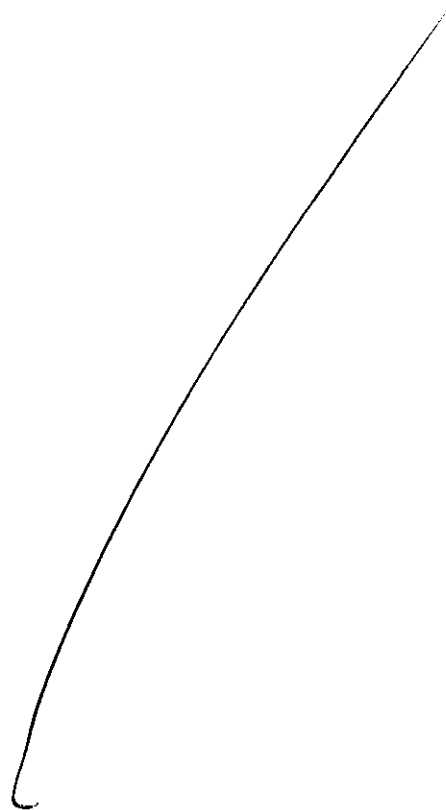
La copia si compone di 3 (tre) facciate ed è stata
rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla
responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi
di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).



L





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Allegato "N" all'atto

N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.

	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	279	297.393.977	87,13
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	279	297.393.977	87,13

Totale nominale

Azioni

341.320.065





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Presidenza assemblea
Presidenza per delega
Esclusione dal calcolo presenze

Cod. Fin. Imp.		Codice Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
03566.22012010	1198	GEU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	22772
03473.95783	ABU	ABU DUBAI PENSION FUND	Società	Delegato	5985
60685.974322	ACADIAN	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	5988
60684.973022	ACADIAN	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	19805
60685.974322	ALASKA	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	59235
60685.974422	ALASKA	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	104
60685.974522	ALASKA	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	735
60685.974622	ALASKA	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	128
03479.95761	ALLIANZ	ALLIANZ FONDS DSPT	Società	Delegato	2137
03068.24153246	AMERICAN CENTURY ETF TRUST	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	11269
03068.24153246	AMERICAN CENTURY ETF TRUST	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	10424
03068.24153247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	1883
03479.95865	ANIMA CRESCEITA ITALIA	ANIMA CRESCEITA ITALIA NEW	Società	Delegato	228024
03479.95882	ANIMA CRESCEITA ITALIA	ANIMA CRESCEITA ITALIA NEW	Società	Delegato	28677
03069.24153244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	37965
03479.95958	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	819820
03479.95962	ANIMA ITALIA	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	48170
03566.22014691	ARCA	ARCA ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP CO AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUI SOCIETÀ	Società	Delegato	29851
03568.22012042	ARCA	ARCA DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	5996
03568.22014690	ARCA	ARCA DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	5996
03568.22012099	ARCA	ARCA GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COOBIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) L SOCIETÀ	Società	Delegato	5996
03568.24153245	ARCA	ARCA INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	19
03069.24153233	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP	CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	60158
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	103322
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	150000
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	700000
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	105000
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	8599
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	808
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	582
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	2354
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	220000
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	5165
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	64429
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	70898
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	8775
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	1057
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	5104
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	2045
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	6407
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	101080
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	26455
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	13675
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	16888
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	40369
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	285185
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	167283
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	12768
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	120725
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	120890
03568.22014691	ARCA	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	725090



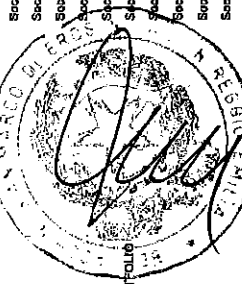
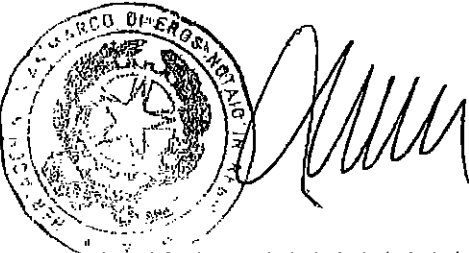


03068-24155519	FONDI ITALIA	Società	Delegato	non socio	193006
03156-22012026	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST*	Società	Delegato	non socio	1211
03356-22012027	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST*	Società	Delegato	non socio	3375
03479-22012027	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST*	Società	Delegato	non socio	31555
03479-22012027	FOUNDERIA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	45917
03479-22012027	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	22116
03068-24154088	GMO BENCHMARK FREE FUND	Società	Delegato	non socio	15022
03068-24153236	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (JUCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	60435
03068-24154092	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	1203540
03068-24154099	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	non socio	2530
03068-22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	non socio	104948
03068-22012069	HANJORG WMS REVOCABLE TRUST IAD - 12151944	Società	Delegato	non socio	57490
03068-22012069	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	98451
03068-22012069	H.M. MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	non socio	26307
03068-22012069	H.M. MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	non socio	12190
03068-24155213	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	non socio	6006
03068-22012017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	non socio	20791
03068-24155191	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	2659
03068-24155249	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	10800
03068-24155249	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	353
03068-24155249	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	5831
03068-24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	104
03068-24155192	INVESTING FOR NORDEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AND SOCIET	Società	Delegato	non socio	505
03068-24155192	INVESTING FOR NORDEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUM SOCIET	Società	Delegato	non socio	558514
03068-24155192	INVESTING FOR NORDEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUM SOCIET	Società	Delegato	non socio	5077
03068-24155194	ISHARES CORP MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	81811
03068-24155194	ISHARES CORP MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	221484
03068-24155194	ISHARES CORP MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	638
03068-24155198	ISHARES CORP MSCI USA SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	20643
03068-24155198	ISHARES CORP MSCI USA SMALL-CAP IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	407928
03068-24155198	ISHARES CORP MSCI USA SMALL-CAP IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	1191
03068-24154088	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	non socio	8448
03068-24154088	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	non socio	93437
03566-22012048	JHF INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	non socio	66178
03664-22012896	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	non socio	37989
03479-24155198	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	6225
03068-24155194	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	31154
03566-22012048	KBI FUNDS ICAY	Società	Delegato	non socio	66262
03566-22012052	KIA FMS-ACADIAN	Società	Delegato	non socio	222
03479-24155198	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	2623
03566-22012019	LAZAROWILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	non socio	140039
03566-22012017	LEGAL & GENERAL ICAY	Società	Delegato	non socio	33505
03566-22012057	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	3348
03566-22012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	4854
03566-22012046	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	non socio	30575
03566-22012023	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST..	Società	Delegato	non socio	6953
03068-24155230	LUP DIMENSIONAL INTERNATIONAL COPE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	1
03068-24155234	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	40
03068-24155237	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	10898
03068-24155238	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	7668
03068-24155239	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	26832
03068-24155239	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	328105
03068-24155239	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	3314
03068-24155239	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	3330
03068-24155239	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	8193
03068-24155239	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	179
03068-24155239	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	403000
03068-24155239	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	180000
03068-24155239	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	83400
03068-24155239	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	83400



[Handwritten signature]

03063.24155229	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13655
03069.24155231	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	876982
03069.24155238	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7904
03069.24155232	MERCER DOTS COMMON CONTRA FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20715
03072.22016925	NETROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96441
00686.374122	MILL PENCIL US LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70
03479.94735	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257449
03479.94731	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	191702
03068.24154093	MONEYARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3472
03479.95782	MSCI A GW EX-UKS, IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3489
03307.10201635	MUI-LX FISE IT ALL CAP PR 2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9837
03366.22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13266
03069.24155229	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	132781
03366.22012021	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1042039
03366.22012023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	255
03479.95780	NFS LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12598
03566.22012028	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70445
03366.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12714
03566.22012016	NTGLOM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-UK INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LEAT SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2139
03566.22012033	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14872
03479.97066	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3786
03069.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14502
03069.24155260	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28718
06863.973522	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	73078
06863.973722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23843
03566.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31232
06772.22016924	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14139
03069.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4434
04635.975922	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4492
06863.975722	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18390
06863.975922	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24598
03069.24155224	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28405
03069.24155196	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45179
03479.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18325
03069.24155195	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42442
03069.24155222	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12567
06864.973712	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28309
06864.973222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1018
03479.97061	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10867
03479.97068	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6006
03479.97068	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	667
06100.3	SOCIETA' REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4004
03069.24155229	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1576700
03069.24155231	SSB MSC EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FID	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1346
03069.24155212	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30723
03069.24155213	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19285
03069.24155216	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7920
03069.24155198	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2487
03069.24155195	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142872
03069.24155224	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	55534
03069.24155228	STARFUND (PVG IM)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	446000
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51790
03479.101175	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6175
06865.973522	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18389
03069.24155233	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2086
06865.974822	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4392
03479.95764	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2809
03479.101177	STICHTING SHEL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4392
03479.95836	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2809
03069.24155176	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4392



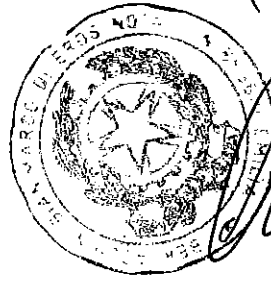


Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 6 (sei) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

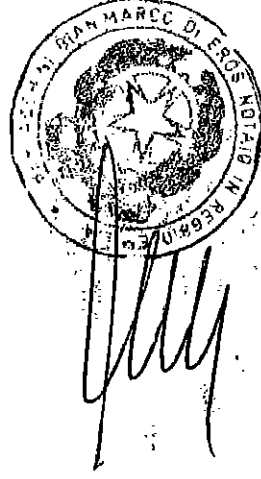
Allegato " **α** " all'atto

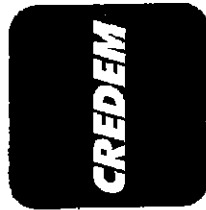
N. **43869** di Rep. N. **14471** di Racc.

5.A INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI DOVUTI ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE PER L'ATTIVITÀ SVOLTA

INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI PER LA REVISIONE LEGALE DEI CONTI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO E CONSOLIDATO DI CREDITO EMILIANO S.P.A. PER L'ESERCIZIO 2020

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	277	98,58	297.318.183	99,93
ASTENUTI	2	0,71	75.794	0,03
NON VOTANTI	2	0,71	120.020	0,04





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

5.A INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI DOVUTI ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE PER L'ATTIVITÀ SVOLTA

INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI PER LA REVISIONE LEGALE DEI CONTI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO E CONSOLIDATO DI CREDITO EMILIANO S.P.A. PER L'ESERCIZIO 2020

PREFERENZA

Votanti 277 % Poss. Azionario 98,58 % 99,93

FAVOREVOLI

277 98,58 297.318,183 99,93

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.22012010	1199 SEW HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	23.722
03479.95783	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	5.985
50685.974922	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	5.998
60684.973022	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	15.906
60685.974322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	95.225
60685.974422	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	188
60685.974532	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	735
60685.974632	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	126
03479.95781	ALLIANZESI-FONDS DSPT	Società	Delegato	2.137
03069.24155248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	11.263
03069.24155246	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ET	Società	Delegato	10.424
03069.24155247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	1.683
03479.96965	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	233.024
03479.96962	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Delegato	28.677
03069.24155244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	37.985
03479.96958	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	818.029
03479.96962	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	45.170
03566.22014691	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	20.951
03566.22012042	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	5.985
03566.22014690	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	9.786
03566.22012059	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COOIGER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	Società	Delegato	19



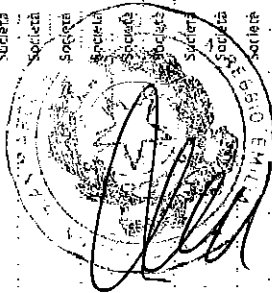
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Attori
03069.24156245	AOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	non socio	60.159
03059.24156125	ARSTER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	non socio	105.322
NEXI.5000135	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	non socio	150.000
NEXI.5000154	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 50	Società	non socio	700.000
NEXI.5000156	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	non socio	106.000
60684.973422	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	8.596
03059.24154089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	Società	non socio	809
03586.22012058	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	non socio	582
03069.24154091	AWARE SUPER	Società	non socio	2.354
03479.95027	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	non socio	220.000
60685.974222	AZL DPA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	non socio	5.165
03479.95026	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	non socio	84.429
03586.22012085	BARRING INVESTMENT FUNDS PLC	Società	non socio	78.629
03069.24154087	BERNARDINI ASSET MANAGEMENT SCHWEE AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	non socio	9.575
03586.22012036	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME 1	Società	non socio	11.057
60684.973322	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	non socio	6.104
03479.95784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	non socio	2.045
03479.95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	non socio	30.407
03479.101174	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	non socio	101.090
03479.101175	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	non socio	290.455
60685.974022	BLACKROCK LIFE LTD	Società	non socio	13.676
03479.95794	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESM-B)	Società	non socio	18.685
03069.24155181	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	non socio	40.369
03069.24155257	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	non socio	295.135
03069.24155221	BRANDES GLOBAL SMALL MID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	non socio	167.263
03586.22012019	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	non socio	12.768
03586.22012020	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	non socio	120.725
03586.22012021	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	non socio	123.660
03586.22012022	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	non socio	725.090
03586.22012011	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	non socio	549.590
03586.22012007	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	non socio	41.781
03586.22012008	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	non socio	34.118
03069.24155210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	12.710
03069.24155211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	231.684
03069.24155214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	63.044
03069.24155177	CC & I INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	17.041
03479.96228	CC AND I O GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	non socio	175
03479.96229	CC AND I O MARKET NEUTRAL FUND II	Società	non socio	53
03069.24155175	CCBL GLOBAL EQUITY FUND	Società	non socio	45.579



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.22012044	CCBL O GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	272
03566.22012057	CCBL O GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.891
03069.24155175	CCBL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	25.958
03566.22012056	CCBL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.377
03069.24155243	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	22.195
03069.24155180	CIRC PENSION PLAN TRUST FUND	Società	Delegato	11.155
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	17.604
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.143
03069.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	16.078
03069.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	11.155
03069.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	17.604
03069.24155225	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.143
03566.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	15.141
03069.24155255	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	19.314
03069.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	Delegato	22.435
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND I	Società	Delegato	693
60685.974722	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	5.651
03069.24155183	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	4.015
03566.22012014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	4.047
60685.975022	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	39.687.369
03566.22010724	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	669
63032.1000008	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	164
03566.22012040	CUBIST CORE INVESTMENTS LP CIO FOMIT2	Società	Delegato	204
03566.22012043	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTON FUND I	Società	Delegato	3.396
03566.22012041	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	6.874
03479.95132	DEVA-RA8	Società	Delegato	1.680.438
03069.24155239	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	20.550
03566.22012051	DPA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	70.173
03566.22010721	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	89.937
03069.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 25	Società	Delegato	1.2107
03069.24149418	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 30	Società	Delegato	60.000
03069.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 35	Società	Delegato	534.346
03069.24149414	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	25.994
03069.24149416	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	26.367
03069.24149411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	111.319
03069.24149420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	433.632
03069.24149412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	171.418
03069.24149417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 30	Società	Delegato	7.997
03069.24149413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	26.943
03566.22012024	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	
03566.22012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY 3AI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	



[Handwritten signature]



Cartella Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.9703.2	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	non socio	33.641
03069.24148399	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	Società	non socio	9.000
03069.24148600	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	Società	non socio	747.000
03069.24148602	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	non socio	75.000
03069.24148601	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	non socio	212.000
03069.24155174	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	non socio	930.825
03479.95796	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	non socio	30.140
03069.24156519	FONDO ITALIA	Società	non socio	193.000
03566.22012026	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	non socio	1.210
03566.22012027	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	non socio	3.375
03479.95770	FOVERICA PENSION UNIVERSAL	Società	non socio	31.656
03479.96994	GESTELLE PRO ITALIA	Società	non socio	45.917
03069.24154088	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	non socio	23.116
03069.24155236	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (RICI) FUND	Società	non socio	15.022
03069.24154092	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	non socio	60.403
03069.24154090	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	non socio	3.249
03566.22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	non socio	1.283.640
03566.22012060	HANSIØERG WYSS REVOCABLE TRUST DATED 12/16/1994	Società	non socio	2.530
03479.95018	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	non socio	1.049.945
03566.22012006	HL MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	non socio	57.490
03566.22012005	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	non socio	96.451
03069.24155218	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	non socio	26.307
03566.22012017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	non socio	13.190
03069.24155191	IASI NATIONAL PENSION FUND	Società	non socio	9.308
03069.24155249	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	non socio	20.791
60885.975422	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	3.659
03069.24156520	INTERFUND SICAV	Società	non socio	10.000
03069.24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	non socio	353
03479.97055	INVESTINGSFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERING KL	Società	non socio	5.831
03479.97064	INVESTINGSFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	Società	non socio	104
03479.97057	INVESTINGSFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	Società	non socio	505
03069.24155187	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	non socio	559.514
03069.24155185	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	non socio	50.077
03069.24155186	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	non socio	81.811
03069.24155184	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	non socio	221.484
03069.24154084	ISSA-RES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	636
03069.24155190	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	non socio	20.643
03069.24155188	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	non socio	407.629
03069.24155182	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Rendizione	non socio	1.191

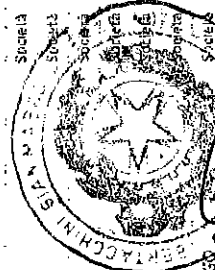


[Handwritten signature]

Condica Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Attilini
03069.24155189	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	8.949
03069.24154085	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	53.437
03069.24154088	ISHARES VII SEC	Società	Delegato	63.176
03566.22012009	JHF II INT L SMALL CO FUND	Società	Delegato	37.888
03566.22012050	JHYT INT L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	6.238
03479.97054	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	311.854
03479.97058	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	68.352
03069.24155194	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	222
03566.22012038	KSI FUNDS ICAV	Società	Delegato	2.523
03566.22012052	KIA FOP-ACADIAN	Società	Delegato	140.093
03479.97045	LACK WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	53.505
03566.22012015	LAZARD WILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	3.348
03566.22012037	LEGAL & GENERAL ICAV	Società	Delegato	4.954
03566.22012053	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	30.575
03566.22012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	6.968
03566.22012046	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	1
03566.22012029	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	40
03069.24155234	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	10.686
03069.24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	7.889
03307.10201626	LYNDX FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	Delegato	29.532
03307.10201628	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	328.106
03069.24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	3.914
60782.22016026	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	3.300
03069.24155226	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	8.183
03069.24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	179
03069.24148597	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	403.000
03069.24148598	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	1.080.000
03069.24155242	MERCEN DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	83.400
03069.24155229	MERCER DIF CCF	Società	Delegato	13.655
03069.24155231	MERCER DIF CCF	Società	Delegato	678.582
03069.24155228	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	7.804
03069.24155232	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	20.715
50782.22016025	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	96.441
60685.974122	MILPENCL US LP	Società	Delegato	70
03479.94785	MIRABAND - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	257.349
03479.94781	MIRASAJU - DISCOVERY EUROPE EX-LUX	Società	Delegato	151.702
03069.24154093	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	3.572
03479.95782	MSCI ACWI EX-US IM INDEX FUND R2	Società	Delegato	3.489
03307.10201625	MUL - LYX FISE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	3.637
03566.22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	13.266
03069.24155259	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	132.761



[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

Corices Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.22012091	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITORY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	Delegato	1.042.039
03566.22012023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	255
03479.95780	NFS LIMITED	Società	Delegato	12.396
03566.22012028	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	70.445
03566.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	12.714
03566.22012016	NTG-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Delegato	2.139
03566.22012035	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	14.612
03479.97059	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	3.786
03069.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	14.502
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	28.718
60685.973622	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	72.078
60685.973722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	28.846
03566.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND	Società	Delegato	31.232
60770.22016024	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	19.189
03069.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	4.434
60685.975522	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	4.492
60685.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	18.390
60685.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	24.595
60685.975322	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	28.405
03069.24155224	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	45.179
03069.24155196	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	18.325
03479.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	4.542
03069.24155195	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	122.567
03069.24155215	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	36.309
60684.975122	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	1.019
60684.975222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	10.597
03479.97061	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	6.009
03479.97061	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	667
03479.97060	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	4.004
03479.97059	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	1.576.700
60100.2	SOCIETA' REALE MUTUA	Società	Delegato	1.346
03069.24155253	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	30.723
03069.24155251	SSB MSCI EUROPE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FID	Società	Delegato	19.285
03069.24155212	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	7.520
03069.24155213	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	2.487
03069.24155216	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	142.672
03069.24155199	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	53.534
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	440.000
81518.2201	STARFUND (ING IM)	Società	Delegato	51.790
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipologia	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.101176	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	4.781
00685.975622	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	1
03069.24155233	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	12.829
03069.974822	STICHTING PENSIOENFONDS HORSICA AND CATERING	Società	Delegato	6.475
03479.95764	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUSARTSEN	Società	Delegato	2.066
03479.101177	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	18.369
03479.96786	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	4.392
03069.24155176	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Società	Delegato	28.909
03566.22012035	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	Delegato	3.616
03069.24155260	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	2.341
03566.22012004	THE CBE CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Società	Delegato	135.949
03566.22012018	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	2.563.945
03069.24155257	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	37
03069.24155238	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	1.117
03069.24155240	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	7.550
03069.24155241	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	35.034
03069.24155256	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	10.887
03479.95754	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	1.856.546
03069.24155235	TRUST A BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	23.832
03566.22014689	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO, LLC C/O TWO SIGMA ADVISERS, LP ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	51.200
03069.24155208	UBS (UK) ETF PLC - S&P 500 ESG UNITS ETF (ENGLSH)	Società	Delegato	3.351
03566.22010722	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	39.092
03566.22010724	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	1.161
03566.22010720	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	Società	Delegato	69.885
03069.24154079	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	872
03069.24154080	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	20.573
03479.95025	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEYR-MANAGEMENT FONDEN	Società	Delegato	3.558
03069.975622	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	3.241
02566.22012083	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	1.123.054
03566.22012084	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	3.759
03069.24155198	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	540.312
03069.24155261	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND	Società	Delegato	204
03479.96017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	6.294
03069.972022	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	187.232
03069.24155200	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	2.429
03479.95768	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	31.412
03479.95779	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	372.804
03069.972822	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	284.709
03069.24155205	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	8.506



[Handwritten signature]



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24155209	VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	925
03479.95651	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	192
03479.95785	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	13.473
03479.95653	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	40.577
03479.95655	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	3.632
03479.95785	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	1.011.468
03069.24155197	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	23.562
03566.22013039	VERIPAPERFONDET KLP AKSIEGLOBAL SMALL CAP INDEX I	Società	Delegato	15.381
03069.24155262	VW FVC VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	731
60685.973822	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	1
02069.24155207	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	23.685
03479.96028	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.764
03069.24155202	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	17.198
03069.24155201	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	29.303
03069.24155204	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	292.777
03069.24155203	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	36.584
03069.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	447.538
60685.973922	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	189

ASTENUTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	15.764
03566.22005006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Delegato	60.000

NON VOTANTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24149489	EUROZON FUND - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	52.020
03069.24148596	MEDIOBANCA SGR S.p.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	68.000



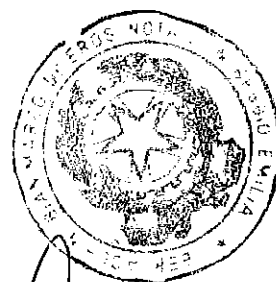
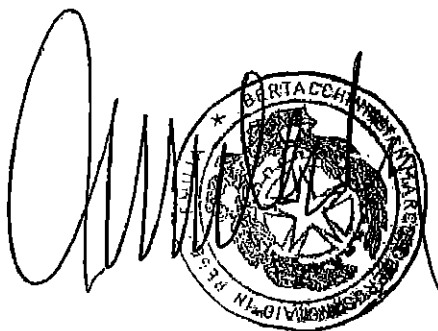
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

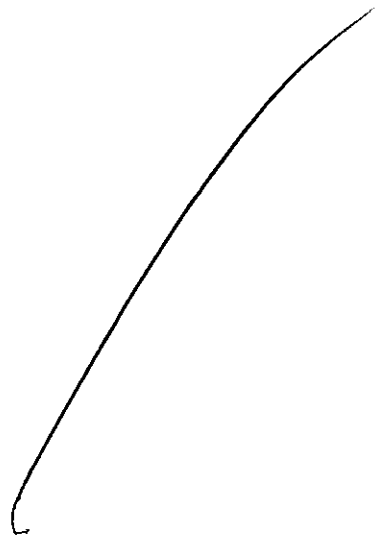
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).







Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA

Nome assemblea Assemblea degli azionisti

Data assemblea giovedì 28 aprile 2022

Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Allegato "P" all'atto

N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.

5.B

INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI DOVUTI ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE PER L'ATTIVITÀ SVOLTA

INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI CONSEGUENTI ALL'ESECUZIONE DEL "PROGETTO ESTENSE" PER LA REVISIONE LEGALE DEI CONTI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO DI CREDITO EMILIANO S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2021 E AL 31 DICEMBRE 2022

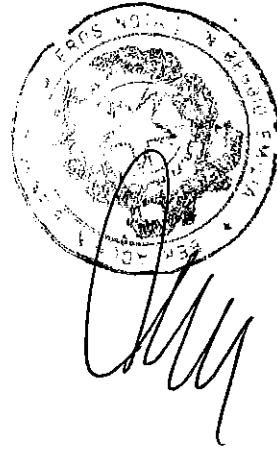
PREFERENZA

FAVOREVOLI

ASTENUTI

NON VOTANTI

	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	277	98,58	297.318,183 99,93
ASTENUTI	2	0,71	75,794 0,03
NON VOTANTI	2	0,71	120,020 0,04





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

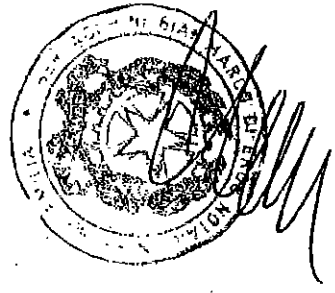
5.B INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI DOVUTI ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE PER L'ATTIVITÀ SVOLTA

INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI CONSEGUENTI ALL'ESECUZIONE DEL "PROGETTO ESTENSE" PER LA REVISIONE LEGALE DEI CONTI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO DI CREDITO EMILIANO S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2021 E AL 31 DICEMBRE 2022

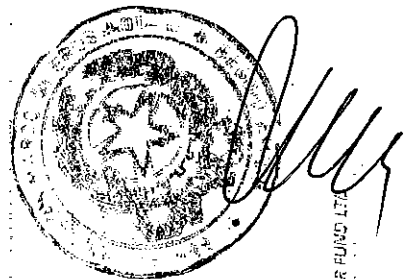
PREFERENZA

FAVOREVOLI

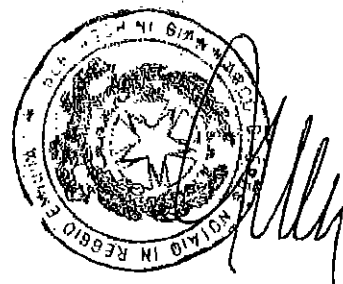
Codice Socio		Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Votanti	% Poss. Azionario	%
					277	98,58	297.318.183
03566.2201.2010	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	non socio	Delegato			Azioni
03479.95783	ABU DHABI PENSION FUND	Società	non socio	Delegato			22.722
60685.974922	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	non socio	Delegato			5.985
60684.973022	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	non socio	Delegato			5.598
60685.974922	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	non socio	Delegato			15.906
60685.974922	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	non socio	Delegato			95.225
60685.974922	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	non socio	Delegato			189
60685.974922	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	non socio	Delegato			795
03479.95781	ALLIANZ-FONDS DEPT	Società	non socio	Delegato			126
03069.24155248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	non socio	Delegato			2.137
03069.24155246	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	non socio	Delegato			11.263
03069.24155247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	Delegato			10.424
03479.96965	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	non socio	Delegato			1.683
03479.96962	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	non socio	Delegato			223.024
03069.24155244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	Delegato			28.677
03479.96958	ANIMA INVESTIVA ITALIA	Società	non socio	Delegato			37.985
03479.96962	ANIMA ITALIA	Società	non socio	Delegato			818.629
03566.22014691	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	non socio	Delegato			46.170
03566.22014692	AQR DELPHI LONG SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	non socio	Delegato			26.851
03566.22014693	AQR DELPHI LONG SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	non socio	Delegato			5.986
03566.22014694	AQR DELPHI LONG SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	non socio	Delegato			9.786



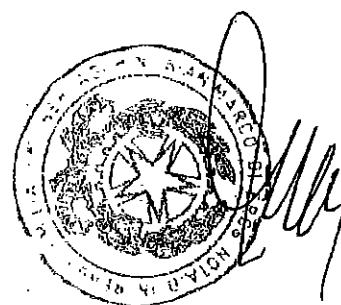
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipologia	Tipologia	Caricamento/Caricamento Rapporti/Caricamento	Caricamento	Caricamento
03069.24155245	ACR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	15
03069.24155225	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	60.159
NEXI.5000155	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	105.322
NEXI.5000154	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	150.000
NEXI.5000156	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 65	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	700.000
03069.24155242	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	105.000
03069.24154089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	8.505
03069.24154088	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	809
03069.24154091	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	582
03479.95027	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	2.954
03479.95022	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	220.000
03479.95026	BANCOROSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	5.165
03069.24154087	BANQUES INVESTMENT FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	84.429
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	78.589
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	9.575
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	11.057
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	6.104
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	2.045
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	30.407
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	101.090
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	292.455
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	13.678
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	18.586
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	40.369
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	295.185
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	167.265
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	12.768
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	120.725
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	123.560
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	725.090
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	549.590
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	41.781
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	34.118
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	12.710
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	231.684
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	63.044
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	17.041
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	175



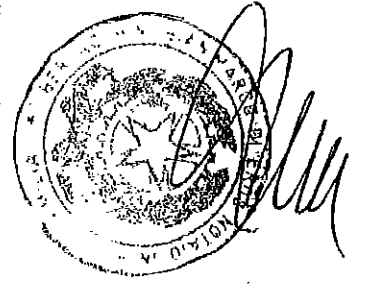
Colloca Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rapresentante	Azioni
03475.96229	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	53
03069.24155178	CCAL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	43.579
03566.22012044	CCAL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTSL	Società	Delegato	272
03566.22012057	CCAL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.891
03069.24155175	CCAL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	25.958
03566.22012056	CCAL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.377
03069.24155243	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	22.159
03069.24155180	CBC PENSION PLAN TRUST FUND	Società	Delegato	11.155
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	17.634
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.143
03069.24155213	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	16.078
03069.24155230	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	9.002
03069.24155221	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	15.464
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.987
03566.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	3.255
03069.24155255	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	92.707
03069.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION F	Società	Delegato	15.141
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND I	Società	Delegato	19.314
60685.974722	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	22.435
03069.24155183	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	595
03566.22012014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	5.661
60685.975022	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	4.015
03566.22010724	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	4.547
63032.100008	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	284.687.369
03566.22012040	CUBIST CORE INVESTMENTS L.P. CDO POINT72	Società	Delegato	569
03566.22012043	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND I	Società	Delegato	164
03566.22012041	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	204
03479.95132	DEFA-R49	Società	Delegato	3.396
03069.24155239	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	6.874
03566.22012051	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	1.690.438
03566.22010721	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	20.550
03059.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM RITO 25	Società	Delegato	70.173
03069.24149418	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM RITO 30	Società	Delegato	89.937
03069.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM RITO 55	Società	Delegato	12.107
03069.24149414	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	80.000
03069.24149416	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	534.346
03069.24149411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	85.994
03069.24149420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	26.387
03069.24149412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	111.319
03069.24149417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	433.632
03069.24149413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	171.418



Corice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delega/Rappresentante	Azienda
03566.22012024	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	non socio	7.997
03566.22012048	PRUDENTIAL CONCORD STREET TRUST RIGILITY SA INTERNATIONAL 1	Società	non socio	26.949
03479.97032	RIGILITY SALEM STREET TRUST RIGILITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	non socio	33.841
03069.24148599	RIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	Società	non socio	9.000
03069.24148600	RIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	Società	non socio	747.000
03069.24148602	RIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA 30	Società	non socio	70.000
03069.24148601	RIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA 50	Società	non socio	212.000
03069.24155174	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	non socio	330.825
03479.97096	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-LUS FACTOR TILT INDEX FUND	Società	non socio	30.140
03069.24155519	FONDITALIA	Società	non socio	139.000
03566.22012026	FOND MOTOR COMPANY DERIVED BENEFIT MASTER TRUST	Società	non socio	1.210
03566.22012027	FOND MOTOR COMPANY DERIVED BENEFIT MASTER TRUST	Società	non socio	3.375
03479.97070	FOYERIRA PENSION UNIVERSAL	Società	non socio	31.656
03479.96994	GESTELLE PRO ITALIA	Società	non socio	45.917
03069.24154098	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	non socio	22.116
03069.24155236	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (RUCITS) FUND	Società	non socio	15.022
03069.24154092	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	non socio	60.403
03069.24154090	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	non socio	3.249
03566.22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	non socio	1.283.640
03566.22012060	HANSJØRG WYSE REVOCABLE TRUST UAD 12/16/1994	Società	non socio	2.530
03479.95018	HENDERSON HORIZON PAIN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	non socio	1.049.948
03566.22012006	HL MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	non socio	37.490
03566.22012005	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	non socio	96.451
03069.24155218	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	non socio	26.307
03566.22012017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	non socio	12.190
03069.24155191	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	non socio	9.308
03069.24155249	IBM ACTION PLUS PLAN TRUST	Società	non socio	20.791
60685.975422	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	2.659
03069.24155520	INTERFUND SICAV	Società	non socio	10.000
03069.24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	non socio	353
03479.97055	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION	Società	non socio	5.821
03479.97064	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO	Società	non socio	104
03479.97057	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE	Società	non socio	505
03069.241555187	IShares CORE MSCI EAFE ETF	Società	non socio	359.514
03069.241555185	IShares CORE MSCI EAFE INTL INDEX ETF	Società	non socio	50.977
03069.241555186	IShares CORE MSCI EUROPE ETF	Società	non socio	81.811
03069.241555184	IShares CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	non socio	221.484
03069.24154084	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	536
03069.241555190	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	non socio	20.643



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24155188	ISHARES MSCI GAPS SMALL CAP ETF	Società	Delegato	311.854
03069.24155182	ISHARES MSCI EUROPE NR INDEX ETF	Fondo Azioni	Delegato	1.191
03069.24155189	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	8.848
03069.24154085	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	93.437
03069.24154086	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	68.176
03069.24154088	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	37.886
03069.24154089	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	6.238
03069.24154090	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	311.854
03069.24154091	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	68.262
03069.24154092	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	222
03069.24154093	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	2.623
03069.24154094	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	140.035
03069.24154095	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	33.505
03069.24154096	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	3.348
03069.24154097	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	4.954
03069.24154098	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	30.575
03069.24154099	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	6.963
03069.24154100	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	1
03069.24154101	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	40
03069.24154102	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	10.698
03069.24154103	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	7.868
03069.24154104	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	29.682
03069.24154105	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	828.106
03069.24154106	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	3.914
03069.24154107	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	3.300
03069.24154108	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	8.193
03069.24154109	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	179
03069.24154110	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	403.000
03069.24154111	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	1.390.000
03069.24154112	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	83.400
03069.24154113	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	13.655
03069.24154114	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	678.582
03069.24154115	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	7.804
03069.24154116	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	20.715
03069.24154117	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	96.441
03069.24154118	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	70
03069.24154119	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	257.349
03069.24154120	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	151.702
03069.24154121	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	3.572
03069.24154122	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	3.489
03069.24154123	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	3.637



Corriere Sociale	Regione Sociale	Tipologia Sociale	Delegato/Legale Rappresentante	Attività
03566.22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	Silvia Bassini
03059.24155259	NATWEST ST JAMES PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.22012031	NATWEST TRUSTEE AND DISPOSARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.22012023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479.975780	NFS LIMITED	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.22012028	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.22012016	NORTHAM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-LUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.22012055	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479.970509	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED INDEXPOOL	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155192	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.973622	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03486.973722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03770.22016024	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155259	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.975923	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.975322	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155224	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155196	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155196	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.973122	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.973222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479.97061	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479.97060	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479.97059	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03000.2	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155259	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155251	SSS-MSC-EACE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155212	SSGA SPDR EYES EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155213	SSGA SPDR EYES EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155216	SSGA SPDR EYES EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155199	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	Silvia Bassini

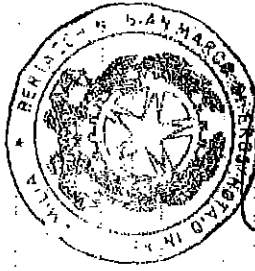


[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Silvia Bassini	Asimmi
81318.2201	STARFUND (ING INC)	Società	non socio	Silvia Bassini	441,000
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	non socio	Silvia Bassini	51,790
03479.101176	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	non socio	Silvia Bassini	4,781
00685.973522	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	non socio	Silvia Bassini	12,826
03069.24155233	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY INDEX PORTFOLIO	Società	non socio	Silvia Bassini	6,175
00685.974822	STICHTING PENSIONFONDS HOECS AND CATERING	Società	non socio	Silvia Bassini	2,066
03479.96744	STICHTING PENSIONFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	non socio	Silvia Bassini	18,389
03479.101177	STICHTING SHELL PENSIONFONDS	Società	non socio	Silvia Bassini	4,392
03479.96386	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	Silvia Bassini	23,909
03069.24155176	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCE FUND	Società	non socio	Silvia Bassini	8,616
03566.22012025	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	non socio	Silvia Bassini	8,341
03069.24155260	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	non socio	Silvia Bassini	135,949
03566.22012004	THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Società	non socio	Silvia Bassini	2,363,945
03566.22012018	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	non socio	Silvia Bassini	37
03069.24155237	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	non socio	Silvia Bassini	1,117
03069.24155238	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	non socio	Silvia Bassini	7,550
03069.24155240	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	non socio	Silvia Bassini	35,024
03069.24155241	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	non socio	Silvia Bassini	10,887
03069.24155256	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	non socio	Silvia Bassini	1,836,548
03479.96754	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	non socio	Silvia Bassini	23,832
03069.24155235	TRUST II BRIGHOUSE DIMENSIONAL INVESTMENT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	non socio	Silvia Bassini	51,206
03566.22014669	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO, LLC C/O TWO SIGMA ADVISERS, LP ACTING AS FUND MANAGER	Società	non socio	Silvia Bassini	3,493
03269.24155208	UBS IRLD ETF PLC - SEB 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	Società	non socio	Silvia Bassini	39,092
03566.22010723	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	non socio	Silvia Bassini	1,161
03566.22010725	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	non socio	Silvia Bassini	69,885
03566.22010730	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	Società	non socio	Silvia Bassini	872
03069.24154079	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	non socio	Silvia Bassini	20,573
03069.24154080	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	non socio	Silvia Bassini	3,558
03479.95025	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MSH ON BEHALF OF STEYR-RIWA-UNIVERSAL-FONDS	Società	non socio	Silvia Bassini	3,241
03069.975622	UPS GROUP TRUST	Società	non socio	Silvia Bassini	1,123,054
03566.22012033	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	non socio	Silvia Bassini	3,769
03566.22012034	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	non socio	Silvia Bassini	540,312
03069.24155196	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	non socio	Silvia Bassini	204
03069.24155261	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	non socio	Silvia Bassini	6,294
03479.96017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	non socio	Silvia Bassini	187,232
03069.975622	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	non socio	Silvia Bassini	2,429
03069.24155200	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	non socio	Silvia Bassini	31,412
03479.96768	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	non socio	Silvia Bassini	372,804
03479.96779	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	non socio	Silvia Bassini	



[Handwritten signature]

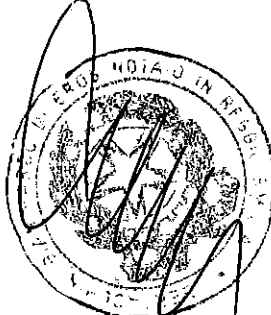
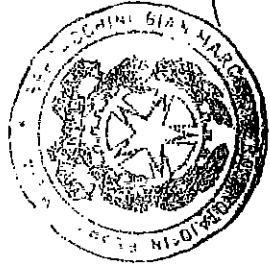
Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
6068 972822	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	284.799
03069 24155206	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPES NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	8.506
03069 24155209	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	925
03479 956831	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	132
03479 957885	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	13.473
03479 958833	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	40.577
03479 958855	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	3.632
03479 957655	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	1.011.465
03069 24155197	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	25.562
03566 22012039	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	15.382
03069 24155262	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	732
03069 24155262	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	1
03069 24155262	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	23.685
03069 24155262	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	5.764
03069 24155262	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	17.198
03069 24155262	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	22.309
03069 24155262	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	232.777
03069 24155262	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	36.584
03069 24155262	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	447.538
03069 24155262	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	189

ASTENUTI

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566 22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	15.794
03566 22009006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Delegato	60.000

NON VOTANTI

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069 24143489	EURIZON FUND - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	52.020
03069 24143596	MEDIOBANCA SGR S.p.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	68.000



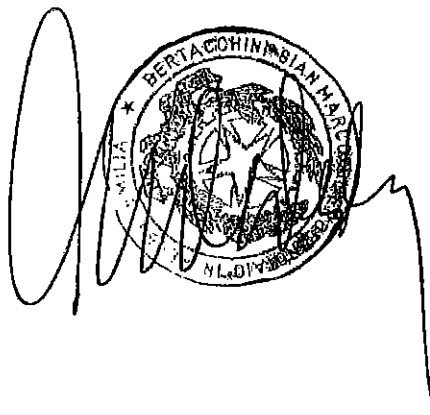
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).





CREDITO EMILIANO SPA

Capogruppo del Gruppo Bancario Credito Emiliano - Credem - Capitale versato euro 332.392.107 - Codice Fiscale e Registro Imprese di Reggio Emilia 01808740163 - P. IVA 02823390362 - REA n° 219769
Iscritta all'Albo delle banche e all'Albo dei Gruppi Bancari tenuti dalla Banca d'Italia - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi Sede Sociale e Direzione - Via Emilia S. Pietro, 4 - 42121 Reggio Emilia
Tel: +39 0522 582111 - Fax: +39 0622 433969 - www.credem.it - info@credem.it - credem@pec.gruppocredem.it - Swift: BACRIT22 - Telex: BACDIR 530658.
La Società ha adottato un Modello ai sensi del D. Lgs. 231/01 e specifici standard di comportamento per i quali si rimanda alla "Comunicazione standard etici" consultabile sul sito www.credem.it.

Allegato **Q** all'atto

N. **43867** di Rep. N. **14441** di Racc.

All'Assemblea degli Azionisti di Credito Emiliano S.p.A.

Reggio Emilia, il 6.12.2021

OGGETTO: PROPOSTA MOTIVATA DEL COLLEGIO SINDACALE

Signori Azionisti,

con l'approvazione del Bilancio d'esercizio di Credito Emiliano S.p.A. al 31 dicembre 2022 da parte dell'Assemblea degli Azionisti di Credito Emiliano S.p.A. che verrà convocata nel 2023, andrà a scadenza l'incarico di revisione legale dei conti conferito in data 30 aprile 2013 dalla medesima Assemblea a Ernest&Young S.p.A. ("EY") per il novennio 2014-2022.

Sulla base della normativa vigente (Regolamento Europeo n. 537/2014, D. Lgs. n. 39/2010 integrato dal D. Lgs. n. 135/2016 che ha recepito la Direttiva 2014/56/UE), tale mandato non è rinnovabile ed il nuovo incarico di revisione legale dovrà essere affidato dall'Assemblea degli Azionisti su proposta motivata del Collegio Sindacale nella sua veste di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 135/2016, a seguito di un'apposita procedura di selezione secondo i criteri e le modalità di cui all'art. 16 del Regolamento Europeo n. 537/2014 (di seguito "Regolamento Europeo").

Considerate le dimensioni e l'articolazione del Gruppo CREDEM, il Collegio Sindacale, d'intesa con le funzioni aziendali competenti, ha ritenuto opportuno avviare sin da ottobre 2021 la procedura di selezione per l'assegnazione del mandato di revisione legale per gli esercizi 2023-2031 al fine di sottoporre la nomina della nuova società di revisione all'Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio di Credito Emiliano S.p.A. al 31 dicembre 2021.

La nomina in via anticipata della società di revisione consente:

- un più proficuo passaggio di consegne tra il revisore uscente e il nuovo revisore, il rispetto dei limiti temporali posti a salvaguardia dell'indipendenza del revisore (cosiddetto "cooling in period" di cui all'art. 5 del Regolamento Europeo);

- la nomina da parte delle altre società del Gruppo CREDEM.

L'Assemblea degli Azionisti è chiamata altresì a decidere sul compenso della società di revisione, nonché sugli eventuali criteri di adeguamento del corrispettivo, sempre oggetto della proposta motivata del Collegio Sindacale. Conformemente alle disposizioni del citato art. 16 del Regolamento Europeo, trattandosi di affidamento dell'incarico di revisione legale per un Ente di Interesse Pubblico (EIP), la proposta formulata dal Collegio Sindacale, sottoposta per approvazione, prevede almeno due possibili alternative di conferimento dell'incarico e indica la preferenza motivata per una delle due.

Il processo di selezione e la richiesta di quotazione dei servizi si sono svolti in conformità alle norme vigenti, specificamente ai criteri stabiliti dal Regolamento Europeo.

In continuità con l'approccio già adottato da tempo, la Capogruppo ha prescelto la figura del revisore unico di Gruppo, anche al fine di incrementare l'efficienza del processo di revisione contabile del Gruppo CREDEM, poiché la società incaricata della revisione del bilancio consolidato è interamente responsabile dell'espressione del relativo giudizio (Direttiva Europea 2006/43/EC e, per l'Italia, del D. Lgs. 39/2010). La procedura assicura, comunque, l'autonomia decisionale degli organi competenti delle società del Gruppo.





Chiusura 02/04/21

In linea con la suddetta impostazione, la richiesta di offerta è stata avanzata da Credito Emiliano S.p.A. anche in nome e per conto di Credito Emiliano Holding S.p.A. e delle Società del Gruppo CREDEM, come sotto indicate:

- Credemleasing S.p.A.;
- Credemfactor S.p.A.;
- Avvera S.p.A.;
- Euromobiliare Asset Management SGR S.p.A.;
- Credem Private Equity SGR S.p.A.;
- Banca Euromobiliare S.p.A.;
- Euromobiliare advisory SIM S.p.A.;
- Euromobiliare Fiduciaria S.p.A.;
- Magazzini Generali delle Tagliate;
- Credemtel S.p.A.;
- Credemvita S.p.A.;
- Credemassicurazioni S.p.A.;
- Credem CB;
- Sata;
- Blue Eye Solutions;
- Gestimlux;
- Euromobiliare International Fund Sicav.

In proposito, si precisa che le attività di cui alla gara *de qua* sono state condivise e discusse con i Sindaci delle Società del Gruppo CREDEM durante la seduta plenaria del 30.11.2021 a ciò dedicata.

Contestualmente al conferimento del mandato di revisione per la Capogruppo, la stessa sottoscriverà con il revisore designato un Accordo Quadro contenente le condizioni economiche applicabili a tutte le società del Gruppo, vincolante per tutta la durata del novennio. Di conseguenza, qualora una società del Gruppo decida di assegnare il proprio mandato al Revisore, o ad una società del suo network, lo potrà fare alle condizioni previste in tale Accordo Quadro.

Tali quotazioni, sono da considerarsi vincolanti per la Società di revisione offerente, ma dovranno eventualmente essere trasformate in apposite proposte da deliberare a carico degli organi competenti di ogni società, sulla base delle norme di legge applicabili.

Il processo di selezione del revisore è stato avviato ad ottobre 2021 ed è stato coordinato dal Dirigente Preposto ex art. 154-bis del TUF ("Dirigente Preposto"), supportato dall'Ufficio Procurement ("PCU") di Credito Emiliano S.p.A.. Il Collegio Sindacale, in qualità di responsabile ultimo del processo di selezione, ha interagito stabilmente con:

- il Dirigente Preposto ed il personale del Servizio Amministrazione;
- l'Ufficio PCU del Servizio Governo del Valore;
- le principali Funzioni della Banca (tra cui i Servizi Audit - Funzione di Revisione Interna, Compliance - Funzione di Conformità alle norme ed Enterprise Risk Management - Funzione di gestione del rischio, l'Ufficio Fiscale e la Business Unit Finanza);

al fine di monitorare costantemente l'avanzamento dell'intero processo.

Le Società invitate alla gara sono state quattro e precisamente:

- Deloitte S.p.A.;
- Mazars Italia S.p.A.;
- PricewaterhouseCoopers S.p.A.;
- KPMG S.p.A.;

che, nel rispetto dei principi di trasparenza e non discriminazione, sono state individuate tenendo conto della struttura e dell'esperienza maturata nell'ambito della revisione di imprese



operanti nei settori a cui appartengono Credito Emiliano S.p.A., Credito Emiliano Holding S.p.A. e le Società del Gruppo sopra elencate.

La procedura di selezione è avvenuta ai sensi della disciplina di cui agli artt. 13, 16 comma 2, e 17 del D.Lgs. 39/2010 come modificato dal D.Lgs. 135/2016 e più in dettaglio indicata dall'art 16 del Regolamento dell'Unione Europea 537/2014. L'oggetto del bando di gara ha valutato il conferimento dei seguenti incarichi:

- revisione contabile del bilancio d'esercizio di Credito Emiliano, delle altre società del gruppo come sopra riepilogate e del bilancio consolidato di Credito Emiliano S.p.A. e Credito Emiliano Holding S.p.A. per ciascuno dei nove esercizi con chiusura dal 31 dicembre 2023 al 31 dicembre 2031, ai sensi dell'art. 14 comma 1 lettera a) del Decreto Legislativo del 27 gennaio 2010 n. 39 (il "Decreto");
- revisione della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ai sensi dell'art. 3, comma 10, D. Lgs. 254/2016 e dell'art. 5 Regolamento Consob adottato con Delibera n. 20267 del 18 gennaio 2018;
- attività di verifica nel corso dell'esercizio della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili ai sensi dell'art. 14 comma 1 lettera b) del Decreto per le medesime società di cui al precedente paragrafo, ove applicabile;
- revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato di Credito Emiliano per ciascuno dei novelli periodi infrannuali con chiusura dal 30 giugno 2023 al 30 giugno 2031;
- attività volte alla sottoscrizione delle Dichiarazioni Fiscali in base all'art. 1 comma 5, primo periodo, del D.P.R. 22 luglio 1998, n. 322 come modificato dall'art. 1, comma 94, L. 244/07 e delle Dichiarazioni semestrali relative all'imposta sostitutiva dovuta ai finanziamenti e sulle operazioni di credito ai sensi dell'art. 20 D.P.R. 29 settembre 1973 n. 601;
- altre attestazioni: Fondo nazionale di Garanzia, Covered Bond Program, Cessione di attivi (Credem CB e Canossa), Bilancio annuale consolidato e Bilancio semestrale consolidato in inglese (traduzione di quello in Italiano); Attestazione alle Autorità di Vigilanza ai fini della richiesta di inclusione dell'utile di fine esercizio nel capitale primario di classe 1;
- Attività di reporting package delle società controllate.

E' stato inoltre chiesto alle Società inviate alla gara di strutturare la loro offerta in tre sezioni: amministrativa, tecnica ed economica. Si aggiunga, inoltre, che è stata loro fornita la Policy di Gruppo "Conferimento di incarichi al Revisore legale ed alle entità appartenenti al suo network", approvata dal Consiglio di Amministrazione di Credito Emiliano S.p.A. in data 12.3.2020.

Alle quattro Società è stata richiesta una prima ed una seconda offerta ed è stato precisato loro di fornire esatta indicazione degli "eventuali criteri per l'adeguamento del corrispettivo" così come previsto dall'art. 13 del D.Lgs. n. 39/2010.

L'Organo di Controllo ha pertanto definito:

- specifici criteri di valutazione e selezione;
 - il peso relativo a ciascuno di essi rispetto alla valutazione complessiva;
 - la scala dei punteggi (da 0 a 10) assegnabile a ciascun criterio,
- adottando i seguenti aspetti quantitativo-economici e qualitativi:
- 40% ASPETTI QUANTITATIVO-ECONOMICI: onorari totali di Gruppo per i 9 anni;
 - 60% ASPETTI QUALITATIVI, così suddivisi:
 - 10% completezza e qualità della risposta;
 - 10% approccio metodologico e organizzazione del lavoro;
 - 15% valutazione della professionalità e dell'esperienza del team proposto;
 - 10% grado di copertura del mercato bancario/reference;
 - 15% indipendenza ed incarichi.

Il Collegio Sindacale ha incontrato, in data 8.11.2021 e 11.11.2021, le quattro Società invitate alla gara alla presenza del Dirigente Preposto, dell'Ufficio Procurement e delle Principali Funzioni di Credito Emiliano S.p.A. e del Gruppo CREDEM come sopra elencate. Nei singoli



incontri, l'esposizione è stata integrata da un vivo scambio di domande e risposte tramite cui il Collegio Sindacale ha potuto accertare:

- la struttura del potenziale Revisore;
- il processo di revisione proposto (con focus anche in materia ESG) e le piattaforme informatiche utilizzate;
- il grado di esperienza in ambito bancario;
- l'identificazione e la specializzazione del team;
- la conoscenza del Gruppo CREDEM, della sua composizione, dei prodotti e servizi offerti e delle relative esigenze (anche di tipo normativo e di relazione con le AA.VV.);
- in relazione al requisito di indipendenza, le eventuali consulenze in corso.

Alla luce del materiale predisposto dalle Società in gara e delle interlocuzioni avvenute sia internamente che con le suddette Società, il Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A. ha espresso, in data 6.12.2021, le proprie determinazioni rivenienti dall'applicazione della metodologia di valutazione sopra descritta e risultanti dagli esiti dell'assessment qualitativo condotto, i cui contenuti sono quelli riportati nel seguente prospetto:

Gara Revisori Gruppo 2023_2031											
DELOITTE			MAZARS			PWC			KPMG		
prezzo in €	voto	valutazione	prezzo in €	voto	valutazione	prezzo in €	voto	valutazione	prezzo in €	voto	valutazione
55.702.100	8,71	3,10	19.014.991	9,41	3,18	15.197.467	10,00	3,20	11.967.643	9,41	3,16
totali	8,71	3,10	totali	9,41	3,18	totali	10,00	3,20	totali	9,41	3,16

ASPECTI QUALITATIVI			DELOITTE			MAZARS			PWC			KPMG		
valore	voto	valutazione	valore	voto	valutazione	valore	voto	valutazione	valore	voto	valutazione	valore	voto	valutazione
Completezza e qualità della risposta	100%	3,20	0,00	0,00	0,00	1,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adeguatezza metodologica e organizzativa del lavoro	100%	3,20	0,00	0,00	0,00	7,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Efficienza operativa e qualità analitica del team proposto	100%	3,20	0,00	0,00	0,00	7,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Qualità di relazione del candidato con il Collegio Sindacale	100%	3,20	0,00	0,00	0,00	7,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indipendenza e trasparenza	100%	3,20	0,00	0,00	0,00	7,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
totali	100%	3,20	totali	9,41	3,18	totali	10,00	3,20	totali	9,41	3,16	totali	9,41	3,16

Si evincono, dunque, le seguenti valutazioni finali:

- Deloitte S.p.A.: 9,29/10;
- Mazars Italia S.p.A.: 8,58/10;
- PricewaterhouseCoopers S.p.A.: 8,95/10;
- KPMG S.p.A.: 9,09/10.

Infine, il Collegio Sindacale, in ottemperanza all'art. 16, comma 2, del Regolamento Europeo, dichiara che la presente raccomandazione non è stata influenzata da terze parti e che non è stata applicata alcuna delle clausole del tipo di cui al comma 6 del citato art. 16 del Regolamento.

Tutto ciò premesso, il Collegio Sindacale, in relazione al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti di Credito Emiliano S.p.A. per il novennio 2023-2031, sulla base della procedura di selezione, delle offerte ricevute, delle valutazioni svolte e degli esiti delle stesse, considerato che, come sopra evidenziato, l'art. 16 del Regolamento Europeo n. 537/2014 prevede che la proposta motivata all'Assemblea degli Azionisti contenga almeno due possibili alternative di conferimento e richiede l'espressione di una preferenza debitamente giustificata per una di esse,

SOTTOPONE

all'Assemblea degli Azionisti di Credito Emiliano S.p.A., ai sensi dell'art. 16 comma 2, del Regolamento Europeo n. 537/2014 nonché degli artt. 13 e 17 del D. Lgs. 39/2010, alternativamente, le due proposte relative al mandato per la revisione legale dei conti di Credito Emiliano S.p.A. per il novennio 2023-2031, formulate da Deloitte S.p.A. e da KPMG S.p.A., le cui componenti economiche in euro sono così riassunte:

	deloitte			kpmg		
			tariffa			tariffa
	onorari	ore	oraria	onorari	ore	oraria
Credito Emiliano	298.300	4.934	60	290.000	4.980	58
Altre società del gruppo	481.000	8.630	56	471.500	8.075	58
Fondi e Sicav	373.100	6.365	59	388.500	5.945	65
subtotale	1.152.400	19.929	58	1.150.000	19.000	61
Altri servizi di attestazione	211.800	3.568	59	230.000	4.000	58
totale generale	1.364.200	23.497	58	1.380.000	23.000	60

GARA DI REVISIONE 2023-2031

revisione e attestazioni obbligatorie	ONORARI	
	deloitte	kpmg
Credemholding	29.200	39.000
Credito Emiliano	298.300	290.000
Credemleasing	23.000	22.000
Credemfactor	17.500	16.000
Avvera	20.400	24.000
Euromobiliare AM SGR	23.200	24.000
Credem Private Equity	13.000	12.000
Banca Euromobiliare	39.400	49.000
Euromobiliare SIM	30.600	17.000
Euromobiliare Fiduciaria	8.300	9.000
Magazzini Generali Tagliate	8.300	9.000
Credemtel	12.300	13.000
Credemvita	167.000	145.000
Credem Assicurazioni	46.700	45.000
Credem CB	12.300	15.500
Sata	8.700	8.500
Blue Eye Solutions	8.700	8.500
Gestimlux	12.400	15.000
subtotale società consolidate	779.300	761.500
Fondi AM SGR e Private Equity	285.100	268.500
Sicav Euromobiliare	88.000	120.000
subtotale fondi e sicav	373.100	388.500
totale generale	1.152.400	1.150.000
ore	20.211	19.000
attività opzionali	deloitte	kpmg
Revisione contabile limitata trimestrale	71.500	75.000



Agreed Upon Procedures Pillar III	38.700	40.000
Asseverazione dati Fondo di Risoluzione Credem	14.500	20.000
Asseverazione dati Fondo di Risoluzione Banca Euro	4.800	5.000
Cessione attivi al veicolo covered bond	19.400	20.000
Comfort Letter avvio programma cobond	29.000	30.000
Comfort Letter programma cobond successivi	14.500	15.000
Asseverazione dati TLTRO	19.400	25.000
totale	211.800	230.000
ore	3.286	3.802
TOTALE	1.364.200	1.380.000
ore totali	23.497	22.802
tariffa oraria	58	61
FTA IFRS17 assicurazioni (1/1 + 30/6 + 31/12/2022)	46.400	45.000
SPESE	5%	5%
totale 9 anni+FTA Ifrs17	12.324.200	12.465.000
totale 9 anni+FTA Ifrs17 con iva al 22% e spese	15.787.300	15.967.665

ESPRIMENDO

all'unanimità la propria preferenza nei confronti della Società **Deloitte S.p.A.**, in quanto caratterizzata da un punteggio più elevato rispetto agli aspetti quantitativo-economici e qualitativi sopra enunciati, con particolare riferimento alla composizione del team proposto ed all'approfondita conoscenza del Gruppo CREDEM, riconoscendo alla stessa in relazione agli incarichi relativi alla prestazione di "servizi di revisione legale dei conti", come sopra definiti, a favore di Credito Emiliano S.p.A. per gli esercizi 2023-2031 secondo i contenuti, i termini ivi inclusi, i criteri per adeguamento dei corrispettivi, e le modalità proposte dal Collegio Sindacale, **euro 298.300 corrispondenti a 4.934 ore di lavoro**, così composto:

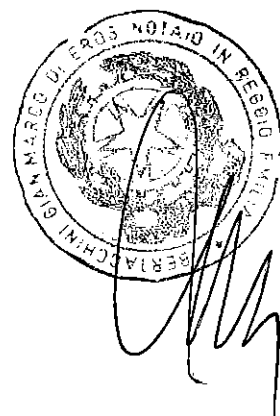
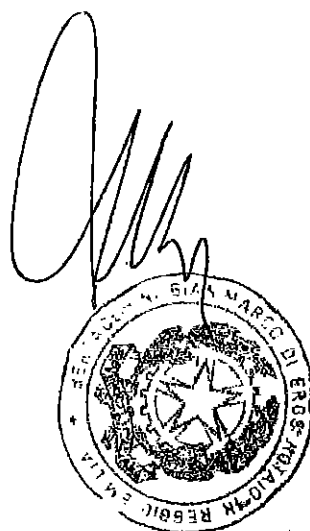
- € 176.000 per il bilancio d'esercizio corrispondenti a 2.910 ore di lavoro;
- € 26.600 per il bilancio consolidato corrispondenti a 440 ore di lavoro;
- € 24.200 per la dichiarazione non finanziaria, corrispondenti a 400 ore di lavoro;
- € 71.500 per altre attività connesse alla revisione, corrispondenti a 1.184 ore di lavoro;
- relativamente al "criteri per l'adeguamento del corrispettivo", così come previsto dall'art. 13 del D.Lgs. 39/2010, Deloitte S.p.A. ha specificato che:
 - i) i corrispettivi oggetto della presente offerta potranno essere variati nel corso della durata contrattuale nel caso in cui sopravvengano circostanze eccezionali e imprevedibili (es. incorporazioni, acquisto di sportelli, nuovi principi contabili, etc.) tali da determinare l'esigenza di un maggior numero di ore e/o un diverso impegno delle figure professionali, con una franchigia del 10% delle ore/corrispettivi previsti rispetto alla presente offerta;
 - ii) nel caso in cui sopravvengano attività straordinarie (es. aumenti di capitale, pareri di congruità, etc.) oppure per quanto riguarda l'eccedenza rispetto alla franchigia di cui al punto precedente, la medesima Deloitte S.p.A. si impegna ad applicare le stesse tariffe orarie professionali rappresentate nella presente offerta;
- erogazione ogni anno di n. 10 sessioni formative da una giornata ciascuna su temi contabili e di bilancio, riconosciute gratuitamente al personale di Credito Emiliano S.p.A. e delle Società del Gruppo CREDEM in perimetro.

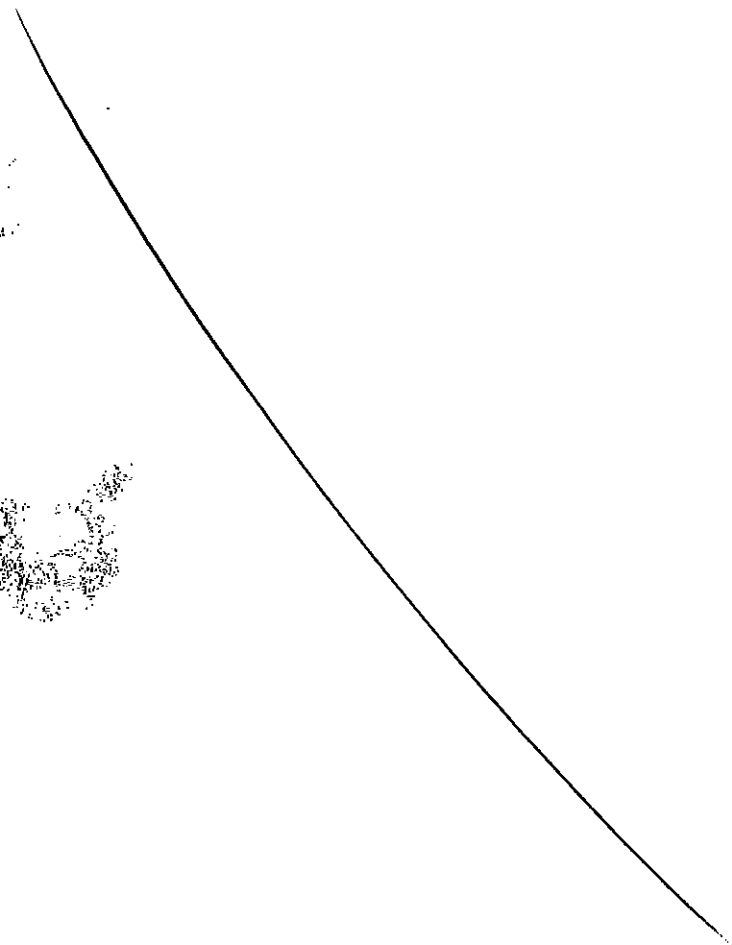
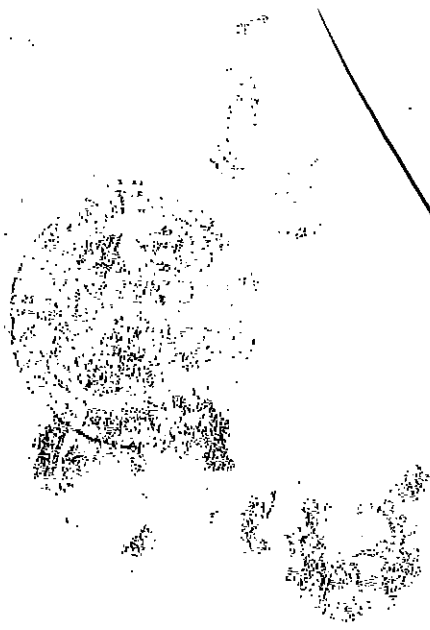
Nel solo caso in cui tale proposta non raggiunga i voti richiesti per la sua approvazione, si intenderà messa in votazione la proposta di affidamento del medesimo incarico a KPMG S.p.A. per onorarli annuali pari a € 290.000 corrispondenti a 4.980 ore di lavoro.



Anna Maria Allevi

Per il Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A.
Il Presidente, Dott.ssa Anna Maria Allevi



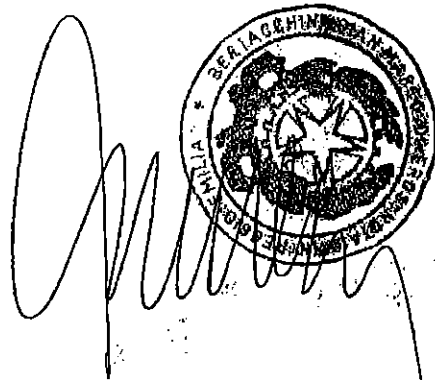


Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, debitamente firmato, esibitomi
dal Signor:

Zanon Di Valgiurata Lucio Iginio nato a Torino il 10 agosto
1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro
n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.

La copia si compone di 7 (sette) facciate ed è stata
rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla
responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi
di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).



1. The first part of the paper discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial system and for providing a clear audit trail.

The second part of the paper focuses on the role of the auditor in verifying the accuracy of the records. The auditor must exercise professional judgment and maintain independence throughout the process.

The final part of the paper concludes by emphasizing the need for continuous improvement in the financial reporting process. This involves staying up-to-date with the latest standards and best practices.



Quorum Deliberativo Sintesi

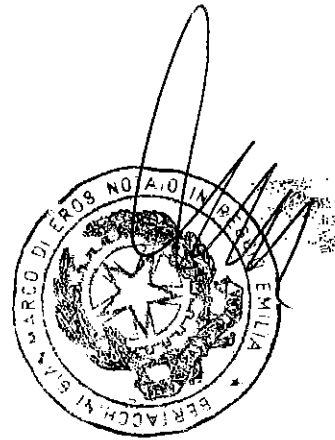
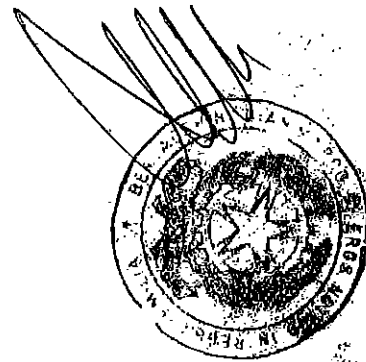
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Allegato "R" all'atto

N. 53867 di Rep. N. 14471 di Racc.

6.A NOMINA DEL SOGGETTO INCARICATO DI EFFETTUARE LA REVISIONE LEGALE DEI CONTI PER GLI ESERCIZI 2023-2031 - DELOITTE S.P.A.

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	277	98,58	297.318.183	99,93
ASTENUTI	2	0,71	75.794	0,03
NON VOTANTI	2	0,71	120.020	0,04





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

6.A NOMINA DEL SOGGETTO INCARICATO DI EFFETTUARE LA REVISIONE LEGALE DEI CONTI PER GLI ESERCIZI 2023-2031- DELOITTE S.P.A.

PREFERENZA

FAVOREVOLI

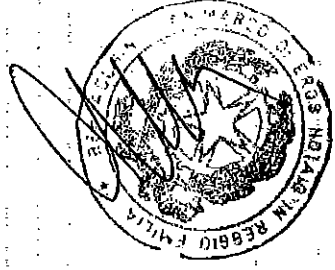
Votanti % Poss. Azionario %

277 98,58 297.318.183 99,93

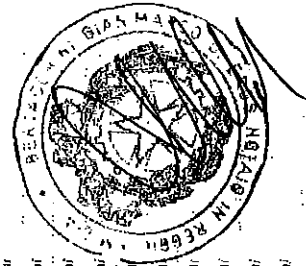
Codice Socia	Ragione Sociale	Tipo Socia	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03556.22012010	7199 SEU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	non socio
03479.95783	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	non socio
60685.974922	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	non socio
60684.973022	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio
60685.974322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio
60656.974422	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio
60685.974522	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio
60685.974622	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio
03479.95781	ALLIANZGI-FONDS DSP1	Società	Delegato	non socio
03069.24153248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio
03069.24153246	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio
03069.24153247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio
03479.96965	ANIMA CRESITA ITALIA	Società	Delegato	non socio
03479.96982	ANIMA CRESITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio
03069.24153244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio
03479.96958	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio
03479.96962	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio
03556.22014091	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	non socio
03556.22012042	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio
03556.22014090	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio
03556.22012059	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGLIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	Società	Delegato	non socio
03069.24153245	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio
03069.24153225	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio



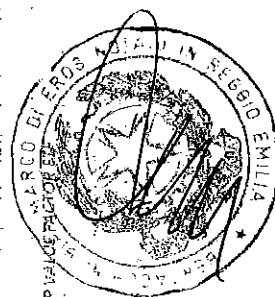
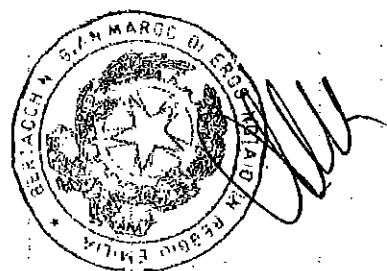
Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Admini
NEXI.5000155	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	150.000
NEXI.5000154	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	700.000
NEXI.5000155	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	106.000
60684.973422	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	9.596
03069.24154029	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	Società	Delegato	209
03566.22012058	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	582
03069.24154091	AWARE SUPER	Società	Delegato	2.354
03479.950377	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION (ITALIAN TREND)	Società	Delegato	220.000
50885.974222	AZL DPA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	5.185
03479.95036	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	84.429
03566.22012035	BANINGS INVESTMENT FUNDS PLC	Società	Delegato	78.629
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWYZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	9.575
03566.22012036	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME 1	Società	Delegato	11.057
60684.973322	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	6.104
03479.95784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2.045
03479.95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	30.407
03479.101174	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	101.090
03475.101175	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	290.455
60685.974021	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13.676
03479.95794	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	Società	Delegato	18.686
03069.24155181	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	40.369
03069.24155257	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	295.185
03069.24155221	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	167.263
03566.22012019	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	12.768
03566.22012020	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	120.725
03566.22012021	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	133.660
03566.22012022	BRANDES INSTITUTIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	725.090
03566.22012007	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Delegato	549.590
03566.22012008	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Delegato	41.781
03069.24155210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	34.118
03069.24155211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	12.710
03069.24155214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	231.694
03069.24155177	CC & I INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	63.044
03479.96228	CC AND I O GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	17.041
03479.96229	CC AND I O MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	175
03069.24155178	CCSL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	53
03566.22012044	CCBL O GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	43.579
03566.22012057	CCBL O GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	272
		Società	Delegato	1.891



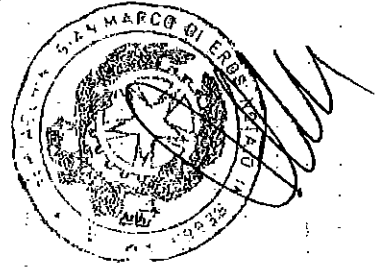
Indice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rap. (Residente)	Azioni
03069.24155175	CCRL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012056	CCRL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio
03069.24155243	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155180	CISC PENSION PLAN TRUST FUND	Società	Delegato	non socio
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	non socio
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio
03069.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio
03069.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155255	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio
03069.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	Delegato	non socio
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155183	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	non socio
03566.22012014	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.22012014	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012072	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio
03566.22012072	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio
03566.22012040	CUBIST CORE INVESTMENTS, LP C/O POINT72	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012043	C. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND 1	Società	Delegato	non socio
03566.22012041	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95132	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio
03069.24155239	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012051	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FNS GROUP INC	Società	Delegato	non socio
03566.22012071	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 25	Società	Delegato	non socio
03069.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 50	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149414	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 95	Società	Delegato	non socio
03069.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio
03069.24149420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 45/50M	Società	Delegato	non socio
03069.24149417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio
03069.24149413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012024	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.22012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY SA INTERNATIONAL S	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97032	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio
03069.24149599	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini



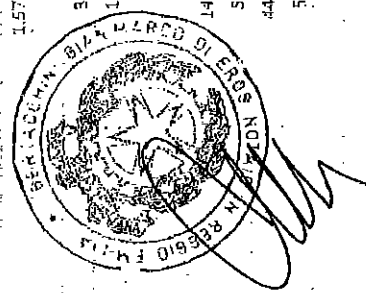
Codice Società	Ragione Sociale	Tipo Società	Delegato/Legale Rappresentante	Silvia Basini	Atività
03069.24148600	FIDUCIARY ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	747.000
03069.24148602	FIDUCIARY ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	75.000
03069.24148601	FIDUCIARY ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	212.000
03069.24155174	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	330.825
03479.95796	FLASHSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS PX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	30.140
03069.24155119	FONDITALIA	Società	Delegato	non socio	193.000
03536.22012025	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	1.210
03568.22012027	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	3.375
03479.95770	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	31.656
03479.95694	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	45.917
03069.24154088	GMO BENCHMARKEREE FUND	Società	Delegato	non socio	22.116
03069.24155236	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (LCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	15.032
03069.24154092	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	60.403
03069.24154090	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	non socio	3.249
03566.22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	non socio	1.283.840
03566.22012060	HANSJØERG WISS REVOCABLE TRUST UAD 12/16/1964	Società	Delegato	non socio	2.530
03479.95018	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	1.049.948
03566.22012036	HL MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	non socio	57.480
03566.22012005	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	non socio	96.451
03069.24155226	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	non socio	26.307
03566.22012017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	non socio	12.190
03069.24155191	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	9.308
03069.24155249	IBM 401(R) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	20.731
60685.915422	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	2.659
03069.24156520	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	10.000
03069.24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	355
03479.97055	INVESTINGSFØRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	Società	Delegato	non socio	5.831
03479.97064	INVESTINGSFØRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	Società	Delegato	non socio	104
03479.97057	INVESTINGSFØRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	Società	Delegato	non socio	505
03069.24155187	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	non socio	599.514
03069.24155185	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	50.077
03069.24155186	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	51.811
03069.24155184	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	221.484
03069.24154084	ISHARES IN PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	536
03069.24155190	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	20.643
03069.24155188	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	407.625
03069.24155182	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	1.191
03069.24155189	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	8.845
03069.24154085	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	99.457



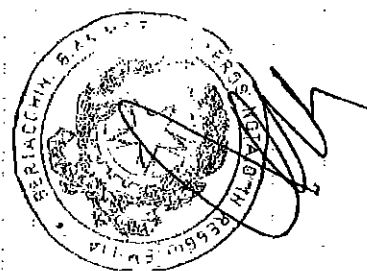
Indice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/legale rappresentante	Azioni
03059 24154086	ISHARES VIL PLC	Società	Delegato	68.176
03586 22013049	JHF II INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	37.898
03586 22013050	JAVI INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	6.238
03479 97054	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	311.854
03479 97058	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	68.262
03059 24154194	KAEFER PERSHENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	222
03586 22013038	KBI FUNDS ICAY	Società	Delegato	2.623
03586 22013032	KIA FSD9-ACADIAN	Società	Delegato	140.039
03479 97045	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	33.505
03586 22012015	LAZARD/MILITON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	3.348
03586 22012037	LEGAL & GENERAL ICAY	Società	Delegato	4.954
03586 22012053	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	30.575
03586 22012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	6.965
03586 22012043	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	1
03586 22012029	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	40
03059 24155234	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	10.698
03059 24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	7.868
03307 10301626	LYXOR FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	Delegato	29.632
03307 10301628	LYXOR FISE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	328.105
03059 24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	3.914
60782 22016026	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	3.300
03059 24155226	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	8.193
03059 24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	179
03059 24148597	MEDOLANUM GESTIONE FONDI SER - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	403.000
03059 24148598	MEDOLANUM GESTIONE FONDI SER - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	1.080.000
03059 24155242	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	83.400
03059 24155229	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	13.655
03059 24155231	MERCER QIF CCF	Società	Delegato	678.582
03059 24155228	MERCER QIF FUND-PLC	Società	Delegato	7.804
03059 24155232	MERCER LICITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	20.715
60782 22016025	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	96.441
60655 974122	MILPENCO US LP	Società	Delegato	70
03479 94785	MIRAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	257.349
03479 94781	MIRAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	151.702
03059 24154093	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	3.672
03479 95782	MSCI ACWI EX-US M1 INDEX FUND B2	Società	Delegato	2.489
03507 10301625	MUL LYX FISE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	3.627
03586 22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	13.266
03059 24155259	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	132.781
03586 22012031	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITORY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	Delegato	1.042.039
03586 22012023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	255



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.95780	NIS LIAITAD	Società	Delegato	12.396
03566.22012028	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	70.445
03566.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	12.714
03566.22012016	NTG - OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Delegato	2.139
03566.22012055	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	14.612
03479.97066	ONEPAC GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	3.786
03069.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	14.502
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	28.718
06085.973622	PENSTON RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	72.078
06085.973722	PENSTON RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	23.848
03566.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND	Società	Delegato	31.232
60770.22016024	PRIVLEDGE - IR MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	19.189
03069.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	4.434
06085.975522	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	4.492
06085.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	13.390
06085.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	24.596
06085.975322	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	28.405
03069.24155224	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	45.179
03069.24155196	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	18.325
03479.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	4.542
03069.24155195	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	122.567
03069.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	26.509
60684.973122	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	1.019
60684.973222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	10.587
03479.97061	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	6.009
03479.97060	SHELL TRUST IBERMUDAI LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	667
03479.97059	SHELL TRUST IBERMUDAI LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	4.004
60100.2	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	1.576.700
03069.24155253	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	1.346
03069.24155251	SSB MSCI SAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	30.722
03069.24155212	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	19.385
03069.24155213	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	7.520
03069.24155216	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	2.487
03069.24155199	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	142.672
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	53.534
813.13.2201	STANFLUD (ING MI)	Società	Delegato	440.000
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	51.790
03479.101176	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	4.781
60685.973522	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	1



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24155233	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EVUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	11.825
60685.974822	STICHTING PENSIOENFONDS HOPECA AND CATERING	Società	Delegato	5.175
03479.95764	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	2.066
03479.101177	STICHTING PENSIOENFONDS	Società	Delegato	18.389
03479.95686	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	4.392
03069.24155176	TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCEFUND	Società	Delegato	28.909
03069.22012025	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	Delegato	8.616
03069.24155360	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	8.341
03566.23013004	THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Società	Delegato	135.949
03566.23013019	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	2.363.945
03069.24155237	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	37
03069.24155238	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	1.117
03069.24155240	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	7.550
03069.24155241	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	35.024
03069.24155256	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	10.887
03479.95754	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	1.836.548
03069.24155235	TRUST II BRIGHOUSE DIMENSIONAL UNIM SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	23.832
03566.22014689	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO, LLC C/O TWO SIGMA ADVISERS, LP ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	51.200
03069.24155208	UBS IRLI ETF PLC - S&P 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	Società	Delegato	3.451
03566.22010722	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	39.092
03566.22010723	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	1.161
03566.22010720	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	Società	Delegato	60.885
03069.24154079	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	872
03069.24154080	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	20.573
03479.95025	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NVA-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	3.558
60685.975622	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	3.241
03566.22013033	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	1123.034
03566.22012034	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	3.759
03069.24155198	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	540.312
03069.24155261	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK	Società	Delegato	204
03479.95017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	5.294
60684.972922	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	167.232
03069.24155200	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	2.429
03479.95769	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	31.412
03479.95779	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	372.804
60684.972822	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	284.709
03069.24155206	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	8.506
03069.24155209	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	925
03479.95651	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	162



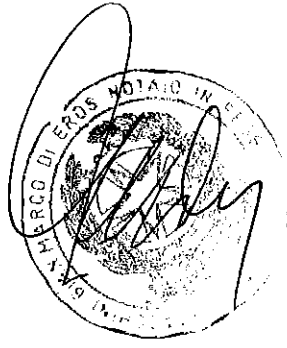
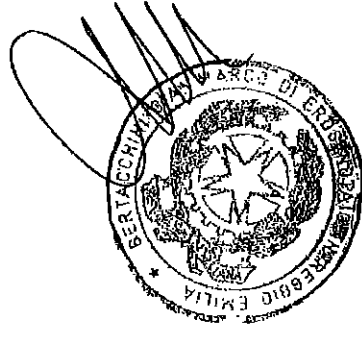
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03473.57785	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	13.473
03473.95653	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	20.577
03473.95655	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	3.652
03473.95765	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	1.011.463
03069.24155197	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	23.562
03566.22012089	VEROPAPIRFONDJET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	Società	Delegato	15.381
03069.24155262	VIF KVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	731
03069.24155262	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	1
03069.24155207	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	23.885
03473.95658	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.784
03069.24155202	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	17.198
03069.24155201	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	29.303
03069.24155204	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	292.777
03069.24155203	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	36.584
03069.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	447.538
03069.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	189
03069.24155205	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	0,03

ASTENUTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.23012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	15.794
03566.23009006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Delegato	80.000

NON VOTANTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24149489	EURLZON FUND - EQUITY ITALY SMART HOUATILITY	Società	Delegato	52.020
03069.24148596	MEDIOBANCA SGR S.p.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	68.000



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

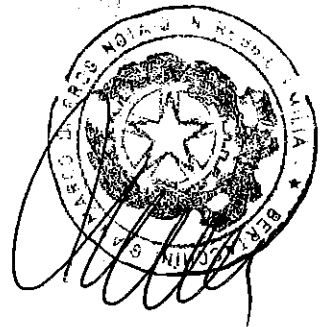
Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).



Allegato **"S"** all'atto
N. **43867** di Rep. N. **144** ^{no} di Racc.



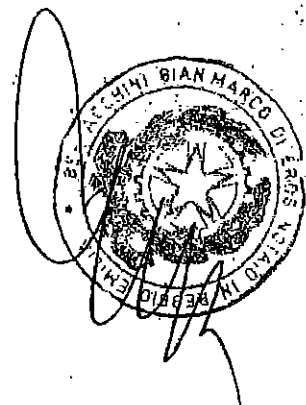
Credito Emiliano S.p.A.



Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti

Redatta ai sensi di:

- Disposizioni Banca d'Italia – Circolare n. 285 del 17.12.2013, 37° Aggiornamento del 24.11.2021, "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" e art. 450 della CRR (Regolamento EU N. 876/2019)
- art. 123ter TUF, art. 84quater e degli schemi n. 7, 7bis e 7ter dell'all. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58.



Emittente: **CREDITO EMILIANO S.p.A.**

Sito Web: www.credem.it

Esercizi cui si riferisce la Relazione: 2021 e 2022

Data di approvazione della Relazione: 24.03.2022

INDICE

Sezione I: Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2022

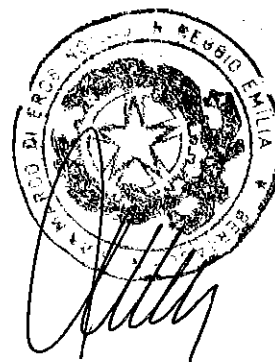
1	Principi, Mission e Valori della Politica di Remunerazione di Gruppo	6
2	Quadro normativo di riferimento	7
3	Politica di Remunerazione di Gruppo: neutralità di genere	10
4	Governance e ruolo del Comitato Remunerazioni	12
5	Politica relativa al Processo di Identificazione e Perimetro PPR 2022	14
5.1	Il Processo di Identificazione del PPR	14
5.2	Identificazione del PPR 2022	18
5.3	Clusterizzazione del PPR	19
6	Caratteristiche Generali della Politica di Remunerazione e Incentivazione	20
6.1	Le Componenti della Remunerazione	20
6.1.1	Retribuzione fissa	20
6.1.2	Retribuzione Variabile	20
6.2	Limiti Incidenza Remunerazione Variabile/Fissa ("cap")	21
6.3	Definizione Importo Remunerazione Variabile Rilevante	22
6.4	Pay Mix e Benchmarking Retributivo	23
7	Remunerazione degli Amministratori 2022	25
7.1	Retribuzione Fissa Amministratori	25
7.2	Retribuzione Variabile Amministratori Esecutivi	26
8	Remunerazione del Collegio Sindacale	28
8.1	Retribuzione Fissa	28
9	Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo 2022	29
9.1	Politica di Remunerazione	29
9.1.1	Retribuzione Variabile	29
10	Remunerazione delle FAC 2022	35
10.1	Politica di Remunerazione 2022	35
10.1.1	Retribuzione Variabile	35
11	Remunerazione dei Dipendenti	37



11.1	Identificazione dei soggetti rilevanti e degli intermediari del credito	37
11.2	Politica di Remunerazione	37
11.2.1	Retribuzione Variabile	37
12	Remunerazione Collaboratori	41
12.1	Remunerazione CF, AF e Collaboratori	41
13	Criteri per la determinazione dei compensi da accordare in caso di fine rapporto	43
14	Benefit	46
15	Conclusioni	47

Sezione II: Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2021

16	Attuazione delle Politiche di Remunerazione 2021	49
17	Risultati Gruppo 2021	50
18	Comitato Remunerazioni	51
19	Identificazione del PPR 2021	52
20	Remunerazione degli Amministratori	53
20.1	Attuazione Politica di Remunerazione 2021	53
21	Remunerazione Collegio Sindacale	55
22	Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo	56
22.1	Attuazione Politica di Remunerazione 2021	56
22.1.1	Retribuzione Variabile 2021	56
22.1.2	Clausole particolari in caso di risoluzione del rapporto di lavoro	59
23	Remunerazione delle FAC	60
23.1	Attuazione Politica di Remunerazione 2021	60
23.1.1	Retribuzione Variabile 2021	60
24	Remunerazione dei Dipendenti	62
24.1	Attuazione Politica di Remunerazione 2021	62
24.1.1	Retribuzione Variabile	62
25	Lettera Azionisti	64
26	Tabelle disclosure ex art. 450 CRR	66
27	Tabelle Retributive 2021	75
28	Attestazione Funzione di Revisione Interna	101





Signori Azionisti,

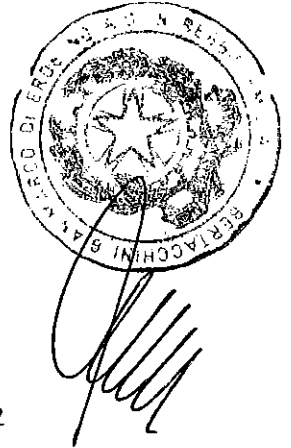
in ottemperanza alle disposizioni emanate da Banca d'Italia in materia di "Politiche e Prassi di Remunerazione e Incentivazione", ivi incluse le Disposizioni di Trasparenza Bancaria di cui al provvedimento del 29.07.2009 e successive modifiche nonché ai sensi di quanto previsto dal TUF e dal Regolamento Emittenti (CONSOB), siete chiamati in questa Sede ad approvare le Politiche di Remunerazione e Incentivazione e la relazione sui compensi corrisposti a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione ("CA"), del Collegio Sindacale ("CS"), dei Dipendenti e dei collaboratori del Gruppo.

Viene pertanto proposta a questa Assemblea la presente Relazione Annuale, redatta anche ai fini degli obblighi di informativa al pubblico così come modificati dal D.Lgs n. 49 del 10.05.2019 che ha recepito la Direttiva (UE) 2017/828 - *Shareholders' Rights Directive* ("SHRDII"), in cui si illustrano le prassi di remunerazione adottate con riferimento al 2021 e le politiche retributive e di incentivazione proposte per il 2022.

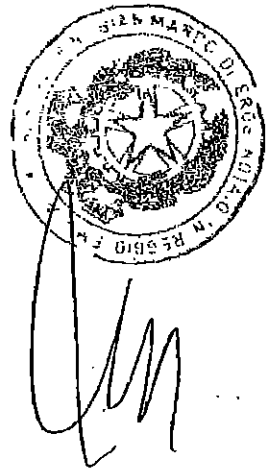
Il documento si compone di n. 2 sezioni:

- **Sezione I** - Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2022 che illustra le caratteristiche e la struttura dei sistemi incentivanti;
- **Sezione II** - Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2021, che illustra come sia stata data attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2021,

che come specificato nella lettera in calce a Voi indirizzata vengono sottoposte alla Vostra approvazione con votazioni specifiche e separate al pari dei "Criteri per la determinazione dei compensi da accordare in caso di fine rapporto" (cfr. Sez. I, Cap. 13).



Sezione I - Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2022





1 Principi, Mission e Valori della Politica di Remunerazione di Gruppo

La Politica di Remunerazione di Credito Emiliano ("CREDEM") si ispira a principi di valorizzazione del merito e di motivazione al risultato, coerenti con la cultura d'impresa che da sempre caratterizza il nostro Gruppo.

I suoi elementi fondanti attingono alla nostra *mission* ("Eccellenza nella Creazione di Valore nel Tempo") ed ai nostri valori aziendali ("Passione e Responsabilità").

La Politica rappresenta uno strumento fondamentale per il perseguimento delle strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio (ivi compreso quello di sostenibilità) e di solidità patrimoniale e finanziaria.

La Politica di Remunerazione si propone quindi di:

- stimolare il Personale al raggiungimento di obiettivi di *performance* allineati con le politiche di gestione dei rischi del Gruppo, attuali e prospettici, in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria;
- attrarre e fidelizzare il Personale, le competenze chiave dell'organizzazione e i talenti;
- sostenere ed accompagnare le Persone nell'assunzione di responsabilità verso sfide professionali crescenti;
- assicurare la conformità delle prassi retributive alle disposizioni di Legge e delle Autorità di vigilanza.



2 Quadro normativo di riferimento

Le Disposizioni in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" ("**Disposizioni**")⁽¹⁾ che attuano la Direttiva Comunitaria 2013/36/UE come modificata dalla Direttiva 2019/878 ("**CRDV**") e recepiscono gli Orientamenti EBA sulle sane politiche di remunerazione del 07.2021, rappresentano, nell'ambito del più ampio e articolato quadro normativo nazionale e comunitario, il riferimento principale in materia per l'industria bancaria.

La CRDV ha conferito mandato a EBA di aggiornare i *Regulatory Technical Standard* ("**RTS**") per l'identificazione del Personale Più Rilevante ("**PPR**" o "**risk taker**") avvenuto con il Regolamento Delegato EBA 923/2021 del 25.03.2021.

Le Disposizioni (nazionali ed europee) pongono particolare attenzione a:

- coerenza dei sistemi premianti ("**SISPRE**") con i valori aziendali, gli obiettivi e le strategie di lungo periodo dell'istituzione finanziaria, tenendo conto del costo e del livello di capitale e liquidità necessari a fronteggiare le attività intraprese;
- coerenza dei SISPRE con il quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio (**RAF** - "**Risk Appetite Framework**") e con le politiche di governo e gestione dei rischi (coerentemente alle previsioni del 1° e dell'11° Aggiornamento della Circolare Banca d'Italia n. 285/2013) e con le strategie sulla sostenibilità;
- neutralità dei SISPRE rispetto al genere e coerenza degli stessi con le strategie di sostenibilità;
- ruolo degli Organi aziendali (Assemblea, CA, Comitato Endoconsiliare Remunerazioni di Gruppo ("**CR**") e CS) e delle Funzioni Aziendali di Controllo ("**FAC**");
- struttura dei sistemi di remunerazione e incentivazione.

Più in dettaglio:

- corretto bilanciamento tra componente variabile e componente fissa, con un limite massimo fissato da CRDV nella proporzione di 1:1, fatte salve le facoltà assegnate all'Assemblea (quando previste dallo Statuto ⁽²⁾);
- per il PPR previsione di una quota della componente variabile bilanciata mediante corresponsione di strumenti finanziari, soggetta a pagamento differito in modo che la remunerazione tenga conto dell'andamento nel tempo dei rischi assunti dalla Banca. La componente variabile deve quindi essere sottoposta a meccanismi di correzione *ex ante* ed *ex post* idonei a riflettere i livelli di *performance* al netto dei rischi assunti, avendo riguardo

¹ 37° Agg. Circ. Bdl n. 285/2013 del 24.11.2021.

² L'art. 15 dello Statuto CREDEM prevede la facoltà dell'Assemblea di deliberare l'eventuale proposta di modifica del limite tra componente variabile e fissa (in ogni caso non superiore a 2:1), nel rispetto della normativa tempo per tempo vigente.

anche a fenomeni di *misconduct* e deve potersi contrarre, fino ad azzerarsi, in relazione ai risultati effettivamente conseguiti;

▪ obblighi di informativa:

- al pubblico, in base ai quali le banche pubblicano informazioni sulle politiche e sulle prassi di remunerazione e incentivazione *ex ante* ed *ex post*;
- alle Autorità, con la raccolta annuale di dati sulle remunerazioni a fini comparativi e sui cd. *high earner*.

Occorre osservare che CREDEM è "banca di maggiori dimensioni e complessità operativa" secondo le Disposizioni, in quanto significativa ai fini della vigilanza BCE ⁽³⁾ (art. 6(4) del Regolamento UE n. 1024/2013) e dal 6.10.2017 "conglomerato finanziario" e pertanto appartenente ai Gruppi Societari Italiani che svolgono attività significativa sia nel settore bancario e dei servizi di investimento sia nel settore assicurativo.

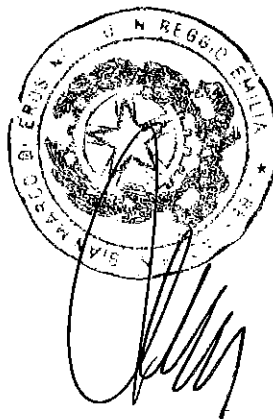
L'articolato quadro normativo di riferimento da considerare per le remunerazioni comprende anche:

- la disciplina attuativa di CONSOB dell'art. 123ter ⁽⁴⁾ "Relazione sulla Remunerazione" del TUF (Regolamento Emittenti, art. 84quater "Relazione sulla Remunerazione") che prevede ulteriori obblighi di informativa al pubblico;
- la revisione del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate di Borsa Italiana, nella parte relativa alle remunerazioni (ultima ed. 01.2020);
- il Regolamento Banca d'Italia che recepisce le Direttive Comunitarie 2014/91 ("UCITSV") e 2011/61 ("AIFMD") in tema di politiche di remunerazione delle società di gestione del risparmio collettivo e dei fondi alternativi;
- gli orientamenti ESMA - *European Security and Market Authority* dell'11.06.2013, ripresi anche dalla comunicazione congiunta Banca d'Italia - CONSOB del 29.01.2014 e gli orientamenti ESMA del 31.03.2016;
- il Regolamento IVASS n. 38 del 3.07.2018 in materia di sistema di governo societario nell'attività assicurativa, nonché la "Lettera al Mercato" di IVASS medesimo del 5.07.2018 sugli orientamenti sull'applicazione del principio di proporzionalità;
- le Disposizioni Banca d'Italia in materia di trasparenza delle operazioni e dei servizi bancari e finanziari - correttezza delle relazioni tra intermediari e clienti ("Disposizioni sulla

³ BCE - Banca Centrale Europea ha incluso a partire dall'1.01.2016 il Gruppo CREDEM tra le banche oggetto di vigilanza diretta in quanto istituto "significativo" all'interno dell'UE (con un attivo di bilancio su base consolidata a fine 2014 superiore alla soglia di Euro/Mld. 30).

⁴ Come modificati a 06.2019 per recepire le variazioni introdotte dal D.Lgs 49 del 10.05.2019, attuativo della SRDII.

- Trasparenza"), aggiornate con provvedimento del 19.03.2019 in recepimento degli Orientamenti EBA, per quanto riguarda le politiche e prassi di remunerazione dei "soggetti rilevanti" - Personale che offre prodotti ai clienti interagendo con questi ultimi nonché coloro a cui questo Personale risponde in via gerarchica e degli intermediari del credito;
- il Regolamento UE 2019/2088 del 27.11.2019 sulla "Trasparenza delle politiche di remunerazione relativamente all'integrazione dei rischi di sostenibilità", che richiede di includere nelle Politiche di Remunerazione indicazioni di coerenza con i 'rischi di sostenibilità'.





3 **Politica di Remunerazione di Gruppo: neutralità di genere**

Il Gruppo CREDEM adotta politiche e prassi retributive neutrali rispetto al genere ⁽⁵⁾ così come ad ogni altra forma di diversità, grazie a criteri di valutazione e remunerazione basati esclusivamente sul merito e sulle competenze professionali. L'approccio meritocratico, caposaldo strategico del Gruppo, consente di focalizzare l'attenzione e il *monitoraggio* sul principio di trasparenza, garantendo pari opportunità di crescita durante l'intero ciclo di vita in azienda.

La Politica del Personale si prefigge di:

- promuovere, sin dalla fase di selezione, la parità di trattamento e di pari opportunità tra i generi, un ambiente di lavoro inclusivo e aperto ai valori della diversità anche attraverso iniziative di sensibilizzazione e diffusione di una cultura aziendale di pari opportunità e inclusione;
- mantenere condizioni di benessere sul lavoro, assicurando un ambiente ispirato ai principi di uguaglianza e di tutela della dignità delle Persone e ponendo in essere tutte le azioni necessarie alla prevenzione e alla rimozione di ogni comportamento discriminatorio;
- curare lo sviluppo professionale e di carriera secondo criteri di merito che non possono essere influenzati da fattori quali per esempio età, genere, razza, etnia, stato civile, orientamento sessuale, stato di gravidanza, di maternità o di paternità, orientamento politico, disabilità, ecc.;
- combattere eventuali fenomeni di discriminazione, molestie o *mobbing*;
- assicurare che, a parità di attività svolta, il Personale abbia un pari livello di remunerazione,

principi, tutti disciplinati all'interno delle *Policy* di *People Management* e nel Codice di Comportamento rivolto a tutti i Dipendenti.

Nel 2019 CREDEM ha formalizzato l'adesione alla "Carta Donne in Banca", promossa dall'Associazione Bancaria Italiana (ABI) per valorizzare la diversità di genere all'interno delle banche.

Nel 2020 il Gruppo CREDEM ha ottenuto la certificazione "*Equal Salary*", conferita dalla *Equal Salary Foundation* ⁽⁶⁾.

Tale riconoscimento attesta che il Gruppo i) adotta una politica salariale equa, basata su aspetti tangibili (tra cui anche le condizioni di lavoro), che escludono pregiudizi di genere (stessa remunerazione a parità di ruolo) e che ii) ha attuato politiche di gestione del Personale efficienti con pari opportunità all'interno a donne e uomini.

⁵ Direttiva Comunitaria 85/8/2019 (CRD V) - art. 94, par.2, p. ii) a bis); 37° Aggiornamento BdI Circ. 285/2013, Titolo IV, Capitolo 2, Sezione I, par. 5.1 "Neutralità delle politiche di remunerazione rispetto al genere"; EBA *Guideline* (04/2021) sulle sane politiche di remunerazione del 7.07.2021 (par.23-27).

⁶ In collaborazione con PwC TLS e il network PwC (www.equalsalary.org).



La certificazione è basata su una revisione approfondita che prevede la raccolta di tutti i dati sui salari dei Dipendenti, le posizioni organizzative, età, anzianità aziendale, inquadramento contrattuale, livello di istruzione, *seniority*, livello di responsabilità *manageriale*, *performance* degli ultimi 3 anni, percorso di sviluppo, oltre che una verifica qualitativa delle *policy* aziendali per verificare in quale misura le strategie di parità retributiva siano integrate nei processi e nelle politiche PEOPLE.

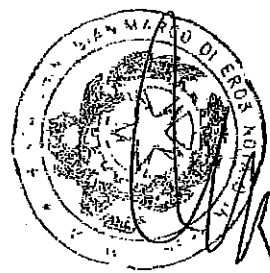
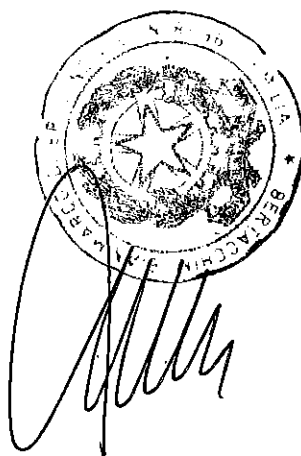
Tale certificazione ha valenza triennale con *review* di mantenimento annuale e oltre a soddisfare le richieste di *monitoraggio* da parte delle Autorità regolamentari, fornisce un quadro utile per prevenire eventuali disallineamenti in relazione ai criteri indicati in precedenza e individuare i più opportuni correttivi da porre in essere per garantire il pieno rispetto delle politiche retributive.

Sono stati creati per il Gruppo le figure dei *diversity coach*, 120 ambasciatori della diversità dedicati al tema della *Diversity & Inclusion*, quali punto di incontro tra le iniziative sui temi e le diverse Aree del Gruppo.

Il *diversity coach* è portavoce della cultura inclusiva e di specifiche esigenze, garante della realizzazione delle iniziative.

CREDEM, in qualità di Capogruppo, assicura che la parità retributiva e di genere sia applicata a tutto il Personale delle Società del Gruppo anche se soggette a disposizioni normative specifiche per il settore di appartenenza.

Al CA, con il supporto del CR, vengono presentati gli esiti dell'analisi sulla neutralità della politica di remunerazione rispetto al genere come emersi dalla certificazione salariale anche con riferimento alla verifica del divario retributivo di genere (*Gender Pay Gap*) e la sua evoluzione nel tempo.





4 Governance e ruolo del Comitato Remunerazioni

Per il perseguimento degli obiettivi del Gruppo rileva disporre di solidi processi di *governance* e di un efficiente modello organizzativo.

Anche con riferimento alle prassi retributive ed ai SISPRE sono stati pertanto indicati ruoli, compiti e meccanismi operativi per assicurare coerenza e trasparenza per tutti gli attori coinvolti nonché la corretta applicazione a livello di Gruppo.

Tali indicazioni sono contenute nello Statuto, nelle "Norme di Funzionamento del CR", nella "Policy di Gruppo *People Management*", nel "Regolamento *People Management*" e nel "Manuale Operativo delle Politiche di Remunerazione", che disciplina i processi sottostanti la definizione e la gestione delle stesse, ivi compresi i ruoli coinvolti.

Lo scopo del modello organizzativo CREDEM è quello di assicurare che le decisioni vengano assunte ad un livello appropriato e con un adeguato supporto informativo, in modo da escludere qualsiasi possibile conflitto d'interesse, garantendo nel contempo processi in grado di rispondere efficacemente alle esigenze di *business*, nel rispetto delle normative vigenti.

Sulla base della "Policy di Gruppo *People Management*", la Capogruppo applica in modo unitario ed uniforme la Politica di Remunerazione nelle Società del Gruppo.

Un ruolo centrale nel sistema di *governance* è svolto dal CR.

Il CR è composto da n. 3 Amministratori non esecutivi ed in maggioranza indipendenti. Ha funzioni istruttorie, propositive e consultive per il CA in materia di remunerazioni, secondo quanto previsto dalla disciplina di riferimento.

Coerentemente a quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza per le banche (Circolare Banca d'Italia 285/2013), dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate, la Presidenza del CR è attribuita ad un Amministratore Indipendente⁷.

Tutti i membri del CR posseggono i requisiti di professionalità previsti dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari e al momento della nomina il CA accerta il possesso, da parte di n. 2 di essi, dei requisiti richiesti in materia contabile e finanziaria.

I singoli Amministratori si astengono dal prendere parte alle discussioni e alla votazione relativa alle determinazioni che li riguardano direttamente.

È fatto salvo il principio per cui gli altri Amministratori eventualmente invitati a partecipare, dopo avere ottemperato alle previsioni di legge in merito agli interessi degli amministratori, non prendano parte in ogni caso alle discussioni relative alle determinazioni attinenti la loro figura.

Alle riunioni del CR è sempre prevista la partecipazione del Presidente del CS.

Il CR esamina ed esprime un parere in merito a:

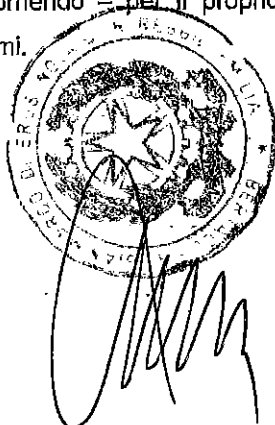
⁷ Analoghi requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, c.3 TUF.

- remunerazione degli Amministratori con incarichi esecutivi e criteri adottati per la sua determinazione;
- criteri adottati per la determinazione della remunerazione del PPR CREDEM che comprende, oltre agli Amministratori con incarichi esecutivi, il DG, i membri della Direzione Centrale ("DC") e l'"Altro" PPR;
- criteri adottati per la determinazione della remunerazione degli AD, dei membri della Direzione Generale e dell'"Altro" PPR delle altre Società "Rilevanti" del Gruppo;
- i SISPRE di CREDEM, delle altre Società "Rilevanti" del Gruppo e delle relative reti esterne di Consulenti Finanziari ("CF") e Agenti in attività Finanziaria ("AF");
- raggiungimento degli obiettivi e delle condizioni che consentono l'attivazione dei SISPRE;
- risultato della prestazione individuale, *plafond* erogabili e premi effettivi per il PPR;
- processo di identificazione delle Società del Gruppo "Rilevanti" e del PPR nonché sulle esclusioni dal perimetro attraverso istanza all'Autorità di vigilanza;
- informativa sulla Politica di Remunerazione di Gruppo da sottoporre annualmente all'Assemblea degli Azionisti.

Il CR ha facoltà di accedere a tutte le informazioni necessarie per lo svolgimento dei propri compiti e può richiedere il contributo delle Funzioni aziendali competenti nonché di avvalersi di esperti esterni ove ritenuto necessario. A tal fine ha facoltà di disporre delle risorse finanziarie necessarie, previa delibera del CA.

Il CR è supportato nello svolgimento delle proprie attività dall'Ufficio CPO - *Compensation Policy*. Nell'esaminare i SISPRE, il CR riceve il contributo dal Comitato Endoconsiliare Rischi e Sostenibilità di Gruppo ("CCRSG"), per assicurare la coerenza con il Processo RAF e con le politiche di governo e di gestione dei rischi e sui temi della sostenibilità.

Nella costruzione dei SISPRE intervengono, per gli ambiti delle rispettive competenze, la Funzioni di *People Management*, Pianificazione Strategica, Comitato Sostenibilità di Gruppo, *Risk Management* e *Compliance*, che possono essere invitate a partecipare alle riunioni del CR su temi specifici. In particolare la Funzione *Compliance* fornisce le proprie valutazioni in merito ai piani di incentivazione del Personale, fornendo – per il proprio ambito di competenza – *input* per la predisposizione di sistemi conformi.





5 *Politica relativa al Processo di Identificazione e Perimetro PPR* **2022**

5.1 Il Processo di Identificazione del PPR

Il Gruppo CREDEM ha sviluppato un processo di autovalutazione per identificare le categorie di soggetti con impatto rilevante sul profilo di rischio del Gruppo e quindi PPR.

Le Disposizioni richiedono anche che gli enti si dotino di una "Politica del processo di identificazione del PPR" che è parte integrante del documento di Politica di Remunerazione e che definisce: i) i criteri e le procedure utilizzati per l'identificazione del PPR e per le eventuali esclusioni di nominativi dal Perimetro a seguito di istanza di preventiva esclusione inoltrata a BCE; ii) le modalità di identificazione del Personale; iii) il ruolo svolto dagli Organi societari e dalle Funzioni aziendali competenti per l'elaborazione, il *monitoraggio* ed il riesame del processo di identificazione.

L'identificazione del PPR consente di prevedere, nella Politica di Remunerazione, meccanismi di incentivazione idonei ad assicurarne un comportamento prudente. Ai soggetti rientranti in questa categoria si applicano i criteri più restrittivi e le regole di maggiore dettaglio contenuti nelle Disposizioni.

Le Disposizioni stabiliscono che il processo di identificazione è condotto a livello individuale da tutte le Banche, per il Gruppo dalla Capogruppo, avendo riguardo a tutte le Società del Gruppo, siano esse assoggettate o meno alla disciplina sui gruppi bancari su base individuale.

La Capogruppo CREDEM pertanto esegue l'analisi i) a livello individuale per le Banche Italiane (CREDEM e Banca Euromobiliare ("BEURO")), ii) a livello consolidato per tutte le Società del Gruppo.

La Capogruppo assicura altresì la complessiva coerenza del processo di identificazione per l'intero Gruppo nonché il coordinamento delle Disposizioni con le altre regole eventualmente applicabili a ciascuna Società, in ragione del settore di appartenenza e tenendo conto degli esiti delle valutazioni condotte dalle singole componenti del Gruppo nel caso fossero tenute ad effettuarle su base individuale.

Il processo di identificazione del PPR del Gruppo CREDEM si articola in 2 macro fasi principali:

- I Fase - svolta di norma nel corso del IVQ dell'esercizio (precedente l'anno di riferimento del Perimetro PPR), eseguita sulla base dei "Criteri Qualitativi" della CRD e degli RTS EBA. L'attività

è eseguita per predisporre i SISPRE del periodo successivo e prende in esame le evidenze risultanti dagli ultimi Processi ICAAP e RAF disponibili e dalle relative attività di *monitoraggio*;

- Il Fase - svolta nel IIQ dell'esercizio successivo (anno di riferimento del Perimetro PPR), che ha l'obiettivo di completare le valutazioni relative al Perimetro PPR sulla base dei "Criteri Quantitativi" della CRD e degli RTS EBA, avendo come riferimento le remunerazioni complessivamente assegnate, di competenza degli anni precedenti. Viene altresì valutato dal CA l'eventuale inoltro a BCE di istanza di preventiva esclusione ⁽⁸⁾ dal Perimetro PPR dei nominativi identificati in base ai "Criteri Quantitativi" per i quali è possibile dimostrare che non hanno alcuna capacità di incidere sul profilo di rischio del Gruppo ⁽⁹⁾.

Il processo di identificazione è condotto almeno annualmente, è adeguatamente documentato e soggetto ad aggiornamenti in corso d'anno in funzione del *turnover* delle Persone e/o delle variazioni organizzative rilevanti ai fini dei "Criteri Qualitativi" CRDV e RTS EBA.

Il processo di identificazione e la predisposizione dei relativi documenti vengono coordinati dall'Ufficio CPO - *Compensation Policy* in collaborazione con il Servizio ERISK - *Enterprise Risk Management*, con i contributi dei Servizi COMPLY - *Compliance*, PEOPLE - *People Management*, GOVREL - *Corporate Governance* e Relazioni Esterne di CREDEM.

I Fase del Processo di identificazione del PPR

La I Fase del processo di identificazione del PPR, in applicazione dei "Criteri Qualitativi" dell'art. 5 RTS EBA, prevede:

- a) Individuazione Unità Operative/Aziendali Rilevanti.
- b) Analisi presidi organizzativi, deleghe, poteri.
- c) Valutazione Impatto sui rischi.
- d) Proposta Perimetro PPR.
- e) Verifica di conformità.
- f) Approvazione Organi aziendali.



a) Individuazione Unità Operative/Aziendali Rilevanti

Per l'individuazione delle "Unità Operative/Aziendali Rilevanti" ⁽¹⁰⁾, si fa riferimento alla ripartizione per entità giuridica del "Capitale Interno" del Gruppo, il *Risk Management* fa

⁸ Al sensi del Regolamento delegato (UE) n. 823/2021.

⁹ 37° Agg. Circ. BdI 285/2013, Titolo IV, Capitolo 2, Sezione I, par. 6.1 Procedimento per l'esclusione del PPR e Allegato A - Informazioni da trasmettere per l'esclusione del Personale dal novero del *risk taker*. Decisione (UE) 2022/388 di BCE del 18.02.2022, che modifica la Decisione (UE) 2015/2218 sulla procedura di esclusione dei membri del personale dalla presunzione di avere un impatto sostanziale sul profilo di rischio di un ente creditizio vigilato (BCE/2022/8).

¹⁰ Per identificare i soggetti che nello svolgimento dell'attività professionale possono avere un impatto sul profilo di rischio dell'ente, la CRD ha dato mandato a EBA di definire quando un'Unità Operativa/Aziendale è Rilevante.



riferimento alle risultanze di quanto svolto nell'ambito dell'attività di *monitoraggio* dei Processi ICAAP e RAF e le risultanze in termini di assorbimento di capitale a livello Società del Gruppo e linee di *business* (per le Banche).

Tali classificazioni sono funzionali ad una prima identificazione di PPR.

b) Analisi presidi organizzativi, deleghe, poteri

L'attività successiva è rappresentata dall'analisi ai sensi dei "Criteri Qualitativi" CRDV e RTS EBA per l'individuazione dei membri dell'alta dirigenza, dei soggetti che assumono rischi e del Personale Impegnato in Funzioni di Controllo, analizzando le posizioni in funzione di ruolo, potere decisionale e responsabilità dirigenziali.

c) Valutazione Impatto sui rischi

Per identificare i responsabili della gestione di quelle categorie di rischio riportate specificatamente negli RTS EBA, il *risk management* attraverso l'analisi dei rischi realizzata in ambito ICAAP stabilisce la rilevanza dei rischi in esame rispetto a ciascuna Società del Gruppo, anche ove non rientrante nel perimetro del Gruppo Bancario.

d) Proposta Perimetro PPR

Le attività di analisi eseguite sono riportate in un Documento di Autovalutazione e Identificazione del PPR che comprende gli elementi richiesti dalle Disposizioni. Il documento riporta gli esiti delle varie fasi del processo e dell'individuazione dei soggetti la cui attività professionale ha impatto rilevante sul profilo di rischio del Gruppo, collezionando quanto emerso dalle singole fasi dell'analisi e dai contributi specifici delle Funzioni coinvolte, ciascuna per il proprio ambito di responsabilità.

Il documento viene adeguatamente corredato da allegati di dettaglio (elenco nominativi con evidenza delle 'new entry', ruolo, attività svolta, unità di appartenenza) ed è conservato per un adeguato periodo di tempo.

e) Verifica di conformità

La Funzione *Compliance* esegue l'analisi di conformità delle varie fasi dell'attività, eventualmente interviene con richiesta di approfondimenti e integrazioni per una più compiuta aderenza al disposto normativo.

f) Approvazione Organi aziendali

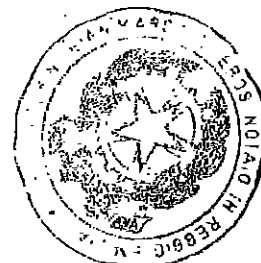
L'analisi di identificazione del PPR e il relativo *report* di conformità vengono esaminati dal CR per la successiva sottoposizione al CA, che delibera il Perimetro PPR in relazione alla I Fase del Processo di Identificazione.

Il Regolamento Delegato n. 923/2021 definisce rilevante l'unità operativa quale definita all'articolo 142, paragrafo 1, punto 3, del regolamento (UE) n. 575/2013 (...qualsiasi entità organizzativa o giuridica a se stante, linea di attività, localizzazioni geografiche...) che soddisfa uno dei seguenti criteri:
a) è stato assegnato un capitale interno pari ad almeno il 2 % del capitale interno dell'ente di cui all'articolo 73 della direttiva 2013/36/UE, o è altrimenti valutata dall'ente come avente un impatto sostanziale sul capitale interno dell'ente;
b) è una linea di *business* principale quale definita all'articolo 2, paragrafo 1, punto 38, della direttiva 2014/59/UE del Parlamento europeo e del Consiglio (...fonti significative di entrate, utili o di valore di avviamento (*franchise value*) di un ente o di un gruppo di cui un ente fa parte...).

II Fase del Processo di Identificazione del PPR

La II Fase del Processo di Identificazione del PPR, in applicazione dei "Criteri Quantitativi" della CRD e degli RTS EBA, si articola in:

- a) Raccolta dati reddituali Dipendenti e reti esterne, *clusterizzazione* e analisi.
- b) Valutazione nominativi e proposta aggiornamento Perimetro PPR.
- c) Verifica di conformità.
- d) Approvazione Organi aziendali.
- e) Istanza all' Autorità di vigilanza per eventuali esclusioni.



a) Raccolta dati reddituali Dipendenti e reti esterne, clusterizzazione e analisi

Per eseguire l'analisi in applicazione dei "Criteri Quantitativi" CRDV e RTS EBA si procede con la raccolta dei dati reddituali del Personale dipendente, di CF e AF del Gruppo (componente fissa/ricorrente e componente variabile/non ricorrente).

I dati reddituali del Personale del Gruppo sono quindi *clusterizzati* per criterio identificativo.

b) Valutazione nominativi e proposta aggiornamento Perimetro PPR

Viene eseguita quindi l'analisi delle singole posizioni emerse per verificare la capacità di ciascun soggetto di incidere sul profilo di rischio del Gruppo.

Si considerano il posizionamento organizzativo, il ruolo, i compiti, le deleghe e le responsabilità dei singoli soggetti individuati e l'impatto delle relative attività professionali sui rischi (operativo/reputazionale, ecc.) della Società/Gruppo (adeguatamente supportati dalla Funzione *Risk Management*):

c) Verifica di conformità

La Funzione *Compliance* esegue l'analisi di conformità dell'attività intervenendo laddove opportuno con richieste di integrazioni e approfondimenti.

d) Approvazione Organi aziendali

Il CR esamina e valuta le attività di analisi eseguite e propone il Perimetro PPR per la successiva determinazione del CA.

Viene anche formulata la proposta di inoltrare istanza di preventiva esclusione all'Autorità di vigilanza, sussistendone i presupposti.

e) Istanza Autorità vigilanza per esclusione soggetti

L'istanza di preventiva esclusione dal Perimetro è predisposta sulla base delle indicazioni e delle informazioni richieste da BCE/Banca d'Italia ⁽¹¹⁾, con il coinvolgimento del *Risk Management* e della Funzione *Compliance*.

¹¹ 37* Agg. Circ. BdI 285/2013 Titolo IV, Capitolo 2, Sezione I, par. 6.1 "Procedimento per l'esclusione del personale più rilevante" e All. A "Informazioni da Trasmettere per l'esclusione del personale dal novero del *risk taker*" che recepisce la Decisione (UE) 2022/368 di BCE del 18.02.2022 che modifica la Decisione (UE) 2015/2218 sulla procedura di esclusione dei membri del personale dalla presunzione di avere un impatto sostanziale sul profilo di rischio di un ente creditizio vigilato (BCE/2022/6).





Il Servizio AUDIT valuta l'adeguatezza dello SCI - Sistema dei Controlli Interni posti in essere sul processo di identificazione ed esclusione del Personale la cui attività professionale impatta o può impattare sul profilo di rischio della Banca o del Gruppo bancario per l'esercizio di riferimento e la conformità rispetto alle disposizioni regolamentari vigenti.

La richiesta è quindi inoltrata all'Autorità di vigilanza entro i termini previsti dalle disposizioni normative in vigore ⁽¹²⁾.

5.2 Identificazione del PPR 2022

L'identificazione del PPR 2022 è stata condotta seguendo il processo illustrato al par. 4.1 e applicando le disposizioni in vigore.

L'attività considera anche, nell'ambito delle Società "Rilevanti" ⁽¹³⁾ (CREDEM, BEURO, CREDEM LEASING, CREDEM FACTOR, Euromobiliare Asset Management SGR, Euromobiliare Advisory SIM, CREDEM VITA e AVVERA), le possibili identificazioni di soggetti, in applicazione dei "Criteri Qualitativi" RTS EBA, la cui attività professionale può avere un impatto significativo sul profilo di rischio del Gruppo attraverso la verifica delle seguenti caratteristiche:

- posizione organizzativa ricoperta e conseguenti responsabilità gerarchiche, gestionali e di coordinamento che ne derivano, con riferimento al *business* o alla Funzione di competenza;
- capacità di influenzare il profilo di rischio complessivo del Gruppo con riferimento a tutte le tipologie di rischio;
- responsabilità di FAC.

Gli esiti del processo motivati e formalizzati sono stati sottoposti alla valutazione del CR del 10.12.2021 e da questo al CA CREDEM del 17.12.2021.

Per il 2022, in applicazione dei "Criteri Qualitativi" CRDV e RTS EBA, il Perimetro PPR è così composto:

- CREDEM: (n. 38 ruoli),
 - Amministratori che compongono il CE;
 - DG, membri della DC, responsabili di *Business Unit*, Capi Servizio;
 - altri ruoli *manageriali* che assumono rischi in modo significativo;

¹² 37° Agg. Circ. BdI 285/2013, Titolo IV, Capitolo 2, Sezione 1, par. 6.1 Procedimento per l'esclusione del personale più rilevante: "Tempestivamente, e in ogni caso entro sei mesi dalla chiusura dell'esercizio precedente, le banche presentano alla Banca Centrale Europea o alla Banca d'Italia l'istanza di autorizzazione preventiva di cui all'articolo 8, paragrafo 3, del Regolamento delegato (UE) n. 923/2021 ...".

¹³ Nell'applicazione delle Disposizioni, CREDEM ha deciso di estendere alle Società del Gruppo - laddove possibile e non in conflitto con le specifiche regolamentazioni di settore - la Disciplina dettata da BdI. Peraltro il Regolamento Banca d'Italia prevede che "...Il gestore che appartiene a un gruppo bancario o di SIM tiene opportunamente conto degli indirizzi della società capogruppo nell'elaborazione della propria politica di remunerazione e incentivazione...".



- responsabili FAC;
- Società del Gruppo "Rilevanti" (n. 15 ruoli),
 - Direzione Generale;
 - altri *risk taker*.

Al PPR, come sopra individuato, si applicano i criteri più restrittivi e le regole di maggiore dettaglio previsti dalle Disposizioni in relazione alla componente variabile della remunerazione.

In quanto appartenenti al CA - Organo di Supervisione Strategica - rientrano nel Perimetro PPR anche gli altri componenti del CA della Capogruppo CREDEM e delle Società "Rilevanti", ancorché non destinatari di deleghe esecutive, né di meccanismi di incentivazione associati alla carica di Amministratore.

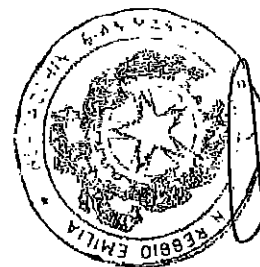
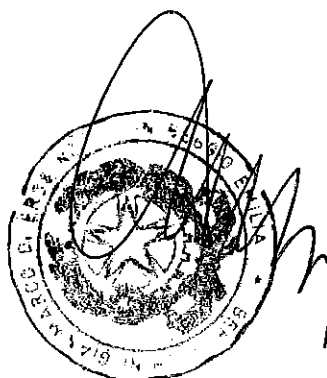
Si procederà a completare l'identificazione del PPR per i "Criteri Quantitativi" degli RTS EBA entro il 31/12 dell'esercizio. I relativi esiti saranno sottoposti dal CR al CA, che valuterà e delibererà, sussistendone le condizioni, l'inoltro di istanza di preventiva esclusione dal Perimetro PPR dei nominativi emersi dall'analisi nei termini e con le modalità normativamente previste.

5.3 Clusterizzazione del PPR

Le Disposizioni prevedono che nelle modalità di pagamento dei *bonus* al PPR (cfr. 9.1.1) vengano applicate regole di maggiore rigore rispetto al resto della popolazione aziendale prevedendo l'utilizzo di strumenti finanziari, differimento, applicazione di correttivi *ex post* (clausole di *malus* e *claw back*). Ai soli fini dell'applicazione delle Politiche di Remunerazione e delle modalità di pagamento dei *bonus* il PPR è stato *clusterizzato* in:

- "Apicale" che comprende i membri della DC per CREDEM e della Direzione Generale per le Società Rilevanti del Gruppo;
- "Altro" PPR.

Per ciascuna delle categorie individuate sono state elaborate specifiche modalità di pagamento avendo anche riguardo all'importo del *bonus* erogato (cfr. 6.3) e prevedendo regole più stringenti per il PPR "Apicale".



6 Caratteristiche Generali della Politica di Remunerazione e Incentivazione

6.1 Le Componenti della Remunerazione

La retribuzione del Personale dipendente è costituita da qualsiasi pagamento ⁽¹⁴⁾ o beneficio (incluse eventuali componenti accessorie quali le indennità) in qualunque forma corrisposto (denaro, servizi beni in natura) quale compenso per la prestazione di lavoro svolta.

Essa si articola in due componenti:

- Retribuzione Fissa e
- Retribuzione Variabile

6.1.1 RETRIBUZIONE FISSA

Rappresenta la parte stabile e irrevocabile della retribuzione del Personale dipendente, determinata e corrisposta sulla base di criteri prestabiliti e non discrezionali – quali, in particolare, i livelli di esperienza professionale e di responsabilità – che non creano incentivi all'assunzione di rischi e non dipendono dalle *performance* della Banca.

Il consolidato approccio meritocratico della politica retributiva del Gruppo ne prevede l'evoluzione (in termini di inquadramento, incremento di stipendio e compensi) in maniera strettamente correlata ai diversi livelli di esperienza professionale e responsabilità raggiunti (rilevanza della posizione ricoperta), alla capacità di replicare con continuità i risultati nel tempo (stabilità della *performance*) ed allo sviluppo di competenze distintive.

Rientrano nelle componenti della remunerazione fissa le eventuali indennità legate a particolari attività e funzioni svolte e/o di ruolo, i compensi ("gettoni di presenza") derivanti dalle eventuali cariche ricoperte in Organi societari.

Per le reti esterne dei Collaboratori, CF e AF, la componente fissa è rappresentata dai cd. "compensi ricorrenti" (cfr. 12 e 12.1).

6.1.2 RETRIBUZIONE VARIABILE

Rappresenta la parte della remunerazione collegata prevalentemente alla *performance* e pertanto finalizzata a riconoscere i risultati raggiunti, fermi restando i requisiti di sostenibilità patrimoniale, reddituale e finanziaria del Gruppo e la correzione per il rischio.

¹⁴ Il 37° Agg. della Circ. Bdl 286/2013 precisa anche che "...possono non rilevare i pagamenti o i benefici marginali, accordati al personale su base non discrezionale, che rientrano in una politica generale della banca e che non producono effetti sul piano degli incentivi all'assunzione o al controllo dei rischi...".



Il SISPRE di breve termine rappresenta una delle componenti variabili della remunerazione, così come i *"carried interest"* e la remunerazione "non ricorrente" dei CF/AF (cfr. 12.1).

Rientrano nella categoria anche le pattuizioni non collegate alla *performance*, i cd. "patti integrativi del rapporto di lavoro" quali il Patto di Prolungamento del Termine di Preavviso, il Patto di Non Concorrenza ("PNC") corrisposto anche in costanza di rapporto, piuttosto che riconoscimenti per la realizzazione di progetti di carattere straordinario cd. "speciali gratifiche" o *retention bonus* che in presenza di ragioni motivate, hanno l'obiettivo di assicurare all'Azienda la permanenza della Persona per un periodo di tempo predeterminato o sino al verificarsi di un certo evento.

La finalità di queste pattuizioni è anche di assicurare al Gruppo la permanenza di *key people* in un contesto di sostenibilità e correttezza dei comportamenti.

In generale, come emerge dalle Disposizioni di Banca d'Italia, rientra nella nozione di remunerazione variabile "ogni forma di remunerazione che non sia qualificabile come fissa".

Tali forme di remunerazione, se corrisposte al PPR, devono essere preventivamente valutate dal CR, successivamente deliberate dal CA e sottoposte alle regole della remunerazione variabile previste per tale categoria di Personale.

Si precisa che è fatto divieto al Personale di avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazione sulla retribuzione e sulla responsabilità che possano alterare od inficiare gli effetti di allineamento al rischio.

Le Funzioni di controllo conducono verifiche a campione sui depositi di custodia e amministrazione del PPR, cui è anche richiesto di comunicare l'esistenza di rapporti presso altri istituti non facenti parte del Gruppo e le eventuali operazioni eseguiti sul titolo CREDEM.



6.2 Limiti Incidenza Remunerazione Variabile/Fissa ("cap")

Le Disposizioni richiedono che la componente fissa e la componente variabile della remunerazione siano bilanciate e che venga fissato *ex ante* un limite nell'incidenza delle 2 componenti.

Come consentito dalle Disposizioni ⁽¹⁵⁾ si mantiene anche per il 2022 il *cap* a 2:1, già autorizzato dall'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2019 e del 30.04.2020 (non essendone cambiati i presupposti per la concessione) per:

- un nucleo individuato di PPR di Gruppo: i) DC, responsabili delle principali Aree di *Business* e Funzioni Aziendali CREDEM e ii) Direzione Generale delle Società Controllate "Rilevanti". Sono escluse la FAC (per le quali trovano applicazione le limitazioni previste per la categoria), il DDC - Dirigente Dati Contabili ex art. 154bis TUF e il responsabile dell'Ufficio *Compensation Policy*, per i quali le Disposizioni precisano che la componente variabile deve essere "contenuta";

¹⁵ 37° Agg. Circ. 285/2013, Titolo IV, Capitolo 2, Sezione III, par.1.2: "Se l'assemblea approva l'aumento del limite, non è necessario negli anni successivi sottoporre all'assemblea una nuova delibera, a condizione che non siano cambiati i presupposti sulla base dei quali l'aumento è stato deliberato, il personale a cui esso si riferisce e la misura stessa del limite".





- alcuni *cluster* di popolazione aziendale del Gruppo: coordinatori delle Reti *Private* e di CF, Persone inquadrare nell'Area *Private Banking* Gruppo e Persone inquadrare nella "filiera" *Wealth Management* (gestori e funzioni commerciali).

Si propone dal 2022 l'incremento del *cap* a beneficio di alcuni Dipendenti della Controllata Credem *Private Equity* ("CPE"), SGR del Gruppo CREDEM che ha il compito di istituire, organizzare, gestire e promuovere Fondi Mobiliari Chiusi nel comparto del *private equity*.

La proposta riguarda l'incremento al:

- 3:1 per uno dei 2 AD e
- 2:1 per il responsabile della Gestione Fondi.

I dettagli della proposta sono indicati nella "Proposta all'Assemblea degli Azionisti di incremento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti di CPE". Complessivamente le Persone che beneficiano di un *cap* maggiore dell'1:1 sono n. 158 (di cui n. 35 PPR di Gruppo, n. 4 PPR di Società che eseguono identificazione individuale per specifiche disposizioni di settore e n. 119 appartenenti alla categoria del cd. "Altro" Personale), pari al 2,56% della popolazione aziendale.

Il *cap* è formulato con il razionale di sostenere la capacità di "*attraction*" e "*retention*" del Gruppo, mantenere la competitività del pacchetto retributivo delle Persone coinvolte ma anche tutelare e favorire lo sviluppo dell'Area *Wealth Management* in uno scenario settoriale di significativa pressione concorrenziale.

La leva del "variabile", in quanto strumento caratterizzato da intrinseca flessibilità, consente tra l'altro di rafforzare il legame tra remunerazione e *performance* (nella logica della sostenibilità dei risultati nel tempo), con la possibilità di prevedere SISPRE che rispondano meglio al livello delle *performance* realizzate.

Il rispetto dei requisiti prudenziali è garantito dalle caratteristiche su cui sono strutturati i SISPRE del Gruppo CREDEM e pertanto dai meccanismi di apertura dei sistemi incentivanti collegati al RAF attraverso *gate* di accesso di Gruppo e definizione di "Superindici" con indicatori *risk adjusted*, oltre ad una rigida pratica che consente di contrarre sensibilmente il *bonus pool* in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento).

6.3 Definizione Importo Remunerazione Variabile Rilevante



Si conferma per il terzo e ultimo anno in Euro 435.011 il cd. importo di *bonus* rilevante ⁽¹⁶⁾, calcolato come il minor importo tra:

- a) il 25% della remunerazione complessiva media degli *high earner* Italiani e
- b) 10x la remunerazione complessiva media dei Dipendenti del Gruppo.

Per il Gruppo CREDEM il minore tra i 2 importi è stato individuato in a).

I *bonus* corrisposti al PPR uguali o superiori a detto importo saranno soggetti a modalità di pagamento *ad hoc* definite (cfr. 8.1.1).



6.4 Pay Mix e Benchmarking Retributivo

L'equità e la competitività della remunerazione totale del Personale e il peso delle sue diverse componenti sono *monitorate* nel continuo attraverso il confronto interno e con il mercato del lavoro del settore bancario.

Il *mix* retributivo è oggetto di discussione e valutazione all'interno del CR (con particolare riferimento al PPR), delle Funzioni di *People Management* e *Compensation Policy*, per assicurare un corretto bilanciamento tra le componenti fisse e quelle variabili, tenendo in debita considerazione le indicazioni della normativa vigente.

Per prevenire situazioni anomale, nel rispetto dei vincoli normativi introdotti da CRDV, sono stabiliti *ex ante* limiti massimi di incidenza della retribuzione variabile rispetto a quella fissa.

Con particolare riferimento all'incidenza della retribuzione variabile del PPR, si sottolinea come questa risulti coerente con una cultura aziendale fortemente meritocratica e permeata, da un lato dall'attenzione verso il raggiungimento di una *performance* sostenibile nel tempo, consentendo l'allineamento tra gli interessi degli Azionisti e del *management* e dall'altro dalla necessità di scoraggiare comportamenti eccessivamente orientati al rischio o che possono compromettere la correttezza dei rapporti con la clientela.

In considerazione della stretta correlazione tra premi e risultati aziendali effettivamente maturati (con la previsione che i *bonus* possano anche azzerarsi completamente) e con l'obiettivo di meglio bilanciare il rapporto tra "variabile" e "fisso", vengono periodicamente valutati ed effettuati interventi sulla componente fissa in modo selettivo ed in coerenza con gli incarichi e le responsabilità assegnate.

Il confronto con il mercato del lavoro del settore bancario fornisce ulteriori elementi di valutazione.

¹⁶ 37° Agg. Circ. BdI 285/2013, Titolo IV, Capitolo 2, Sezione III, paragrafo 2.1 "...Per l'importo di remunerazione variabile particolarmente elevato si intende il minore tra: i) il 25% della remunerazione complessiva media degli *high earner* Italiani, come risultante dal più recente rapporto pubblicato dall'EBA; ii) 10 volte la remunerazione complessiva media dei dipendenti della banca. Le banche indicano nelle proprie politiche di remunerazione il livello di remunerazione variabile che per esse rappresenta un importo particolarmente elevato e ne assicurano l'aggiornamento con cadenza almeno triennale.", EBA "Report Benchmarking of Remuneration Practices at the European Union level and data on High Earners (data as of end 2016)" pubblicato il 10.04.2018, tradotto da ABI 05.2018.





A tal proposito, con il supporto di una società di consulenza esterna, è stata eseguita l'analisi annuale sulla struttura retributiva delle posizioni relative ai PPR del Gruppo per verificarne il posizionamento rispetto a un campione del mercato del settore bancario.

Tale analisi consente anche di disporre dei riferimenti necessari per assicurare che la componente fissa sia sufficientemente elevata da consentire alla parte variabile di contrarsi sensibilmente.

Mix retributivo per il PPR del Gruppo Credem

Mix retributivo	Retribuzione Fissa	Varlabile	Totale Remunerazione
CREDEM	56,60%	43,40%	100%
Peer competitor	67,87%	32,13%	100%

Anche il posizionamento retributivo delle principali famiglie professionali è oggetto di specifica analisi rispetto alle prassi di mercato. Ciò avviene annualmente con la partecipazione ad Indagini proposte nell'ambito di specifici gruppi di lavoro ABI, con il supporto di società di consulenza specializzate.

Le analisi di mercato forniscono informazioni utili che costituiscono uno degli elementi considerati in sede di revisione dei trattamenti retributivi del Personale.



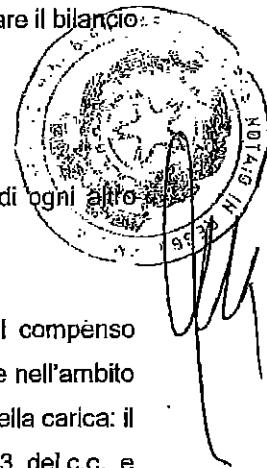
7 Remunerazione degli Amministratori 2022

7.1 Retribuzione Fissa Amministratori

Il CA è stato rinnovato dall'Assemblea degli Azionisti del 29.04.2021 per il triennio 2021-2023.

La stessa Assemblea ha determinato come segue la struttura dei compensi previsti per gli Amministratori:

- compenso fisso, a ciascun Amministratore ed in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, di euro 35.000,00, invariato rispetto ai precedenti esercizi, per l'esercizio 2021 ossia sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2021;
- corresponsione a ciascun Amministratore e sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2021, di un gettone di presenza di:
 - euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del CA;
 - euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato Esecutivo ("CE");
 - euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei Comitati Endoconsiliari e di ogni altro Comitato istituito dal CA;
- rimborso delle spese a piè di lista;
- fissazione in Euro 360.000,00 per ciascun esercizio del triennio 2021/2023, del compenso complessivo per la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito del CA e dei Comitati istituiti dallo stesso, in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica: il compenso complessivo è stato ripartito dal CA (su proposta del CR), ex art. 2389, c.3, del c.c., e quindi con il parere del CS, come da dettaglio di cui alla specifica tabella allegata al presente documento.

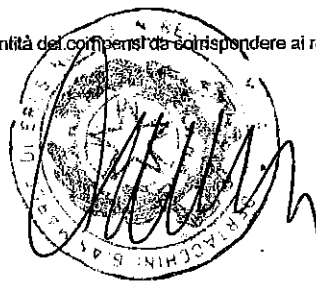


In occasione dell'Assemblea convocata per il 28.04.2022, la struttura e l'entità dei compensi vengono proposte in assoluta continuità rispetto a quanto sopra rappresentato per quanto attiene al compenso fisso, al meccanismo dei gettoni di presenza ed al rimborso delle spese a piè di lista, rimanendo fermo il compenso complessivo per la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche già determinato dall'Assemblea del 29.04.2021 per ciascun esercizio del triennio 2021/2023.

Con lo stesso meccanismo, eccezion fatta per il CR che esplica le proprie funzioni esclusivamente nei confronti degli Amministratori CREDEM, viene determinata la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito delle singole Società del Gruppo ⁽¹⁷⁾.

Gli Amministratori (fatta eccezione per gli Esecutivi - cfr. 6.2) non percepiscono compensi variabili.

¹⁷ CREDEM si esprime sulla composizione del CA delle Società del Gruppo e sull'entità dei compensi da corrispondere ai relativi membri.





Gli emolumenti corrisposti agli Amministratori non esecutivi non sono quindi collegati ai risultati economici conseguiti dal Gruppo CREDEM e gli stessi non partecipano pertanto ad alcun piano di incentivazione basato su strumenti finanziari.

Per quanto riguarda le altre Società del Gruppo, anche nel 2022 i compensi degli Amministratori per l'incarico (art. 2364, c.1, n. 3 c.c.) saranno determinati dall'Assemblea degli Azionisti in un importo fisso annuo, intendendosi per tale anche quello derivante da eventuali gettoni di presenza riconosciuti a fronte della loro partecipazione alle riunioni di CA e di altri Comitati eventualmente costituiti.

Per gli Amministratori non è previsto alcun trattamento di fine mandato.

7.2 Retribuzione Variabile Amministratori Esecutivi

Per quanto riguarda invece gli Amministratori esecutivi CREDEM (considerati come tali i membri del CE), la proposta di remunerazione per il 2022 prevede l'applicazione (oltre a quanto indicato nel paragrafo precedente a titolo di "compensi fissi") di un SISPRE che, come esaminato e valutato favorevolmente dal CA del 20.01.2022, su proposta del CR, replica i medesimi meccanismi previsti per il PPR della Capogruppo in continuità con le impostazioni dell'anno precedente. Più in particolare:

Gate di accesso

Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria del Gruppo, l'attivazione del SISPRE degli Amministratori esecutivi è collegata a:

- livello minimo di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo;
- livello massimo di NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo.

Determinazione del bonus

L'accesso al *bonus* si attiva al raggiungimento della soglia minima di un "Superindice" composto da:

- UAI Consolidato Rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali;
- RARORAC di Gruppo: indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF e
- Indicatore sintetico di sviluppo sostenibile di nuova introduzione e composto a sua volta da *item* pesati che rispecchiano la strategia del Gruppo sui temi ESG (i.e. Riduzione Emissioni CO₂, Finanza Sostenibile, Formazione ESG, Uguaglianza di Genere, Rispetto Piano Pluriennale su Rischi Ambientali e Climatici).



Sulla base del risultato raggiunto dal "Superindice" si prevede l'erogazione di un *bonus* individuale fino ad un massimo del 95% del compenso annuo previsto per la carica di Amministratore CREDEM.

Modalità di pagamento dei premi individuali (differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione ex post)

Il CA, con l'assistenza del CR, ha altresì delineato le modalità di pagamento dei *bonus*. Pertanto:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 49% pagato *cash*. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2023 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* sia su quelle differite;
- il 25% del *bonus up front* (04.2023) pagato in contanti, il 25% del *bonus up front* corrisposto in azioni gratuite con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni).

Fermo restando quanto sopra esposto, le singole quote differite già assegnate saranno soggette alle condizioni di *malus* e ai correttivi *ex post* (riferiti agli obiettivi dell'anno precedente il pagamento della rata) come di seguito descritto:

- azzeramento della rata: perdita consolidata di Gruppo, CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo sotto i minimi regolamentari (intendendosi a tal fine anche eventuali limiti indicati da BCE); RARORAC di Gruppo negativo, NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo sotto i limiti di *risk capacity*, revoca del mandato per giusta causa, rinuncia al mandato, ricezione dalle Autorità di vigilanza di sanzioni amministrative;
- riduzione al 50% della rata: UAI Consolidato o RARORAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo, CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo;
- applicazione di meccanismi di *claw back* in virtù dei quali è prevista la restituzione parziale o totale del premio netto ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del premio la Banca dovesse accertare comportamenti fraudolenti o caratterizzati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB e degli obblighi in materia di Politiche di Remunerazione.

Per tutti gli Amministratori del Gruppo infine, per quanto riguarda la politica di fine rapporto, nel 2022 non si rileva alcuna variazione rispetto a quanto previsto per il 2021 in termini di assenza di indennità, benefici non monetari e contratti di consulenza in caso di cessazione dell'incarico.



8 Remunerazione del Collegio Sindacale

8.1 Retribuzione Fissa

Il CS è stato rinnovato per il triennio 2019-2021 dall'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2019, che ha contestualmente deliberato la struttura dei compensi fissi per ciascun anno di permanenza nella carica. Nello specifico Euro 28.000 per ciascun Sindaco effettivo ed Euro 42.000 annui lordi per il Presidente del CS. Sono inoltre previsti, oltre ai rimborsi "a piè di lista", Euro 750 a titolo di "gettone di presenza" per la partecipazione ad ogni riunione del CS - sia ordinaria che nelle funzioni di Organismo di Vigilanza 231/2001 - ed a ciascuna riunione del CA, del CE nonché di ogni altro Comitato.

Gli emolumenti deliberati si sostanziano pertanto in importi fissi predeterminati, quindi non collegati ai risultati della Società, né basati su strumenti finanziari, erogati annualmente ed unicamente differenziati sulla scorta dell'incarico di Presidente o di Sindaco Effettivo.

Non sono previsti compensi variabili.

Per i componenti del CS non è previsto alcun trattamento di fine mandato.

In occasione dell'Assemblea convocata per il 28.04.2022, gli Azionisti saranno altresì chiamati ad assumere le deliberazioni concernenti la nomina del CS (e del relativo Presidente), che giunge a naturale scadenza. In occasione della citata nomina, l'Assemblea provvederà altresì a deliberare i compensi previsti a favore del Presidente e dei membri effettivi del CS, sulla scorta delle proposte che perverranno dai soggetti legittimati a farlo.



9 Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo 2022

9.1 Politica di Remunerazione

9.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE

Nel corso della seduta del 20.01.2022 il CA CREDEM, sentito il parere del CR, ha esaminato e valutato favorevolmente i meccanismi di SISPRE per il PPR del Gruppo riferiti al 2022.

La proposta di SISPRE è elaborata in coerenza con gli obiettivi definiti nell'ambito dei processi di pianificazione ed elaborazione del RAF. Tali obiettivi perseguono una strategia aziendale di crescita finalizzata alla creazione di valore nel tempo, in un contesto di prudente gestione del rischio e di solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo e tenuto conto della strategia sulla Sostenibilità.

Le caratteristiche del SISPRE 2022 destinato al PPR CREDEM si articolano come segue:

- *gate* di accesso;
- obiettivi di *performance* di Gruppo e determinazione del *bonus pool*;
- assegnazione premi individuali;
- modalità di pagamento dei premi individuali (clausole di *malus*, differimenti e aggiustamento *ex post*, quote in azioni e *claw back*);
- entità massima del *bonus*.

Gate di accesso

Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE del PPR di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e di NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo (indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo, i cui obiettivi sono determinati sulla base di quanto previsto dal RAF).

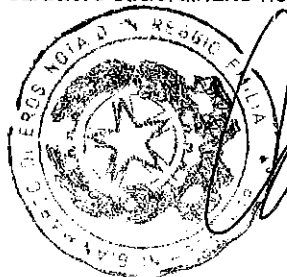
Obiettivi di performance di Gruppo e determinazione del bonus pool

Superati i *gate* di accesso, gli indicatori proposti per misurare la *performance* coprono sia ambiti di redditività e rischio/rendimento sia ambiti di crescita del *total business* (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA.

In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (*risk alignment ex ante*) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (*risk alignment ex post*).

Verificata l'apertura dei *gate*, il SISPRE del PPR si attiva al raggiungimento di una soglia minima di un "Superindice" composto da:

- UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali);





- RARORAC di Gruppo: indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF.

La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice" e degli obiettivi di crescita in termini di *total business*.

Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento).

Per il PPR delle altre Società, superati i medesimi *gate* di accesso di Gruppo già indicati per CREDEM, gli obiettivi sono legati alla redditività ed al rischio e sono specifici della Società medesima (cd. "Superindice"), con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo.

Definizione obiettivi

L'effettiva partecipazione del singolo ai premi è prevista sulla base del risultato della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced scorecard* tradotti nelle cd. "Schede KPI" (*key performance indicator*).

Le Schede KPI sono costruite secondo una logica che contempla, laddove opportuno, aspetti di aggiustamento per il rischio *ex ante* e aspetti di sostenibilità coerenti con l'ambito di responsabilità del singolo.

Le Schede KPI si prefiggono di tradurre la missione e la strategia di un'Impresa, di natura finanziaria e non, anche legata a tematiche ESG – *Environmental Social and Governance*.

Permettono di "guidare/valutare" la *performance* per misurarla e ottimizzarla attraverso l'assegnazione di obiettivi di breve periodo in una visione di lungo termine.

Nello specifico, gli obiettivi sono coerenti con l'area di responsabilità ed il livello decisionale dei singoli.

Per il DG e i membri della DC (nonché anche Dirigenti con Responsabilità Strategica) le Schede KPI sono articolate su 4 Aree:

- "Redditività" - rispecchia le strategie definite in ambito di pianificazione strategica e contiene indicatori quantitativi relativi all'incremento dei ricavi anche attraverso lo sviluppo di nuovi flussi di raccolta/impiego;
- "Rischi e Processi" - rispecchia la strategia di gestione dei rischi e gli *item* che alimentano la Scheda sono attinti da un *panel* di indicatori RAF definito dal Servizio ERISK e validato dal CCRSG (in base all'ambito di competenza di ciascun PPR, l'Area contiene indicatori che



misurano l'efficienza di processo, il rispetto dei livelli di servizio condivisi, la prudente gestione del rischio di competenza ed il rispetto delle normative interne ed esterne che governano lo svolgimento dei processi operativi);

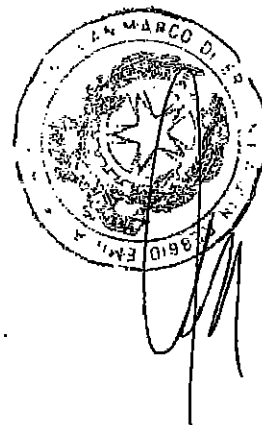
- "Gioco di Squadra" - contiene gli indicatori che misurano l'aderenza ai valori aziendali (cfr. *customer satisfaction*, valutazione comportamenti, indagine di clima etc.) e
- "Sostenibilità", di nuova introduzione, che rispecchia l'indirizzo ESG (*Environmental, Social and Governance*), in coerenza con le linee guida definite in tema di sostenibilità.

Le prime due Aree rispecchiano prevalentemente gli indirizzi di natura finanziaria.

Ciascuna Area è composta da uno o più indicatori, che complessivamente concorrono ciascuno in base al peso attribuito alla valutazione della *performance*.

Gli obiettivi del DG riflettono la strategia del Gruppo:

area KPI	KPI	peso %
Redditività	UAI Rettificato di Gruppo	30%
	Produzione <i>Total Business</i> (Gruppo)	15%
Rischi e Processi	<i>Total Capital ratio</i> regolamentare	10%
	<i>Common Equity Tier1</i> (ratio %)	10%
	Presidio Modello Organizzativo e di Governance Credembanca e Società del Gruppo	15%
Squadra	Indagine di Clima	10%
Sostenibilità	Indicatore sintetico di sviluppo sostenibile	10%



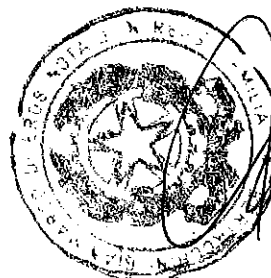
Superati i *gate* di Gruppo e definita l'entità del *bonus pool* complessivamente disponibile per il PPR, l'accesso al *bonus* avviene sulla base del raggiungimento complessivo della Scheda KPI.

Mancato Raggiungimento Obiettivi	Obiettivi Parzialmente Raggiunti	Sostanziale/Pieno Raggiungimento Obiettivi	Risultato al di sopra Obiettivi
< 70%	≥ 70% e < 85%	≥ 85% e < 105%	≥ 105%

L'ammontare del *bonus* è determinato dal CA, su proposta del CR.

Le Schede KPI del restante PPR si articolano su 3 Aree (Redditività, Rischi e Processi e Squadra), dove sono presenti *item* di profilo "ESG" laddove l'attività abbia impatto su temi di sostenibilità.

Gli *item* inseriti nelle Schede KPI hanno l'obiettivo di stimolare comportamenti coerenti i) con un concetto di finanza sostenibile e ii) con un appropriato approccio ai temi del clima e dell'ambiente





(rischio climatico e rischio ambientale) ⁽¹⁶⁾. Il tema della finanza sostenibile è stato alla base della creazione di una gamma di prodotti e servizi che riflette anche i criteri "ESG" e che può individuarsi fra l'altro nella persistenza dell'attività progettuale nell'Area *Wealth Management* per rafforzare il processo di investimento in ottica di sostenibilità e garantire nel contempo un maggior livello societario di *Corporate Social Responsibility*.

Tali azioni permettono di offrire alla clientela prodotti e servizi sempre più in linea con principi di sostenibilità.

In quanto rientranti nella Scheda KPI, questi indicatori concorrono alla *performance* ed alla definizione dell'eventuale *bonus*.

Assegnazione Premi Individuali

Una volta superati i cancelli di Gruppo e definita l'entità del *bonus pool* disponibile, l'ammontare del premio individuale per il PPR è determinato dal CA, su proposta del CR, in base a:

- risultato della prestazione individuale ("Scheda KPI");
- complessità gestionale del ruolo ricoperto;
- *curriculum* personale e andamento storico della *performance*.

Modalità di pagamento dei premi individuali (differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione *ex post*)

Il CA ha delineato le modalità di pagamento dei *bonus* seguendo la *clusterizzazione* del PPR (cfr. paragrafo 4.3):

- PPR "Apicale":
 - il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite ed il restante 49% pagato *cash*. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2023 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite;
 - il 25% del *bonus up front* (04.2023) pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi.
- "Altro" PPR:
 - il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 50% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 50% pagato *cash*. Tale *pay out* si applica sia alla

¹⁶ Si fa riferimento agli impegni assunti su base volontaria e del piano di sostenibilità pluriennale della DNF - Dichiarazione non Finanziaria pubblicata sul sito istituzionale.



- componente *up front* sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2023 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite;
- il 30% del *bonus up front* (04.2023) pagato in contanti, il 30% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 40% differito nei 4y successivi.

Qualora la componente variabile superi la soglia di rilevanza definita per l'anno (cfr. 5.3) sia per il PPR "Apicale" sia per l'"Altro" PPR:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 45% pagato *cash*. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2023 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite;
- il 20% del *bonus up front* (04.2023) pagato in contanti, il 20% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 60% differito nei 5y successivi.

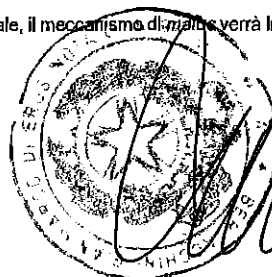
Per i *bonus* inferiori a Euro 50.000 e a 1/3 della Remunerazione Totale ⁽¹⁹⁾, viene applicato un principio di proporzionalità per semplificare i meccanismi di pagamento.

Le singole quote differite saranno soggette a condizioni di *malus* ⁽²⁰⁾ e aggiustamento al rischio *ex post*. In particolare le quote differite sono:

- non erogate in caso di:
 - risoluzione rapporto per iniziativa azienda prima del pagamento della rata;
 - dimissioni prima del pagamento della rata (salvo se finalizzate al conseguimento del trattamento di pensione);
 - ricezione di rilievi significativi da parte dell'Autorità di vigilanza, da Organi e/o Funzioni aziendali competenti di contestazione o comunicazione che rilevano lo svolgimento di una prestazione professionale contraria agli obblighi di buona fede e correttezza;
 - perdita consolidata di Gruppo o RARORAC di Gruppo negativo;
 - CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore ai minimi regolamentari;

¹⁹ Soglia di materialità definita dalla CRDV e confermato dalle Disposizioni Bdl.

²⁰ Per il PPR identificato dalle singole Società del Gruppo per effetto di analisi individuale, il meccanismo di *malus* verrà integrato/allineato con le previsioni regolamentari di settore, qualora prevalenti.





- NFSR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo sotto i limiti di *risk capacity*;
- ridotte al 50% in caso di:
 - UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali), o RARORAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo fissato;
 - CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo (fatto salvo operazioni straordinarie e/o variazioni normative).

E' inoltre confermata l'applicazione di meccanismi di *claw back* in virtù dei quali è prevista la restituzione parziale o totale del premio netto ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del premio la Banca dovesse accertare comportamenti fraudolenti o connotati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB, degli obblighi in materia di politiche di remunerazione e del divieto di non avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione.

Nella logica di evitare che la *misconduct* produca incentivi per il Personale e con la finalità di intervenire con tempestività in caso comportamenti contrari alle disposizioni regolamentari e al Codice Interno di Comportamento, CREDEM si è dotata di una procedura di "*Compliance Breach* di Gruppo".

Entità massima del *bonus*

Per quanto attiene infine il limite massimo annuo di incidenza della retribuzione variabile sul fisso si rimanda al paragrafo 6.2.



10 Remunerazione delle FAC 2022

Il perimetro delle FAC 2022 è definito come segue:

- responsabili delle FAC ("**Responsabili FAC**" ⁽²¹⁾):
 - Capo Servizio AUDIT - Responsabile della Funzione di Revisione Interna;
 - Capo Servizio COMPLY e *Compliance Officer*;
 - Capo Servizio ERISK e *Risk Officer*;
 - Capo Servizio Antiriciclaggio;
 - Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari;
- "Altro" Personale appartenente alle FAC sopra elencate ("**Altro Personale FAC**").



10.1 Politica di Remunerazione 2022

10.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE

Nel corso della seduta del 20.01.2022 il CA, sentito il parere del CR, ha esaminato e valutato favorevolmente i meccanismi di SISPRE 2022 per il Personale appartenente alle FAC.

La proposta, coerentemente alle previsioni regolamentari, conferma l'assenza di qualsiasi collegamento dei *bonus* a obiettivi di tipo economico e la verifica di adeguate situazioni di solidità patrimoniale e di liquidità.

Più in dettaglio, le caratteristiche del SISPRE 2022 sono le seguenti:

Condizioni di sostenibilità

In una logica di sostenibilità dei risultati e di mantenimento della solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo, il *plafond* si attiva in presenza:

- i. di adeguati livelli di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo,
- ii. di RARORAC di Gruppo superiore al 50% della soglia definita per l'anno positivo e
- iii. di Utile di Gruppo positivo.

Assegnazione premi individuali

L'effettiva partecipazione del singolo ai premi avviene sulla base della prestazione individuale misurata attraverso la cosiddetta "Scheda KPI", costruita con un repertorio di indicatori coerente con

²¹ Ai fini delle Politiche di Remunerazione è inserito nel perimetro delle FAC, oltre a quelle espressamente indicate nell'11° Agg. della Circ. Bdl n. 285/ del 12.12.2013 (Capo Servizio AUDIT, *Compliance Officer*, responsabile Funzione Antiriciclaggio, *Risk Officer*), anche il Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari, altresì qualificato fra i Dirigenti con Responsabilità Strategiche ai sensi del Regolamento CONSOB in materia di Operazioni con Parti Correlate.





le mansioni svolte, definite nei rispettivi regolamenti di Funzione, senza alcun legame diretto con i risultati dei settori aziendali soggetti al suo controllo.

Entità massima del *bonus*, differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione *ex post*

Per quanto attiene al limite massimo annuo di incidenza della componente variabile su quella fissa, la soglia definita è quella normativamente stabilita in $0,33x$ RAL alla data di assegnazione del *bonus*. Per quanto riguarda l'erogazione del premio complessivo, anche per i Responsabili FAC sono previsti adeguati meccanismi di differimento e allineamento al rischio *ex post*.

Le modalità di pagamento dei *bonus* e i meccanismi di *malus* e *claw back* sono le stesse già illustrate per l' "Altro" PPR e a quelle si rimanda (cfr. 9.1.1).

Per l'Altro Personale FAC (non appartenente alla categoria del PPR) il limite massimo di incidenza della remunerazione variabile su quella fissa è definita in $0,40x$ RAL.



11 Remunerazione dei Dipendenti

Per quanto riguarda la restante parte del Personale dipendente - diverso dal PPR e dalle FAC -, si descrivono le modalità di utilizzo degli strumenti tipici della Politica di Remunerazione 2022.

11.1 Identificazione dei soggetti rilevanti e degli intermediari del credito

Le Disposizioni sulla Trasparenza richiedono di integrare le politiche e le prassi di remunerazione degli intermediari con specifico riferimento alla remunerazione del Personale e dei soggetti addetti alla rete di vendita.

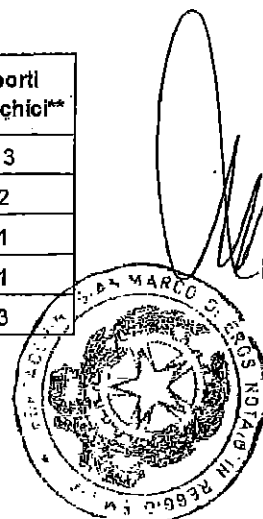
Si precisa che a queste categorie trovano applicazione i principi, la *mission* e i valori della Politica di Remunerazione, pertanto la remunerazione è ispirata ai principi di diligenza, trasparenza e correttezza dei rapporti con la clientela, contenimento dei rischi legali e reputazionali, tutela e fidelizzazione della clientela (cfr. 11.2 e 12).

Per dare attuazione alle Disposizioni sulla Trasparenza si riporta una sintesi delle risultanze dell'attività di identificazione dei "soggetti rilevanti" ⁽²²⁾ e degli intermediari del credito ⁽²³⁾:

	Soggetti Rilevanti*			Rapporti Gerarchici**
	Reti Commerciali	Consulenti/Agenti	Mediatori Creditizi	
CREDEM	3.371	526	68	13
BEURO	103	322	-	2
Credemfactor	33	-	44	1
Credemleasing	46	-	51	1
AVVERA	20	683	5	3

* Soggetti Rilevanti: soggetti che offrono prodotti ai clienti interagendo con quest'ultimi

** Rapporti Gerarchici: soggetti a cui i "Rilevanti" rispondono in via gerarchica



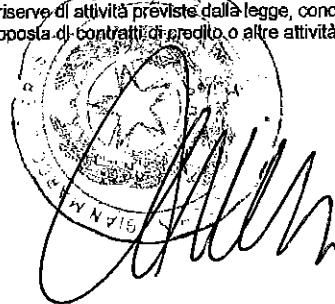
11.2 Politica di Remunerazione

11.2.1 RETRIBUZIONE VARIABILE

Nel corso della seduta del 20.01.2022 il CA, sentito il parere del CR, ha esaminato e valutato favorevolmente i meccanismi di SISPRE per l'"Altro" Personale dipendente CREDEM (diverso dal PPR).

²² Disposizioni sulla Trasparenza, Sez. XI p.2 quater: "Soggetti Rilevanti", il personale dell'intermediario che offre prodotti ai clienti, interagendo, con quest'ultimi, nonché coloro a cui questo personale risponde in via gerarchica"

²³ Disposizioni sulla Trasparenza, Sez. VII, p.2: "Intermediario del credito", l'agente in attività finanziaria, il mediatore creditizio nonché il soggetto, diverso dal finanziatore, che nell'esercizio della propria attività commerciale o professionale, a fronte di un compenso in denaro o di altro vantaggio economico oggetto di patuizione e nel rispetto delle riserve di attività previste dalla legge, conclude contratti di credito per conto del finanziatore ovvero svolge attività di presentazione o proposta di contratti di credito o altre attività preparatorie in vista della conclusione di tali contratti".





La proposta di SISPRE 2022 è stata elaborata in coerenza con gli obiettivi definiti nell'ambito dei processi di pianificazione, che perseguono una strategia aziendale di crescita finalizzata alla creazione di valore nel tempo in un contesto di prudente gestione del rischio e di solidità patrimoniale e finanziaria della Banca.

Le caratteristiche del SISPRE 2022 destinato all'"Altro" Personale dipendente CREDEM si articolano come segue:

- *gate* di accesso;
- obiettivi di *performance* CREDEM e determinazione del *bonus pool*;
- assegnazione premi individuali, modalità di pagamento ed entità massima del *bonus*.

Gate di accesso

Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE dell'"Altro" Personale di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e di NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo (indicatori che *monitorano* l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo).

Obiettivi di *performance* e determinazione del *bonus pool*

Superati i *gate* di accesso, gli indicatori proposti per misurare la *performance* coprono sia gli ambiti di redditività e rischio/rendimento, sia gli ambiti di crescita del *total business* (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA.

In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale l'accesso al SISPRE.

Verificata l'apertura dei *gate*, il SISPRE e conseguentemente l'accesso al relativo *bonus pool*, si attivano al raggiungimento di una soglia minima di un "Superindice" composto da:

- UAI CREDEM (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali) e
- RARORAC CREDEM, indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF.

La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice" e del raggiungimento degli obiettivi di crescita in termini di *total business*.



Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento).

Per il Personale delle altre Società, superati i medesimi *gate* di accesso di Gruppo indicati per CREDEM, gli obiettivi sono legati alla redditività e al rischio e sono specifici della Società medesima (con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo).

Assegnazione premi individuali, modalità di pagamento, entità massima del *bonus* e meccanismi di correzione *ex post*

La coerenza tra le strategie aziendali e gli obiettivi individuali è realizzata con un sistema di KPI, attraverso il quale i *target* complessivi vengono distribuiti "a cascata" su tutta la struttura organizzativa centrale e di rete fino a livello di singolo Dipendente.

Oltre ad obiettivi legati ai risultati di *business*, coerentemente alle mansioni svolte, sono contemplati obiettivi qualitativi di efficienza, presidio dei rischi (in particolare di prudente gestione del rischio per il Personale dell'Area Crediti), correttezza nello svolgimento dei processi aziendali, corretta e trasparente gestione della relazione con la clientela quali "*customer satisfaction*", reclami ecc. (in particolare per il Personale addetto all'area dei reclami).

L'effettiva partecipazione del singolo ai premi avviene dunque sulla base del risultato finale della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced score card* tradotti nelle cd. "Schede KPI", tenuto conto della complessità del ruolo ricoperto, del *curriculum* personale e dell'andamento storico della *performance*.

Per i soli ruoli commerciali, a fianco del *bonus* erogato con le modalità sopra descritte, anche per il 2022 è affiancato un meccanismo individuale di incentivazione di tipo MBO - *Management By Objective*, collegato alla capacità di attrarre nuovi clienti effettivi e masse (raccolta e impieghi), coerente al modello di servizio applicato dalle diverse figure di rete, tenuto conto della redditività del punto vendita. Gli obiettivi sui quali è determinato il premio non sono mai riferiti a singoli prodotti bancari o d'investimento, ma solo a macro aggregati, assicurando un contesto favorevole ad una relazione esclusivamente improntata al miglior interesse del cliente. L'effettiva assegnazione del premio avviene al termine dell'anno di riferimento, solo dopo aver verificato che non si siano manifestate anomalie nei processi operativi e nelle relazioni con la clientela che, quando significative, portano all'esclusione dal premio.

In ogni caso l'erogazione della componente variabile al singolo può avvenire esclusivamente in costanza di rapporto, in assenza di contestazioni, sanzioni disciplinari o rilievi ispettivi connessi con





la violazione degli obblighi di buona fede e correttezza dei comportamenti (assenza di "*Compliance Breach*").

Il premio è pagato in unica soluzione ad aprile, fatta eccezione per i *Private Banker*, l'erogazione ai quali è soggetta per il 40% a differimento di 2y se il premio supera la soglia di materialità deliberata *ad hoc* per la categoria.

Per quanto attiene al limite massimo annuo di incidenza delle componenti variabili sul fisso (*bonus* e altre forme di incentivazione eventuali), la soglia è fissata in 1x RAL per i Dirigenti e per l'"Altro" Personale e a 2x RAL per alcuni *cluster* di popolazione aziendale (cfr. 6.2): coordinatori delle Reti *Private* e di CF, Persone inquadrare nell'Area *Private Banking* Gruppo e Persone inquadrare nella "filiera" *Wealth Management* (gestori e funzioni commerciali). I limiti sono validi sia per i Dipendenti CREDEM sia per quelli delle altre Società del Gruppo.

Si applica altresì il meccanismo di *claw back*.

12 Remunerazione Collaboratori

Il Gruppo CREDEM si avvale di collaboratori non legati da rapporto di lavoro subordinato. Tra questi assumono particolare rilievo i CF e gli AF/Agenzie in Attività Finanziaria abilitati all'offerta fuori sede. Il Gruppo si avvale anche della collaborazione di mediatori creditizi, ossia soggetti che mettono in relazione, anche attraverso attività di consulenza, banche o intermediari finanziari con la potenziale clientela per la concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma.

Per quanto riguarda i CF, il reclutamento di questi soggetti avviene in CREDEM e in BEURO; per gli AF anche specializzati in finanziamenti mediante cessione del quinto dello stipendio/pensione, delegazione di pagamento e prestiti personali il reclutamento avviene in AVVERA ⁽²⁴⁾. Tale reclutamento è finalizzato a favorire lo sviluppo dell'attività e del *business* in modo integrato con le altre reti del Gruppo.

Accordi con mediatori creditizi sono presenti in CREDEM, AVVERA, Credemleasing e Credemfactor.

12.1 Remunerazione CF, AF e Collaboratori

Quanto all'articolazione della remunerazione, coerentemente alle Disposizioni, si distingue tra una componente "ricorrente" (fissa) e una componente "non ricorrente" (variabile). La prima, cioè la parte più stabile e ordinaria della remunerazione, è riferita all'operatività tipica del CF/AF. Essa si fonda sugli elementi caratteristici del contratto di agenzia, dove si prevede una remunerazione basata su provvigioni che rappresentano il corrispettivo naturale dell'attività consulenziale (cd. "compensi tabellari", cioè provvigioni legate alla conclusione dell'affare per effetto dell'intervento del CF/AF). La seconda ha invece una valenza incentivante, poiché condizionata ad esempio al raggiungimento di specifici risultati quali l'incremento dei volumi di raccolta netta.

Si precisa che i mediatori creditizi percepiscono invece un importo per ogni segnalazione di operazione, compenso configurabile come "ricorrente". I rapporti sono regolati da contratti che definiscono l'entità del compenso che i mediatori percepiscono e non sono previsti obiettivi quantitativi tali da prevedere incentivazioni *ad hoc*.

Le diverse forme di compenso previste sono state oggetto di esame da parte delle Funzioni aziendali competenti per una corretta qualificazione tra "ricorrente" e "non ricorrente".

Per quanto riguarda la componente "non ricorrente" si citano a titolo di esempio alcuni meccanismi incentivanti adottati nel Gruppo a favore delle reti in discussione:

- sistemi di incentivo a breve termine che premiano lo sviluppo degli affari (*bonus*);

²⁴ AVVERA origina dalla trasformazione di Creacasa (già Controllata CREDEM) a seguito dell'ottenimento delle autorizzazioni di Bdl per l'iscrizione all'Albo ex art. 106 TUB per l'esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti nei confronti del pubblico. AVVERA ha acquisito la rete degli agenti specializzati nella cessione del quinto dello stipendio, prima inordinata in CREDEM.



- sistemi incentivanti a medio termine che hanno lo scopo di fidelizzare e consolidare nel tempo il rapporto con i CF.

I sistemi di remunerazione e incentivazione del Personale sono disegnati in modo tale da favorire il rispetto del complesso delle disposizioni di Legge e regolamentari applicabili. La costruzione di sistemi di natura incentivante rientra nell'ambito del più ampio processo di pianificazione e *budgeting* del Gruppo e delle Reti in particolare, assicurando solidità e coerenza nell'individuazione degli obiettivi assegnati. Gli stessi obiettivi sono elaborati in maniera da evitare situazioni confliggenti con il perseguimento del miglior interesse, della tutela e della fidelizzazione della clientela. Inoltre devono prevedere il contenimento dei rischi legali e reputazionali ed il rispetto delle disposizioni di autodisciplina eventualmente applicabili. Coerentemente a quanto previsto dalle Disposizioni, sono previsti una serie di vincoli di accesso al SISPRE (condizioni *ex ante*) e *claw back* (condizioni *ex post*) per assicurare la sostenibilità dei risultati e una condotta sempre orientata alla correttezza della relazione, mitigando nel contempo il rischio legale e reputazionale (salvaguardando, di conseguenza, la stabilità del Gruppo). I meccanismi utilizzati nell'ambito delle diverse tipologie di SISPRE e applicati secondo un principio di proporzionalità, sono:

- le condizioni di accesso legate alla redditività del canale, dell'intermediario o del Gruppo e/o al livello di redditività *risk adjusted*, patrimonializzazione e liquidità del Gruppo stesso;
- la previsione di indicatori qualitativi nell'ambito degli obiettivi che consentono l'accesso ai SISPRE (quali ad esempio "arretrato ordini" e assenza o numero reclami);
- l'esclusione dall'erogazione dei premi nel caso di cessazione del rapporto di agenzia;
- l'esclusione dall'erogazione dei premi nei casi di provvedimenti cautelativi e sanzionatori da parte di Autorità di vigilanza e/o gravi rilievi ispettivi;
- esclusione o eventuale restituzione del premio (*claw back*) qualora siano accertati, anche in via giudiziale, comportamenti fraudolenti e improntati alla malafede da parte del CF/AF nell'ambito dello svolgimento degli incarichi conferiti.

Anche la remunerazione dei CF/AF è soggetta alla regola dell'adeguato bilanciamento tra la componente variabile (non ricorrente) e la componente fissa (ricorrente) che è fissato *ex ante* nel rapporto di 1:1 anche qualora il CF/AF appartenga alla categoria del PPR (cfr. 6.2). Inoltre al PPR si applicano tutte le regole previste per la remunerazione variabile dell'"Altro" PPR, con specifico riferimento alle modalità di pagamento e applicazione di correttivi *ex post* (cfr. 9.1.1).

13 Criteri per la determinazione dei compensi da accordare in caso di fine rapporto

In linea generale non sono previsti compensi aggiuntivi né benefici pensionistici discrezionali individuali per la conclusione anticipata del rapporto di lavoro o per la cessazione anticipata della carica.

Rientrano nell'ambito delle previsioni sugli importi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata della carica e sono considerati compensi aggiuntivi ("golden parachute"), i seguenti componenti:

- i PNC stipulati all'atto della cessazione della carica o del rapporto;
- gli importi frutto di accordi tra Banca e Personale per la composizione di controversie attuali o potenziali (i.e. conciliazione) e
- le indennità di mancato preavviso per la parte eccedente quanto stabilito dal CCNL.

Sono invece esclusi:

- gli importi definiti da un terzo (giudice o arbitro);
- il TFR - Trattamento di Fine Rapporto e
- le indennità di mancato preavviso qualora contenute nei limiti previsti dal CCNL.

L'importo dei compensi aggiuntivi viene definito nella misura massima di 29 mensilità di retribuzione globale di fatto, con un limite di Euro 2.280.000.

I "golden parachute" sono inclusi nel calcolo del limite al rapporto variabile/fisso relativo all'ultimo anno di rapporto di lavoro o permanenza in carica, con l'eccezione degli importi pattuiti e riconosciuti:

- i. in base a un PNC, fino al limite di un'annualità di remunerazione fissa per ogni anno di valenza del patto;
- ii. nell'ambito di un accordo tra la Banca e il Personale per la composizione di una controversia attuale o potenziale, in qualunque sede venga raggiunto, se calcolati sulla base della seguente formula:

$$[1 \text{ annualità di Retribuzione Globale di Fatto}] \times [\text{Fattore Correttivo}]$$

Il "Fattore Correttivo" può variare da "0" a "2,5", in funzione di dati storici e/o fatti oggettivi misurati attraverso l'impatto dei seguenti criteri:

performance individuali

anzianità aziendale
rischi;
comportamenti
impatti sociali (carichi familiari ed età)
possesso requisiti pensionistici
assunzione di impegni non <i>standard</i> /aggiuntivi (ad es. riservatezza, non concorrenza)
interesse aziendale

I criteri per la definizione di tali compensi sono fondati sul principio della loro correlazione alla *performance* realizzata nel tempo e ai rischi assunti dalla Persona e dalla Banca.

Eventuali compensi aggiuntivi dovranno pertanto essere in linea con le strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio, di solidità patrimoniale e liquidità della Banca nonché tenere conto dei comportamenti individuali; essi saranno corrisposti nelle forme tecniche e con le qualificazioni giuridiche che consentano l'ottimizzazione dei costi ed il perseguimento degli obiettivi aziendali.

Essi sono soggetti alle regole di *claw back* definite nella Politica di Remunerazione per l'anno di riferimento.

In caso siano definiti relativamente al PPR, i compensi aggiuntivi sono soggetti ai meccanismi di pagamento differito e al *mix* contanti e azioni con gli stessi schemi previsti per la corresponsione della retribuzione variabile al PPR deliberati per l'anno di riferimento e per la categoria di appartenenza e alle correlate clausole di *malus*.

Coerentemente con il quadro regolamentare, le suddette regole non si applicano agli importi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione dalla carica sia del PPR sia dell'Altro Personale nell'ambito di operazioni straordinarie (es. fusioni) o processi di ristrutturazione aziendale, purché rispettino congiuntamente le seguenti condizioni:

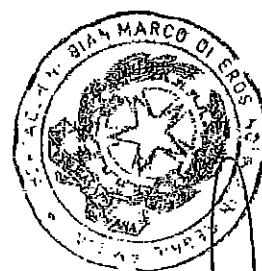
- i. rispondono esclusivamente a logiche di contenimento dei costi aziendali e razionalizzazione della compagine del Personale;
- ii. sono di ammontare non superiore a Euro 100.000;
- iii. prevedono meccanismi di *claw back*, che coprono almeno i casi di comportamenti fraudolenti o di colpa grave a danno della Banca.

Parimenti, derogano alle suddette previsioni gli importi erogati a titolo di incentivo all'esodo che:

- rispondono a logiche di contenimento dei costi aziendali e di razionalizzazione della compagine del Personale;



- sono finalizzati al conseguimento del diritto al trattamento pensionistico previsto dalla normativa tempo per tempo vigente con particolare riferimento al versamento dei contributi ed alle eventuali misure di sostegno al reddito;
- non producono effetti distorsivi *ex ante* sui comportamenti del Personale.





14 Benefit

Il Gruppo offre oltre a quanto previsto dalla Legge e dai Contratti Collettivi Nazionali e Aziendali di Lavoro, i seguenti benefici addizionali:

- prestiti e mutui a tassi agevolati per tutti i Dipendenti;
- autovettura aziendale ad uso promiscuo per determinate figure *manageriali*;
- specifica forma di assistenza sanitaria per i membri della DC CREDEM, i Capi Servizio e i responsabili di *Business Unit*.

Non esiste alcuna forma pensionistica e previdenziale discrezionale.



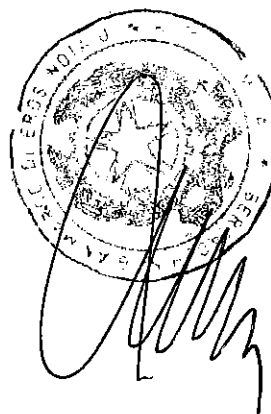
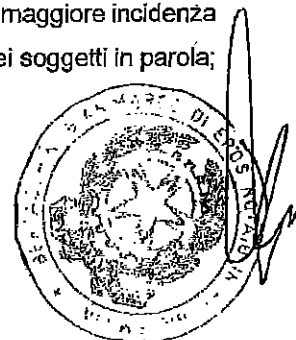
15 Conclusioni

La Politica di Remunerazione di Gruppo è allineata agli obiettivi e ai valori aziendali, alle strategie di lungo periodo ed alle politiche di prudente gestione del rischio.

Le scelte effettuate in merito alla politica di incentivazione per il 2022 sono in linea con i contenuti delle Disposizioni.

Ciascuno degli elementi della Politica di Remunerazione destinato alle diverse fasce di popolazione (PPR, FAC e "Altro" Personale) ha una precisa finalità e riconosce specifiche aree di risultato:

- retribuzione fissa: responsabilità, importanza del ruolo, competenza e fidelizzazione;
- retribuzione variabile: obiettivi di lungo periodo, sostenibili in termini di adeguatezza patrimoniale e livello di rischio e coerenti con una strategia di creazione di valore nel lungo periodo. In sintesi si ritiene che la remunerazione variabile:
 - sia opportunamente parametrata ad indicatori di *performance*, tenuto conto dei rischi, del capitale e della liquidità atti a fronteggiarli e dei relativi costi;
 - sia simmetrica ai risultati effettivamente conseguiti, fino ad azzerarsi in caso di risultati significativamente inferiori alle previsioni;
 - presenti un corretto bilanciamento rispetto alla componente fissa, con una maggiore incidenza per il PPR in relazione all'importanza del ruolo e della criticità aziendale dei soggetti in parola;
 - sia differita per una congrua parte con riferimento al PPR.





Sezione II: Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2021

16 Attuazione delle Politiche di Remunerazione 2021

Le Politiche di Remunerazione di Gruppo 2021 definite dal CA e approvate dall'Assemblea degli Azionisti del 29.04.2021 sono pubblicate sul sito web CREDEM, cui si rimanda.

Le Società Controllate del Gruppo hanno recepito le Politiche, fermi gli opportuni adeguamenti alle eventuali disposizioni di settore (Regolamento Banca d'Italia, IVASS), sottoponendole ai rispettivi competenti Organi Sociali.

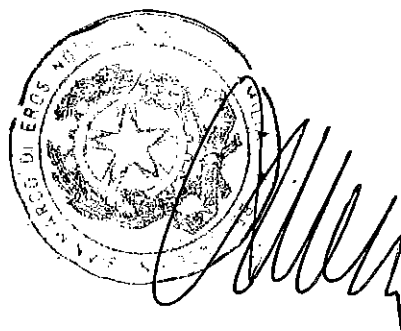
Il 2021 è da considerarsi un altro anno di natura straordinaria, condizionato dall'evento pandemico COVID-19 che ha avuto impatti nello scenario economico/finanziario e sociale.

Sono proseguite e si sono sviluppate a livello di Gruppo le attività di *Welfare* non solo attraverso lo *smart working* ma anche con azioni dedicate volte a supportare le Persone nell'affrontare gli effetti della pandemia.

Tutto il Gruppo ha conseguito significativi risultati grazie all'impegno eccezionale profuso da tutte le sue Persone ed alla forte flessibilità e reattività alle esigenze, fattori che hanno consentito di attivare sin da subito tutti gli strumenti indicati dalle iniziative governative, in termini di operatività e di sicurezza.

La tutela delle Persone e la vicinanza ai clienti continuano ad essere elementi fondamentali per il raggiungimento degli obiettivi anche per il 2021.

Nella presente Sezione si riporta l'attuazione delle Politiche 2021 anche attraverso la *disclosure* richiesta dall'art. 450 CRR ⁽²⁵⁾ e gli schemi quantitativi previsti dal Regolamento Emittenti – All.3.



²⁵ Tabelle quali-quantitativi indicati nell'art 17 Informativa sulla politica di remunerazione del Regolamento Delegato EU 837/2021, (allegato XXXIII: tabelle EU REMA, EU REM1, EU REM2, EU REM3, EU REM4 ed EU REM5).



17 Risultati Gruppo 2021

Il Gruppo ha raggiunto importanti risultati nonostante un contesto economico finanziario ancora complesso per il perdurare degli effetti della pandemia COVID-19.

A 07.2022 è stata perfezionata l'acquisizione di Cassa di Risparmio di Cento ("CARICENTO").

I risultati 2021 hanno confermato la solidità patrimoniale, qualità dell'attivo e ottimi risultati raggiunti:

- CET1 *ratio* calcolato su Credemholding (perimetro di vigilanza) 13,7% rispetto a 7,56% assegnato da BCE (SREP) ⁽²⁶⁾;
- Tier 1 *capital ratio* 14,03% (requisito vigilanza 9,25%);
- Total *capital ratio* 15,83% (requisito vigilanza 11,5%).

Bassa l'incidenza dei crediti problematici *Gross NPL Ratio*²⁷ a 2,43% rispetto al 3,59% medio delle banche italiane ⁽²⁸⁾.

L'Utile Ante Imposte Consolidato EmIn. 466,2, in incremento dell'84,6% rispetto al 2020 e Utile Netto Consolidato EmIn. 352,4, in crescita del 74,8% rispetto al 2020 ed influenzato positivamente dalla contabilizzazione degli effetti della fusione per incorporazione di CAella Cassa di Risparmio di Cento (*badwill*).

In crescita gli impieghi i prestiti (+13,2% rispetto al 2020), i mutui casa alle famiglie (+1,2% rispetto al 2020).

Raccolta complessiva da clientela in progresso del 14,3% yoy in particolare, la raccolta gestita +18% yoy e la raccolta assicurativa +11% yoy.

I nuovi clienti acquisiti nel 2021 sono stati oltre 140.000, anche per l'acquisizione di CARICENTO raggiungendo un totale di circa 1,3 milioni.

Inoltre in tema di sostenibilità è stato creato un Comitato di Sostenibilità dell'Area *Wealth Management* (cui partecipano le Società del Gruppo attive nell'ambito del risparmio gestito) che, in coordinamento con il Comitato Sostenibilità di Gruppo, ha l'obiettivo di stimolare investimenti in ambito ambientale e sociale.

Sottoscritti i principi per gli investimenti responsabili delle Nazioni Unite (*Principle for Responsible Investments* ⁽²⁹⁾); sostituite oltre 370.000 carte di pagamento con carte in plastica riciclata stampate

²⁶ Nell'ambito dell'annuale esercizio SREP, BCE ha mantenuto anche per il 2022 il requisito *Pillar 2* (P2R) all'1% confermando il CET1 *Ratio* di Vigilanza al 7,56% (tra i più bassi tra le banche italiane vigilate BCE).

²⁷ Calcolato come rapporto tra totale impieghi problematici e crediti lordi alla clientela.

²⁸ Fonte: *Supervisory Banking Statistics - Third Quarter 2021*

²⁹ *Principles for Responsible Investment* (PRI) sono stati lanciati dalle UN nel 2006 con l'intento di favorire la diffusione dell'investimento sostenibile e responsabile tra gli investitori istituzionali; l'adesione al PRI comporta il rispetto e l'applicazione dei seguenti principi:

- incorporare parametri ambientali, sociali e di governance (ESG) nell'analisi finanziaria e nei processi di decisione riguardanti gli investimenti;
- essere azionisti attivi e incorporare parametri ESG nelle politiche e pratiche di azionariato;
- esigere la rendicontazione su parametri ESG da parte delle aziende oggetto di investimento;

con inchiostro ecologico; in corso il progetto per l'azzeramento delle emissioni di anidride carbonica (*carbon neutrality*) entro il 2025.

18 Comitato Remunerazioni

La pandemia COVID-19 e le conseguenti disposizioni nazionali per la sicurezza delle Persone hanno imposto di continuare a mantenere le modalità di svolgimento delle riunioni *online*, attraverso l'utilizzo di una piattaforma informatica dedicata.

Questo ha consentito il regolare svolgimento delle attività programmate e la partecipazione dei membri del CR e degli invitati nelle sedi di elezione di ciascuno, in assoluta sicurezza.

Nel corso del 2021, il CR si è riunito n. 8 volte. Tutti i partecipanti sono stati opportunamente riconosciuti e accreditati dal Presidente, come fedelmente riportato nelle verbalizzazioni dei lavori.

Nessun assente alle riunioni, alle quali ha sempre presenziato il Presidente del CS.

Il CR ha discusso le seguenti tematiche:

- attestazione dei risultati per l'attivazione dei SISPRE 2020 CREDEM e delle Società "Rilevanti" del Gruppo ed esame delle proposte di premi per il PPR ed i Responsabili FAC;
- esame della Relazione sulla Politica di Remunerazione di Gruppo 2021 da sottoporre al CA ed alla successiva Assemblea degli Azionisti e definizione delle modalità di pagamento del *bonus* del PPR;
- esame del Documento Informativo relativo ai piani di compensi basati su strumenti finanziari (ai sensi del TUF e del Regolamento Emittenti);
- esame della proposta di innalzamento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa per alcune categorie di Personale appartenente alla Società del Gruppo CPE – *Credem Private Equity* (Area *Wealth Management*);
- *benchmarking* retributivo relativo al PPR;
- provvedimenti a favore del PPR di Gruppo;
- valutazione dei SISPRE 2021 destinati alle reti di CF e AF;
- verifica del processo di identificazione del Perimetro PPR del Gruppo nel continuo, con aggiornamenti in funzione del *turn over* del Personale e delle variazioni organizzative;
- a seguito del rinnovo del CA si è pronunciato in merito ai compensi da corrispondere ai componenti del CA e del CE, tenendo conto di quanto deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 29.04.2021.

-
- promuovere l'accettazione e implementazione dei Principi nell'industria finanziaria;
 - collaborare per migliorare l'applicazione dei Principi;
 - rendicontare periodicamente sulle attività e progressi compiuti nell'applicazione dei Principi.





19 Identificazione del PPR 2021

In coerenza ed applicazione della metodologia che istruisce il processo di identificazione del PPR (cfr. 4.1), nel corso del 2021 sono stati eseguiti aggiornamenti del Perimetro PPR 2021 successivamente all'Assemblea del 29.04.2021.

Con riferimento ai "Criteri Quantitativi" RTS EBA si è proceduto all'inoltro della richiesta di preventiva autorizzazione all'esclusione dal Perimetro PPR per n. 16 nominativi.

Accolta da BCE.

Il Perimetro è stato costantemente oggetto di *monitoraggio* nel corso dell'esercizio, per valutare gli impatti delle variazioni organizzative e del *turn over* di Personale.

Il Perimetro PPR di Gruppo a 12.2021 si compone di n. 50 Persone, di cui n. 1 identificato per i "Criteri Quantitativi" RTS EBA.

A queste occorre aggiungere i membri dei CA delle Società "Rilevanti" del Gruppo.



20 Remunerazione degli Amministratori

20.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2021

Nell'esercizio 2021 la Politica di Remunerazione degli Amministratori, approvata dall'Assemblea degli Azionisti del 29.04.2021, si è articolata sui seguenti elementi:

- compensi stabiliti dall'Assemblea degli Azionisti per l'incarico di Amministratore e per la partecipazione alle riunioni collegiali del CA e del CE (art. 2364, c.1, n. 3 e art. 2389, c.1, c.c.);
- gettoni di presenza per la partecipazione ai Comitati (art. 2389, c.1, c.c.);
- compensi stabiliti dal CA, su proposta del CR, per particolari cariche conferite agli Amministratori (art. 2389, c.3, c.c.);
- compensi variabili stabiliti dal CA, su proposta del CR, destinati agli Amministratori esecutivi.

Per quanto riguarda CREDEM, il compenso corrisposto agli Amministratori di cui ai primi 2 punti è costituito da un importo fisso e da un gettone per la presenza alle singole riunioni del relativo Organo collegiale, determinato, conformemente alle previsioni di Legge, dall'Assemblea degli Azionisti.

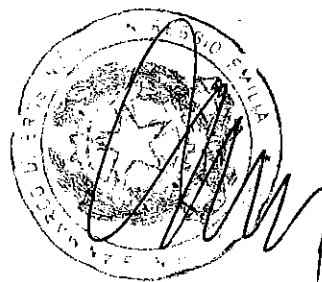
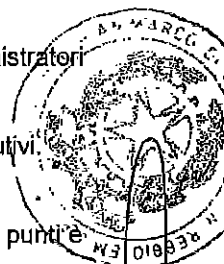
Il compenso corrisposto agli Amministratori investiti di particolari cariche è stato stabilito dal CA, anche sulla base di quanto contemplato dalla normativa, con il parere del CS, tenendo conto dell'impegno concretamente richiesto a ciascuno di essi in relazione al ruolo svolto nell'ambito delle strutture di *governance* (es. incarico di Presidente o membro di Comitati Endoconsiliari).

Oltre agli Amministratori partecipanti al CE, rivestono particolari cariche nell'ambito del CA: i) il Presidente del CA stesso, che in ogni caso non esercita mai funzioni esecutive; ii) i Vice Presidenti del CA; iii) gli Amministratori partecipanti ai Comitati Endoconsiliari (Comitato Nomine di Gruppo, CR, CORSG e Comitato Amministratori Indipendenti).

A favore del Presidente e dei Vice Presidenti del CA è stata inoltre stipulata una polizza di assicurazione contro gli infortuni e in generale una copertura assicurativa "D&O" per i membri CA e CS.

Per gli Amministratori esecutivi la componente variabile relativa al 2021 si è attivata, essendo stati superati i) i gate di accesso (CET1 - *Common Equity Tier1* e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo) e ii) gli obiettivi di reddito e rischio/rendimento definiti (UAI Consolidato Rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario e RARORAC di Gruppo).

Sulla base del risultato raggiunto è stato assegnato un premio individuale pari al 60% del compenso annuo previsto per la carica di Amministratore CREDEM.





Le modalità di pagamento dei premi individuali assegnati agli Amministratori esecutivi sono così articolate:

- il *pay out* ⁽³⁰⁾ prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 49% pagato in contanti. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front*, sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2022 che ha accordato il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sulla quota *up front* e sulle differite;
- il 25% del *bonus up front* (12.2022) pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni gratuite con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni);
- le quote differite (contanti e azioni) sono soggette a condizioni di aggiustamento al rischio *ex post*, riferite agli obiettivi dell'anno precedente al pagamento della rata e a meccanismi di *malus* e *claw back*.

I compensi singolarmente percepiti da ciascun componente del CA per l'anno 2021 sono riportati nella Tabella 1 "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategica e all'Altro' PPR", fornita in allegato.

Per quanto riguarda le Società del Gruppo, i compensi degli Amministratori per l'incarico (art. 2364, c.1, n. 3 c.c.) sono stati determinati dall'Assemblea degli Azionisti in un importo fisso annuo.

I CA delle singole Società del Gruppo ⁽³¹⁾ hanno stabilito la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche (art. 2389, c.3 c.c.), sentito il parere del CS.

Non sono stati stipulati accordi che prevedono indennità in caso di dimissioni o revoca senza giusta causa o se il rapporto cessa a seguito di OPA - Offerta Pubblica di Acquisto, né esistono accordi che prevedono l'assegnazione o il mantenimento di benefici non monetari a favore dei soggetti che hanno cessato il loro incarico. Non sono stati stipulati con gli Amministratori contratti di consulenza per un periodo successivo alla cessazione del rapporto. Non esistono accordi con gli Amministratori che prevedono compensi per impegni di non concorrenza.

³⁰ *Pay out*: rapporto tra quota corrisposta in strumenti finanziari e quota in contanti.

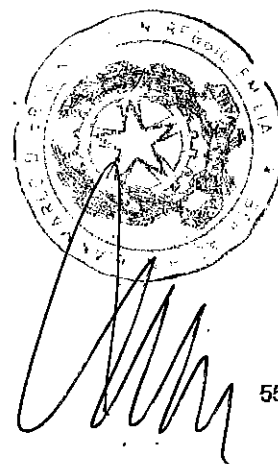
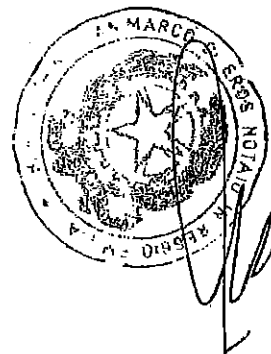
³¹ CREDEM si esprime sulla composizione del CA delle Società del Gruppo e sull'entità dei compensi da corrispondere ai relativi membri.



21 Remunerazione Collegio Sindacale

I compensi singolarmente percepiti da ciascun componente del CS per l'anno 2021 sono riportati nella Tabella 1 "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategica e all'Altro' PPR", fornita in allegato e in coerenza con la delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2019.

I membri del CS percepiscono solo compensi fissi, intendendosi per tali anche quelli derivanti dai gettoni di presenza riconosciuti a fronte della partecipazione alle riunioni di CS, CA, CE e degli altri Comitati costituiti in seno alla Banca (cfr. 8.1).





22 Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo

22.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2021

22.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE 2021

Obiettivi di performance di Gruppo e determinazione del *plafond*

Il SISPRE 2021 per il PPR CREDEM, coerentemente alle deliberazioni dell'Assemblea degli Azionisti, era subordinato al raggiungimento di obiettivi di:

- solidità patrimoniale riferita ai rischi assunti;
- liquidità;
- redditività;
- rapporto rischio/rendimento.

Più precisamente l'accesso al *bonus pool* si è attivato essendo stati raggiunti gli obiettivi definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA in termini di:

- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo;
- NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo;
- UAI Consolidato (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali);
- RARORAC di Gruppo.

Per il PPR delle Società del Gruppo gli obiettivi reddituali e di rischio erano specifici della Società, con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo.

Tali regole, in linea con quanto definito dalle Disposizioni, hanno garantito una simmetria del *bonus pool* con i risultati attesi e la maturazione dello stesso solo al raggiungimento di requisiti patrimoniali e finanziari e di adeguate *performance* "rischio-rendimento".

Assegnazione Premi Individuali

L'effettiva partecipazione del singolo ai premi è avvenuta sulla base della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced scorecard* tradotti nelle cd. "Schede KPI" la cui struttura contemplava, laddove opportuno, aspetti di aggiustamento per il rischio *ex ante* coerenti con l'ambito di responsabilità del singolo. L'entità del premio è stata determinata considerando anche la complessità del ruolo ricoperto, il *curriculum* personale e l'andamento storico della *performance*.

Il DG ha superato gli obiettivi definiti nella sua Scheda KPI 2021:

area KPI	KPI	peso %	Raggiungimento obiettivi pesati
Redditività	UAI Rettificato di Gruppo	30%	45%
	Produzione Total Business (Gruppo)	20%	56,8%
Rischi e Processi	Total Capital ratio	10%	10,56%
	Common Equity Tier1 (ratio %)	15%	16%
	Presidio Modello Organizzativo e di Governance Credembanca e Società del Gruppo	15%	19,5%
Squadra	Customer Satisfaction	10%	11,0%

Totale Scheda	158,86%

Mancato Raggiungimento Obiettivi	Obiettivi Parzialmente Raggiunti	Sostanziale/Pieno Raggiungimento Obiettivi	Risultato al di sopra Obiettivi
< 70%	≥ 70% e < 85%	≥ 85% e < 105%	≥ 105%

Il *bonus* è stato definito dal CA, previo parere del CR, in Euro 600.000 che verrà corrisposto secondo le modalità di pagamento differito previste per il PPR Apicale e definite dal CA del 21.01.2021:

Schema Assegnazione

	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Cash (45%)	120.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	-	60.000 €
Azioni* (55%)	120.000 €	60.000 €	60.000 €	60.000 €	30.000 €	-

* Le azioni sono soggette a 1y di retention

Il n. di azioni è calcolato sulla base della quotazione media del titolo CREDEM del mese precedente il CA che delibera il *bonus*

Modalità di pagamento dei premi individuali (clausole di *malus*, differimenti e aggiustamento *ex post*, quote in azioni e *claw back*)

L'entità del *bonus* individuale del PPR è stata determinata nel rispetto dei limiti massimi definiti dalle Disposizioni e coerentemente alle deliberazioni assembleari (cfr. 5.2).

Si illustrano di seguito le modalità di pagamento per i *bonus* superiori alla soglia di materialità "> Ek 50 e > 1/3 della remunerazione totale" ma sotto la soglia di *bonus* di importo rilevante ⁽³²⁾:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 49% pagato *cash*. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front* sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute viene determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2022 che accorda il premio). Le azioni

³² Per il 2021 l'importo di *bonus* di importo rilevante è stato Ek 433.



sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*), realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sulla quota *up front* e su quelle differite;

- il 25% del *bonus up front* (04.2022) pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni).

Per il PPR il cui *bonus* supera la soglia definita "rilevante" sono applicate le seguenti modalità di pagamento:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 45% pagato *cash*. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front* sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute viene determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2022 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*), realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sulla quota *up front* e su quelle differite;
- il 20% del *bonus up front* (04.2022) pagato in contanti, il 20% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 60% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni).

Le singole quote differite assegnate saranno soggette a specifiche condizioni di aggiustamento al rischio *ex post*, riferite agli obiettivi dell'anno precedente il pagamento della rata e a meccanismi di *malus* e *claw back*, così come deliberati dalla precedente Assemblea.

Sono state verificate le condizioni oggettive e soggettive per il pagamento delle quote SISPRE degli anni precedenti.

In particolare si è accertata l'assenza di condizioni di *malus* e *claw back* in relazione a ciascuna Persona appartenente al Perimetro PPR.

I PPR che hanno avuto un *bonus* sotto la soglia di materialità ⁽³³⁾ sono 3 (2 appartenenti alle FAC).

Per i dati quantitativi si rimanda alle allegate: Tabelle REM per la *disclosure ex art. 450 CRR* e alla Tabella 2 "Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore

³³ *Disclosure ex art. 450 CRR* "informativa sulla politica di remunerazione": "1. Gli enti pubblicano le seguenti informazioni in merito alla loro politica e alle loro pratiche di remunerazione per le categorie di personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio degli enti: k) Informazioni sull'eventuale applicazione all'ente di una deroga di cui all'articolo 94, paragrafo 3, della direttiva 2013/36/UE.

Ai fini della lettera k) del primo comma del presente paragrafo, gli enti che beneficiano di tale deroga indicano se la deroga si applica in base all'articolo 94, paragrafo 3, lettera a) o lettera b), della direttiva 2013/36/UE. Essi indicano inoltre a quale dei principi di remunerazione applicano la deroga o le deroghe, il numero dei membri del personale che ne beneficiano e la loro remunerazione complessiva, suddivisa in remunerazione fissa e variabile".



dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche e dell'Altro' PPR" e alla Tabella 3 "Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche e dell'Altro' PPR" redatte ai sensi del Regolamento Emittenti CONSOB.

22.1.2 CLAUSOLE PARTICOLARI IN CASO DI RISOLUZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO

Nel corso del 2021 è stato sottoscritto un accordo per la cessazione anticipata del rapporto con una Persona in Perimetro PPR.

L'importo è stato definito nel rispetto dei limiti e delle regole deliberate dall'Assemblea degli Azionisti del 29.04.2021 ed è stato sottoposto e deliberato dal CA previo parere del CR.

L'accordo economico prevede la sottoscrizione di un PNC (pari a 1x RAL) e un ulteriore importo a titolo di cessazione rapporto corrisposto con modalità differite in *cash* e azioni, come da schema previsto per il PPR "Apicale" per importo < Ek 433.

I dati quantitativi sono riportati i) nella "Tabella 1: "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategica e 'Altro' PPR", redatta ai sensi del Regolamento Emittenti CONSOB e ii) nello schema REM2 relativo alla *disclosure ex art 450 CRR*.





23 Remunerazione delle FAC

Il perimetro delle FAC 2021 era definito come segue:

- Responsabili FAC⁽³⁴⁾:
 - Capo Servizio AUDIT - Responsabile della Funzione di Revisione Interna;
 - Capo Servizio ERISK e *Risk Officer*;
 - Capo Servizio COMPLY e *Compliance Officer*;
 - Capo Servizio Antiriciclaggio e
 - Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari;
- Altro Personale FAC.

23.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2021

23.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE 2021

Nel corso della seduta del 21.01.2021 il CA, sentito il parere del CR, ha esaminato e valutato favorevolmente i meccanismi di SISPRE 2021 per il Personale appartenente alle FAC.

La proposta, coerentemente alle previsioni regolamentari, conferma l'assenza di qualsiasi collegamento dei *bonus* a obiettivi di tipo economico e la verifica di adeguate situazioni di solidità patrimoniale e di liquidità.

Il SISPRE 2021 per le FAC si è attivato.

Condizioni di sostenibilità

In una logica di sostenibilità dei risultati e di mantenimento della solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo, il *plafond* si è attivato al verificarsi di:

- i. adeguati livelli di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo,
- i. RARORAC di Gruppo superiore al 50% della soglia definita per l'anno di Gruppo positivo e
- ii. Utile di Gruppo positivo.

Assegnazione premi individuali

³⁴ Ai fini delle Politiche di Remunerazione è inserito nel perimetro FAC, oltre a quelle espressamente indicate nell'11° Agg. della Circ. Bdl n. 265 del 12.12.2013 (Capo Servizio AUDIT, *Compliance Officer*, responsabile Funzione Antiriciclaggio, *Risk Officer*), anche il Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari, altresì qualificato Dirigente con Responsabilità Strategiche ai sensi del Regolamento CONSOB in materia di Operazioni con Parti Correlate. Il 37° Agg. della Circ. Bdl 285/2013 non indica più la Funzione Risorse Umane tra le FAC ai fini delle Politiche di Remunerazione.

L'effettiva partecipazione del singolo ai premi avviene sulla base della prestazione individuale misurata attraverso la cosiddetta "Scheda KPI", costruita con un repertorio di indicatori coerente con le mansioni svolte, definite nei rispettivi regolamenti di Funzione, senza alcun legame diretto con i risultati dei settori aziendali soggetti al loro controllo.

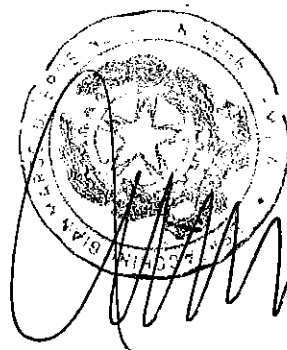
Entità massima del bonus, differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione ex post

Per quanto attiene il limite massimo annuo di incidenza della componente variabile sul fisso, per i Responsabili FAC la soglia definita è quella normativamente prevista, pari a 0,33x RAL (alla data di assegnazione del *bonus*).

Per quanto riguarda l'erogazione del premio complessivo, anche per i Responsabili FAC sono previsti adeguati meccanismi di differimento e allineamento al rischio *ex post*.

Le modalità di pagamento dei *bonus* e i meccanismi di *malus* e *claw back* sono gli stessi già illustrati per il PPR "Apicale", cui si rimanda (cfr. 22.1.1).

Per l'Altro Personale FAC (non appartenente alla categoria del PPR) valgono le stesse indicazioni confermate anche per il 2022 (cfr. 10.1.1). Pertanto l'incidenza della componente variabile su quella fissa è definita in 0,40x RAL.





24 Remunerazione dei Dipendenti

Per quanto riguarda la restante parte del Personale dipendente diverso dal PPR e dalle FAC, si descrivono le modalità di utilizzo degli strumenti tipici della Politica di Remunerazione 2021.

24.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2021

24.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE

I meccanismi di incentivazione relativi al 2021 per il Personale dipendente sono stati disegnati in coerenza con una logica complessiva di sostenibilità, tenendo quindi conto dei livelli di liquidità, di adeguatezza patrimoniale, dei rischi e di una corretta gestione delle relazioni con la clientela.

Più precisamente l'accesso al *bonus pool* per l'"Altro" Personale CREDEM si è attivato essendo stati superati gli obiettivi definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA in termini di:

- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo;
- NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo;
- UAI CREDEM (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali);
- RARORAC CREDEM.

Per il Personale delle Società del Gruppo gli obiettivi reddituali e di rischio erano specifici della singola entità, con un fattore correttivo collegato all'andamento del consolidato.

Tali regole, in linea con quanto definito dalle Disposizioni, hanno garantito una simmetria del *bonus pool* con i risultati attesi e la maturazione dello stesso solo a raggiungimento di requisiti patrimoniali e finanziari e di adeguate *performance* rischio-rendimento.

I premi individuali sono stati determinati sulla base del livello di raggiungimento della prestazione del singolo, tenuto conto del ruolo ricoperto, del *curriculum* personale e dell'andamento storico della *performance*.

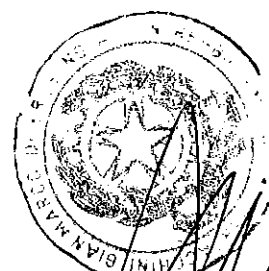
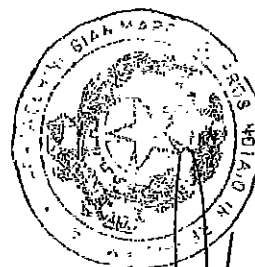
Con riferimento ai soli ruoli commerciali, il superamento dei *gate* e il raggiungimento dei livelli di redditività aggiustata per il rischio hanno consentito anche l'attivazione del sistema di MBO - *Management By Objective*, con il riconoscimento di un *bonus* specifico in funzione dei risultati in termini di nuovi clienti e masse (raccolta e impieghi), solo laddove non sono state rilevate anomalie nei processi operativi e nelle relazioni con la clientela.

In un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, nel corso del 2021, sono stati inoltre utilizzati - in maniera estremamente mirata e selettiva considerando il periodo - anche altri strumenti retributivi quali "*bonus bank*" e Speciali Gratifiche. La *bonus bank* è utilizzata tipicamente per taluni ruoli professionali e commerciali e consiste nell'assegnazione di un premio al termine di un dato periodo, subordinato al raggiungimento di obiettivi individuali annuali.



Le Speciali Gratifiche sono strumenti *una tantum* utilizzati per riconoscere meriti particolari.

Si segnala infine che si sono verificate anche le condizioni per l'attivazione del PWR - Premio Welfare di Risultato ⁽³⁶⁾, destinato ai lavoratori delle categorie dei "quadri direttivi" e delle "aree professionali", la cui erogazione è condizionata al raggiungimento di obiettivi di redditività, patrimonialità e produttività che ne assicurano l'autofinanziamento e la sostenibilità.



³⁶ A 12.2016 CREDEM ha sottoscritto con le OO.SS. un contratto collettivo di 2° livello (cd. "aziendale") con cui sono state definite le modalità e le condizioni per l'erogazione del PWR - Premio Welfare di Risultato. Il PWR prevede il riconoscimento di servizi/prestazioni di cui ai cc.2 e 3 dell'art.51 del TUIR al conseguimento di specifici obiettivi aziendali (cd. "Cancelli") ed individuali, collegati a incrementi di produttività, redditività, efficienza, qualità di cui al Decreto Interministeriale 25.03.2018. Per il riconoscimento del PWR nel pieno rispetto della vigente normativa, quale unica modalità di attribuzione viene attivata una piattaforma denominata "Conto Sociale" per usufruire di beni, prestazioni e servizi.



25 Lettera Azionisti

Signori Azionisti,

sottoponiamo alla Vostra approvazione:

a) la Politica di Remunerazione da adottare nel 2022 come illustrata nella Sezione I del presente documento e relativa a:

- Politica di Remunerazione riguardante gli strumenti utilizzati per Amministratori e componenti degli Organi di Controllo, PPR, Dipendenti e Collaboratori;

b) la Politica di Remunerazione da adottare nel 2022 come illustrata nella Sezione I del presente documento e relativa a:

- i criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica.

Ai sensi dell'art. 123^{ter}, c.3^{bis} TUF, il voto di codesta Assemblea sulla Sezione I del documento e sul capitolo 12 illustrativo dei criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica è vincolante e separato per ciascun punto;

c) la Relazione sui compensi corrisposti in attuazione delle Politiche di Remunerazione deliberate dall'Assemblea del 29.04.2021 (Sezione II del presente documento), con le relative tabelle quantitative (redatte ai sensi del Regolamento Emittenti All. 3A Schemi 7, 7^{bis}, 7^{ter} e ai sensi dell'art. 450 c.1 lettera i) e j) del Regolamento EU n. 575/2013 (CRR)).

Ai sensi dell'art. 123^{ter}, c.6 TUF, il voto di codesta Assemblea sulla Sezione II del presente documento non è vincolante.

La presente Relazione assolve inoltre agli obblighi previsti dal Provvedimento Banca d'Italia sulla Trasparenza delle Operazioni e dei Servizi Bancari e Finanziari.

Fermi i principi cardine sottoposti a Vostra approvazione, si propone di conferire facoltà al CA di definire tutti i profili tecnici di dettaglio funzionali all'applicazione delle Politiche di Remunerazione

2022, nel rispetto delle disposizioni vigenti, adottando ogni più opportuno intervento per un efficace funzionamento degli strumenti incentivanti.

Si propone altresì di conferire facoltà al CA di adeguare - ove necessario - il sistema di remunerazione alle eventuali evoluzioni normative, adottando, se del caso, ogni più opportuna integrazione e/o modificazione per la migliore osservanza delle relative prescrizioni.

Per dare attuazione al SISPRE 2022 per il PPR, oltre all'eventuale acquisto azioni, che viene sottoposto in questa sede alla Vostra approvazione, l'autorizzazione include sin d'ora la facoltà di disporre, ai sensi dell'art. 2357ter c.c., delle azioni proprie già in portafoglio, acquistate a fronte dell'autorizzazione dell'Assemblea del 30.04.2019, in termini di assegnazione gratuita ai beneficiari, dopo averne stabilito il numero puntuale, considerato quale valore unitario di riferimento dell'azione la media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il CA delibererà il riconoscimento dei premi.

Si segnala infine che, coerentemente alle indicazioni dell'Autorità di vigilanza, è allegata a questa Relazione l'attestazione della Funzione di Revisione Interna, limitatamente alle verifiche fino ad ora concluse, sulla rispondenza delle prassi di remunerazione alla Politica di Remunerazione di Gruppo per l'esercizio 2021.

Reggio Emilia, 24.03.2022

Il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

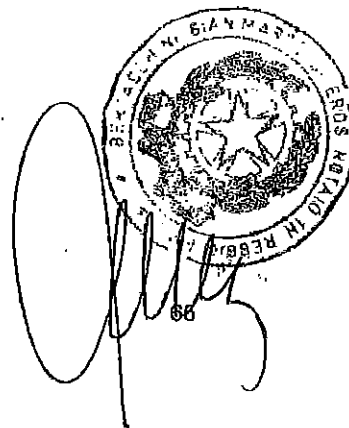
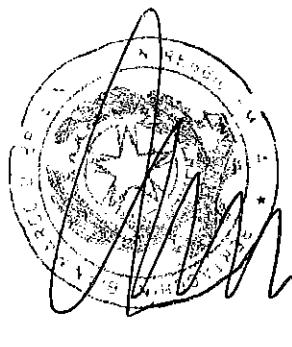


Tabelle disclosure ex art. 450 CRR

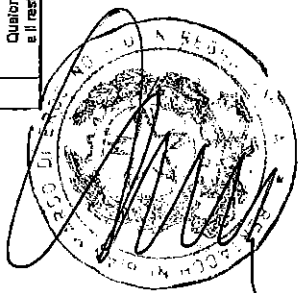
Tabella EU REMA: Politica di Remunerazione	
Informativa qualitativa	
a)	Informazioni relative agli organi preposti alla vigilanza sulla remunerazione. Le informazioni comprendono: - nome, composizione e mandato dell'organo principale (organo di amministrazione e comitato per le remunerazioni, se del caso) che vigila sulla politica di remunerazione e numero di riunioni tenute da tale organo nel corso dell'esercizio; - Come da disposizioni di Vigilanza e da regolamentazione CREDEM è istituito internamente al Consiglio di Amministrazione ("CA") un comitato endoconsiliare per le remunerazioni. Il Comitato Endoconsiliare Remunerazioni di Gruppo ("CR") è composto da n. 3 Amministratori non esecutivi, la maggioranza dei quali indipendenti ai sensi dell'art. 148, c3 TUF e dell'art. 3 del Codice di autodisciplina delle Società quotate. La Presidenza è attribuita ad un Amministratore indipendente. - Nel corso del 2021, il Comitato Remunerazioni si è riunito n. 8 volte. La durata media delle riunioni è stata di ca. 1 ora e 40 minuti. - consulenti esterni dei cui servizi ci si avvalsa, l'organo che li ha incaricati e in quale settore del quadro in materia di remunerazione; - una descrizione del mandato di applicazione della politica di remunerazione dell'ente (ad esempio per regione, per linea di business), con indicazione della misura in cui è applicabile a filiazioni e successali situate in paesi terzi; - CREDEM in qualità di Capogruppo applica in modo unitario e uniforme la Politica di Remunerazione nella Società del Gruppo. La Società Controllante recepisce le linee guida in tema di Remunerazione e di Sistemi Incentivanti ("SISPRE"), tenuti gli opportuni adeguamenti alle eventuali disposizioni di settore, sottoponendole ai rispettivi competenti Organi Sociali.
	- una descrizione del personale o delle categorie di personale in cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio dell'ente. Il processo di identificazione del PPR di Gruppo avviene in applicazione dei "Criteri Qualitativi" e "Criteri Quantitativi" di CRDV e Regolamento Delegato EBA 923/2021. - In CREDEM: Amministratori, DG, membri della Direzione Generale, responsabili di Business Unit, Capil Servizio, altri ruoli manageriali che assumono rischi in modo significativo. Responsabili FAC; - nelle Società "Relativit" del Gruppo: Direzione Generale, altri risk taker. Compilata l'Identificazione del PPR l'applicazione dei "Criteri Qualitativi" degli RTS EBA entro i limiti dell'esercizio. I relativi esiti sono sottoposti dal CR al CA, che valuta e delibera, sussistendo le condizioni, l'approvazione di istanza di preventiva esclusione dal Perimetro PPR dei nominativi emersi dall'analisi nei termini e con le modalità normalmente previste. La Capogruppo assicura la complessiva coerenza del processo di identificazione per l'intero Gruppo nonché il coordinamento delle Disposizioni con le altre regole eventualmente applicabili a ciascuna Società, in ragione del settore di appartenenza e tenendo conto degli esiti delle valutazioni condotte dalle singole componenti del Gruppo nel caso fossero tenute ad effettuare su base individuale. Per ulteriori dettagli si rimanda alla "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e incentivazione e sui Compensi Controsposti". Sezione I, paragrafi 5.1 "Il Processo di Identificazione del PPR" e 5.2 "Identificazione del PPR 2022". Sezione II, paragrafo 15 "Identificazione del PPR 2021".
b)	Informazioni relative alle caratteristiche e alla struttura del sistema di remunerazione del personale più rilevante. Le informazioni comprendono: - un riepilogo delle caratteristiche e degli obiettivi principali della politica di remunerazione e informazioni sul processo decisionale seguito per definire la politica di remunerazione e sul ruolo delle parti interessate; La Politica di Remunerazione si ispira a principi di valorizzazione del merito e di motivazione al risultato, coerenti con la cultura d'impresa che dà sempre caratterizza il Gruppo. La Politica rappresenta uno strumento fondamentale per il perseguimento delle strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio (ivi compreso quello di sostenibilità) e di solidità patrimoniale e finanziaria. La Politica di Remunerazione si propone quindi di: - stimolare il Personale al raggiungimento di obiettivi di performance allineati con la politica di gestione dei rischi del Gruppo, attuali e prospettici, in un contesto di adeguata trasparenza patrimoniale e finanziaria; - attirare e fidelizzare il Personale, le competenze chiave dell'organizzazione e i talenti; - assicurare ad accompagnare le Persone nell'assunzione di responsabilità verso sfide professionali crescenti; - assicurare la conformità delle prassi retributive alle disposizioni di Legge e delle Autorità di vigilanza. Per il perseguimento degli obiettivi del Gruppo rileva disporre di solidi processi di governance e di un efficiente modello organizzativo, definendo ruoli, compiti e meccanismi operativi per assicurare coerenza e trasparenza. Tali indicazioni sono contenute nello Statuto, nella "Norma di Funzionamento del CR", nella "Policy di Gruppo People Management", nel "Regolamento People Management" e nel "Manuale Operativo della Politica di Remunerazione", che disciplina i processi sottostanti la definizione e la gestione delle stesse, ivi compresi i ruoli coinvolti. Lo scopo del modello organizzativo CREDEM è quello di assicurare che le decisioni vengano assunte ad un livello appropriato e con un adeguato supporto informativo. In modo da escludere qualsiasi possibile conflitto d'interesse, garantendo nel contempo processi in grado di rispondere efficacemente alle esigenze di business, nel rispetto delle normative vigenti. Sulla base della "Policy di Gruppo People Management", la Capogruppo applica in modo unitario e uniforme la Politica di Remunerazione nella Società del Gruppo. Nell'assumere i SISPRE, il CR riceve il contributo del Comitato Endoconsiliare Rischio e Sostenibilità di Gruppo, per assicurare la coerenza con il Processo RAP e con le politiche di governo e di gestione dei rischi e sui temi della sostenibilità. Nella costituzione dei SISPRE intervengono, per gli ambiti della rispettiva competenza, le Funzioni di People Management, Risk Management, Comitato Sostenibilità di Gruppo e Compliance, che possono essere invitate a partecipare alle riunioni del CR su temi specifici, in ragione della Funzione Compliance fornisce la propria valutazione in merito ai piani di incentivazione del Personale, tenendo - per il proprio ambito di competenza - in considerazione i sistemi contorni.

- Informazioni sui criteri utilizzati per la valutazione della performance e l'aggiustamento per i rischi <i>ex ante</i> ed <i>ex post</i>; La proposta di SISPRE è elaborata in coerenza con gli obiettivi definiti nell'ambito dei processi di pianificazione ed elaborazione del RAF. Tali obiettivi perseguono una strategia aziendale di crescita finalizzata alla creazione di valore nel tempo. In un contesto di prudente gestione del rischio e di solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo e tenuto conto della strategia sulla Sostenibilità. Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE del PPR di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - Common Equity Tier1 di Gruppo e di NSFR - Net Stable Funding Ratio di Gruppo (indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo, i cui obiettivi sono determinati sulla base di quanto previsto dal RAF). In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (<i>risk alignment ex ante</i>) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (<i>risk alignment ex post</i>). Verificata l'apertura dei gate, il SISPRE del PPR si attiva al raggiungimento di una soglia minima di un "Superindice" composto dai UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali) e RARORAC di Gruppo (indicatore che misura il rapporto tra i margini medi e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF). La dimensione del bonus pool è determinata in base al livello di raggiungimento "Superindice". Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del bonus pool e risultati, consentendo di contrastare sensibilmente il bonus pool stesso in caso di mancato raggiungimento del target (fino all'azzeramento).	- se l'organo di amministrazione o il comitato per le remunerazioni, ove istituito, ha riassegnato la politica di remunerazione dell'ente nel corso dell'ultimo anno e, in tal caso, un riepilogo delle eventuali modifiche apportate, dei motivi di tali modifiche e del relativo impatto sulla remunerazione; La Politica di Remunerazione deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 28.04.2021 non è stata modificata nel corso dell'esercizio 2021. - Informazioni sul modo in cui l'ente garantisce che il personale che ricopre funzioni di controllo interno sia remunerato indipendentemente dalle attività che controlla; Coerentemente alle previsioni normative e i meccanismi di attivazione del SISPRE delle Funzioni di Controllo (FAC) assicurano l'assenza di collegamento a obiettivi di tipo economico. In una logica di sostenibilità dei risultati e di mantenimento della solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo, il SISPRE delle FAC si attiva in presenza di: - adeguati livelli di CET1 - Common Equity Tier1 di Gruppo e NSFR - Net Stable Funding Ratio di Gruppo; - RARORAC di Gruppo superiore al 50% della soglia definita per l'anno di Gruppo positivo e - Utilità di Gruppo positiva. Inoltre l'effettiva partecipazione del singolo ai premi avviene sulla base della prestazione individuale misurata attraverso la cosiddetta "Scheda KPI", costruita con un repertorio di indicatori coerente con le mansioni svolte, definite nei rispettivi regolamenti di Funzione, senza alcun legame diretto con i risultati dei settori aziendali soggetti al suo controllo. - politiche e criteri applicati per il riconoscimento della remunerazione variabile garantita e del trattamento al fine rapporto. La remunerazione variabile garantita è normativamente definita come eccezionale e prevista per assunzione di nuovo personale e inizialmente al primo anno d'impiego. Non può essere riconosciuta più di una volta alla stessa persona, né dalla Banca né da altra Società del Gruppo. Per i trattamenti di fine rapporto, come richiesto dalle disposizioni normative, nella Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e sul Compens. Corrisposti", sono stati definiti i criteri per la determinazione dei compensi da accordare in caso di fine rapporto; sottoposti per la relativa delibera all'Assemblea degli Azionisti del 28.04.2021, verranno riproposti senza modifiche anche per il 2022 all'Assemblea del 28.04.2022. Per i dettagli si rimanda al paragrafo 13 della Relazione.	Descrizione del modo in cui i rischi correnti e futuri sono presi in considerazione nei processi di remunerazione. La informazioni comprendono un riepilogo dei principali rischi, la loro misurazione e il modo in cui tali misure incidono sulla remunerazione. Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE del PPR di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - Common Equity Tier1 di Gruppo e di NSFR - Net Stable Funding Ratio di Gruppo (indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo, i cui obiettivi sono determinati sulla base di quanto previsto dal RAF). Superati i gate di accesso, gli indicatori proposti per misurare la performance coprono sia ambiti di redditività e incremento sia ambiti di crescita del total business (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di Budget ed approvati dal CA. In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (<i>risk alignment ex ante</i>) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (<i>risk alignment ex post</i>). La dimensione del bonus pool è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice". Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del bonus pool e risultati, consentendo di contrastare sensibilmente il bonus pool stesso in caso di mancato raggiungimento del target (fino all'azzeramento).



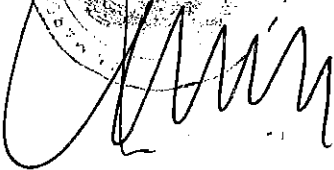
d)	I rapporti tra le componenti fisse e variabile della remunerazione stabiliti conformemente all'articolo 34, paragrafo 1, lettera g), della CRD. Come disposto dalla CRD e dalle disposizioni nazionali (Banca d'Italia) la componente fissa e la componente variabile della remunerazione sono bilanciate e viene fissato <i>ex ante</i> un limite al rapporto fra la componente variabile e quella fissa ("cap"). L'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2019 e del 30.04.2020 ha deliberato il cap a 2:1 per: - un nucleo individuato di PPR di Gruppo: i) Direzione Centrale, responsabile delle principali Area di Business e Funzioni Aziendali CREDEM e ii) Direzione Generale delle Società Controllate "Rilevanti". - alcuni cluster di popolazione aziendale del Gruppo: coordinatori delle Reti Private e di CF, Persone Inquadrate nell'Area Private Banking Gruppo e Persone Inquadrate nella "filiera" Wealth Management (gestori e funzioni commerciali). Sono escluse dall'inquadramento le FAC (per le quali trovano applicazione le limitazioni previste per la categoria), il DDC - Dirigente Dati Contabili ex art. 154 bis TUF e il responsabile dell'Ufficio Compensazioni Policy, per i quali le disposizioni prevedono che la componente variabile deve essere "contingent". Si rimanda per ulteriori dettagli alla "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sul Compensi Controsposti", paragrafo 6.2 "Limiti Incidenza Remunerazione Variabile/Fissa ("cap")". Per il 2022 si propone all'Assemblea degli Azionisti di deliberare l'incremento del cap per n. 2 Persone di CPE - CreDEM Private Equity (Società dell'Area Wealth Management). Nello specifico incremento del cap a 3:1 per uno del 2 AD e a 2:1 per il responsabile della Gestione Fondi.
e)	Descrizione del modo in cui l'ente cerca di collegare le performance rilevanti nel periodo di valutazione ai livelli di remunerazione. Le informazioni comprendono: - un riepilogo dei principali criteri e metriche di performance dell'ente, delle linee di business e delle singole persone; - Superati i gate di accesso, gli indicatori proposti per misurare la performance coprono sia ambiti di redditività e rischio/rendimento sia ambiti di crescita del total business (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di budget ed approvati dal CA. In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (risk alignment <i>ex ante</i>) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (risk alignment <i>ex post</i>). Verificata l'apertura dei gate, il SISPRE del PPR si attiva al raggiungimento di una soglia minima di un "Superindice" composto da: - UJI di Gruppo (l'indicatore delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali); - RARORAG di Gruppo: indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel R&F. La dimensione del bonus pool è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice". Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del bonus pool e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il bonus pool stesso in caso di mancato raggiungimento dei target (fino all'azzeramento). Per il PPR della alie Società, superati i medesimi gate di accesso di Gruppo già indicati per CREDEM, gli obiettivi sono legati alla redditività ed al rischio e sono specificati della Società medesima (cd. "Superindices"), con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo. L'entativa partecipazione del singolo PPR ai premi è prevista sulla base del risultato della prestazione individuale, maturata secondo principi di balanced scorecard tradotti nella cd. "scheda KPI" (key performance indicator). La Scheda KPI sono costruite secondo una logica che contempla, laddove opportuno, aspetti di aggiustamento per il rischio <i>ex ante</i> e aspetti di sostenibilità coerenti con l'ambito di responsabilità del singolo. Gli obiettivi sono coerenti con l'area di responsabilità ed il livello decisionale del singolo. - un riepilogo di come gli importi della remunerazione variabile individuale sono collegati alle performance individuali e dell'ente; - Una volta superati i gate di Gruppo e definita l'entità del bonus pool disponibile, l'ammontare del premio individuale è determinato dal CA, su proposta del CR, in base a: - risultato della prestazione individuale ("Scheda KPI"); - complessità gestionale del ruolo ricoperto; - curriculum personale e andamento storico della performance. - informazioni sui criteri utilizzati per determinare l'equilibrio tra i diversi tipi di strumenti riconosciuti, tra cui azioni, partecipazioni, ai capitale equivalenti, opzioni e altri strumenti; Al bonus del PPR di Gruppo sono applicate le modalità di pagamento previste per la categoria di appartenenza, quindi differimento e quota cash e azioni della Capogruppo (addiove non contingenti con le disposizioni normative di settore). - informazioni sulle misure che l'ente attua per adeguare la componente variabile della remunerazione nel caso in cui le metriche di misurazione della performance siano deboli, compresi i criteri dell'ente per stabilire che tali metriche sono "deboli". I SISPRE prevedono che, superati i gate di Gruppo, siano raggiunti gli obiettivi definiti per ogni singola entità del Gruppo e per la BU della Banca. La dimensione del bonus pool è determinata dal livello di raggiungimento del relativo "Superindice", secondo una griglia predifinita e al superamento dell'obiettivo di UJI almeno al 70% e tale da poter garantire l'autofinanziamento dell'importo da stanziare per i bonus. Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del bonus pool e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il bonus pool stesso in caso di mancato raggiungimento del target (fino all'azzeramento).

Descrizione della modalità secondo cui l'ente cerca di adeguare la remunerazione per tenere conto delle performance a lungo termine. Le informazioni comprendono: - un riepilogo della politica dell'ente in materia di differimento, pagamento in strumenti, periodi di mantenimento e maturazione della remunerazione variabile, anche laddove differisce tra il personale o le categorie di personale;	Le modalità di pagamento del bonus del PPR sono: - per il PPR "Apicalis": corrispondenza del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite ed il restante 49% pagato cash. Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (retention) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y alla quota up front che su quelle differite. Inoltre il 25% del bonus up front è pagato in contanti, il 25% è corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y. Il restante 50% è differito nel 5y successivo; - per "Alto" PPR: corrispondenza del 50% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 50% pagato cash. Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (retention) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y alla quota up front che su quelle differite. Inoltre il 30% del bonus up front è pagato in contanti, il 30% è corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y. Il restante 40% è differito nel 4y successivo. Qualora la componente variabile superi la soglia di rilevanza definita per l'anno (Eti 433 nel 2021 e Ex 435 nel 2022) sia per il PPR "Apicalis" sia per il PPR "Alto", PPR: corrispondenza del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 45% pagato cash. Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (retention) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 60% differito nel 5y successivo. Per i bonus inferiori o uguali a Euro 50.000 e inferiori o uguali a 1/3 della Remunerazione Totale, il pagamento (come normativamente consentito) avviene in unica soluzione cash.
Informazioni sui criteri dell'ente per la rettifica ex post (malus durante il periodo di differimento e realizzazione dopo la maturazione, ex consentiti dal diritto nazionale);	Le singole quote differite del bonus saranno soggette a condizioni di malus e agguastamento al rischio ex post. In particolare le quote differite sono: - non erogate in caso di risoluzione rapporto per iniziativa azienda prima del pagamento della quota (salvo se finalizzata al conseguimento del trattamento di pensione), ricezione di rinvii significativi da parte dell'Autorità di vigilanza, da Criteri e/o Funzioni aziendali competenti di contestazione o comunicazione che rilevano lo svolgimento di una prestazione professionale contraria agli obblighi di buona fede e correttezza, perdita consolidata di Gruppo o RAROPAC di Gruppo negativo, CET1 - Common Equity Tier1 di Gruppo inferiore ai minimi regolamentari (NFSR - Nel Stable Funding Ratio di Gruppo sotto i limiti di risk capacity); - ridotte al 50% in caso di: UAI di Gruppo (rilevato dalle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali), o RAROPAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo fissato, CET1 - Common Equity Tier1 di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo (foto salvo operazioni straordinarie e/o variazioni normative). Si applicano anche i meccanismi di claw back in virtù dei quali è prevista la restituzione parziale o totale del premio netto ricevuto, nel caso in cui nel 5y successivo all'erogazione del premio la Banca/Società dovesse accertare comportamenti fraudolenti o compiuti da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt 26 e 53 TUB, degli obblighi in materia di politiche di remunerazione e del divieto di non avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione. - se del caso, requisiti di partecipazione azionaria che possono essere imposti al personale più rilevante. non pertinenti
La descrizione dei principali parametri e delle motivazioni per qualsiasi regime di remunerazione variabile e di ogni altra prestazione non monetaria conformemente all'articolo 450, paragrafo 1, lettera f), del CRR. Le informazioni comprendono:	- informazioni sugli indicatori specifici di performance utilizzati per determinare le componenti variabili della remunerazione e i criteri utilizzati per determinare il bilanciamento tra i diversi tipi di strumenti riconosciuti, comprese azioni, partecipazioni al capitale, strumenti collegati alle azioni, strumenti non monetari equivalenti, opzioni e altri strumenti. L'attivazione del SIPRA del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - Common Equity Tier1 di Gruppo e di NFSR - Nel Stable Funding Ratio di Gruppo (indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo, i cui obiettivi sono determinati sulla base di quanto previsto dal RAF). In applicazione della disposizione normativa, per il PPR è previsto che una quota della componente variabile sia bilanciata mediante corrispondenza di strumenti finanziari, soggetta a pagamento differito in modo che la remunerazione tenga conto dell'andamento nel tempo dei rischi assunti dalla Banca. La componente variabile è sottoposta a meccanismi di correzione ex ante ed ex post (donati a riflettere i livelli di performance al netto dei rischi assunti, avendo riguardo anche a fenomeni di miscondotta e delle politiche contrarie, fino ad azzerarsi, in relazione al risultato effettivamente conseguito). Per i bonus superiori a Euro 50.000 e superiori a 1/3 della Remunerazione Totale il CA ha delineato la modalità di pagamento del bonus seguendo la clusterizzazione dei PPR: - PPR "Apicalis" (membri della Direzione Centrale CREDEM e Direzione Generale Società Rilevanti del Gruppo) corrispondenza del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite CREDEM ed il restante 49% pagato cash, il 25% del bonus up front pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni CREDEM con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nel 5y successivo; - "Alto" PPR: corrispondenza del 50% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite CREDEM e il restante 50% pagato cash, il 30% corrisposto in azioni CREDEM con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 40% differito nel 4y successivo. Qualora la componente variabile superi la soglia di rilevanza definita per l'anno sia per il PPR "Apicalis" sia per il PPR "Alto", PPR: corrispondenza del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite CREDEM e il restante 45% pagato cash, il 20% del bonus up front pagato in contanti, il 20% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 60% differito nel 5y successivo.



h)	A richiesta dello Stato membro pertinente o dell'autorità competente, la remunerazione complessiva per ciascun membro dell'organo di amministrazione o dell'alta dirigenza. Si rinvia alla Tabella Rairbuive 2021 della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Controposti".
	Informazioni sull'eventuale applicazione all'ente di una deroga di cui all'articolo 94, paragrafo 3, della CRD, conformemente all'articolo 450, paragrafo 1, lettera k), del CRR. - Ai fini di questo punto, gli enti che beneficiano di tale deroga indicano se essa si basa sull'articolo 94, paragrafo 3, lettera a) e/o lettera b), della CRD. Essi indicano inoltre a quali dei principi di remunerazione applicano la deroga o le deroghe, il numero dei membri del personale che beneficiano della deroga o delle deroghe e la loro remunerazione complessiva, suddivisa in remunerazione fissa e remunerazione variabile.
i)	Deroga basata sulla lettera b) della CRD: - n. 3 Persone hanno beneficiato della deroga; - remunerazione totale Euro 554.100; di cui remunerazione fissa Euro 425.000 e remunerazione variabile Euro 129.100.
j)	I grandi enti pubblicano informazioni quantitative sulla remunerazione dell'organo di amministrazione collettiva, distinguendo tra i membri esecutivi e non esecutivi, conformemente all'articolo 450, paragrafo 2, del CRR.
	Si rinvia alla "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Controposti", paragrafo 23 "Tabella REM, disclosure ex art. 450 CRR".

Modello EU REMT: remunerazione riconosciuta per l'esercizio					a	b	c	d
					Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	Organo di amministrazione - funzione di gestione	Altri membri dell'alta dirigenza	Altri membri del personale più rilevante
1	Numero dei membri del personale più rilevante				30	4	9	37
2	Remunerazione fissa complessiva				1.334	844	2.261	8.403
3	Di cui in contanti				1.334	844	2.261	8.403
4	(Non applicabile nell'UE)							
EU-4a	Remunerazione fissa							
5	Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti							
6	Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti							
EU-5a	Di cui altri strumenti							
7	(Non applicabile nell'UE)							
8	Di cui altre forme							
9	(Non applicabile nell'UE)							
10	Numero dei membri del personale più rilevante				0	4	9	37
11	Remunerazione variabile complessiva					763	2.734	4.275
12	Di cui in contanti					401	1.414	2.865
EU-13a	Di cui differita					165	813	845
13	Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti							
EU-14a	Di cui differita					362	1.320	1.711
EU-13b	Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti					226	738	744
EU-14b	Di cui differita							
EU-14c	Di cui altri strumenti							
EU-14d	Di cui differita							
15	Di cui altre forme							
16	Di cui differita							
17	Remunerazione complessiva (2 + 10)				1.334	1.607	4.998	12.884



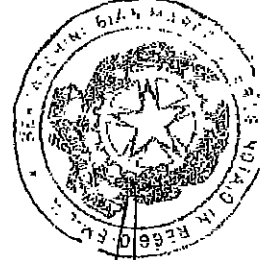




EU REM2: pagamenti speciali al personale la cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio dell'ente (personale più rilevante)		a	b	c	d
		Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	Organo di amministrazione - funzione di gestione	Altri membri dell'alta dirigenza	Altri membri del personale più rilevante
Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita:					
1	Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita - Numero dei membri del personale più rilevante				
2	Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita - Importo complessivo				
3	Di cui premi facenti parte della remunerazione variabile garantita versati nel corso dell'esercizio che non sono presi in considerazione nel limite massimo del bonus				
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio:					
4	Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio - Numero dei membri del personale più rilevante ⁽¹⁾	0	1	1	2
5	Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio - Importo complessivo	0	253,2	40,5	20,3
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio:					
6	Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio - Numero dei membri del personale più rilevante	0	0	1	0
7	Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio - Importo complessivo	0	0	250	0
8	Di cui versati nel corso dell'esercizio	0	0	227,5	0
9	Di cui differiti	0	0	22,5	0
10	Di cui trattamenti di fine rapporto versati nel corso dell'esercizio non considerati nel limite massimo del bonus	0	0	220	0
11	Di cui l'importo più elevato riconosciuto a una singola persona	0	0	250	0
⁽¹⁾ Il numero di membri del personale più rilevante riportato nel raggruppamento si riferisce alla clusterizzazione della Persona nell'anno di cessazione del rapporto					

EU REMI: remunerazione differita		a	b	c	d	e	f	EU-4	EU-7
		Importo complessivo della remunerazione differita riconosciuta per periodi di prestazione precedenti	Di cui importi che maturano nel corso dell'esercizio	Di cui importi che matureranno negli esercizi successivi	Importo della corruzione della performance, effettuata nell'esercizio, sulla remunerazione differita che sarebbe dovuta maturare nel corso dell'esercizio	Importo della corruzione dalle performance, effettuata nell'esercizio, sulla remunerazione differita che sarebbe dovuta maturare in successivi anni di prestazione	Importo complessivo delle correzioni effettuate nel corso dell'esercizio dovute a correzioni imputate ex post (ossia variazioni di valore della remunerazione differita dovute alle variazioni dei prezzi degli strumenti)	Importo complessivo della remunerazione differita riconosciuta prima dell'esercizio, variato nel corso dell'esercizio	Importo complessivo della remunerazione differita riconosciuta per il precedente periodo di prestazione che è stata maturata ma è soggetta a periodi di mantenimento
1	Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica								
2	In contanti								
3	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti								
4	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
5	Altri strumenti								
6	Altre forme								
7	Organo di amministrazione - funzione di gestione	888	254	554				254	888
8	In contanti	216	51	165				51	216
9	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	582	203	389				203	582
10	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
11	Altri strumenti								
12	Altre forme								
13	Altri membri del l'alta dirigenza	2.577	916	1.681				916	2.577
14	In contanti	679	239	440				239	679
15	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	1.897	678	1.221				678	1.897
16	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
17	Altri strumenti								
18	Altre forme								
19	Altri membri del personale più rilevante	4.683	1.098	3.585				1.098	4.683
20	In contanti	2.340	388	1.952				388	2.340
21	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	2.343	711	1.634				711	2.343
22	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
23	Altri strumenti								
24	Altre forme								
25	Importo totale	8.070	2.268	5.801				2.268	8.070







Modello EU REM4: remunerazione di 1 milione di EUR o più per esercizio

	EUR	a Membri del personale più rilevante che hanno una remunerazione elevata ai sensi dell'articolo 450, lettera f), del CRR.
1	Da 1 000 000 a meno di 1 500 000	3
2	Da 1 500 000 a meno di 2 000 000	0
3	Da 2 000 000 a meno di 2 500 000	0
4	Da 2 500 000 a meno di 3 000 000	0
5	Da 3 000 000 a meno di 3 500 000	0
6	Da 3 500 000 a meno di 4 000 000	0
7	Da 4 000 000 a meno di 4 500 000	0
8	Da 4 500 000 a meno di 5 000 000	0
9	Da 5 000 000 a meno di 6 000 000	0
10	Da 6 000 000 a meno di 7 000 000	0
11	Da 7 000 000 a meno di 8 000 000	0

Modello EU REM4: informazioni sulla remunerazione del personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio dell'ente (personale più rilevante)

	a	b	c	d	e	f	g	h	i	j
	Remunerazione di base	Organo di amministrazione	Organo di amministrazione	Organo di amministrazione	Organo di amministrazione	Organo di amministrazione	Organo di amministrazione	Organo di amministrazione	Organo di amministrazione	Organo di amministrazione
1	Numero complessivo dei membri del personale più rilevante	30	4	34	0	1	1	7	0	0
2	Di cui membri dell'organo di amministrazione	30	4	34	0	1	1	7	0	0
3	Di cui tutti membri dell'organo di amministrazione	30	4	34	0	1	1	7	0	0
4	Di cui tutti membri del personale più rilevante	1,334	1,607	2,943	881	6,807	1,572	7,441	398	0
5	Remunerazione complessiva del personale più rilevante	1,334	1,607	2,943	881	6,807	1,572	7,441	398	0
6	Di cui remunerazione variabile	1,334	1,607	2,943	881	6,807	1,572	7,441	398	0
7	Di cui remunerazione fissa	1,334	1,607	2,943	881	6,807	1,572	7,441	398	0

27 Tabelle Retributive 2021

La presente Relazione è corredata di una serie di tabelle riepilogative delle informazioni quantitative relative alle prassi retributive dell'esercizio 2021.

Tali tabelle hanno lo scopo di assicurare all'Assemblea degli Azionisti ed al Pubblico l'informativa necessaria ai sensi delle disposizioni delle Autorità di vigilanza già richiamate nel paragrafo "Normativa di Riferimento".

Le Tabelle:

- Tabella 1 "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategica e "Altro" PPR" ⁽³⁶⁾;
- Tabella 2 "Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche e dell'"Altro" PPR" ⁽³⁷⁾;
- Tabella 3 "Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche e dell'"Altro" PPR" ⁽³⁸⁾;

sono redatte secondo gli schemi di riferimento indicati da CONSOB e comunque funzionali anche all'assolvimento degli obblighi informativi di Banca d'Italia.

Le Tabelle:

- Tabella 4 "Partecipazioni dei componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo e del DG";
- Tabella 5 "Partecipazioni degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategica";

sono redatte ai sensi degli schemi di riferimento indicati da CONSOB ⁽³⁹⁾.

³⁶ Redatta ai sensi della Tabella 1 Schema n. 7bis dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 37° Agg. della Circ. Bdl n. 285 del 17.12.2013; ai sensi dell'art. 450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

³⁷ Redatta ai sensi della Tabella 3A Schema n. 7bis dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 37° Agg. della Circ. Bdl n. 285 del 17.12.2013; ai sensi dell'art. 450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

³⁸ Redatta ai sensi della Tabella 3B Schema n. 7bis dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 37° Agg. della Circ. Bdl n. 285 del 17.12.2013; ai sensi dell'art. 450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

³⁹ Redatte ai sensi delle Tabelle 1 e 2 dello Schema n. 7ter dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58.



Le Tabelle:

Tabella 6 "Informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite per aree di attività",

è predisposta per le informazioni aggregate per aree di attività nel Gruppo ai sensi delle Disposizioni⁽⁴⁰⁾.

Tabelle 7 e 8 "Piani di compensi basati su strumenti finanziari",

sono redatte ai sensi degli Schemi di riferimento indicati da CONSOB⁽⁴¹⁾.

Introdotta:

Tabella 9 "Confronto Remunerazione Totale",

predisposta per le informazioni di confronto della Remunerazione Totale richieste da CONSOB⁽⁴²⁾

⁴⁰ Redatta ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 37° Agg. della Circ. Bdl n. 285 del 17.12.2013.

⁴¹ Redatte ai sensi della Tabella 1 (quadro 1 sez. 1 e quadro 1 sez. 2) Schema n. 7 dell'Al. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; al sensi dell'art. 450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

⁴² Redatta ai sensi dello Schema n. 7bis, Sezione II, Parte Prima, p.1.5, dell'Al. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58.



Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricevuta la carica	(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi	(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity	(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value del compenso di equity	(8) Indennità di fine carica o compenso di cessazione del rapporto di lavoro	(9) Altri compensi per attività di consulenza e professionali
Lucia Igino Zanon di Valpurga	Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2023	285,0	45,0	0	0	0	0	0	0	0
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				12,8	0	0	0	0	12,8	0,8 (1)	0	
(ii) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0	0	0	0	0	
(iii) Totale				12,8	0	0	0	0	12,8	0,8 (1)	0	
Enrico Corradi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2023	115,8	64,5	0	0	0	180,3	12,8	0	0
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				42,5	0	0	0	0	42,5	0	0	
(ii) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0	0	0	0	0	
(iii) Totale				42,5	0	0	0	0	42,5	0	0	
Luigi Maranelli	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2023	56,0	21,8	0	0	0	77,8	8,1 (1)	0	0
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				0	0	0	0	0	0	0	0	
(ii) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0	0	0	0	0	
(iii) Totale				0	0	0	0	0	0	0	0	
Alessandro Marti	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2023	88,4	12,8	0	0	0	101,2	0	0	0
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				18,5	0	0	0	0	18,5	0	0	
(ii) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0	0	0	0	0	
(iii) Totale				18,5	0	0	0	0	18,5	0	0	
Anna Chiara Svello	Membro del Consiglio di Amministrazione	28/04/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2023	43,6	6,0	0	0	0	49,6	0	0	0
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				0	0	0	0	0	0	0	0	
(ii) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0	0	0	0	0	
(iii) Totale				0	0	0	0	0	0	0	0	
Edoardo Prezioso	Membro del Consiglio di Amministrazione	23/04/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2023	38,7	0	0	0	0	38,7	0	0	0
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				32,5	0	0	0	0	32,5	0	0	
(ii) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0	0	0	0	0	
(iii) Totale				32,5	0	0	0	0	32,5	0	0	
Elisabetta Giuliani	Membro del Consiglio di Amministrazione	23/04/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2023	53,5	6,0	0	0	0	59,5	0	0	0
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				11,9	0	0	0	0	11,9	0	0	
(ii) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0	0	0	0	0	
(iii) Totale				11,9	0	0	0	0	11,9	0	0	
Emelina Moretolini	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2023	59,3	17,3	0	0	0	76,6	3,9	0	0
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				2,8	0	0	0	0	2,8	0	0	
(ii) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0	0	0	0	0	
(iii) Totale				2,8	0	0	0	0	2,8	0	0	
Giorgia Fontanesi	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2023	56,0	37,5	0	0	0	93,5	12,0	0	0
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				8,2	0	0	0	0	8,2	0	0	
(ii) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0	0	0	0	0	
(iii) Totale				8,2	0	0	0	0	8,2	0	0	

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricepita la carica	(D) Sede della carica	(E) Compensi fissi	(F) Compensi per la partecipazione a comitati	(G) Benefici non monetari	(H) Altri compensi	(I) Totale	(J) Pay Value del compensi equity	(K) Indennità di fine carica o compensi di cassazione del rapporto professionale di lavoro
Giovanni Viani	Member del Consiglio di Amministrazione	01/01/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2023	55,3	1,5	0	0	56,8	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				55,3	1,5	0	0	56,8		
(II) Compensi da controllata e collegata				0	0	0	0	0		
(III) Totale				55,3	1,5	0	0	56,8		
Martelena Fontana	Member del Consiglio di Amministrazione	29/04/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2023	38,7	0	0	0	38,7	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				38,7	0	0	0	38,7		
(II) Compensi da controllata e collegata				0	0	0	0	0		
(III) Totale				38,7	0	0	0	38,7		
Paola Agnese Borghini	Member del Consiglio di Amministrazione	29/04/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2023	37,9	3,0	0	0	40,9	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				37,9	3,0	0	0	40,9		
(II) Compensi da controllata e collegata				18,5	0	0	0	18,5		
(III) Totale				56,4	3,0	0	0	59,4		
Benedetto Renda	Member del Consiglio di Amministrazione	01/01/2021 - 29/04/2021	approvazione bilancio 2020	18,7	0	0	0	18,7	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				18,7	0	0	0	18,7		
(II) Compensi da controllata e collegata				0	0	0	0	0		
(III) Totale				18,7	0	0	0	18,7		
Claudia Alfieri	Member del Consiglio di Amministrazione	01/01/2021 - 29/04/2021	approvazione bilancio 2020	17,4	0	0	0	17,4	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				17,4	0	0	0	17,4		
(II) Compensi da controllata e collegata				0	0	0	0	0		
(III) Totale				17,4	0	0	0	17,4		
Giorgio Farni	Member del Consiglio di Amministrazione	01/01/2021 - 29/04/2021	approvazione bilancio 2020	17,4	7,5	0	0	24,9	8,1	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				17,4	7,5	0	0	24,9	8,1	
(II) Compensi da controllata e collegata				23,0	0	0	0	23,0	0	
(III) Totale				40,4	7,5	0	0	47,9	8,1	
Paola Gina Maria Schuster	Member del Consiglio di Amministrazione	01/01/2021 - 29/04/2021	approvazione bilancio 2020	21,3	4,5	0	0	25,8	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				21,3	4,5	0	0	25,8		
(II) Compensi da controllata e collegata				0	0	0	0	0		
(III) Totale				21,3	4,5	0	0	25,8		
Riccardo Bruno	Member del Consiglio di Amministrazione	01/01/2021 - 29/04/2021	approvazione bilancio 2020	17,4	1,5	0	0	18,9	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				17,4	1,5	0	0	18,9		
(II) Compensi da controllata e collegata				0	0	0	0	0		
(III) Totale				17,4	1,5	0	0	18,9		
Anna Maria Allievi	Presidente del Collegio Sindacale	01/01/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2021	82,3	87,5	0	0	169,8	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				82,3	87,5	0	0	169,8		
(II) Compensi da controllata e collegata				0	0	0	0	0		
(III) Totale				82,3	87,5	0	0	169,8		

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricepita la carica	(D) Scadenza della carica	(E) Compensi fissi	(F) Compensi per la partecipazione a comitati	(G) Compensi variabili non equity incentivi	(H) Benefici non monetari	(I) Altri compensi	(J) Totale	(K) Fair Value del compensi equity del rapporto di lavoro	(L) Indennità di fine carica o compensi di cessazione dell'attività di professionista dell'attività	(M) Altri compensi per attività di consulenza e professionali
Giulio Morandi	Sindaco effettivo	01/01/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2021	49,0	42,0	0	0	0	91,0	0	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				49,0	42,0	0	0	0	91,0	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				81,5	0	0	0	0	81,5	0	0	0
(III) Totale				130,5	42,0	0	0	0	172,5	0	0	0
Maria Paglia	Sindaco effettivo	01/01/2021 - 31/12/2021	approvazione bilancio 2021	49,0	45,8	0	0	0	94,8	0	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				49,0	45,8	0	0	0	94,8	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				86,0	0	0	0	0	86,0	0	0	0
(III) Totale				135,0	45,8	0	0	0	180,8	0	0	0
Nazzeno Gregori	Direttore Generale	01/01/2021 - 31/12/2021	a revoca	400,0	0	0	7,9	0	407,9	292,6	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				400,0	0	0	7,9	0	407,9	292,6	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				39,5	0	0	0	0	39,5	0	0	0
(III) Totale				439,5	0	0	7,9	0	447,4	292,6	0	0
Angelo Campani	Condirettore Generale	01/01/2021 - 31/12/2021	a revoca	335,0	0	189,3	7,5	0	531,8	233,5	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				335,0	0	189,3	7,5	0	531,8	233,5	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				59,0	0	0	0	0	59,0	0	0	0
(III) Totale				394,0	0	189,3	7,5	0	590,8	233,5	0	0
Stefano Morelli	Vice Direttore Generale	01/01/2021 - 31/12/2021	a revoca	233,0	0	180,5	7,4	0	420,9	169,1	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				233,0	0	180,5	7,4	0	420,9	169,1	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				51,8	0	0	0	0	51,8	0	0	0
(III) Totale				284,8	0	180,5	7,4	0	472,7	169,1	0	0
Stefano Pillarè	Vice Direttore Generale	01/01/2021 - 31/12/2021	a revoca	262,0	0	151,4	7,0	0	420,4	167,8	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				262,0	0	151,4	7,0	0	420,4	167,8	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				64,3	0	0	0	0	64,3	0	0	0
(III) Totale				326,3	0	151,4	7,0	0	484,7	167,8	0	0
Giuliano Cassinadi	Vice Direttore Generale	01/01/2021 - 31/12/2021	a revoca	225,0	0	128,4	7,2	0	360,6	132,5	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				225,0	0	128,4	7,2	0	360,6	132,5	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				24,5	0	0	0	0	24,5	0	0	0
(III) Totale				249,5	0	128,4	7,2	0	385,1	132,5	0	0

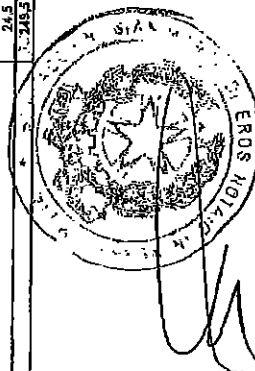
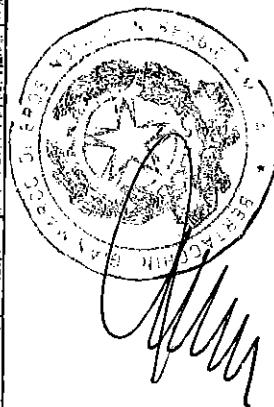


Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata rispettata la carica	(D) Seduzione della carica	(E) Compensi fissi	(F) Compensi variabili non equity	(G) Benefici non monetari	(H) Altri compensi	(I) Totale	(J) Fair Value dei compensi equity	(K) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	(L) Altri compensi per attività di consulenza e professionali
8.4 risorse											
8.4.1 risorse con Responsabilità Strategiche											
(1) Compensi nella società che redige il bilancio		01/01/2021 - 31/12/2021	a revoca	1.229,8	0	725,1	0	1.954,9	831,1	250,0 (R)	0
(2) Compensi da controllate e collegiate				175,3	0	0	0	175,3	0		0
(3) Totale				1.405,1	0	725,1	0	2.130,2	831,1	250,0 (R)	0
5 risorse											
5.1 risorse con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo											
(1) Compensi nella società che redige il bilancio		01/01/2021 - 31/12/2021	a revoca	720,0	0	197,5	0	917,5	95,3		0
(2) Compensi da controllate e collegiate				0	0	0	0	0	0		0
(3) Totale				720,0	0	197,5	0	917,5	95,3		0
13 risorse											
13.1 risorse più rilevanti della Società controllata											
(1) Compensi nella società che redige il bilancio		01/01/2021 - 31/12/2021	a revoca	1.550,6	0	879,6	0	2.430,2	573,8		0
(2) Compensi da controllate e collegiate				74,5	0	0	0	74,5	0		0
(3) Totale				1.625,1	0	879,6	0	2.504,7	573,8		0
13.2 risorse											
13.2.1 risorse più rilevanti della Società controllata											
(1) Compensi nella società che redige il bilancio		01/01/2021 - 31/12/2021	a revoca	0	0	0	0	0	0		0
(2) Compensi da controllate e collegiate				5.779,2	0	714,0	0	6.493,2	510,3		0
(3) Totale				5.779,2	0	714,0	0	6.493,2	510,3		0

(1) Importo SIPPRE anni precedenti.

(2) Importo complessivo dei pagamenti calcolati alla risultanza del rapporto di lavoro (liquidato e PNC). (R) Organi compensati hanno dimostrato di compensi sulla base dell'importo dei soggetti come previsto dalle normative e dalle Politiche di Gruppo tempo per tempo vigenti.

Note alla Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

Nome e cognome	compensi fissi				Compensi per la partecipazione e controllo							
	emolumenti di competenza dalla riassettabilità	segni di presidenza	rimborso forfettario	compensi per particolari cariche	tribuzioni fisse	Consiglio Esecutivo	Comitato Fidi	Comitato Rischi	Comitato Nomina	Consiglio Rimpatriazioni	Consiglio Amministrativo Indipendenti	altri simboli
Luigi Zano di Valgrana	55,0	21,0	0,0	259,0	0,0	15,8	0,0	0,0	5,3	0,0	0,0	18,0
Enrico Casati	57,0	21,0	0,0	76,8	0,0	15,8	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,8
Luigi Marzetti	35,0	21,0	0,0	0,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Alessandro Merli	47,0	20,3	0,0	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0	5,3	3,0	4,5	0,0
Ana Chiara Sella	23,7	14,9	0,0	4,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Edoardo Predico	51,7	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Elisabetta Gualandri	32,1	15,0	0,0	14,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Emilia Martelloni	37,8	21,0	0,0	3,3	0,0	10,5	0,0	0,0	2,3	3,3	1,5	0,0
Giorgia Fontana	43,0	21,0	0,0	0,0	0,0	15,8	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,8
Giovanni Viani	35,0	20,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5
Mariela Fontana	23,7	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Paola Agnese Bonghi	34,7	14,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Benedetto Renda	11,4	5,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Cristina Allari	11,4	5,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Giorgio Ferrari	23,0	5,3	0,0	15,0	0,0	5,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,9
Paola Gina Maria Schizzer	11,4	6,0	0,0	3,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0
Riccardo Bruno	11,4	6,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0
Ana Maria Allevi	42,0	20,3	0,0	0,0	0,0	15,8	6,0	21,9	5,3	5,0	4,5	8,3
Giulio Marandi	105,5	21,0	0,0	0,0	0,0	15,0	3,8	21,8	0,0	0,0	0,0	1,5
Maria Paglia	84,0	21,0	0,0	0,0	0,0	15,8	4,9	21,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Nazario Gregori	13,0	4,5	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Angelo Campani	21,0	0,0	0,0	35,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stefano Molit	23,0	5,3	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stefano Pizzari	34,0	4,5	0,0	35,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Giuliano Casaroli	10,0	4,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Direttore con Responsabilità Strategica	110,1	14,3	0,0	53,0	0,0	1,399,9						
Direttore con Responsabilità Strategica - Funzione di controllo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	720,0						
Altro Personale più rilevante di Credembanca	47,3	0,0	0,0	27,1	0,0	1,550,6						
Altro Personale più rilevante dalle Società controllate	39,6	20,3	0,0	75,1	0,0	5,487,4						



Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Piano	Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e non attribuiti			Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e attribuiti			(12) Fair Value
			(1) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(2) Periodo di vesting	(3) Fair Value alla data di assegnazione	(4) Periodo di vesting	(5) Data di assegnazione	(6) Prezzo di mercato all'assegnazione	(7) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(8) Valore alla data di maturazione	(9) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(10) Valore alla data di maturazione	(11) Fair Value	
Enrico Corradini	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	Sistema premiale 2021 (delibera 21/05/21)												
			azioni ordinarie Credem 1.514	3	10,7	0; 1; 2; 3; 4; 5	10/03/22	6,64	0	azioni ordinarie Credem 792	5,3	3,9		
			azioni ordinarie Credem 2.882	3					0	azioni ordinarie Credem 1.201	8,0	8,9		
(D) Compensi da controllare e collegati					10,7									
(E) Totale					10,7								12,8	
Giorgia Fontana	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	Sistema premiale 2021 (delibera 21/05/21)												
			azioni ordinarie Credem 1.514		10,7	0; 1; 2; 3; 4; 5	10/03/22	6,64		azioni ordinarie Credem 792	5,3	3,9		
			azioni ordinarie Credem 2.882	3					0	azioni ordinarie Credem 623	4,2	8,1		
(D) Compensi da controllare e collegati					10,7									
(E) Totale					10,7								12,0	
Enrica Fontana	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	Sistema premiale 2021 (delibera 21/05/21)												
			azioni ordinarie Credem 1.514		10,7	0; 1; 2; 3; 4; 5	10/03/22	6,64		azioni ordinarie Credem 792	5,3	3,9		
			azioni ordinarie Credem 2.882	3					0	azioni ordinarie Credem 623	0	0		
(D) Compensi da controllare e collegati					10,7									
(E) Totale					10,7								3,9	
Luigi Merabet	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	Sistema premiale 2021 (delibera 21/05/21)												
			azioni ordinarie Credem 1.514		10,7	0; 1; 2; 3; 4; 5	10/03/22	6,64		azioni ordinarie Credem 792	5,3	3,9		
			azioni ordinarie Credem 2.882	3					0	azioni ordinarie Credem 1.201	8,0	8,1		
(D) Compensi da controllare e collegati					10,7									
(E) Totale					10,7								8,1	

Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A)	(B)	(C)	Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					(8)	Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e attribuiti		(12)
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(9)	(10)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Fair Value alla data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Data di assegnazione	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e attribuiti	Fair Value
Organo di Amministrazione											
Giorgio Ferrari	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo (fino al 28/04/2021; Mediaset Linea 1)										
(i) Compensi nella società che redige il bilancio			azioni ordinarie Credem 2.852	3				0	azioni ordinarie Credem 528	4,2	8,1
(ii) Compensi da controllo e collegati											
(iii) Totale											8,1
Organo di Amministrazione											
Ludovico Zanon di Valsugra	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo (fino al 27/04/2018; Mediaset Linea 1)										
(i) Compensi nella società che redige il bilancio			azioni ordinarie Credem 573	3				0	azioni ordinarie Credem 573	3,8	0,8
(ii) Compensi da controllo e collegati											
(iii) Totale											0,8
Organo di Amministrazione											
Nazzareno Gregori	Direttore Generale										
(i) Compensi nella società che redige il bilancio			azioni ordinarie Credem 49.721	3	330,0	8,64	10/03/22	0	azioni ordinarie Credem 18.081	120,0	80,5
(ii) Compensi da controllo e collegati			azioni ordinarie Credem 73.768	3				0	azioni ordinarie Credem 32.743	217,3	212,1
(iii) Totale											292,6
Organo di Amministrazione											
Angelo Campani	Condirettore Generale										
(i) Compensi nella società che redige il bilancio			azioni ordinarie Credem 41.434	3	275,0	8,64	10/03/22	0	azioni ordinarie Credem 15.087	100,0	87,0
(ii) Compensi da controllo e collegati			azioni ordinarie Credem 55.300	3				0	azioni ordinarie Credem 27.421	182,0	171,5
(iii) Totale											258,5

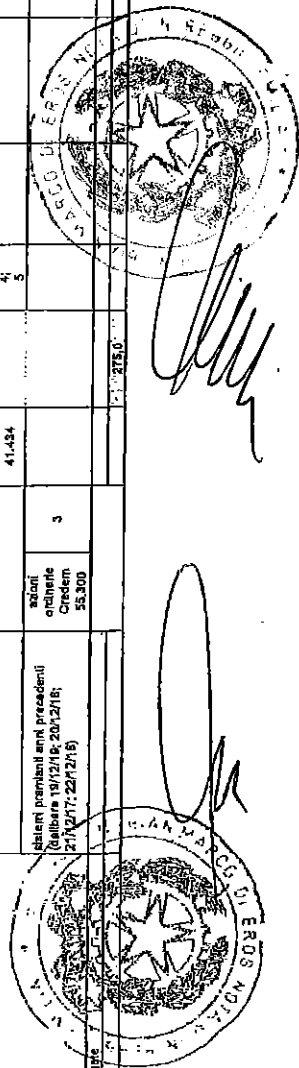




Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Piano	Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e non attribuiti		Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e attribuiti		(F) Fair Value dell'esercizio
			(1) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(2) Periodo di vesting	(3) Fair Value alla data di assegnazione	(4) Data di vesting assegnazione	(5) Prezzo di mercato all'assegnazione	(6) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(7) Valore alla data di maturazione			
Stefano Moravelli Vice Direttore Generale												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio												
(II) Totale												
Stefano Pillari Vice Direttore Generale												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio												
(II) Totale												
Giuliano Gasparini Vice Direttore Generale												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio												
(II) Totale												
(III) Compensi da controllare e collegare												
(IV) Totale												



Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A)	(B)	(C)	Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio							(9)	(10)	(11)	(12)	
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)					(8)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair Value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair Value		
S. Riccio	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)	azioni ordinarie Credem 113.224	3	azioni ordinarie Credem 139.500	751,5	5	10/03/22	6,64	azioni ordinarie Credem 90.385	400,9	182,2		
(II) Compensi da controllare e collegati													447,9	
(III) Totale													782,9	
S. Riccio	Dirigenti con Responsabilità Strategica - Funzioni di Controllo	Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)	azioni ordinarie Credem 18.925	3	azioni ordinarie Credem 25.799	72,5	4	10/03/22	6,64	azioni ordinarie Credem 6.555	43,5	17,7		
(II) Compensi da controllare e collegati													77,6	
(III) Totale													155,3	
S. Riccio	Altro Personale più rilevante di Credem Banca	Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)	azioni ordinarie Credem 109.241	3	azioni ordinarie Credem 152.359	725,0	4	10/03/22	6,64	azioni ordinarie Credem 85.552	435,1	176,6		
(II) Compensi da controllare e collegati													0	
(III) Totale													497,1	



Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vestiti nel corso dell'esercizio				Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio				Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e non attribuiti (9)	Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e attribuiti (10)	Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio (11)	Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio (12)	
			(2) Numero di strumenti finanziari	(3) Periodo di vesting	(4) Tipologia di strumenti finanziari	(5) Fair Value alla data di assegnazione	(6) Periodo di vesting	(7) Data di assegnazione	(8) Prezzo di mercato all'assegnazione ¹						
15.6.10.000	Altre Persone più rilevanti della Società controllata														
(1) Compensi nella società alla quale il bilancio															
(2) Compensi di controllo e capitale															
Sistema premiale 2021 (dall'anno 05/03/21, 04/03/21, 06/03/21, 10/03/21, 11/03/21 e 06/04/21)															
Sistemi premiali anni precedenti (dall'anno 06/03/20, 10/03/20, 11/03/20, 12/03/20 e 06/04/20)															
06/03/19, 12/03/19 e 03/04/19;															
12/03/18, 13/03/18, 14/03/18 e 30/05/17-04/03/17, 15/03/17, 16/03/17 e 11/05/17)															
(10) Totale															

¹ Media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il cda (10/03/2022) ha deliberato il riconoscimento dei premi (cfr. paragrafi 18, 20 e 21 della presente Relazione all'Assemblea).

² Il valore è determinato sulla base della media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il cda (10/03/2022) ha accertato la maturazione della condizione per l'attribuzione delle quote dei compensi variabili assegnati nell'anno di riferimento e negli anni precedenti. La consegna effettiva delle azioni nel deposito titoli del beneficiario avviene successivamente a tale data (con quotazione di consegna determinata come media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente tale data).

Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di diffamamento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabili/ Erogati	(C) Ancora differiti	
Enrico Corradì	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)	5,3	5,0	5				
(ii) Compensi premiati anni precedenti (delibera 19/12/19-20/12/18)							2,9	5,0	
(iii) Totale			5,3	5,0			2,9	5,0	0
Giorgia Fontanesi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)	5,3	5,0	5				
(ii) Compensi premiati anni precedenti (delibera 19/12/19-20/12/18)							2,9	5,0	
(iii) Totale			5,3	5,0			2,9	5,0	0
Ernestina Moratocchini	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)	5,3	5,0	5				
(ii) Compensi da controllate e collegate									
(iii) Totale			5,3	5,0			0	0	0
Luigi Maramotti	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 29/04/2021 (vedasi tabella 1)								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		sistemi premiati anni precedenti (delibera 19/12/19-20/12/18)					2,9	5,0	
(ii) Compensi da controllate e collegate									
(iii) Totale			0	0			2,9	5,0	0
Giorgio Ferrari	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 29/04/2021 (vedasi tabella 1)								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		sistemi premiati anni precedenti (delibera 19/12/19-20/12/18)					2,9	5,0	
(ii) Compensi da controllate e collegate									
(iii) Totale							2,9	5,0	0

Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabili/ Erogati	(C) Ancora differiti	
Lucio Igino Zanon di Valgiurata	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 27/04/2018 (vedi tabella 1)								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		sistemi premianti anni precedenti (delibera 22/12/18)					0	0	
(ii) Compensi da controllate e collegate			0	0		0	0	0	
(iii) Totale			0	0		0	0	0	0
Nazzeno Gregori	Direttore Generale								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)	120,0	150,0	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							100,0
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 19/12/19; 20/12/18)					45,0	155,0	
(ii) Compensi da controllate e collegate			120,0	150,0		45,0	155,0	100,0	
(iii) Totale			120,0	150,0		45,0	155,0	100,0	
Angelo Campani	Condirettore Generale								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)	100,0	125,0	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							35,0
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 19/12/19; 20/12/18)					54,3	109,3	
(ii) Compensi da controllate e collegate			100,0	125,0		54,3	109,3	35,0	
(iii) Totale			100,0	125,0		54,3	109,3	35,0	

Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabile/ Erogato	(C) Ancora differiti	
Stefano Morellini	Vice Direttore Generale								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)	97,5	93,6	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 19/12/19;20/12/18)					36,0	63,8	27,0
(ii) Compensi da controllate e collegate									
(iii) Totale			97,5	93,6		0,0	36,0	63,8	27,0
Stefano Pilastrini	Vice Direttore Generale								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)	86,0	107,5	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 19/12/19;20/12/18)					38,7	68,7	28,0
(ii) Compensi da controllate e collegate									
(iii) Totale			86,0	107,5		0,0	38,7	68,7	28,0
Giuliano Cassinadri	Vice Direttore Generale								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)	76,0	72,0	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 19/12/19;20/12/18)					28,4	50,1	25,0
(ii) Compensi da controllate e collegate									
(iii) Totale			76,0	72,0		0,0	28,4	50,1	25,0

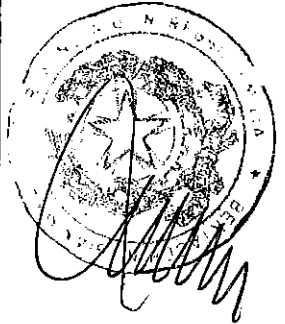
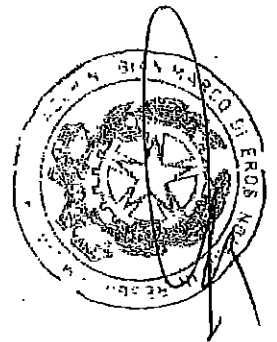


Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabili/ Erogati	(C) Ancora differiti	
8,4 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio			400,8	332,8	4, 5				
Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)									
altri sistemi variabili fidelizzanti									188,1
sistemi premiati anni precedenti (delibere 19/12/19,20/12/18)						0	137,2	245,1	
(ii) Compensi da controllate e collegate									
(iii) Totale			400,8	332,8			137,2	245,1	188,1
5 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio			102,5	29,0	4				
Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)									
altri sistemi variabili fidelizzanti									71,6
sistemi premiati anni precedenti (delibere 19/12/19,20/12/18)							23,4	42,6	
(ii) Compensi da controllate e collegate									
(iii) Totale			102,5	29,0			23,4	42,6	71,6

Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabili/ Erogati	(C) Ancora differiti	
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio									
		Sistema premiante 2021 (delibera 21/01/21)	475,0	290,0	4				
		altri sistemi variabili fidelizzanti	15,0	10,0					229,4
		sistemi premiati anni precedenti (delibera 19/12/19; 20/12/16)					180,2	278,4	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			490,0	300,0		0	160,2	278,4	229,4
15,6 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio									
		Sistema premiante 2021 (delibera 05/03/21, 08/03/21, 09/03/21, 10/03/21, 11/03/21 e 08/04/21)	359,8	275,6	4, 5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti ⁽¹⁾	42,0	122,5	2, 3				163,4
		sistemi premiati anni precedenti ⁽¹⁾ (delibera 08/03/20, 10/03/20, 11/03/20, 12/03/20 e 08/04/20; 09/03/19, 12/03/19 e 05/04/19)					148,8	1.534,4	
(II) Totale			401,8	398,1		0	148,8	1.534,4	163,4

⁽¹⁾ L'importo comprende anche le somme accantonate al fine dei sistemi fidelizzanti di lungo termine del Consulent Finanziari. Delle somme sono soggette alla verifica a scadenza delle condizioni di accesso e verranno corrisposte al personale più rilevante in contanti e azioni Credito Emiliano (il numero delle azioni potrà essere definito in base alla quotazione del titolo alla data di riscatto).

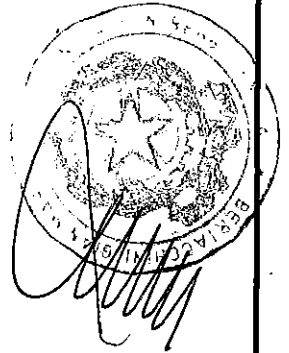
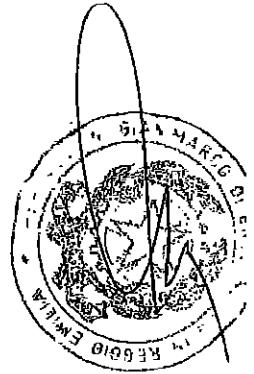




Tabella 4: Partecipazioni dei componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo e del Direttore Generale

Cognome e Nome	Carica	Società Partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente (31/12/2020)	Numero azioni acquistate nel 2021	Note	Numero azioni vendute nel 2021	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso (31/12/2021)
ALFIERI Claudia	Membro del Consiglio di Amministrazione (fino al 29/04/2021)	CREDEM	0	-		-	
ALLIEM Anna Maria	Presidente del Collegio Sindacale	CREDEM	0	-		-	0
Bongini Paola Agnese	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
BRUNO Riccardo	Membro del Consiglio di Amministrazione (fino al 29/04/2021)	CREDEM	0	-		-	
CORRADI Enrico	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	44.000	2.907	1	-	46.907
FERRARI Giorgio	Membro del Consiglio di Amministrazione (fino al 29/04/2021)	CREDEM	0	-		-	
FONTANESI Giorgia	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	1.921	1	-	1.921
FONTANESI Mariacarla	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
GREGORI Nezzarero	Direttore Generale	CREDEM	75.623	61.145	1	101.768	35.000
GUANDRANI Elisabetta	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
MARAMOTTI Luigi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	7.280	1.921	1	-	9.201
MERLI Alessandro	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
MORANDI Giulio	Sindaco effettivo	CREDEM	0	-		-	0
MORSTOFOLINI Ernestina	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
PAGLIA Maria	Sindaco effettivo	CREDEM	0	-		-	0
PREZIOSO Edoardo	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
SVELTO Anna Chiara	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
RENDA Benedetto	Membro del Consiglio di Amministrazione (fino al 29/04/2021)	CREDEM	342.000	-	2	-	0
SCHWIZER Paola Gina Maria	Membro del Consiglio di Amministrazione (fino al 29/04/2021)	CREDEM	0	-		-	
VIANI Giovanni	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	2.000	-		-	2.000
ZANONDI VALGIURATA Lucio Igino	Presidente del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	5.000	986	1	-	5.986

1 - trattasi di azioni consegnate nell'ambito dei sistemi premianti.
2 - "di cui" n. 242.000 intestate al coniuge Tumbarello Caterina.



Tabella 5: Partecipazioni degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

18 Dirigenti con Responsabilità strategiche	Società Partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente (31/12/2020)	Numero azioni acquistate nel 2021 ¹	Numero azioni vendute nel 2021	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso (31/12/2021)
Totale	CREDEM	350.980	357.769,24	207.628,24	511.121

¹ di cui 355.045 azioni consegnate nell'ambito dei sistemi premianti

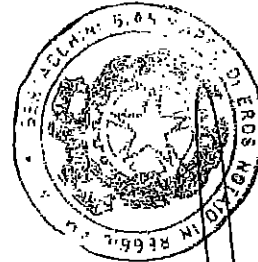
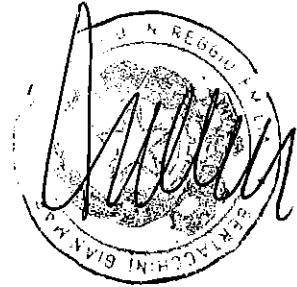


Tabella 6: Informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite per area di attività

Area di attività:	Fisso	Variabile	totale
Organi aziendali di supervisione e gestione della capogruppo	1.924	763	2.687
Retail banking	322.246	45.802	368.048
Corporate functions	89.588	19.588	109.154
Funzioni aziendali di controllo	10.222	2.053	12.275
Investment banking	4.932	1.870	6.801
Asset management	7.462	3.420	10.882
Altre	8.295	1.753	10.048

Tabella 7: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalle stock option (8)						
		Sezione 1						
Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)		
25/04/21	azioni ordinarie Credem	1.514	cds 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	5,64	0; 2; 3; 4; 5		
30/04/20 30/04/19 27/04/16 27/04/17	azioni ordinarie Credem	7.524	(cds 11/03/21 cpr 09/03/21) (cds 12/03/20 cpr 10/03/20) (cds 14/03/19 cpr 13/03/19) (cds 15/03/18 cpr 09/03/18)	N.D.	4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4 0; 3; 4		
25/04/21	azioni ordinarie Credem	1.514	cds 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	5,64	0; 2; 3; 4; 5		
30/04/20 30/04/19 27/04/16	azioni ordinarie Credem	5.490	(cds 11/03/21 cpr 09/03/21) (cds 12/03/20 cpr 10/03/20) (cds 14/03/19 cpr 13/03/19)	N.D.	4,87; 4,73; 5,19	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4		
25/04/21	azioni ordinarie Credem	1.514	cds 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	5,64	0; 2; 3; 4; 5		
30/04/20 30/04/19 27/04/16	azioni ordinarie Credem	5.490	(cds 11/03/21 cpr 09/03/21) (cds 12/03/20 cpr 10/03/20) (cds 14/03/19 cpr 13/03/19)	N.D.	4,87; 4,73; 5,19	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4		
30/04/20 30/04/19 27/04/16	azioni ordinarie Credem	5.490	(cds 11/03/21 cpr 09/03/21) (cds 12/03/20 cpr 10/03/20) (cds 14/03/19 cpr 13/03/19)	N.D.	4,87; 4,73; 5,19	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4		
27/04/17 25/04/16	azioni ordinarie Credem	1.434	(cds 15/03/18 cpr 09/03/18) (cds 16/03/17 cpr 10/03/17)	N.D.	7,33; 6,01	0; 3; 4 0; 3; 4		

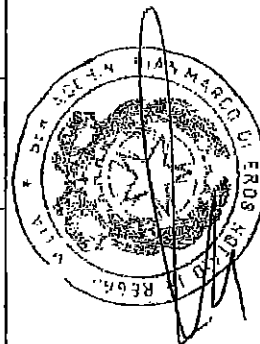


Tabella 7: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalla stock option (8)						
		Sezione 1						
		Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione (11)	Periodo di vesting (14)
Nazzeno Gregori	Direttore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	48.721	cds 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,64	0; 2; 3; 4; 5
		30/04/20						
		30/04/19			(cds 11/03/21 cpr 09/03/21) (cds 12/03/20 cpr 10/03/20) (cds 14/03/19 cpr 13/03/19)	N.D.	4,87; 4,73; 5,19;	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4
		27/04/17			(cds 15/03/18 cpr 09/03/18)		7,33	0; 3; 4
Angelo Campari	Condirettore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	41.434	cds 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,64	0; 2; 3; 4; 5
		30/04/20						
		30/04/19			(cds 11/03/21 cpr 09/03/21) (cds 12/03/20 cpr 10/03/20) (cds 14/03/19 cpr 13/03/19)	N.D.	4,87; 4,73; 5,19;	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4
		27/04/17			(cds 15/03/18 cpr 09/03/18)		7,33	0; 3; 4
Stefano Menefini	Vice Direttore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	25.563	cds 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,64	0; 2; 3; 4; 5
		30/04/20						
		30/04/19			(cds 11/03/21 cpr 09/03/21) (cds 12/03/20 cpr 10/03/20) (cds 14/03/19 cpr 13/03/19)	N.D.	4,87; 4,73; 5,19;	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4
		27/04/17			(cds 15/03/18 cpr 09/03/18)		7,33	0; 3; 4
Stefano Piaszi	Vice Direttore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	35.833	cds 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,64	0; 2; 3; 4; 5
		30/04/20						
		30/04/19			(cds 11/03/21 cpr 09/03/21) (cds 12/03/20 cpr 10/03/20) (cds 14/03/19 cpr 13/03/19)	N.D.	4,87; 4,73; 5,19;	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4
		27/04/17			(cds 15/03/18 cpr 09/03/18)		7,33	0; 3; 4
Giuliano Cassinadi	Vice Direttore Generale	29/04/21	azioni ordinarie Credem	33.053	cds 10/03/22 cpr 08/03/22	N.D.	6,64	0; 2; 3; 4; 5
		30/04/20						
		30/04/19			(cds 11/03/21 cpr 09/03/21) (cds 12/03/20 cpr 10/03/20) (cds 14/03/19 cpr 13/03/19)	N.D.	4,87; 4,73; 5,19;	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 3; 4
		27/04/17			(cds 15/03/18 cpr 09/03/18)		7,33	0; 3; 4

Tabella 7: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalla stock option									
(8)									
Sezione 1									
Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari									
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione ²	Periodo di vesting (14)	
9.4 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	29/04/21	azioni ordinarie Credem	113.324	dda 10/03/22 opr 08/03/22	N.D.	6,64	0:2:3:4:5 0:2:3:4	
		30/04/20			(dda 11/03/21 opr 09/03/21) (dda 12/03/20 opr 10/03/20) (dda 14/03/19 opr 13/03/19) (dda 15/03/18 opr 09/03/18)		4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0:2:3:4:5 0:2:3:4:5 0:3:4 0:3:4	
		30/04/19							
		27/04/18							
5 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	29/04/21	azioni ordinarie Credem	10.925	dda 10/03/22 opr 08/03/22	N.D.	6,64	0:2:3:4	
		30/04/20			(dda 11/03/21 opr 09/03/21) (dda 12/03/20 opr 10/03/20) (dda 14/03/19 opr 13/03/19) (dda 15/03/18 opr 09/03/18)		4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0:2:3:4:5 0:2:3:4:5 0:3:4 0:3:4	
		30/04/19							
		27/04/18							
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	29/04/21	azioni ordinarie Credem	109.241	dda 10/03/22 opr 08/03/22	N.D.	6,64	0:2:3:4	
		30/04/20			(dda 11/03/21 opr 09/03/21) (dda 12/03/20 opr 10/03/20) (dda 14/03/19 opr 13/03/19) (dda 15/03/18 opr 09/03/18)		4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0:2:3:4:5 0:2:3:4:5 0:3:4 0:3:4	
		30/04/19							
		27/04/18							
15,5 risorse	Altro Personale più rilevante della Società controllata	29/04/21	azioni ordinarie Credem	73.064	dda 10/03/22 opr 08/03/22	N.D.	6,64	0:2:3:4:5 0:2:3:4	
		30/04/20			(dda 11/03/21 opr 09/03/21) (dda 12/03/20 opr 10/03/20) (dda 14/03/19 opr 13/03/19) (dda 15/03/18 opr 09/03/18)		4,87; 4,73; 5,19; 7,33	0:2:3:4:5 0:2:3:4:5 0:3:4 0:3:4	
		30/04/19							
		27/04/18							

² Media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui l'dda ha deliberato il riconoscimento dei premi.

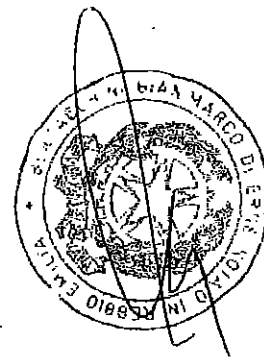
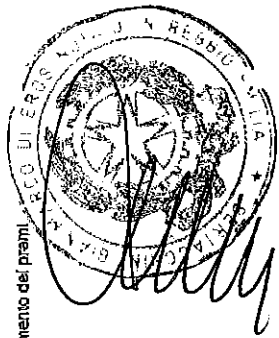


Tabella 8: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1									
		Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
		Sezione 2 Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☒ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea									
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari assegnati	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)	(9)		
Enrico Coraci	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	30/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5			
Giorgia Fortaresi	Membro del Consiglio di Amministrazione	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5			
Emestina Morzabini	Membro del Consiglio di Amministrazione	28/04/22	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5			

Tabella 8: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1									
		Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
		Sezione 2									
		Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☒ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea (9)									
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari assegnati	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)			
Nazzareno Gregori	Direttore Generale	28/04/22	azioni ordinarie Credim	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 : 2 ; 3 ; 4 ; 5			
Angelo Campani	Condirettore Generale	28/04/22	azioni ordinarie Credim	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 : 2 ; 3 ; 4 ; 5			
Stefano Morellini	Vice Direttore Generale	28/04/22	azioni ordinarie Credim	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 : 2 ; 3 ; 4 ; 5			
Stefano Pilastri	Vice Direttore Generale	28/04/22	azioni ordinarie Credim	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 : 2 ; 3 ; 4 ; 5			
Giuliano Cassinadi	Vice Direttore Generale	28/04/22	azioni ordinarie Credim	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 : 2 ; 3 ; 4 ; 5			
7.4 risorse	Dipendenti con Responsabilità Strategiche	28/04/22	azioni ordinarie Credim	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 : 2 ; 3 ; 4 ; 5 0 : 2 ; 3 ; 4			
5 risorse	Dipendenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	28/04/22	azioni ordinarie Credim	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 : 2 ; 3 ; 4			
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credimbanca	28/04/22	azioni ordinarie Credim	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 : 2 ; 3 ; 4			
13.5 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate	28/04/22	azioni ordinarie Credim	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 : 2 ; 3 ; 4 ; 5 0 : 2 ; 3 ; 4			

NOTA: Il perimetro del personale più rilevante sarà rivisto in relazione alla valutazioni eseguite sulla base dei criteri quantitativi e ad eventuali successive variazioni organizzative del Gruppo.

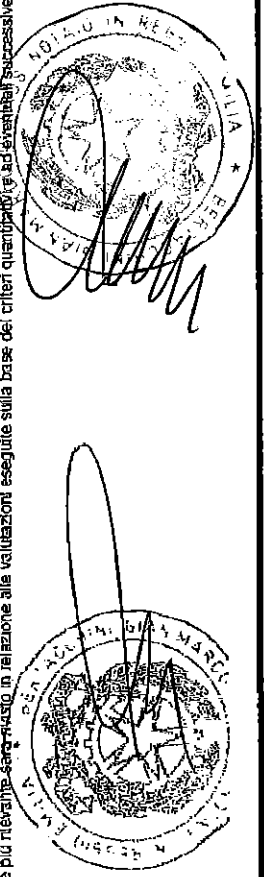


Tabella 9: Serie storica confronto remunerazione totale

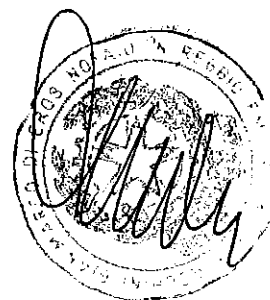
Nome e cognome	Carica	remunerazione totale								delta % YoY (2021 vs 2020)	
		2019		2020		2021					
		titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti		
Nazzareno Gregori	Direttore Generale	985,0	58,0	885,0	58,4	1.139,5	59,1	28,8%	1,16%		
Angelo Campani	Condirettore Generale	832,0		751,0		918,0		22,0%			
Stefano Morinelli	Vice Direttore Generale	589,2		564,4		751,7		28,6%			
Stefano Piliastri	Vice Direttore Generale	849,8		804,8		784,3		29,7%			
Giuliano Cassinardi	Vice Direttore Generale					574,5					

Utile Netto Consolidato 2021: €/mln. 352,4



28 Attestazione Funzione di Revisione Interna

*Verifiche della Funzione di Revisione Interna in merito alla rispondenza
delle prassi di remunerazione e incentivazione alle politiche approvate
con riferimento all'esercizio 2021 ed al quadro normativo di riferimento*





La funzione di Revisione Interna di Credito Emiliano ha effettuato le previste verifiche, finalizzate ad analizzare le prassi remunerative per l'esercizio 2021, in coerenza con le politiche e i profili applicativi deliberati dagli Organi e con le Disposizioni in materia emanate da Banca d'Italia ed in vigore nel 2021.

La normativa prevede che le evidenze riscontrate e le eventuali anomalie siano portate a conoscenza degli Organi e delle Funzioni aziendali competenti affinché queste si attivino per l'adozione delle eventuali misure correttive, valutandone la rilevanza ai fini di una pronta informativa alle Autorità di Vigilanza di Riferimento. Gli esiti della verifica condotta sono portati annualmente a conoscenza dell'Assemblea dei Soci della Capogruppo.

In coerenza con quanto espressamente previsto dalle vigenti disposizioni normative, per lo svolgimento di tale verifica la Funzione di Revisione Interna, si è avvalsa del supporto di una primaria società di consulenza specializzata nell'esecuzione di questa tipologia di incarichi, assicurando totale indipendenza rispetto alla funzione di gestione.

Il piano delle verifiche è articolato in modo tale da riscontrare le fasi operative del processo e più in dettaglio: a) governance; b) individuazione e aggiornamento perimetro del Personale Più Rilevante; c) struttura del sistema di remunerazione e incentivazione nelle sue componenti principali (soglie di attivazione, attestazione dei risultati conseguiti; determinazione del bonus pool, incentivazione di tutto il personale con focus sul Personale Più Rilevante e sui Responsabili delle Funzioni di Controllo); d) obblighi di informativa qualitativa; e) effettiva erogazione degli incentivi del 2020 erogata nel 2021 su un campione opportunamente selezionato.

Gli accertamenti condotti dalla Funzione di Revisione Interna in merito alle prassi di remunerazione, con riferimento alle analisi sino ad ora completate, hanno consentito di riscontrare una complessiva adeguatezza in termini di rispondenza delle prassi remunerative alle politiche approvate per l'esercizio 2021 oltre che alle disposizioni di vigilanza vigenti.

Non sono presenti criticità aperte da precedenti verifiche, mentre limitate aree di miglioramento residuali risultano indirizzate alle funzioni di riferimento.

Roberta Bonini

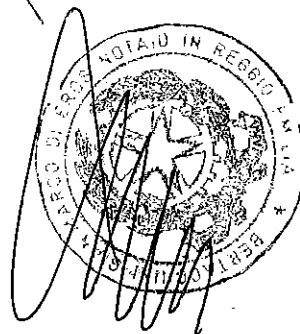
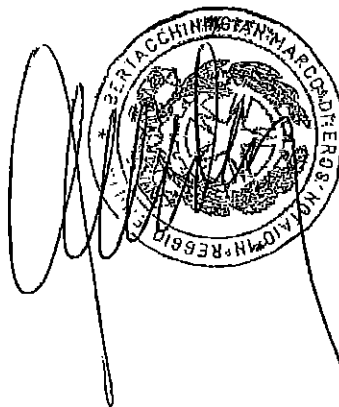
(Responsabile Funzione di Revisione Interna Credito Emiliano S.p.A.)

Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, debitamente firmato, esibitomi
dal Signor:

Zanon Di Valgiurata Lucio Iginò nato a Torino il 10 agosto
1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro
n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.

La copia si compone di 102 (centodue) facciate ed è stata
rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla
responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi
di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Allegato "1" all'atto

N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.

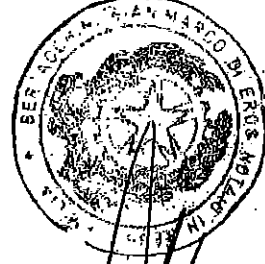
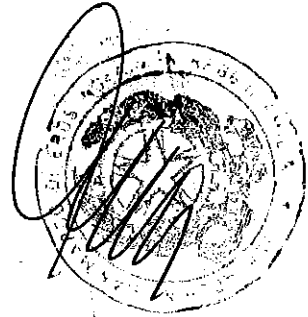
	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	269	295.798.664	86,66
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	269	295.798.664	86,66

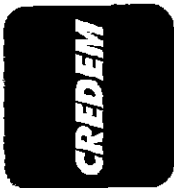
Totale nominale

Azioni
341.320.065



Pagina 1 di 2





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia, San Pietro n. 4 - RE

1) Codifica

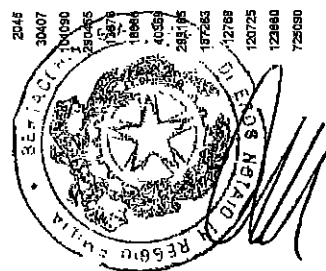
Codice Ragione Sociale

TIPO SOCO

Delegato / Legale Rappresentante

Azioni

0356L22011010	SEU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22722
0347S35783	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5885
0061S37432	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5598
0066L373022	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15006
0066L374322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	99245
0066L374322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189
0066L374322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	735
0066L374322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	126
0347S35781	ALLIANCE-FONDS DSPT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2137
0308S2415244	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11283
0306L2415244	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10424
0308L2415247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1683
0347S35785	ANIMA CREDIT ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	223024
0347S35782	ANIMA CREDIT ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28977
0306L2415244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	37945
0347S35783	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51823
0347S35782	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46170
0306L22011481	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUL SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28951
0306L22012042	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5988
0306L22014690	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5766
0306L22012059	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19
0308L2415246	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80158
0306L2415225	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105322
NEML2000155	ARCA FONDI SCR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	150000
NEML2000154	ARCA FONDI SCR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	700000
NEML2000156	ARCA FONDI SCR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108000
0066L273422	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8566
0306L2414089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	809
0306L22012050	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	502
0306L2414081	AVARE SUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2354
0347S35787	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	220000
0066L374322	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5165
0347S35784	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	84429
0306L22012005	BARRINGS INVESTMENT FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	78689
0306L2414087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SORHEIM AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND S SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9575
0306L22012046	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME 1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11057
0066L373322	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6104
0347S35784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2045
0347S35785	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30407
0347S35786	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10090
0347S35787	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10090
0066L374022	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10090
0347S35784	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMIL)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10090
0306L2415216	BHCO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40559
0308S2415237	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28105
0308S2415221	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19283
0306L22012019	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12768
0306L22012020	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	120725
0306L22012021	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	120860
0306L22012022	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	720590

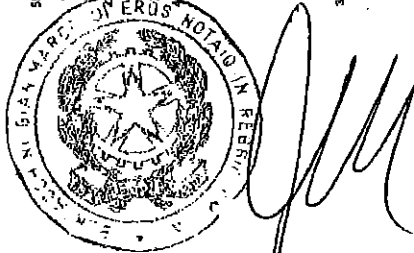


03565.22012011	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	549591
03565.22012007	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Deligato	non socio	41781
03565.22012006	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Deligato	non socio	34113
03569.24155213	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Deligato	non socio	12710
03569.24155211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Deligato	non socio	23164
03569.24155214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Deligato	non socio	63044
03569.24155171	CS & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	17041
03479.452228	CS AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Deligato	non socio	175
03479.952228	CS AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Deligato	non socio	15
03566.22012004	CCAL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Deligato	non socio	43579
03566.22012007	CCAL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	272
03569.24155175	CCAL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	1891
03562.22012008	CCCL INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	29556
03569.24155203	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Deligato	non socio	22199
03566.22012005	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	15781
03566.22009006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Deligato	non socio	80000
03569.24155180	CIBC PENSION PLAN TRUST FUND	Società	Deligato	non socio	11165
03566.22012009	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Deligato	non socio	2143
03569.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Deligato	non socio	18078
03569.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Deligato	non socio	9002
03569.24155210	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Deligato	non socio	15484
03569.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Deligato	non socio	21987
03566.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Deligato	non socio	92707
03569.24155205	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Deligato	non socio	15141
03569.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	Deligato	non socio	18914
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	22436
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	583
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	5661
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	4015
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	4047
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	26487369
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	689
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	164
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	204
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	3396
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	8874
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	169438
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	20550
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	7987
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	38643
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	33641
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	9000
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	747000
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	75000
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	212000
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	330525
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	30140
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	193000
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	1210
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	3375
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	31659
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	45917
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	22116
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	18022
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	60435
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	3248
03569.24155179	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Deligato	non socio	1236340

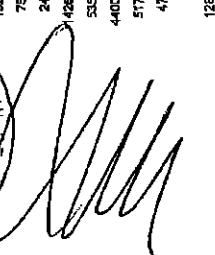
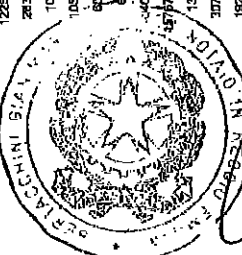


1. E866C

03561.22072060	HANSJØERG WISS REVOCABLE TRUST UAD 121671934	Società	Delegato	non socio	2330
03479.340718	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	1048848
03561.22072006	HL MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	non socio	57480
03565.22072005	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	non socio	96451
03040.24155218	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	non socio	23707
03561.22072017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	non socio	12195
03053.24155151	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	9308
03069.24155249	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	20791
03069.24155229	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	2859
03069.24155230	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	10000
03069.24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	333
03479.379755	INVESTERS FONDEN I NORGES DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKU SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	5031
03479.379756	INVESTERS FONDEN I NORGES DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMUL SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	114
03479.379757	INVESTERS FONDEN I NORGES DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMUL SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	535
03069.24155187	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	non socio	599514
03069.24155165	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	50077
03069.24155166	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	51811
03069.24155164	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	51484
03069.24155180	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPES SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	528
03069.24155188	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	30643
03069.24155182	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	27029
03069.24155169	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	1191
03069.24154653	ISHARES VNI PLC	Società	Delegato	non socio	8946
03069.24154698	ISHARES VNI PLC	Società	Delegato	non socio	93437
03566.22072003	JHP INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	non socio	86776
03566.22072004	JHP INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	non socio	37888
03479.379753	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	6235
03566.22072005	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	311854
03566.22072004	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	88232
03479.379754	LET SELECT FUNDS	Società	Delegato	non socio	222
03566.22072007	LEGAL & GENERAL IOAV	Società	Delegato	non socio	2623
03566.22072006	LEGAL & GENERAL IOAV	Società	Delegato	non socio	140039
03479.379755	LAM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	33505
03566.22072015	LAXA FUND MANAGEMENT AG W EX-S SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	non socio	3346
03566.22072007	LEGAL & GENERAL IOAV	Società	Delegato	non socio	4854
03566.22072005	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	30575
03566.22072004	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	6853
03566.22072006	LET SELECT FUNDS	Società	Delegato	non socio	1
03566.22072007	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST -	Società	Delegato	non socio	40
03069.24155224	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	10588
03069.24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	7888
03307.16201636	LYNDIX FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	Delegato	non socio	25632
03307.10001628	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	329106
03069.24155232	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	3914
03272.22072026	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	3300
03069.24155228	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	8193
03069.24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	179
03069.24155231	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155232	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	1080000
03069.24155242	MERCEUR DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	53400
03069.24155229	MERCEUR DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	13655
03069.24155231	MERCEUR DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	975992
03069.24155231	MERCEUR DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	7804
03069.24155231	MERCEUR DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	20715
03069.24155231	MERCEUR DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	98441
03069.24155231	MERCEUR DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	5844



03307.11001123	MUL-LXX FISEIT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	non socio	3537
03551.22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	13285
03049.24115239	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	132761
03566.22012031	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	Delegato	non socio	1042038
03551.22012021	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	non socio	25
03479.157760	NFS LIMITED	Società	Delegato	non socio	12396
03561.22012023	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	70445
03562.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	12714
03564.22012016	NTG-OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LEVI	Società	Delegato	non socio	2139
03561.22012035	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	non socio	14612
03479.157765	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	3786
03069.24115519	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	14502
03163.24115235	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	28718
00685.975622	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	72076
00685.973722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	23845
03556.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND	Società	Delegato	non socio	31252
60770.22016024	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	non socio	19189
03569.24115238	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	non socio	4434
00685.975627	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	4452
00685.975121	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	18390
00685.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	24596
03069.24115224	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	28405
03069.24115518	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	43179
03471.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	18325
03069.24115215	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	4542
04684.973122	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	28309
00685.973222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	1019
03479.157061	SHELL PENSION TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	10357
03479.157068	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	6009
03479.157068	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	867
601002	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	19700
03353.24115233	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	1346
03069.24115231	SPDR MSCI EMER SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FID	Società	Delegato	non socio	30723
03069.24115221	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	18285
03069.24115213	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	2487
03069.24115216	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	42672
03069.24115219	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	53534
03069.24115224	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	44000
81313.12201	STARFUND (ING III)	Società	Delegato	non socio	57790
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	4761
03479.101176	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	12928
60495.973522	STATE OF MICHIGAN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	6175
03069.24115233	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	2066
60685.974822	STITCHING PENSIONFONDS HORCHA AND CATERING	Società	Delegato	non socio	18369
03479.157644	STITCHING PENSIONFONDS VOOR KUISANTSEN	Società	Delegato	non socio	4392
03479.101177	STITCHING SHELL PENSIONFONDS	Società	Delegato	non socio	29009
03069.24115718	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Società	Delegato	non socio	8618
03566.22012023	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	Delegato	non socio	8341
03069.24115230	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	135849
03566.22012004	THE CDF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Società	Delegato	non socio	236345
03566.22012013	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	37
03069.24115237	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	1117
03069.24115238	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	7550
03069.24115240	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	35024
03069.24115241	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	1087
03069.24115246	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	103549
03175.94754	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	





MAO: KERR

03063.24155213	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società
03566.22014689	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO, LLC C/O TWO SIGMA ADVISERS, LP, ACTING AS FUND M	Società
03063.24155208	UBS (IRL) ETF PLC - S&P 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	Società
03566.22010722	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) A.S.	Società
03566.22010723	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) A.S.	Società
03566.22010720	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	Società
03063.24154079	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società
03063.24154080	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società
03079.58025	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STB VANGUARD UNIVERSAL-FONDS	Società
40645.975622	UPS GROUP TRUST	Società
03566.22010703	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società
03566.22012034	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società
03063.24155196	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società
03063.24155281	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società
03079.58017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società
60664.972322	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società
03063.24155200	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società
03079.58768	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET IND	Società
03079.58779	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET IND	Società
03079.58788	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società
03063.24155206	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società
03063.24155209	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società
03079.58681	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società
03079.58785	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società
03079.58683	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società
03079.58683	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società
03079.58785	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società
03063.24155197	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società
03566.22012039	VERDIPA PIRFONDIET KLP AKSJEGLOBALE SMALL CAP INDEXES I	Società
03063.24155262	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società
60645.973422	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società
03063.24155207	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società
03079.58628	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società
03063.24155202	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	Società
03063.24155201	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società
03063.24155204	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società
03063.24155203	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società
03063.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società
60645.973522	XTRACTORS NSC EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società

Pagina 1 di 1



Delegato	non socio	Silvia Basini	23422
Delegato	non socio	Silvia Basini	51200
Delegato	non socio	Silvia Basini	3451
Delegato	non socio	Silvia Basini	38192
Delegato	non socio	Silvia Basini	1161
Delegato	non socio	Silvia Basini	68945
Delegato	non socio	Silvia Basini	872
Delegato	non socio	Silvia Basini	20573
Delegato	non socio	Silvia Basini	3558
Delegato	non socio	Silvia Basini	3241
Delegato	non socio	Silvia Basini	112054
Delegato	non socio	Silvia Basini	3759
Delegato	non socio	Silvia Basini	540312
Delegato	non socio	Silvia Basini	204
Delegato	non socio	Silvia Basini	6294
Delegato	non socio	Silvia Basini	18733
Delegato	non socio	Silvia Basini	2428
Delegato	non socio	Silvia Basini	31412
Delegato	non socio	Silvia Basini	372804
Delegato	non socio	Silvia Basini	224708
Delegato	non socio	Silvia Basini	8505
Delegato	non socio	Silvia Basini	925
Delegato	non socio	Silvia Basini	182
Delegato	non socio	Silvia Basini	13473
Delegato	non socio	Silvia Basini	44577
Delegato	non socio	Silvia Basini	3532
Delegato	non socio	Silvia Basini	1011489
Delegato	non socio	Silvia Basini	23522
Delegato	non socio	Silvia Basini	15281
Delegato	non socio	Silvia Basini	731
Delegato	non socio	Silvia Basini	1
Delegato	non socio	Silvia Basini	23685
Delegato	non socio	Silvia Basini	5764
Delegato	non socio	Silvia Basini	17189
Delegato	non socio	Silvia Basini	25303
Delegato	non socio	Silvia Basini	232777
Delegato	non socio	Silvia Basini	36584
Delegato	non socio	Silvia Basini	447538
Delegato	non socio	Silvia Basini	188



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 6 (sei) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).







Quorum Deliberativo Sintesi

Allegato "U" all'atto

Società CREDITO EMILIANO SPA

Nome assemblea Assemblea degli azionisti

Data assemblea giovedì 28 aprile 2022

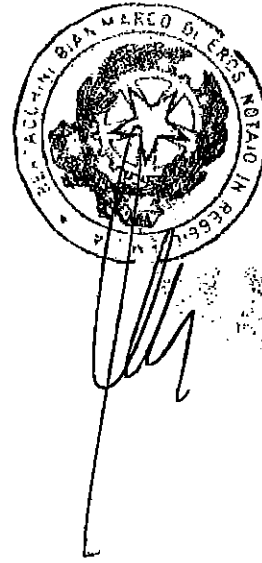
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

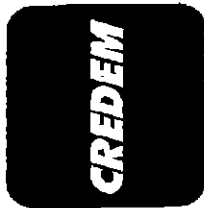
N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.

7.A RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2022: CARATTERISTICHE E STRUTTURA DEI SISTEMI INCENTIVANTI (VOTAZIONE VINCOLANTE) – SEZIONE I DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	67	23,84	273.955.256	92,08
CONTRARI	200	71,17	21.767.614	7,32
ASTENUTI	2	0,71	75.794	0,03
NON VOTANTI	12	4,27	1.715.333	0,58





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA

Nome assemblea Assemblea degli azionisti

Data assemblea giovedì 28 aprile 2022

Luogo assemblea Via Emilia San Pietro 11 40138 RE

7.A

RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2022: CARATTERISTICHE E STRUTTURA DEI SISTEMI INCENTIVANTI (VOTAZIONE VINCOLANTE) – SEZIONE I DELLA “RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI”

PREFERENZA

FAVOREVOLI

Votanti 67 % Poss. Azionario 273.955.256 % 23,84 92,08

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03065.24155257	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	295.185
03069.24155221	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	167.269
03566.22012019	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	12.768
03566.22012020	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	120.725
03566.22012021	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	133.660
03566.22012022	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	735.090
03568.22012011	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	549.590
03568.22012007	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(R) PLAN	Società	Delegato	41.781
03568.22012008	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(R) PLAN	Società	Delegato	34.118
03065.24155210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	12.710
03068.24155211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	231.684
03068.24155214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	63.044
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	17.604
03069.24155255	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	92.707
50685.974722	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	22.435
63032.1000008	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	264.897.359
03069.24155174	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	590.225
03479.95796	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	30.140
03566.22012026	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	1.210
05479.95770	FOUNDERIA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	31.656
05479.97045	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	39.509
03069.24155242	METCER DIVIDEND OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	89.400



[Handwritten signature]

Codice Società	Regione Sociale	Tipologia	Tipo Società	Delegato/Legale Rappresentante	Silvia Basini	Asiomi
03069.24155232	HERCER UCTS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Società	Delegato	non socio	20.715
03566.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Società	Delegato	non socio	70.445
03566.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Società	Delegato	non socio	12.714
03566.22012016	NTEI 04 COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Società	Delegato	non socio	2.139
03479.97056	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Società	Delegato	non socio	3.786
03069.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Società	Delegato	non socio	14.562
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Società	Delegato	non socio	28.718
03069.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Società	Delegato	non socio	4.434
60685.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Società	Delegato	non socio	13.390
60685.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Società	Delegato	non socio	24.596
60685.975322	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Società	Delegato	non socio	28.405
03069.24155224	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Società	Delegato	non socio	45.179
03069.24155196	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Società	Delegato	non socio	18.325
03479.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Società	Delegato	non socio	4.542
03069.24155195	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Società	Delegato	non socio	122.557
60684.973222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Società	Delegato	non socio	10.587
60100.2	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Società	Delegato	non socio	1576.700
81318.2201	STARFUND (INE IM)	Società	Società	Delegato	non socio	940.000
60685.974822	STICKTUNG PENSIONFONDS HORECA AND CATERING	Società	Società	Delegato	non socio	6.175
03069.24155208	UBS JALI EFF PLC - S&P 500 UCITS ETF (ENGLISH)	Società	Società	Delegato	non socio	3.451
03566.22010722	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Società	Delegato	non socio	39.092
03566.22010723	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Società	Delegato	non socio	1.161
03566.22010720	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	Società	Società	Delegato	non socio	69.885
03069.24154079	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Società	Delegato	non socio	872
03069.24154080	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Società	Delegato	non socio	20.573
03479.99025	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEB-IMV-UNIVERSAL FONDS	Società	Società	Delegato	non socio	3.558
03566.22012033	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Società	Delegato	non socio	1123.054
03566.22012034	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Società	Delegato	non socio	3.759
03069.24155198	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Società	Delegato	non socio	540.312
03069.24155261	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK	Società	Società	Delegato	non socio	204
03479.99017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Società	Delegato	non socio	5.294
60684.972922	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Società	Delegato	non socio	187.232
03069.24155200	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Società	Delegato	non socio	2.429
03479.95768	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Società	Delegato	non socio	31.412
03479.95779	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Società	Delegato	non socio	572.804
60684.972822	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Società	Delegato	non socio	284.703
03069.24155206	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Società	Delegato	non socio	8.506
03069.24155209	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Società	Delegato	non socio	925
03479.95651	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Società	Delegato	non socio	152



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	200	71,17	21.767.614	7,32
03479.95795	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		13.473
03479.95653	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		40.577
03479.95655	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		3.632
03479.95765	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.011.469
03069.24155.137	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		23.562
03069.24155.242	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		731

CONTRARI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	200	71,17	21.767.614	7,32
03565.22012010	1-199 SEU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		22.722
03479.95783	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		5.985
03065.974922	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		5.598
03084.973022	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		15.906
03085.974322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		95.235
03085.974422	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		188
03085.974522	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		735
03085.974622	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		126
03479.95781	ALLIANCE FONDS DSPT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		2.137
03069.24155.248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		11.263
03069.24155.245	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		10.424
03069.24155.247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.689
03479.96965	ANIMA CROSCITA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		222.024
03479.96982	ANIMA CROSCITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		28.677
03069.24155.244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		37.985
03479.96958	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		818.629
03479.96962	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		46.170
03566.22014691	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		26.851
03566.22012042	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		5.985
03566.22014690	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		9.786
03566.22012059	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COOPER FIDUCIARY SERVICES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		19
03069.24155.245	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		60.159
03069.24155.225	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		105.322
NEXI.50001.55	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		153.000
NEXI.50001.54	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BIANCHIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		700.000
NEXI.50001.56	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BIANCHIATO ITALIA 55	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		106.000
60884.973422	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		8.596
03069.24155.4089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		809
03566.22012058	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		582
03069.24155.4091	AWARE SUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		2.354

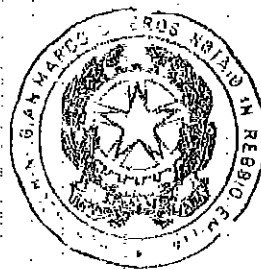


[Handwritten signature]

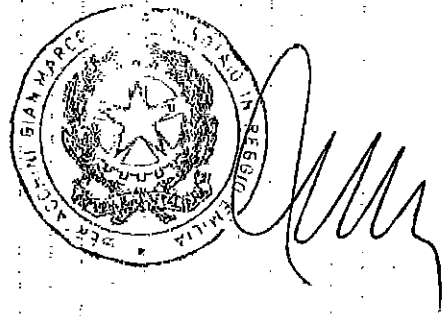
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.95027	AE FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	non socio	226.000
60685.97422	AZL DIA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	non socio	5.165
03479.95026	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	non socio	84.429
03566.22012035	BARNES INVESTMENT FUNDS PLC	Società	non socio	78.689
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWELZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	non socio	9.575
03566.22012085	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	non socio	11.057
50684.973322	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	non socio	6.104
03479.95784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	non socio	2.045
03479.95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	non socio	30.407
03479.101174	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	non socio	101.090
03479.101175	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	non socio	290.455
60685.974022	BLACKROCK LIFE LTD	Società	non socio	13.676
03479.95794	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND 9 (EAFESMILB)	Società	non socio	18.686
03069.24155181	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	non socio	40.369
03069.24155177	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	17.041
03479.95228	CC AND L Q-GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	non socio	175
03479.95229	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND I	Società	non socio	53
03069.24155178	CCBL GLOBAL EQUITY FUND	Società	non socio	43.579
03566.22012044	CCBL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	non socio	272
03566.22012057	CCBL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	non socio	1.891
03069.24155175	CCBL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	non socio	25.958
03566.22012056	CCBL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	non socio	1.377
03069.24155249	CENTRAL PENSION FUND BOARD	Società	non socio	22.199
03069.24155180	CIBC PENSION PLAN TRUST FUND	Società	non socio	11.155
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	2.143
03069.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	16.078
03069.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	9.002
03069.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	15.464
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	21.967
03566.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	Società	non socio	3.255
03069.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	non socio	15.141
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND	Società	non socio	19.314
03069.24155163	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	non socio	699
03566.22012014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	non socio	5.661
60685.975022	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	non socio	4.047
03566.22010724	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	non socio	669
03566.22012040	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. CUB POINTZ	Società	non socio	184
03566.22012043	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND I	Società	non socio	204
03566.22012041	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	non socio	



Corice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Adioni
03479.95132	DEKA-P&B	Società	Delegato	3.395
03069.24155339	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	6.874
03566.24012051	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	1.690.438
03566.24010721	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	20.550
03566.24012024	DIREON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	7.947
03566.24012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAV INTERNATIONAL SA	Società	Delegato	26.943
03479.97032	FIDELITY SALERH STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	33.641
03069.24148599	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDURAM ITALIA	Società	Delegato	9.000
03069.24148600	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	747.000
03069.24148502	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA	Società	Delegato	75.000
03069.24148801	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA	Società	Delegato	212.000
03069.24155519	FONDATA	Società	Delegato	193.000
03566.24012027	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	3.375
03479.96994	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	45.917
03069.24154088	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	Delegato	22.116
03069.24155235	GMO FUNDS PLC GHO GLOBAL REAL RETURN (LCIS) FUND	Società	Delegato	15.022
03069.24154092	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	60.403
03069.24154090	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	3.249
03566.24010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	1.283.640
03566.24012060	HANSJERG WYSS REVOCABLE TRUST UAD 12/16/1994	Società	Delegato	2.530
03479.95018	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	1.049.948
03566.24012006	HL MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	57.490
03566.24012005	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	96.451
03069.24155218	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	26.307
03566.24012017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	12.190
03069.24155191	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	9.308
03069.24155249	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	20.791
60685.975422	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.859
03069.24156520	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	10.000
03069.24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	353
03479.97055	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERING KL	Società	Delegato	5.831
03479.97064	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO ACCUMULATING KL	Società	Delegato	104
03479.97057	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE ACCUMULATING KL	Società	Delegato	505
03069.24155187	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	559.514
03069.24155185	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	50.077
03069.24155186	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	81.811
03069.24155184	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	221.484
03069.24154084	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	636
03069.24155150	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	20.843



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipologia Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069 24155188	ISHARES MSCI EMER SMALL CAP ETF	Società	Delegato	407.629
03069 24155182	ISHARES MSCI EUROPE INTL INDEX ETF	Fondazione	Delegato	1.191
03069 24155169	ISHARES MSCI EUROPE SMALL CAP ETF	Società	Delegato	8.848
03069 24154085	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	92.437
03069 24154086	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	62.176
03566 22012049	JHF INTL SMALL CO FUND	Società	Delegato	37.889
03566 22012050	JHF INTL SMALL CO TRUST	Società	Delegato	6.238
03479 37054	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	311.834
03479 97058	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	68.262
03069 24155124	KAISSER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	222
03566 22012059	K&I FUNDS ICAV	Società	Delegato	2.823
03566 22012052	KIA FUND ACADIAN	Società	Delegato	140.036
03566 22012015	LAZARD WILMINGTON ACTW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	3.149
03566 22012037	LEGAL & GENERAL ICAV	Società	Delegato	4.954
03566 22012053	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	30.575
03566 22012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	5.963
03566 22012046	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	1
03566 22012029	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	40
03069 24155234	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIAT	Società	Delegato	10.698
03069 24155230	LYMP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	7.888
03307 10201626	LYNDON FUND - LYNGR MSCI EMU	Società	Delegato	29.632
03307 10201628	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	329.106
03069 24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	3.914
60782 22016026	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	3.300
03069 24155226	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	8.193
03069 24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	179
03069 24148597	MEDIANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	403.000
03069 24148598	MEDIANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	1.080.000
03069 24155229	MERCER OIF LCF	Società	Delegato	13.655
03069 24155231	MERCER OIF CCF	Società	Delegato	678.582
03069 24155228	MERCER OIF FUND PLC	Società	Delegato	7.804
60782 22016035	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	96.441
60685 974112	MILLFENCIL US LP	Società	Delegato	70
03479 94765	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	257.349
03479 94781	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	151.702
03069 24154088	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	3.672
03479 95782	MSCI ACWI EX-US INTL INDEX FUND SC	Società	Delegato	3.469
03307 10201635	MUL - LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	3.637
03566 22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	13.266
03069 24155259	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	132.761
03566 22012031	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	Delegato	1.042.039



Corice Societ	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Ragione Rappresentante	Silvia Basini	Azioni
03566.22012023	NEW 264-LAND SUPERCOMMUNICATION FUND	Società	Delegato	non socio	355
03479.95780	NFS LIMITED	Società	Delegato	non socio	12.396
03566.22012025	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	non socio	14.512
60685.973622	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	72.078
60685.973722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	23.248
03566.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND	Società	Delegato	non socio	31.232
60770.22016024	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	non socio	19.189
60685.973522	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEWARK	Società	Delegato	non socio	4.492
03069.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	26.308
60684.973122	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	1.019
03479.97061	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL COMMERCE PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	6.006
03479.97060	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	657
03479.97059	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	4.004
03069.24155253	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	1.346
03069.24155251	528 MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	30.723
03069.24155212	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	19.285
03069.24155213	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	7.520
03069.24155216	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	2.487
03069.24155199	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	142.672
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	53.534
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	51.790
03479.101175	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	4.781
60685.973522	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	1
03069.24155233	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	12.829
03479.95764	STICHTING PENSIOENFONDUS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	2.056
03479.101177	STICHTING SHELL PENSIOENFONDUS	Società	Delegato	non socio	18.389
03479.96356	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	4.392
03069.24155176	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Società	Delegato	non socio	28.909
03566.22012025	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	Delegato	non socio	8.616
03069.24155260	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	8.241
03566.22012004	THE CBE CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Società	Delegato	non socio	135.949
03566.22012018	THE HUSCHLER INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	2.363.945
03069.24155237	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	57
03069.24155238	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	1.117
03069.24155240	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	7.550
03069.24155241	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	85.024
03069.24155256	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	10.887
03479.96759	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	1.836.548
03069.24155235	TRUST J BRIGHTHOUSE DIMENSIONALIST SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	23.532
03566.22012059	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO, LLC C/O TWO SIGMA ADVISERS, LP ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	non socio	51.200



[Handwritten signature]

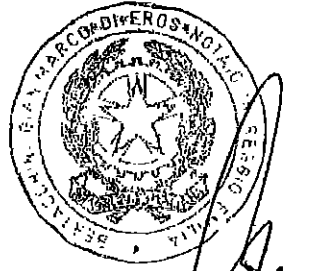
Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
60685.975622	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012039	VEROPARAFONDIST FID AL VEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.973822	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155207	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95028	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155202	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155201	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155204	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155203	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
ED685.973922	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	Silvia Basini

ASTENUTI

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22009006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini

NON VOTANTI

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 25	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149418	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 50	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 95	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149414	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149416	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24149489	EURIZON FUND - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24148596	MEDIOBANCA SGR S.p.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	Silvia Basini

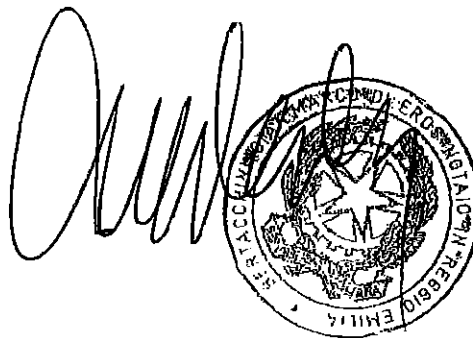


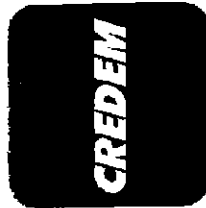
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Allegato "V" all'atto

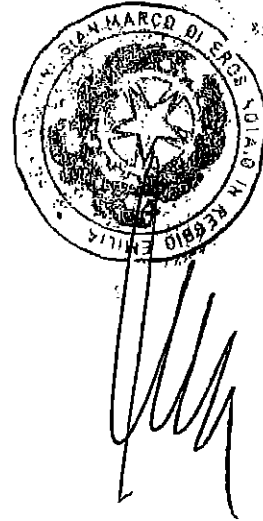
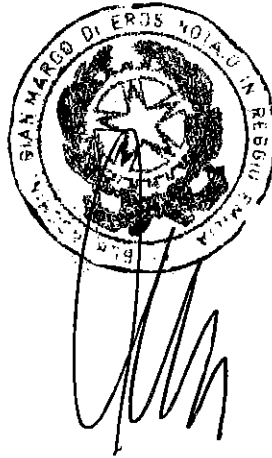
N. 43867 di Rep. N. 16471 di Pacc.

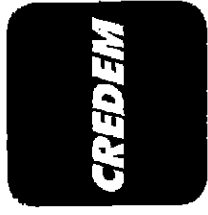
7.B

RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2022: CRITERI PER LA DETERMINAZIONE DEI COMPENSI IN CASO DI CONCLUSIONE ANTICIPATA DEL RAPPORTO DI LAVORO O CESSAZIONE ANTICIPATA DALLA CARICA (VOTAZIONE VINCOLANTE) - DI CUI AL CAPITOLO 13 DELLA SEZIONE I DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	2	0,71	266.264.069	89,50
CONTRARI	265	94,31	29.458.801	9,90
ASTENUTI	2	0,71	75.794	0,03
NON VOTANTI	12	4,27	1.715.333	0,58





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

7.B RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2022: CRITERI PER LA DETERMINAZIONE DEI COMPENSI IN CASO DI CONCLUSIONE ANTICIPATA DEL RAPPORTO DI LAVORO O CESSAZIONE ANTICIPATA DALLA CARICA (VOTAZIONE VINCOLANTE) - DI CUI AL CAPITOLO 13 DELLA SEZIONE I DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

PREFERENZA

FAVOREVOLI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Votanti	%	Pass. Azionario	%
63032.1000006	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	2	0,71	266.264.069	89,50
60100.2	SOCIETA' REALE MUTUA	Società	Delegato				

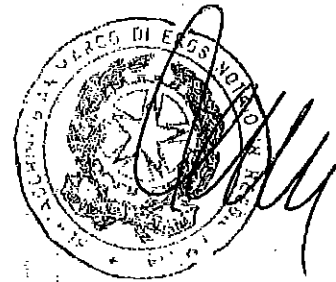
CONTRARI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Votanti	%	Pass. Azionario	%
03586.22012010	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	265	94,31	29.458.801	9,90
03479.95783	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato				
60585.974922	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato				
60684.973022	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato				
60685.974322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato				
60685.974422	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato				
60685.974522	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato				
60685.974622	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato				
03479.95781	ALLIANZSI FONDS GSPT	Società	Delegato				
03065.24155248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato				
23069.24155246	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato				
03069.24155247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato				
03479.95965	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato				
03479.95982	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Delegato				



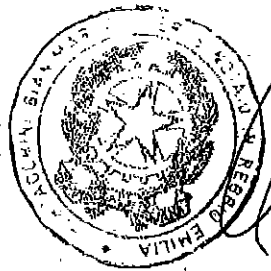
[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Atto
03069.24155244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio
03479.96958	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio
03479.96962	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio
03566.22014691	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio
03566.22012042	ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	non socio
03566.22014690	AQR DELPHI LONG SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio
03566.22014690	MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio
03566.22012059	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGLER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	Società	Delegato	non socio
03069.24155245	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio
03069.24155225	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio
NEXI.5000155	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio
NEXI.5000154	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio
NEXI.5000156	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	non socio
50684.973422	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio
03069.24154089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	Società	Delegato	non socio
03566.22012058	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio
03069.24154091	AWARE SUPER	Società	Delegato	non socio
93479.95027	AZ FUND / AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	non socio
60685.974222	AZL OFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio
03479.95026	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio
03566.22012035	BARINGS INVESTMENT FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio
03566.22012036	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	Delegato	non socio
60684.973322	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio
03479.95784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio
03479.95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio
03479.101174	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio
03479.101175	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio
60685.974022	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio
03479.95794	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (APESMIB)	Società	Delegato	non socio
03069.24155182	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio
03069.24155357	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio
03069.24155321	BRANDES GLOBAL SMALL MID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.22012019	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.22012020	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.22012021	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.22012022	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio



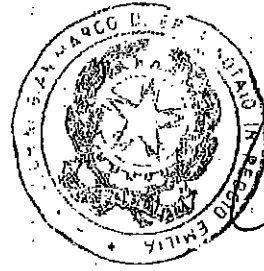


Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.22012011	BRANDIES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	549.590
03566.22012007	BRANDIES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Delegato	41.781
03566.22012008	BRANDIES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Delegato	54.118
03069.24155210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	12.710
03069.24155211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	231.684
03069.24155214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	63.044
03069.24155217	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	17.041
03479.96228	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	175
03479.96229	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	53
03069.24155178	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	43.579
03566.22012044	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	272
03566.22012057	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.891
03069.24155175	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	25.958
03566.22012056	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.377
03069.24155248	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	22.199
03069.24155180	CIBC PENSION PLAN TRUST FUND	Società	Delegato	11.155
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	17.604
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.143
03069.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	16.079
03069.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	9.002
03069.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	15.464
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.987
03566.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.255
03069.24155255	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	92.707
03069.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	Delegato	15.141
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND	Società	Delegato	19.314
60685.974722	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	22.435
03069.24155183	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	693
03566.22012014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	5.651
60685.975032	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	4.015
03566.22010734	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	4.047
03566.22012040	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. Q/O POINT72	Società	Delegato	669
03566.22012043	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND I	Società	Delegato	184
03566.22012041	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	204
03479.96132	DEKA-FAS	Società	Delegato	3.396
03069.24155239	DETROIT EUSION QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	6.874
03566.22012051	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	1.590.438
03566.22010731	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	20.550
03566.22012024	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	7.997
03566.22012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST; FIDELITY SA INTERNATIONAL S	Società	Delegato	26.943
03479.97032	FIDELITY SALEM STREET TRUST; FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	39.641

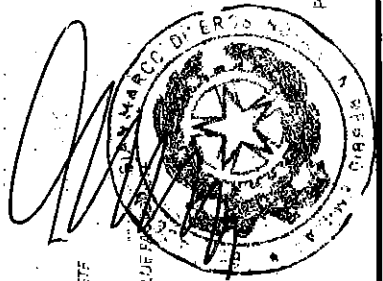


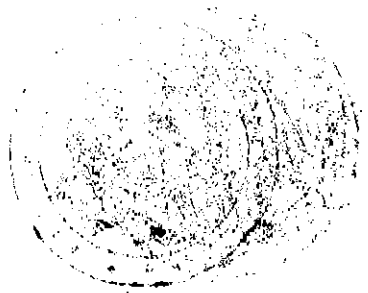
[Handwritten signature]

Regione Sociale	Tipologia Sociale	Delegato/Legale Rappresentante	Agente
03069.24148596	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY ITALIA	Delegato	Silvia Basini
03069.24148600	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY ITALIA	Delegato	Silvia Basini
03069.24148602	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY ITALIA	Delegato	Silvia Basini
03069.24148601	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY ITALIA	Delegato	Silvia Basini
03069.24151174	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Delegato	Silvia Basini
03479.95796	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Delegato	Silvia Basini
03069.24155119	FONDITALIA	Delegato	Silvia Basini
03566.22013025	FORD MOTOR COMPANY DEFERRED BENEFIT MASTER TRUST	Delegato	Silvia Basini
03566.22013027	FORD MOTOR COMPANY DEFERRED BENEFIT MASTER TRUST	Delegato	Silvia Basini
03479.95770	POWERUP PENSION UNIVERSAL	Delegato	Silvia Basini
03479.96994	GESTIELLE PRO ITALIA	Delegato	Silvia Basini
03069.24151088	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (LCITS) FUND	Delegato	Silvia Basini
03069.24155336	GMO IMPLEMENTATION FUND	Delegato	Silvia Basini
03069.24154093	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Delegato	Silvia Basini
03069.24154090	GOVERNMENT OF NORWAY	Delegato	Silvia Basini
03566.22010725	HANSEATIC WYSS REVOCABLE TRUST (AD 12/16/1994)	Delegato	Silvia Basini
03566.22012060	HENRIKSSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Delegato	Silvia Basini
03479.95018	HL MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Delegato	Silvia Basini
03566.22012006	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Delegato	Silvia Basini
03566.22012005	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Delegato	Silvia Basini
03069.24155213	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Delegato	Silvia Basini
03566.22012017	IAM NATIONAL PENSION FUND	Delegato	Silvia Basini
03069.24155191	IAM (401K) PLUS PLAN TRUST	Delegato	Silvia Basini
03069.24155249	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Delegato	Silvia Basini
60665.975432	INTERFUND SICAV	Delegato	Silvia Basini
03069.24156520	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Delegato	Silvia Basini
03069.24155192	DANMARK AKKUMULERENDE KL	Delegato	Silvia Basini
03479.97055	INVESTINGSPØRINGSNEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	Delegato	Silvia Basini
03479.97064	INVESTINGSPØRINGSNEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	Delegato	Silvia Basini
03479.97057	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Delegato	Silvia Basini
03069.24155187	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Delegato	Silvia Basini
03069.24155185	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Delegato	Silvia Basini
03069.24155186	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Delegato	Silvia Basini
03069.24155184	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Delegato	Silvia Basini
03069.24154094	ISHARES IN PUBLIC LIMITED COMPANY	Delegato	Silvia Basini
03069.24155190	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE INDEX	Delegato	Silvia Basini
03069.24155188	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Delegato	Silvia Basini
03069.24155182	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Delegato	Silvia Basini
03069.24155169	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Delegato	Silvia Basini



[Handwritten signature]

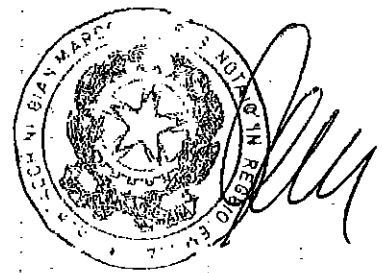


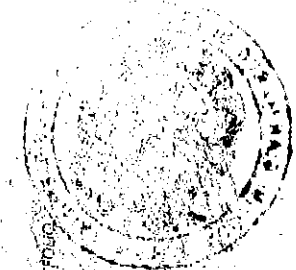


[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24154085	ISHARES MSCI	Società	non socio	93.437
03069.24154086	ISHARES MSCI	Società	non socio	68.176
03566.22012049	JPMINTL SMALL CO FUND	Società	non socio	37.988
03566.22012050	JPMINTL SMALL CO TRUST	Società	non socio	6.238
03479.97054	JPMORGAN FUNDS	Società	non socio	311.854
03479.97058	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	non socio	68.262
03069.24155194	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	non socio	222
03566.22012038	KPI FUNDS KAV	Società	non socio	2.623
03566.22012052	KIA F509-ACACIAN	Società	non socio	140.039
03479.97045	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	non socio	33.505
03566.22012015	LAZARD WASHINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	non socio	3.242
03566.22012037	LEGAL & GENERAL ICAV	Società	non socio	4.954
03566.22012053	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	non socio	30.575
03566.22012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	non socio	6.963
03566.22012046	LST SELECT FUNDS	Società	non socio	1
03566.22012029	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	non socio	40
03069.24155294	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	non socio	10.558
03069.24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	non socio	2.868
03307.10201626	LYXOR FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	non socio	29.632
03307.10201628	LYXOR FISE ITALIA MID CAP PIR	Società	non socio	326.106
03069.24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	3.914
60782.22015036	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	non socio	3.300
03069.24155226	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	non socio	8.193
03069.24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	non socio	179
03069.24148597	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	non socio	403.000
03069.24148596	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	non socio	1.080.000
03069.24155242	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	non socio	83.400
03069.24155229	MERCER QIF CCF	Società	non socio	13.555
03069.24155231	MERCER QIF CCF	Società	non socio	678.582
03069.24155228	MERCER QIF FUND PLC	Società	non socio	7.604
03069.24155232	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	non socio	20.715
60782.22016025	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	non socio	96.441
60585.974112	MILLIBENCL US LP	Società	non socio	70
03479.94785	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	non socio	257.349
03479.94781	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	non socio	151.702
03069.24155093	MONEY MARKET AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	non socio	3.672
03479.95782	MSCI ACWI EX-UK (NO INDEX FUND 82	Società	non socio	3.469
03307.10201625	MUL - LYX FISE IT ALL CAP PIR 2	Società	non socio	3.657
03566.22012015	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	non socio	13.266
03069.24155259	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	non socio	132.761
03566.22012031	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	non socio	1.042.239

Codice Socia	Regione Sociale	Tipo Socia	Delegato/Legale Rap. Rappresentante	Attività
03566.22013033	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95780	NPS LIMITED	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22013028	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22013032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22013016	NTI-OW COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22013055	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97006	ONEPATH GLOBAL SHARES SMALL CAP (UNHEGEOD) INDEXPOOL	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.973522	PANAMERICAN RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.973722	PANAMERICAN RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22013047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60770.22016034	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155256	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.975522	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155234	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155195	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155195	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60684.973122	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini
60684.973222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97061	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97060	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97059	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155253	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155251	SSB MSCI SAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155212	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155213	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155216	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155199	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155234	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	Silvia Basini
81318.2201	STARFUND (ING INF)	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.101176	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.973522	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	Silvia Basini





Carice Socia	Regione Sociale	Tipo Socia	Delegato/Delegata Rap. Rappresentante	Azioni
03069.24155233	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXLS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	12.826
00685.974812	STICHTING PENSIOENFONDS MORECA AND CATERING	Società	Delegato	6.175
08479.95764	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	2.086
03479.101177	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	18.389
03479.98396	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	4.292
03069.24155176	TSCHERS RETIREMENT ALLOWANCESFUND	Società	Delegato	38.905
03566.22013025	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	Delegato	8.616
03069.24155260	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	8.341
03566.22013004	THE C&F CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Società	Delegato	135.949
03566.22013018	THE HIGGINS INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	2.063.945
03069.24155237	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	37
03069.24155238	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	1.117
03069.24155240	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	7.550
03069.24155241	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	35.024
03069.24155256	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	10.387
03479.95754	THE EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	1.836.548
03069.24155235	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	23.832
03566.22014689	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO, LLC C/O TWO SIGMA ADVISERS, LP, ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	51.200
03069.24155208	UBS (IRL) ETF PLC - SE2P 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	Società	Delegato	3.451
03566.22010722	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	39.092
03566.22010723	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	1.161
03566.22010720	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	Società	Delegato	69.385
03069.24154079	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	872
03069.24154080	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	20.373
03479.95025	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STAV-NVA-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	3.558
06085.975622	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	3.241
03566.22012033	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	1.123.054
03566.22012034	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	3.759
03069.24155198	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	540.312
03069.24155261	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK	Società	Delegato	204
03479.96017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	6.364
06084.972922	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	187.232
03069.24155230	VANGUARD EQUITY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	2.429
03479.95768	VANGUARD EQUITY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	31.412
03479.95779	VANGUARD EQUITY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	372.034
06084.972822	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	284.705
03069.24155206	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	8.506
03069.24155209	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	925
03479.95651	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	192



[Handwritten signature]

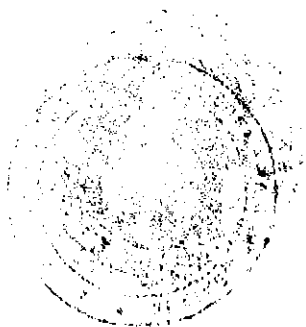
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).





Quorum Costitutivo

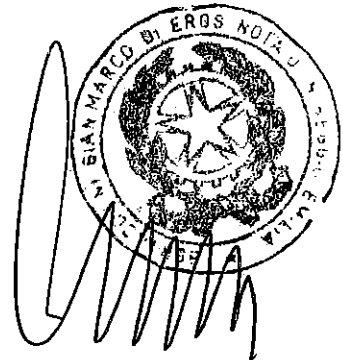
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 25 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

"W" all'atto
Allegato N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.

	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	279	297.393.977	87,13
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	279	297.393.977	87,13

Totale nominale

Azioni
341.320.065





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA

Nome assemblea Assemblea degli azionisti

Data assemblea giovedì 28 aprile 2022

Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

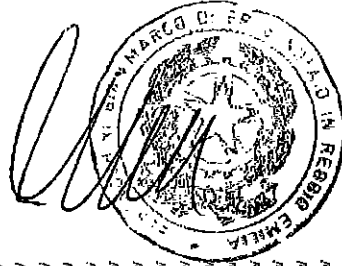
1 In esecuzione dell'art. 23

2 Presenzia per legge

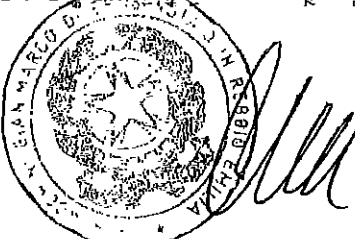
3 Basilio del capitale azionario

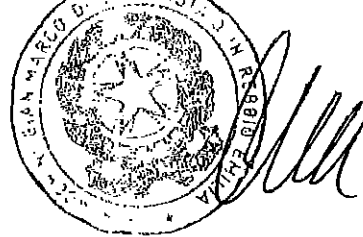
Int. Cod. Int. n.

Codice Registro Società	TIPO SOCI	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
03565.23012010 1193 SEU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato non socio	22722
03479.57573 ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato non socio	5885
00855.574522 ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato non socio	5598
00854.570022 ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato non socio	15808
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	55235
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	108
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	733
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	126
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	2137
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	11262
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	10424
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	1683
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	223024
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	28877
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	37885
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	818629
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	48170
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	28851
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	5888
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	5796
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	16
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	60158
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	103322
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	150000
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	700000
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	108000
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	3598
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	409
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	582
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	2354
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	220000
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	5165
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	84429
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	70889
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	9875
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	11087
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	8104
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	2045
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	30407
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	101080
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	28455
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	13676
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	18886
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	40389
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	25415
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	167253
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	12768
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	120725
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	120600
00855.574522 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	725000

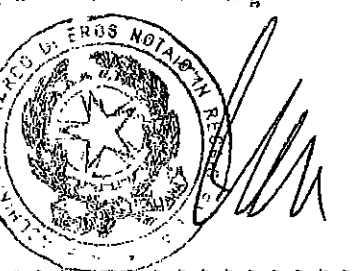


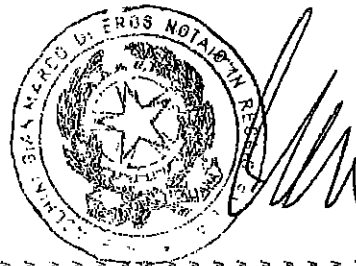
03566.22012011	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	543990
03566.22012007	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(Q) PLAN	Società	Delegato	non socio	41781
03566.22012008	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(Q) PLAN	Società	Delegato	non socio	34119
03069.24156210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	12710
03069.24156211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	231684
03069.24156214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	63044
03069.24156217	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	17041
03479.562226	CC & L GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	175
03479.562229	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	non socio	53
03069.24156218	CCAL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	43570
03566.22012044	CCAL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	272
03566.22012057	CCAL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	1891
03069.24156219	CCAL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	26368
03566.22012058	CCAL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	1377
03069.24156243	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	non socio	22169
03566.22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	15794
03566.22060006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	60000
03069.24156240	CIBC PENSION PLAN TRUST FUND.	Società	Delegato	non socio	11455
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	non socio	17694
03069.24156217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	2143
03069.24156219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	16078
03069.24156220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	9022
03069.24156222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	21367
03069.24156223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	15464
03566.22012003	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	3255
03069.24156255	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	32707
03069.24156275	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	Delegato	non socio	15141
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.	Società	Delegato	non socio	19314
04685.974722	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	non socio	22435
03566.22012014	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	693
03566.22012014	CONSTITUTION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	5861
04665.975302	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	4015
03566.22012024	CREDIT SUISSE FUNDS AS	Società	Delegato	non socio	4047
63032.100008	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	264887269
03566.22012044	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. CIO PONTI2	Società	Delegato	non socio	889
03566.22012045	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTON FUND L	Società	Delegato	non socio	204
03566.22012041	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	non socio	3386
03479.562132	DECA-RAB	Società	Delegato	non socio	6874
03069.24156230	DETROIT EDSON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	1690438
03566.22012007	DIET INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	26550
03566.22010721	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	70173
03069.24148416	EURIZON CAPITAL SCR - EURIZON AM RITO 25	Società	Delegato	non socio	88637
03069.24148419	EURIZON CAPITAL SCR - EURIZON AM RITO 35	Società	Delegato	non socio	12107
03069.24148416	EURIZON CAPITAL SCR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	80000
03069.24148416	EURIZON CAPITAL SCR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	80348
03069.24148411	EURIZON CAPITAL SCR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	19394
03069.24148420	EURIZON CAPITAL SCR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	24387
03069.24148412	EURIZON CAPITAL SCR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	11319
03069.24148417	EURIZON CAPITAL SCR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	24632
03069.24148413	EURIZON CAPITAL SCR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	17416
03566.22012024	EYELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	7587
03069.22012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST; FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	26843
03479.570332	FIDELITY SALEM STREET TRUST; FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	33941
03069.24148589	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SCR - FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	9000
03069.24148600	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SCR - PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	747000
03069.24148602	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SCR - PIANO BLANCATO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	75000
03069.24148601	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SCR - PIANO BLANCATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	212001
03069.24156214	FIRST ASSET MORNINGSSTAR INTERNATIONAL VALUES INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	330825
03479.957946	FLEXSHARES MORNINGSSTAR DEVELOPED MARKETS EXLUS FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	30140





03065.2415519	FONDI ITALIA	Società	Delegato	non socio	193000
03355.22012028	FOND MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	121
03361.22012127	FOND MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	3375
03473.55770	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	31658
03475.56984	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	49817
03065.24155088	GHO BENCHMARK RIFREE FUND	Società	Delegato	non socio	22116
03065.24155026	GHO FUNDS PLC GHO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	15022
03065.24154982	GHO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	60402
03065.24155030	GHO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	non socio	3249
03565.22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	non socio	1293840
03566.22012060	HANSJOERG WYSS REVOCABLE TRUST UAD 12/16/1994	Società	Delegato	non socio	2530
03475.55918	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	1049846
03565.22012006	HL MUL-TI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	non socio	87490
03566.22012016	HL MUL-TI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	non socio	96451
03065.24155218	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	non socio	28207
03565.22012017	HOSPITAL AUTHORITY PROMDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	non socio	12169
83069.24155161	IAB NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	9305
03069.24155248	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	20781
60684.975422	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	2858
03059.24155320	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	10000
03064.24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	353
03479.97055	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKI SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	5331
03479.97064	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUM SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	104
03479.97167	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUM SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	305
03062.24155167	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	non socio	53514
03064.24155743	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	50777
03069.24155746	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	81811
03069.24155784	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	221484
03069.24164664	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	636
03069.24155710	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOP SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	20643
03069.24155742	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	407629
03069.24155781	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	1161
03069.24155781	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	9648
03069.24156085	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	non socio	93437
03069.24156085	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	non socio	88176
03565.22012049	JIF INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	non socio	37888
03565.22012050	JNVT INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	non socio	8238
03479.97064	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	non socio	311554
03479.97068	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	68262
03069.24155764	KALISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	222
03565.22012038	KBI FUNDS ICAY	Società	Delegato	non socio	2923
03565.22012052	MAC WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	140039
03565.22012015	LAZARD/MILMINGTON AOW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	non socio	33505
03565.22012037	LEGAL & GENERAL ICAY	Società	Delegato	non socio	3348
03566.22012057	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	4854
03566.22012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	30575
03566.22012045	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	non socio	5953
03566.22012028	LOOCHHEAD MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST..	Società	Delegato	non socio	40
03069.24155734	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	10986
03069.24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	7888
03071.10207626	LYXOR LUX FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	Delegato	non socio	28632
03071.10207628	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	329106
03069.24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	3914
60782.22012026	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	3300
03065.24155226	MA RYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	8153
03069.24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	179
03069.24148597	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI BGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155242	MERGER COMBESSE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	1080000
		Società	Delegato	non socio	83400



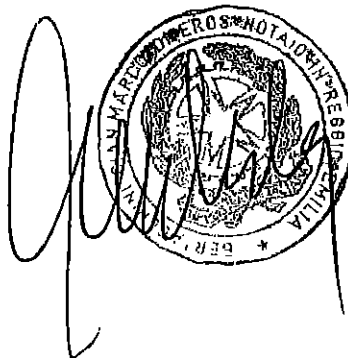


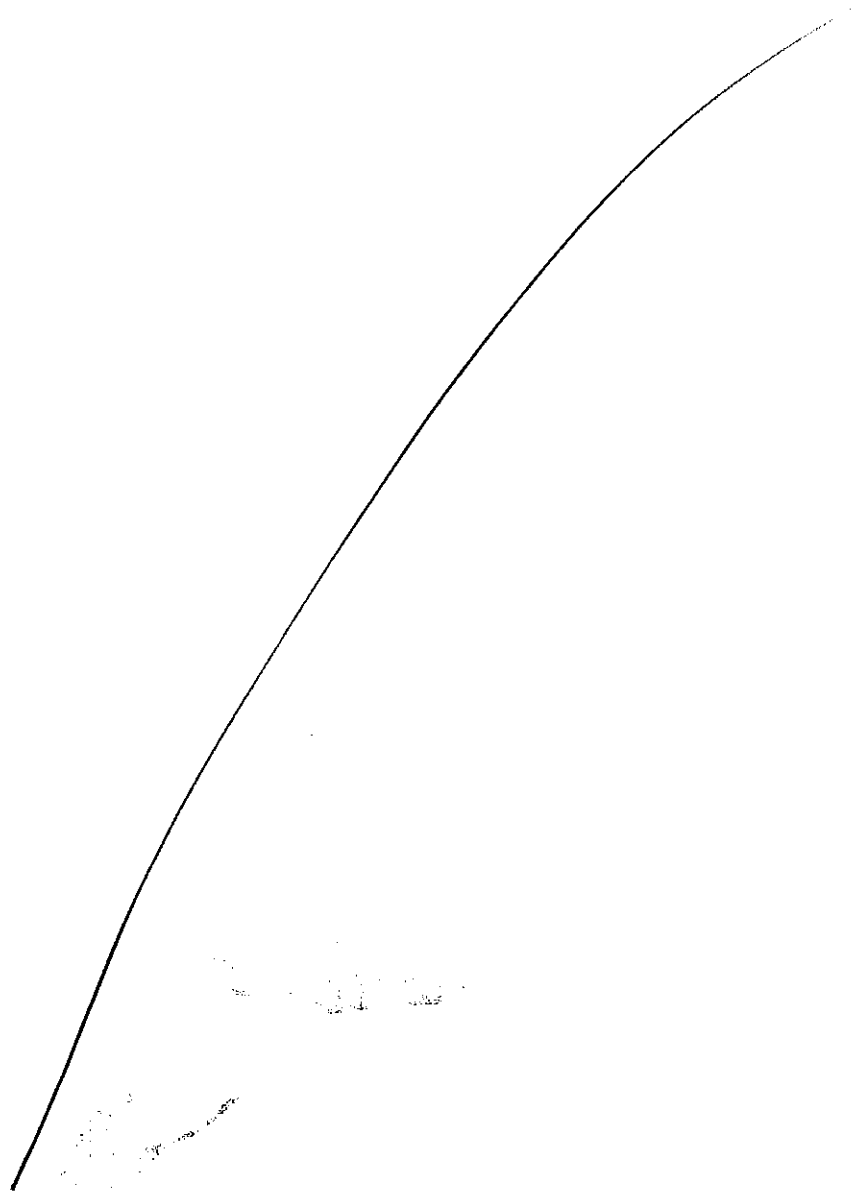
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 6 (sei) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).







Quorum Deliberativo Sintesi "X" all'atto

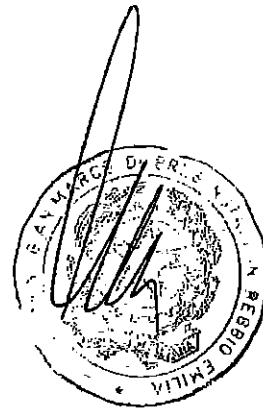
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

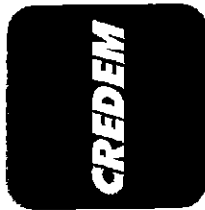
N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.

7.C RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DI GRUPPO 2022: ILLUSTRAZIONE RELATIVA ALL'ATTUAZIONE ALLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE APPROVATE NEL 2021 (VOTAZIONE NON VINCOLANTE) – SEZIONE II DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	266	94,66	297.077,465 99,85
CONTRARI	10	3,56	238.581 0,08
ASTENUTI	3	1,07	77.931 0,03
NON VOTANTI	2	0,71	120.020 0,04





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Biagio n. 4 - REGGIO EMILIA

7.C

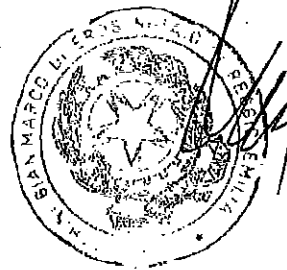
RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPONDI

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DI GRUPPO 2022: ILLUSTRAZIONE RELATIVA ALL'ATTUAZIONE ALLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE APPROVATE NEL 2021 (VOTAZIONE NON VINCOLANTE) – SEZIONE II DELLA “RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPONDI”

PREFERENZA

FAVOREVOLI

Corice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Votanti	% Poss. Azionario	%	Azioni
03475.95763	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	94,66	297.077,465	99,85
03475.95763	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	non socio			5,985
03475.95763	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	non socio			5,598
03475.95763	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio			15,906
03475.95763	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio			99,235
03475.95763	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio			189
03475.95763	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio			735
03475.95763	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio			126
03475.95763	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio			11,268
03475.95763	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio			10,424
03475.95763	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio			1,683
03475.95763	ANIMA CREDITO ITALIA	Società	Delegato	non socio			223,024
03475.95763	ANIMA CREDITO ITALIA NEA	Società	Delegato	non socio			28,677
03475.95763	ANIMA FUNDUS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio			37,985
03475.95763	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio			313,029
03475.95763	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio			46,170
03475.95763	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio			26,851
03475.95763	AQR DEEPH LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio			5,985
03475.95763	AQR DEEPH LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio			9,765
03475.95763	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGEA FIDUCIARY SERVICES	Società	Delegato	non socio			



Codice Socio	Ragione Sociale (CAVWANO) LTD	Tipo Socio	Delegato Legale Rap. Residenza	Adm
03069.24153245	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	80.159
03069.24153225	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	175.322
NEXI.5000155	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	150.000
NEXI.5000154	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	700.000
NEXI.5000156	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	105.000
60684.373422	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	8.596
03069.241534089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (JAYMAM)	Società	Delegato	803
03556.22012058	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (JAYMAM)	Società	Delegato	582
03069.241534091	AWARE SUPER	Società	Delegato	2.354
03479.95027	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	220.000
60685.674232	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	5.165
03479.95026	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	84.429
03566.22012035	BARINGS INVESTMENT FUNDS PLC	Società	Delegato	78.689
03069.241534087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWELZ AG ON BEHALF OF SHARES WORLD EX	Società	Delegato	9.575
	SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY			
03566.22012036	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME 1	Società	Delegato	11.057
60684.979322	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	6.104
03479.95784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2.045
03479.95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	30.407
03479.95794	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	101.090
03479.95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	290.455
60685.974022	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	13.676
03479.95794	BLACKROCK MSCI EMER SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESHLB)	Società	Delegato	18.886
03069.24153181	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	40.369
03069.24153357	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	295.185
03069.24153221	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	167.269
03566.22012019	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	12.768
03566.22012020	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	130.725
03566.22012021	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	123.660
03566.22012022	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	725.690
03566.22012011	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	549.590
03566.22012007	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 2010 PLAN	Società	Delegato	41.781
03566.22012008	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 2010 PLAN	Società	Delegato	24.113
03069.24153210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	12.710
03069.24153211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	231.684
03069.24153214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	63.044
03069.24153177	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	17.041
03479.95228	CC AND L GLOBL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	175
03479.95229	CC AND L GLOBL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	53

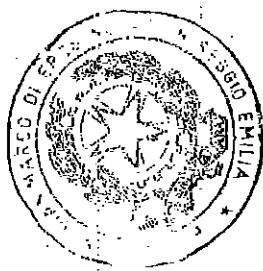


Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Attività
03069.24155176	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Società	non socio	13.575
03566.22012041	CC&L O GLOBAL EQUITY MARKET MASTER FUND LTD	Società	non socio	272
03566.22012057	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	non socio	1.891
03069.24155175	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	non socio	25.958
08366.22012056	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	non socio	1.277
03069.24155243	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	non socio	21.199
03069.24155180	CIBC PENSION PLAN TRUST FUND	Società	non socio	11.155
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	non socio	17.804
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	2.148
03069.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	15.078
03069.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	9.032
03069.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	15.464
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	non socio	21.897
03069.24155235	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	non socio	92.707
03069.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	non socio	13.141
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1	Società	non socio	13.814
03069.24155183	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETR	Società	non socio	22.435
03566.22012014	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	non socio	693
03566.22012014	CONSTRUCTION PENSION MASTER TRUST	Società	non socio	5.651
03566.22012022	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	non socio	4.015
03566.22010724	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	non socio	4.047
03069.24155208	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	non socio	184.687.569
03566.22012040	CLUST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	Società	non socio	665
03566.22012042	D E SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND L	Società	non socio	164
03566.22012041	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	non socio	304
03069.24155239	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DE-COMMISSIONING TRUST	Società	non socio	5.874
03566.22012051	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PLUS GROUP INC	Società	non socio	1.890.438
03566.22010721	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	non socio	20.550
03069.24155415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AIM MITO 25	Società	non socio	70.179
03069.24155418	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AIM MITO 30	Società	non socio	89.927
03069.24155419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AIM MITO 35	Società	non socio	12.107
03069.24155414	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	non socio	60.000
03069.24155416	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	non socio	534.346
03069.24155411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	non socio	85.954
03069.24155420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	non socio	26.587
03069.24155412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 30	Società	non socio	111.315
03069.24155417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	non socio	493.632
03069.24155413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 50	Società	non socio	171.418
03566.22012034	EXLON CONFIDATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	non socio	7.997
03566.22012043	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY SA INTERNATIONAL 3	Società	non socio	26.943
03479.57032	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	non socio	35.640



[Handwritten signature]

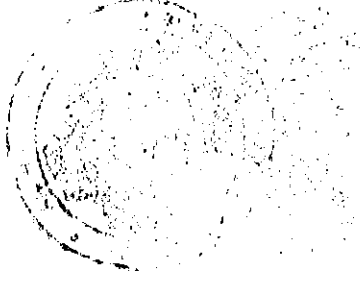
Codice Socia	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Valore	Azioni
03069 24148599	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	9.000
03069 24148600	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	747.000
03069 24148602	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	75.000
03069 24148601	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	212.000
03069 24151174	FIRST ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	330.825
03479 957596	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TLT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	90.140
03069 24155519	FONITALIA	Società	Delegato	non socio	183.000
03566 22012025	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	1.210
03566 22012027	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	3.379
03479 95770	FONERIVA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	31.656
03479 96994	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	45.317
03069 24154088	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	22.116
03069 24155236	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	15.022
03069 24154092	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	non socio	60.409
03566 22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	non socio	3.249
03566 22012060	HANVIGERS VASS REVOCABLE TRUST UAD 12/16/1994	Società	Delegato	non socio	1.283.640
03479 95518	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	2.530
03566 22012006	HE MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	non socio	1.043.948
03566 22012005	HE MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	non socio	57.490
03069 24155213	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	non socio	96.451
03566 22012017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	non socio	25.307
03069 24155249	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	12.190
03566 24155249	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	20.791
03069 24155620	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	2.059
03069 24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	10.000
03479 97055	INVESTIMISFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION	Società	Delegato	non socio	353
03479 97054	INVESTIMISFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO	Società	Delegato	non socio	5.331
03479 97057	INVESTIMISFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE	Società	Delegato	non socio	104
03069 24155187	ISHARES CORE MSCI BAFE ETF	Società	Delegato	non socio	505
03069 24155185	ISHARES CORE MSCI BAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	559.514
03069 24155186	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	50.077
03069 24155164	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	81.811
03069 24154084	ISHARES IMI PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	221.484
03069 24155190	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR FUND	Società	Delegato	non socio	836
03069 24155188	ISHARES MSCI BAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	23.643
03069 24155182	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	407.029
03069 24155189	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	1.151
03069 24154085	ISHARES MSCI EUROPE VIF PLC	Società	Delegato	non socio	6.848
					53.457



[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

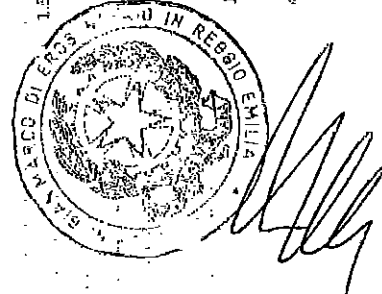


Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Asini
03065.24154086	SHARES IN INC	Società	Delegato	68.176
03536.22012049	JHF II INT L SMALL CO FUND	Società	Delegato	37.888
03566.22012050	JHUIT INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	6.258
03479.97052	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	311.854
03479.97052	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	62.262
03069.24155194	KAUER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	222
03566.22012038	K91 FUNDS ICAY	Società	Delegato	2.623
03566.22012052	KIA F500-ACADIAN	Società	Delegato	140.039
03479.97045	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	33.505
03566.22012015	LAZARD WILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	3.348
03566.22012046	LET SELECT FUNDS	Società	Delegato	1
03566.22012029	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	40
03065.24155234	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	10.598
03069.24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL COPE EQUITY FUND	Società	Delegato	7.868
03307.10301626	LYNDX FUND - LYNDX MSCI EMU	Società	Delegato	23.692
03307.10301628	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	328.106
03069.24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	3.914
60782.22015026	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	3.300
03069.24155236	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	8.193
03069.24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	179
03069.24148597	MEDIANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	403.000
03069.24148598	MEDIANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	1.080.000
03068.24155242	MERCE DIocese OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	83.402
03069.24155231	MERCE OF DCF	Società	Delegato	678.562
03069.24155232	MERCE UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	20.715
60782.22016025	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Delegato	95.441
50685.974122	MILIPENAL US LP	Società	Delegato	70
03479.94785	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	257.349
03479.94781	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	151.702
03069.24154093	MONEY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	3.672
03479.95782	MSCI ACW EX-US MHI INDEX FUND 62	Società	Delegato	3.489
03307.10201625	MUL - LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	3.637
03566.22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	15.268
03069.24155259	NATWEST ST JAMES 5 PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	132.761
03566.22012081	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	Delegato	1.042.029
03566.22012023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	755
03479.95780	NIS LIMITED	Società	Delegato	12.386
03566.22012028	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	70.445
03566.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	12.714
03566.22012016	NTCQM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Delegato	2.139
03566.22012055	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	1.012



[Handwritten signature]

Conto Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	
03479.97056	OMEGA TH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) UNDERPOOL	Società	non socio	Adm
03069.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	3.786
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	14.502
60685.973622	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	non socio	28.718
60685.973722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	non socio	72.078
03566.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND	Società	non socio	23.848
60770.22013024	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	non socio	31.232
03069.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	non socio	19.189
60685.975522	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	non socio	4.434
60685.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	non socio	4.492
60685.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	non socio	13.390
60685.975322	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	non socio	34.596
03069.24155224	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	non socio	28.405
03069.24155196	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	non socio	45.179
03479.970171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	non socio	18.325
03069.24155195	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	non socio	4.542
03069.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	non socio	122.567
60684.973122	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	non socio	25.309
60684.973222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	non socio	1.019
03479.97061	SHELL PENSION TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	non socio	10.537
03479.97060	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	non socio	6.009
03479.97059	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	non socio	657
60684.973122	SOCIETA REALE MUTUA	Società	non socio	4.004
03069.24155253	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	non socio	1.576.780
03069.24155251	58B MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	non socio	1.346
03069.24155212	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	30.723
03069.24155213	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	19.285
03069.24155216	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	7.520
03069.24155199	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	non socio	2.487
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	non socio	142.672
81318.2201	STARFUND (ING INI)	Società	non socio	53.534
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	non socio	440.000
03479.101176	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	non socio	51.790
60685.973522	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	non socio	4.781
03069.24155233	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	non socio	1
60685.974822	STICHTING PENSIONFONDS NORECA AND CATERING	Società	non socio	12.829
03479.95764	STICHTING PENSIONFONDS NORECA AND CATERING	Società	non socio	6.175
03479.101177	STICHTING SHELL PENSIONFONDS	Società	non socio	2.636
03479.96386	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	18.395
03069.24155176	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCE FUND	Società	non socio	4.392
		Società	non socio	25.903



Codice Sicri	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Azienda Rappresentante	Azienda
03565.22012025	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155260	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012013	THE HIGHER EDUCATION INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155237	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155238	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	Silvia Basini
UB069.24155240	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155241	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155250	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95764	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155235	TRUST H BRITISH HOUSEHOLD INVESTMENT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22014683	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIUM PORTFOLIO, LLC C/O TWO SIGMA ADVISORS LLP LING	Società	Delegato	Silvia Basini
UB069.24155208	UBS (RL) ETF PLC - S&P 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	Società	Delegato	Silvia Basini
03565.22010722	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22010723	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22010720	UBS FUND MANAGEMENT LUXEMBOURG SA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24154079	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24154080	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95025	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STRAHLER UNIVERSAL FONDS	Società	Delegato	Silvia Basini
03565.275622	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012033	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012034	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155198	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155261	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.272922	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155200	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95768	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95779	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.272822	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155206	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155209	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95651	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95765	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95653	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95655	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95765	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155197	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012039	VERDIPAPIRFONDET ALP AKSIEGLOBAL SMALL CAP INDICES I	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155242	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
60585.973822	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	1
03069.24155207	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	23.685
03473.960213	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.764
03068.24155202	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	17.198
03069.24155201	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	29.303
03069.24155204	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	282.777
23069.24155203	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	35.584
03069.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	447.538
60685.973822	STRATCLIFFES MINI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	189

CONTRARI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.23012010	7796-SEU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	22.722
03566.23012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	3.255
03479.95132	DEFA-RAB	Società	Delegato	3.396
23069.24155191	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	9.208
03566.22012097	LEGAL & GENERAL NAV	Società	Delegato	4.954
03566.22012053	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	30.575
03566.22012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	6.983
03069.24155229	MERCEUR CIP CCF	Società	Delegato	13.655
03069.24155228	MERCEUR CIP FUND PLC	Società	Delegato	7.804
03566.23012004	THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Società	Delegato	135.949

ASTENUTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.95781	ALLIANCE FUNDS DSPT	Società	Delegato	2.137
03566.22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	15.794
03566.22008005	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Delegato	60.000

NON VOTANTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24159489	EURIZON FUND - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	52.020
03069.24148596	MEDIOBANCA SGR S.p.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	68.000



[Handwritten signature]

Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).

The image shows a handwritten signature in dark ink, which appears to be 'GMB', written over a circular notary seal. The seal contains the text 'DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI' around the top and 'NOTAIO IN REGGIO EMILIA' around the bottom, with a star in the center.



Quorum Costitutivo "Y" all'atto
Società: CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea: Assemblea degli azionisti
Data assemblea: giovedì 23 aprile 2022
Luogo assemblea: Via Emilia San Pietro n. 4 - RE
Allegato N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.

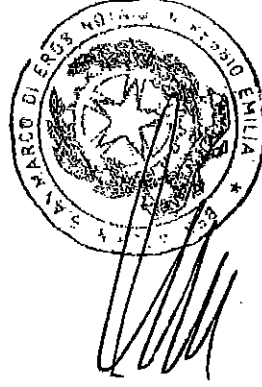
Numero		Possesso Azionario	%
Totale soci presenti		269	295.798.664
Persone presenti		0	0
Deleganti		269	295.798.664
			86,66

Totale nominale

Azioni
341.320.055



Pagina 1 di 1





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2012
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

(1) Cod. firma

Codice Ragione Sociale

TIPO SOCIO

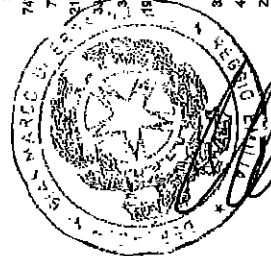
Delegato / Legale Rappresentante

Azioni

03866.22012010	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22722
03479.55783	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5985
80655.574922	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5598
80664.371022	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15008
80665.374322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	93235
80665.374422	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
80665.374522	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	735
80665.374622	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	128
03479.55781	ALLIANZ-FONDS DEPT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2137
03089.24155248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11283
03089.24155246	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10424
03089.24155247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1083
03479.55785	ANIMA CRESQITA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	223024
03479.55782	ANIMA CRESQITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28877
03089.24155244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	37885
03479.55788	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	818529
03479.55782	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48170
03566.22014651	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUL SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28851
03566.22012042	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5985
03566.22014650	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15
03566.22012059	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COOBER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) L SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80159
03089.24155245	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105222
03089.24155235	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	150000
NEX1.5000135	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	700000
NEX1.5000154	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180000
NEX1.5000154	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6586
NEX1.5000156	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	808
81684.574222	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	582
03089.24154089	ARRONSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2354
03566.22012058	ARRONSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	220000
03089.24154091	ANARE SUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5185
80655.574222	AZL ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	84429
03479.55785	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	76839
03566.22012033	BARINGS INVESTMENT FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8574
03089.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11057
03566.22012036	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME 1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8104
80684.574322	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2045
03479.55784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30407
03479.55785	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101000
03479.101174	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15078
03479.101175	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15078
80685.574222	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15078
03479.55784	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESILB)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15078
03089.24155181	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15078
03089.24155237	BRAUNES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15078
03089.24155221	BRAUNES GLOBAL SMALL CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15078
03089.22012019	BRANDIES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15078
03566.22012023	BRANDIES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15078
03566.22012021	BRANDIES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15078
03566.22012022	BRANDIES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15078



03586.22012011	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	549550
03586.22012007	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Delegato	non socio	41781
03566.22012008	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Delegato	non socio	24111
03069.24155270	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	12710
03069.24155271	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	231684
03069.24155274	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	63044
03069.24155177	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	17041
03479.6228	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	175
03479.6228	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	non socio	58
03069.24155178	CCAL GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	43579
03566.22012044	CCAL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	272
03566.22012057	COLL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	1851
03069.24155176	CCAL Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	25685
03566.22012056	CCAL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	1377
03069.24155240	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	non socio	22195
03566.22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	15794
03566.22009006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	60000
03069.24155180	CIBC PENSION PLAN TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	11155
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	non socio	17804
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	21413
03069.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	16078
03069.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	9002
03069.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	15454
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	21987
03566.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	3255
03069.24155235	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	32707
03069.24155719	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	Delegato	non socio	15141
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1	Società	Delegato	non socio	19314
06055.974722	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	non socio	22435
03069.24155143	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	953
03566.22012014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	5681
06455.975022	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	4015
03566.22010724	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	4047
03069.24155208	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	604837369
03069.24155209	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	689
03566.22012043	D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND L	Società	Delegato	non socio	154
03566.22012041	D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	non socio	204
03479.65132	DEFA-RAB	Società	Delegato	non socio	3398
03069.24155209	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	6874
03566.22012051	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	158438
03566.22010721	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	20550
03566.22012034	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	7997
03566.22012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST; FIDELITY SA INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	25943
03479.627032	FIDELITY SALEM STREET TRUST; FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	33561
03069.24149359	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	9000
03069.24149860	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	747200
03069.24149862	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	75000
03069.24149861	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	912000
03069.24149574	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	30623
03479.65798	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	31440
03069.24155181	FONDIITALIA	Società	Delegato	non socio	194000
03566.22012026	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	1210
03566.22012027	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	3375
03479.62770	FOVEURUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	31655
03479.65994	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	45917
03069.24154085	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	Delegato	non socio	22116
03069.24152636	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (GQTS) FUND	Società	Delegato	non socio	15022
03069.24154096	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	61403
03069.24154096	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	non socio	3248
03566.22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	non socio	123646



03565.22012060 HANSJØERG VYSS REVOCABLE TRUST UAD 12/16/1994	Società	Delegato	non socio	2530
03479.950718 HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	1049949
03565.22012006 HL MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	non socio	57480
03356.22012003 HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	non socio	96451
03683.24152715 HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	non socio	25307
03556.22012017 HOSPITAL AUTHORITY FUND SCHEME	Secchi	Delegato	non socio	12190
03668.24155191 IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	9308
03061.24155249 IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	20791
00835.975622 INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	2658
03065.24155220 INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	10000
03065.24155192 INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	335
03475.970555 INVESTERINGSFORENINGEN I DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK A/S	Società	Delegato	non socio	5831
03479.97064 INVESTERINGSFORENINGEN I DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUM	Società	Delegato	non socio	104
03479.97057 INVESTERINGSFORENINGEN I DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUM	Società	Delegato	non socio	595
03065.24155187 ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	non socio	55351
03065.24155185 ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	50077
03065.24155796 ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	81011
03065.24155744 ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	221444
03065.24154084 ISHARES IN PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	636
03060.24155190 ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	20643
03065.24155688 ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	407529
03065.24155702 ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	1191
03065.24155709 ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	8945
03065.24154085 ISHARES VIX PLC	Società	Delegato	non socio	93457
03065.24154086 ISHARES VIX PLC	Società	Delegato	non socio	98178
03565.22012149 JHFI INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	non socio	37889
03565.22012050 JHFI INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	non socio	8238
03475.97054 JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	non socio	311854
03475.97058 JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	65252
03069.24159754 KABER PERMANENT GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	222
03565.22012030 KBI FUNDS ICAV	Società	Delegato	non socio	2623
03475.97045 LACMI WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	140039
03565.22012015 LAZAROWSKI LONDON AGR EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	non socio	33505
03565.22012037 LEGAL & GENERAL (ICAV)	Società	Delegato	non socio	3348
03565.22012037 LEGAL & GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	4854
03565.22012054 LEGAL & GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	30575
03565.22012046 LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	non socio	6883
03568.22012023 LOCKHEED MARTIN CORPORATION MATTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	1
03068.24155234 LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	40
03069.24155230 LUMP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	10985
03307.10201628 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	7188
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	25932
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	327108
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	2014
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	3300
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	8193
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	403707
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	108000
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	8640
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	13855
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	878582
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	7804
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	20715
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	96411
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	70
03068.24155232 LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	287346

The seal of the Republic of El Salvador is visible in the bottom right corner, featuring a five-pointed star within a wreath, surrounded by the text "REPUBLICA DE EL SALVADOR EN LA AMERICA CENTRAL". A handwritten signature is scrawled over the seal.

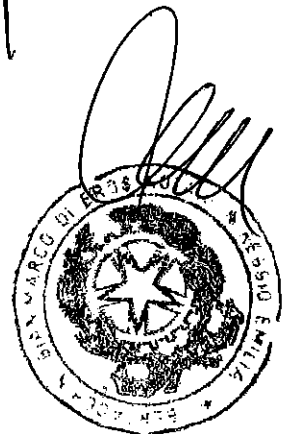
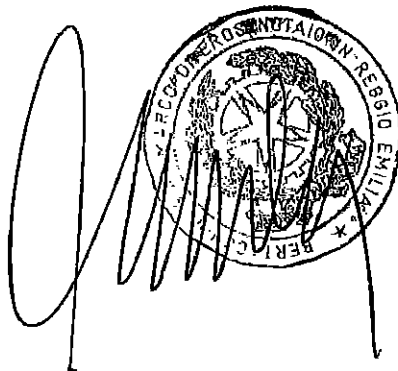
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

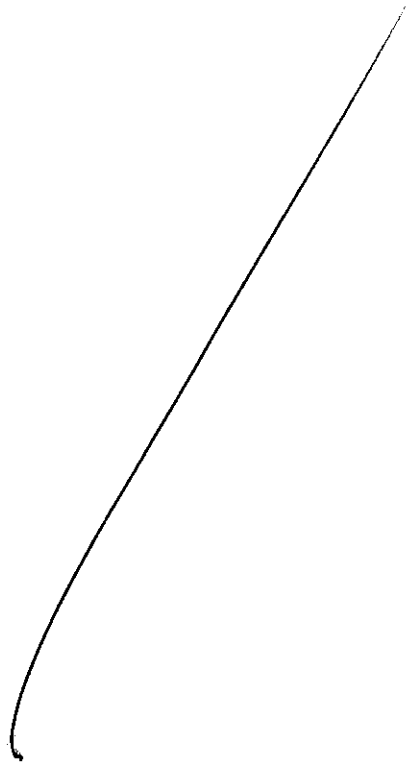
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 6 (sei) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).







Quorum Deliberativo Sintesi

Allegato "Z" all'atto

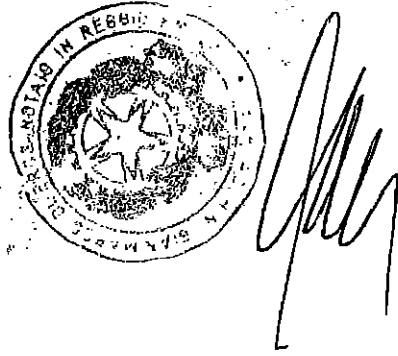
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

N. 43867 di Rep. N. 14441 di Racc.

7.D RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

DOCUMENTO INFORMATIVO RELATIVO AL PIANO INCENTIVANTE 2022 BASATO SU AZIONI

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	38	13,52	272.301.800	91,53
CONTRARI	229	81,49	23.421.070	7,87
ASTENUTI	2	0,71	75.794	0,03
NON VOTANTI	12	4,27	1.715.333	0,58





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA

Nome assemblea Assemblea degli azionisti

Data assemblea giovedì 28 aprile 2022

Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

7.D RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

DOCUMENTO INFORMATIVO RELATIVO AL PIANO INCENTIVANTE 2022 BASATO SU AZIONI

PREFERENZA

FAVOREVOLI

Votanti:

% Poss. Azionario

%

38

13,52

272.301.800

91,53

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	% Poss. Azionario	%
03069.24155257	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Azioni
03069.24155221	BRANDES GLOBAL SMALL MID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	295.185
03566.22012019	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	157.263
03566.22012020	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	12.768
03566.22012021	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	120.725
03566.22012022	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	123.660
03566.22012011	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	725.090
03566.22012007	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Delegato	non socio	549.550
03566.22012008	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Delegato	non socio	4.1781
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	non socio	34.118
63031.10000008	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	17.604
03479.95796	ELSHARES HORNINGSSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	264.687.369
03566.22012026	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	30.140
03566.22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	non socio	1.219
03566.22012023	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	1.283.640
03566.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	70.445
03566.22012015	NTIF-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Delegato	non socio	12.714
03069.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	non socio	2.139
50684.973221	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	4.434
60100.2	SOCIETÀ REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	10.587
60685.974822	STICHTING PENSIONFONDS HORECA AND CATERING	Società	Delegato	non socio	1.575.700
03069.24155198	VANUS-RO DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	6.175
23069.24155261	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND US	Società	Delegato	non socio	540.312
03479.96017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	204
					5.364



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rapresentante	Ascoli
030584.972822	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	187.232
030589.24155200	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	2.429
03479.95768	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	3.112
03479.95779	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	372.814
030584.972822	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	292.708
030589.24155200	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	8.506
030589.24155200	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	925
03479.95768	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	192
03479.95768	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	13.473
03479.95768	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	40.577
03479.95768	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	2.632
03479.95768	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	1.011.469
030589.24155200	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	23.562
030589.24155200	VIF NYSC VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	751

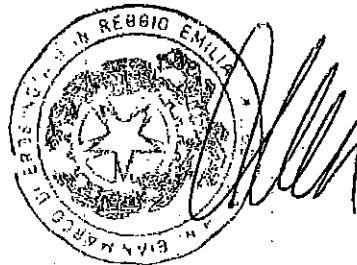
CONTRARI

229 81,49 23.421.070 7,87

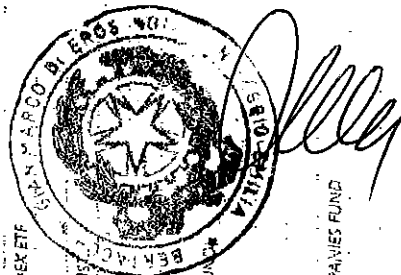
Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rapresentante	Ascoli
03566.22013010	1199 SERI HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	22.722
03479.95783	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	5.985
030685.974022	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	5.898
030684.973022	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	15.906
030685.974022	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	95.235
030685.974022	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	182
030685.974022	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	735
03479.95781	ALMAZEE FONDOS DSPT	Società	Delegato	126
03069.24155248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	2.137
03069.24155246	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	11.269
03069.24155247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	10.424
03479.95905	ANIMA CRESITA ITALIA	Società	Delegato	1.683
03479.95982	ANIMA CRESITA ITALIA NEW	Società	Delegato	223.024
03069.24155244	ANIMA FUNDUS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	29.677
03479.95958	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	37.985
03479.95962	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	818.629
03566.22014691	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	46.170
03566.22012002	AQR DELPHI LONG SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	26.951
03566.22014690	AQR DELPHI LONG SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	5.896
03566.22012003	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP DOOGIER FIDUCIARY SERVICES (CANMAN) LTD	Società	Delegato	9.765
03566.22012003	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP DOOGIER FIDUCIARY SERVICES (CANMAN) LTD	Società	Delegato	19



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delegata	Importo
03065.24155245	ACR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	Adm
03069.24155225	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	60.159
NEXI.5000155	ARCA FONDI SER S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	105.322
NEXI.5000154	ARCA FONDI SER S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	150.000
NEXI.5000155	ARCA FONDI SER S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	700.000
03068.973422	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	106.000
03069.24154089	ARROWTREE WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CANADIAN)	Società	Delegato	8.596
03068.22012058	ARROWTREE WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CANADIAN) LIMITED	Società	Delegato	805
03069.24154091	AVARE SUPER	Società	Delegato	582
03479.95017	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	3.354
03479.95026	AZ FUND 2 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	220.000
03479.95036	AZ FUND 3 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Delegato	5.165
03566.22012035	BANCAPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	84.425
03069.24154087	BANKING INVESTMENT FUNDS PLC	Società	Delegato	78.689
03566.22012035	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF SHARES WORLD EX	Società	Delegato	9.575
03566.22012035	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME	Società	Delegato	11.057
03566.22012035	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	6.104
03479.95784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	2.045
03479.95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE	Società	Delegato	30.407
03479.95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE	Società	Delegato	101.050
03479.95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE	Società	Delegato	290.455
03479.95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE	Società	Delegato	13.576
03479.95795	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B TEAFESHL	Società	Delegato	16.886
03069.24155181	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	40.369
03069.24155210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	12.710
03069.24155211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	231.684
03069.24155214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	63.014
03069.24155177	CC&L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	17.041
03479.96225	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	175
03479.96225	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Delegato	53
03069.24155178	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	43.579
03566.22012034	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	372
03566.22012037	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.891
03069.24155175	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	25.958
03566.22012036	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.377
03069.24155243	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	23.199
03069.24155180	CIBC PENSION PLAN TRUST FUND	Società	Delegato	11.255
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.143
03069.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	15.078
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	9.902



Cariche Sociali	Ragione Sociale	Tipo Società	Delegato/-e/Rappresentante	Adm. In
03069.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	15.464
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.087
03566.23012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	3.255
03069.24155255	COLLAGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	92.707
03069.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION F	Società	Delegato	15.141
03566.22012012	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	19.314
03069.24155183	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	22.455
03566.22012014	CONSTITUTION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	893
03069.24155222	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	5.561
03566.22010724	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. QAO POINT 2	Società	Delegato	4.015
03566.22012040	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND L	Società	Delegato	4.347
03566.22012043	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	569
03566.22012041	DEKA PAB	Società	Delegato	164
03479.95192	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	204
03069.24155239	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FUND INC	Società	Delegato	3.296
03566.22012061	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	5.274
03566.22010721	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	1.690.435
03566.22012024	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY SA INTERNATIONAL S	Società	Delegato	20.250
03566.22012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	7.997
03479.97032	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	25.943
03069.24148599	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY ITALIA	Società	Delegato	33.641
03069.24148600	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY AZIONI ITALIA	Società	Delegato	9.000
03069.24148601	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY AZIONI ITALIA 30	Società	Delegato	747.000
03069.24148602	FIDELITY ASSET MANAGEMENT SGR - FIDELITY AZIONI ITALIA 50	Società	Delegato	75.000
03069.24148601	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	212.000
03069.24155174	FONDITALIA	Società	Delegato	330.825
03069.24155519	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	193.000
03566.22012027	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	3.275
03479.95770	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	31.556
03479.95994	GPMO BENCHMARKFREE FUND	Società	Delegato	45.917
03069.24154088	GPMO FUNDS P.L.C. GPMO GLOBAL REAL RETURN (LCITS) FUND	Società	Delegato	22.116
03069.24155236	GPMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	15.022
03069.24154092	GPMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	60.403
03069.24154090	HANSJOERG WISS REVOCABLE TRUST LTD 12/15/1994	Società	Delegato	3.243
03566.22012061	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	2.530
03479.95018	HL MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	1.049.945
03566.22012006	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	57.490
03566.22012005	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	56.351
03069.24155218	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	26.307
03566.22012017	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	12.130
03069.24155191		Società	Delegato	9.305

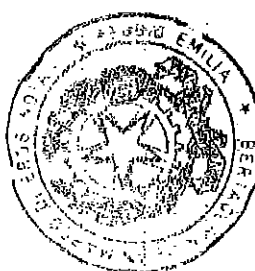


Indice Socio	Ragione Sociale	Tipologia	Delegato/legale Rappresentante	Importo
03069.24155249	IBM 40180 PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	20.791
00885.375422	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.859
03069.24155230	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	10.000
03069.24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	393
03479.97055	INVESTINGFOREIGNEN DA NISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION	Società	Delegato	5.231
03479.97054	DANMARK AKTIFUNDENDE K1	Società	Delegato	104
03479.97057	INVESTINGFOREIGNEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO	Società	Delegato	505
03479.97057	INVESTINGFOREIGNEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE	Società	Delegato	559.514
03069.24155187	IS4ARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	50.077
03069.24155155	IS4ARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	81.811
03069.24155186	IS4ARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	221.484
03069.24155184	IS4ARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	536
03069.24154084	IS4ARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	20.645
03069.24155190	IS4ARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	407.629
03069.24155188	IS4ARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	1.191
03069.24155192	IS4ARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	8.248
03069.24155189	IS4ARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	93.437
03069.24154085	IS4ARES VII PLC	Società	Delegato	68.176
03069.24154086	IS4ARES VII PLC	Società	Delegato	37.853
03456.23012049	IF II INT L SMALL CO FUND	Società	Delegato	5.238
03456.23012050	IF II INT L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	311.854
03479.97054	JPIMOREAN FUNDS	Società	Delegato	68.262
03479.97058	JPIMOREAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	222
03069.24155194	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	2.623
03456.23012058	KBI FUNDS ICAV	Società	Delegato	140.039
03456.23012052	KIA F508 ACADIAN	Società	Delegato	33.505
03479.97045	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	5.348
03456.23012015	LAZARD WILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	4.954
03456.23012037	LEGAL & GENERAL ICAV	Società	Delegato	30.575
03456.23012053	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	6.963
03456.23012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	1
03456.23012046	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	40
03456.23012039	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	10.598
03069.24155234	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	7.868
03069.24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	29.622
03457.10251626	LXPINDEX FUND - LXPOR MSCI EMU	Società	Delegato	928.106
03457.10251628	LXPOR FIVE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	3.914
03069.24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	3.300
03456.23012036	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	8.193
03456.24155226	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato Legale Rappresentante	Allocazione
03069.24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	179
03069.24148597	MEDICANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	403.060
03069.24148598	MEDICANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE VALUPOPO ITALIA	Società	Delegato	1.080.000
03069.24155242	MERCER DIOFEE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	63.400
03069.24155229	MERCER DIF CCF	Società	Delegato	13.655
03069.24155231	MERCER DIF CCF	Società	Delegato	678.582
03069.24155228	MERCER DIF FUND PLC	Società	Delegato	7.804
03069.24155232	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	20.715
60782.22016025	METROPOL AVENIR EUROPE	Società	Delegato	95.441
60685.974.122	MILPENCH US LP	Società	Delegato	20
03479.94785	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	257.349
03479.94781	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-LUX	Società	Delegato	151.702
03069.24154098	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	3.672
03479.95782	MSCI ACWI EX-US INT INDEX FUND #2	Società	Delegato	3.489
03307.10201625	MUL - LUX FISE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	3.537
03566.22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	13.266
03069.24155259	NATWEST ST JAMES PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	132.761
03566.22012081	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF	Società	Delegato	1.043.039
03566.22012023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Delegato	355
03479.95780	NSS LIMITED	Società	Delegato	12.396
03566.22012055	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP EXTRA TIES FUND	Società	Delegato	14.512
03479.97056	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEATED) INDEX POOL	Società	Delegato	3.786
03069.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	14.502
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	20.718
50385.973632	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	72.078
50385.973722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	23.849
03566.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND	Società	Delegato	31.232
60770.22016034	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	19.189
60685.975522	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW HAMPSHIRE	Società	Delegato	4.492
60685.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	19.360
60685.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	24.596
60685.975322	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	28.405
03069.24155224	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	45.179
03069.24155196	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	18.325
03479.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	4.542
03069.24155195	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	122.567
03069.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	26.309
50634.973122	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	1.019
03479.97061	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	5.009
03479.97060	SHELL TRUST (BERKHAUF) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	967
03479.97059	SHELL TRUST (BERKHAUF) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY	Società	Delegato	4.204

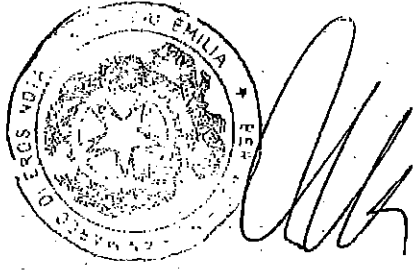


[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

Corice Socio	Ragione Sociale PENKON FUND	Tipo Socio	Delegato/legale rappresentante	Atenei
03069.24155253	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	Silvia Bordini
03069.24155251	15B HSC RATE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	Società	Delegato	1.346
03069.24155212	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	30.723
03069.24155213	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	19.285
03069.24155216	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	7.520
03069.24155199	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	2.487
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	142.672
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	53.534
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	440.900
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	51.790
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	4.781
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	1
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	12.825
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	2.066
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	15.389
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	4.392
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	28.969
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	8.016
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	8.241
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	135.949
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	2.363.845
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	37
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	1.117
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	7.550
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	35.024
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	10.887
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	1.836.548
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	23.632
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	51.200
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	3.431
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	39.082
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	1.151
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	69.885
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	672
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	20.575
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	3.558
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	3.341
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	1.123.054
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	3.759
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	15.381



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
00585.979822	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	1
03069.24155207	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	23.685
03479.95013	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	5.784
03069.24155202	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	17.498
03069.24155201	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	29.303
03069.24155204	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	292.777
03069.24155203	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	36.584
03069.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	447.538
00585.979822	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	189
ASTENUTI				0,03
03566.23002045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	15.794
03566.23009006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Delegato	60.000
NON VOTANTI				0,58
03069.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 25	Società	Delegato	70.173
03069.24149418	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 50	Società	Delegato	89.937
03069.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 95	Società	Delegato	12.107
03069.24149414	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	60.000
03069.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	534.346
03069.24149411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	85.994
03069.24149420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 40	Società	Delegato	26.387
03069.24149412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	111.319
03069.24149417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	433.632
03069.24149413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	171.418
03069.24149489	EURIZON FUND - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	52.020
03069.24148595	MEDIOBANCA SGR S.p.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	68.000



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



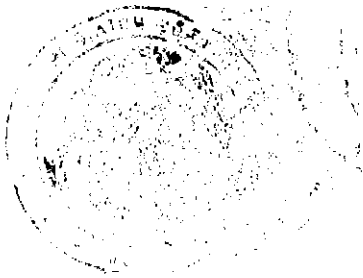
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Allegato "A.A." all'atto

N. 13867 di Rep. N. 14471 di Racc.

Possesso Azionario

Numero

%

Totale soci presenti

279

297.393.977

87,13

Persone presenti

0

0

0

Deleganti

279

297.393.977

87,13

Totale nominale

Azioni

341.320.065



Pagina 1 di 1



Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	548591
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41781
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	941118
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12710
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231684
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63044
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17041
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	175
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43379
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1801
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28518
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1377
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22199
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15794
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11155
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17604
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2143
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18078
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5002
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15404
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21987
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3255
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92707
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15141
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19314
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22435
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	683
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5881
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4015
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4047
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	284687389
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	669
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	164
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	204
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3358
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10774
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8404
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20651
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10173
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	98937
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12107
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	59000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	54346
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	85894
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26387
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	111319
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	439332
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	171418
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7987
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26843
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33941
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	747000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	212000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	931825
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10140
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10140

03093.24153519	FONDI ITALIA	Società	Delegato	non socio	193000
03566.22012036	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST -	Società	Delegato	non socio	1210
03566.22012027	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST -	Società	Delegato	non socio	3376
03478.35770	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	31636
03479.36394	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	45917
03069.24154068	GMO BENEFIT REFREE FUND	Società	Delegato	non socio	22116
03069.24153236	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (JGOTS) FUND	Società	Delegato	non socio	15922
03069.24154093	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	60403
03069.24154090	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	non socio	9249
03566.22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	non socio	1263640
03069.24154080	HANSJEROE WISS REVOCABLE TRUST UAD 12161194	Società	Delegato	non socio	2530
03478.5016	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	1048943
03566.22012006	HL MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	non socio	57490
03566.22012003	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	non socio	98481
03069.24155218	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	non socio	29307
03566.22012017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	non socio	12190
03069.24155191	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	9308
03069.24155249	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	20791
03069.24156200	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	2659
03069.24156200	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	10000
03566.24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	363
03479.37065	INVESTINGSPORNOBEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANIMARK AKI SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	5831
03479.37064	INVESTINGSPORNOBEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUUM SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	104
03479.37067	INVESTINGSPORNOBEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUUM SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	595
03069.24155187	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	non socio	559514
03069.24155165	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	50077
03069.24155164	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	51911
03069.24155184	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	221464
03069.24155160	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEMENT SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	836
03069.24155168	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	20543
03069.24155169	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	407629
03069.24155169	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	11951
03069.24154085	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	non socio	8848
03069.24154086	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	non socio	92437
03566.22012049	JMP II INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	non socio	87170
03566.22012050	JMINT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	non socio	37638
03479.57054	JPMORGAN FUNDS	Società	Delegato	non socio	6238
03479.57053	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	31164
03069.24155184	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	60252
03069.22012038	KBI FUNDS ICAP	Società	Delegato	non socio	222
03566.22012032	KIA FSD-ACADIAN	Società	Delegato	non socio	2023
03479.57054	LACI WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	140038
03566.22012015	LAZARD WILMINGTON ACW EX-LUS SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Delegato	non socio	33655
03069.22012037	LEGAL & GENERAL ICAP	Società	Delegato	non socio	3348
03566.22012033	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	4954
03566.22012034	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	non socio	39573
03566.22012046	LCI SELECT FUNDS	Società	Delegato	non socio	6893
03566.22012029	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST -	Società	Delegato	non socio	1
03069.24155294	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	40
03069.24155290	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	10998
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	7855
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	29832
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	32106
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	3514
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	3300
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	8193
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	178
03069.24155294	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	403000
03069.					



[Handwritten signature]

03063.2415223	MERCER QIF CCF	Sociedad	Delegato	non socio	13655
03069.2415231	MERCER QIF CCP	Sociedad	Delegato	non socio	671592
03069.2415228	MERCER QIF FUND PLC	Sociedad	Delegato	non socio	7804
03069.2415232	MERCER UOTS COMMON CONTRACTUAL FUND	Sociedad	Delegato	non socio	20715
60782.2201625	METROPOLE AVENIR EUROPE	Sociedad	Delegato	non socio	86441
60635.974122	MILLPENCIL US LP	Sociedad	Delegato	non socio	70
03479.94785	MIRA BAUD - DISCOVERY EUROPE	Sociedad	Delegato	non socio	257949
03479.94781	MIRA BAUD - DISCOVERY EUROPE EXLUK	Sociedad	Delegato	non socio	151702
03063.2415405	MONEY AUTHORITY OF SINGAPORE	Sociedad	Delegato	non socio	3672
03479.95782	MSCI ACWI EX-LLS, III INDEX FUND B2	Sociedad	Delegato	non socio	3489
0307.10201625	MUL - LY FTSE ALL CAP PIR 2	Sociedad	Delegato	non socio	3637
03066.22012073	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Sociedad	Delegato	non socio	13298
03063.2415405	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Sociedad	Delegato	non socio	132791
03066.22012031	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Sociedad	Delegato	non socio	1042039
03066.22012032	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.	Sociedad	Delegato	non socio	255
03479.95780	NFS LIMITED	Sociedad	Delegato	non socio	12396
03066.22012028	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Sociedad	Delegato	non socio	70445
03066.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Sociedad	Delegato	non socio	12714
03066.22012016	NTG-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-UK INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LEVX SOCIETY	Sociedad	Delegato	non socio	2139
03066.22012055	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Sociedad	Delegato	non socio	14672
03479.97658	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGEED) INDEXPOOL	Sociedad	Delegato	non socio	3785
03069.2415153	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Sociedad	Delegato	non socio	14502
03069.2415256	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Sociedad	Delegato	non socio	28718
03069.2415252	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Sociedad	Delegato	non socio	72073
03069.2415252	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Sociedad	Delegato	non socio	23843
03069.2415252	PLA TO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	Sociedad	Delegato	non socio	31232
03069.2415252	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Sociedad	Delegato	non socio	19159
03069.2415252	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Sociedad	Delegato	non socio	4434
03069.2415252	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Sociedad	Delegato	non socio	4482
03069.2415252	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Sociedad	Delegato	non socio	18380
03069.2415252	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Sociedad	Delegato	non socio	24595
03069.2415252	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Sociedad	Delegato	non socio	29405
03069.2415252	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Sociedad	Delegato	non socio	16178
03479.97171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Sociedad	Delegato	non socio	18326
03069.2415252	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Sociedad	Delegato	non socio	1452
03069.2415252	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Sociedad	Delegato	non socio	122857
03069.2415252	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Sociedad	Delegato	non socio	122857
03479.97171	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Sociedad	Delegato	non socio	122857
03479.97171	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Sociedad	Delegato	non socio	122857
03479.97171	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Sociedad	Delegato	non socio	122857
03069.2415252	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Sociedad	Delegato	non socio	157700
03069.2415252	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Sociedad	Delegato	non socio	1346
03069.2415252	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Sociedad	Delegato	non socio	30723
03069.2415252	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Sociedad	Delegato	non socio	19285
03069.2415252	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Sociedad	Delegato	non socio	7920
03069.2415252	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Sociedad	Delegato	non socio	2487
03069.2415252	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Sociedad	Delegato	non socio	142872
03069.2415252	STARFUND (ING IM)	Sociedad	Delegato	non socio	59534
03479.10770	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Sociedad	Delegato	non socio	440000
03479.10770	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Sociedad	Delegato	non socio	51790
03069.2415252	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY INDEX PORTFOLIO	Sociedad	Delegato	non socio	4781
03069.2415252	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY INDEX PORTFOLIO	Sociedad	Delegato	non socio	1
03069.2415252	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	Sociedad	Delegato	non socio	12329
03069.2415252	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	Sociedad	Delegato	non socio	6173
03479.95764	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	Sociedad	Delegato	non socio	2086
03479.95764	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	Sociedad	Delegato	non socio	10399
03479.95764	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	Sociedad	Delegato	non socio	4392
03069.2415252	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Sociedad	Delegato	non socio	29809



[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

03586.221012025	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8616
03069.241522610	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8341
03586.220112004	THE CDF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	135848
03586.220112013	THE HICLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	238345
03069.24152267	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	37
03069.24152338	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1117
03069.24152340	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7550
03069.24152341	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35024
03069.24152358	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10857
03479.56734	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1835548
03069.24152325	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23832
03069.24152349	TWO SIGMA EQUITY PREMIA PORTFOLIO, LLC TWO TWO SIGMA ADVISERS, LP, ACTING AS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57200
03069.24152348	UBS (RL) ETF PLC - SAP 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3451
03069.24152348	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) A.G.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35092
03069.24152348	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) A.G.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1161
03069.24152348	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8985
03069.24152348	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	872
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20573
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3558
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3241
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1122534
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3758
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540312
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	204
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8284
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	187232
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2428
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31412
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	372804
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	284708
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8506
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	825
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	182
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13473
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40577
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3532
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101148
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23582
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15381
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	731
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22885
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5784
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17188
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29302
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	282777
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38584
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	447538
03479.56734	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188

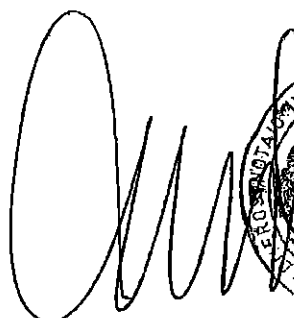


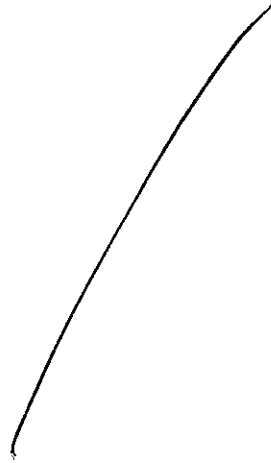
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 6 (sei) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).







Quorum Deliberativo Sintesi

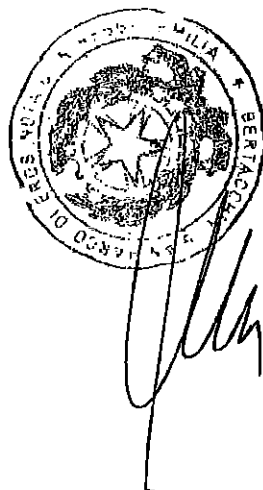
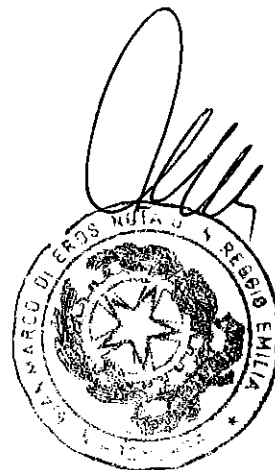
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Allegato **"A.B"** all'atto

N. 63867 di Rep. N. 14471 di Racc.

8 AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE EX ARTT. 2357 E 2357-TER DEL CODICE CIVILE

PREFERENZA	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	273	97,15	297.146.949 99,88
CONTRARI	1	0,36	135.949 0,05
ASTENUTI	5	1,78	111.079 0,04
NON VOTANTI	2	0,71	120.020 0,04





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

8 AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE EX ARTT. 2357 E 2357-TER DEL CODICE CIVILE

PREFERENZA

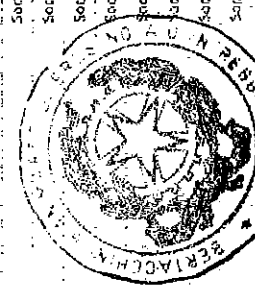
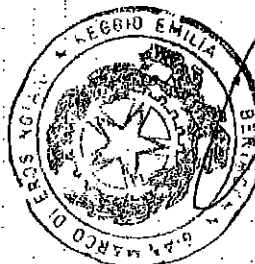
FAVOREVOLI

Codice Socio		Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Votanti	% Poss. Azionario	%
03479.95783		ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	non socio		
50585.974912		ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	non socio		
50584.973032		ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio		
50635.974332		ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio		
50655.974421		ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio		
50655.974522		ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio		
50655.974622		ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio		
03479.95781		ALLIANZEGE-FONDS DSPT	Società	Delegato	non socio		
03069.24155248		AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio		
03069.24155246		AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio		
03069.24155247		AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio		
03479.96965		ANIMA CRESITA ITALIA	Società	Delegato	non socio		
03479.96982		ANIMA CRESITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio		
03069.24155244		ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio		
03479.96958		ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio		
03479.96962		ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio		
03566.22014691		AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	non socio		
03566.22012042		AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio		
03566.22014690		AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio		
03566.22012039		AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COOGLER FIDUCIARY SERVICES ICATMANO LTD	Società	Delegato	non socio		
03069.24155245		AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio		
03069.24155235		ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio		
NEW.5000155		ARCA FOND/SGR S.P.A. - FONDO ARCA-AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio		
					273	97,15	297.146.949
							99,88
							Azioni
							5.985
							5.998
							15.906
							95.235
							128
							735
							126
							2.137
							11.263
							10.424
							1.683
							223.024
							28.677
							37.985
							813.829
							45.170
							25.851
							5.955
							9.795
							19
							60.159
							105.322
							150.000



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Categoria/Legale Rappresentante	Ammin
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	700.000
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	105.000
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	3.596
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	809
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	582
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	2.354
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	230.000
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	5.165
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	84.429
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	78.629
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	9.575
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	11.057
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	5.104
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	2.045
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	30.407
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	101.090
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	290.455
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	13.676
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	18.586
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	40.369
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	255.185
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	167.263
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	12.768
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	120.725
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	123.660
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	725.090
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	549.590
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	41.781
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	34.118
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	12.710
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	231.684
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	63.044
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	17.041
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	175
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	59
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	48.579
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	272
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	1.891
03479.95027	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDI ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	25.958



Corrente Socio

Tipo Socio

Delegato/Delegata Rapresentante

Azioni

03566.22012036	CC&O INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.777
03069.24155243	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.199
03069.24155180	CIBC PENSION PLAN TRUST RUHE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.155
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.604
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.185
03069.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.078
03069.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.002
03069.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.464
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.987
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.707
03069.24155235	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.141
03069.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.314
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.435
60685.974722	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03069.24155183	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.661
03566.22012014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.015
60685.975032	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.047
03566.22010724	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	264.687.369
63032.10000008	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	669
03566.22012040	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	164
03566.22012043	D E SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND 1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	204
03566.22012041	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.396
03479.95132	DECA-RA8	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.574
03069.24155239	DETRIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.690.438
03566.22012051	DEFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.550
03566.22010721	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.173
03069.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 25	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.937
03069.24149418	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 50	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.107
03069.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 95	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.000
03069.24149414	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	534.346
03069.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	95.994
03069.24149411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.387
03069.24149420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	111.219
03069.24149412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	433.652
03069.24149417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	171.418
03069.24149413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.397
03566.22012024	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.943
03566.22012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY SA INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.641
03479.97032	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.000
03069.24148599	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	747.000
03069.24148600	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75.000
03069.24148602	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO FINANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	

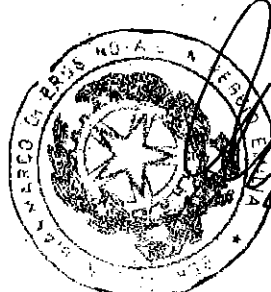


[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delegata Rappr. Res. Carite	Azioni
03069 24148601	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIA TO ITALIA SP	Società	Delegato	212.050
03069 24155174	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	330.823
03479 957756	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT II-INDEX FUND	Società	Delegato	30.141
03069 24155119	FONDITALIA	Società	Delegato	193.000
03566 22012026	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST...	Società	Delegato	1.210
03566 22012027	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST...	Società	Delegato	3.375
03479 957770	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	31.656
03479 969094	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	45.917
03069 24154088	GMO BENCHMARKFREE FUND	Società	Delegato	22.116
03069 24155206	GMO FUNDS PLC GHO GLOBAL REAL RETURN RUCITS FUND	Società	Delegato	15.022
03069 24154092	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	60.403
03069 24154090	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	2.249
03566 22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	1.283.640
03566 22012060	HANSEUBERG WISS REVOCABLE TRUST UAD 12/16/1994	Società	Delegato	2.530
03479 95018	HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	1.049.948
03566 22012005	HE MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	57.490
03566 22012005	HE MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	96.451
03069 24155218	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	26.307
03566 22012017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	12.190
03069 24155249	IBM 401(S) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	20.791
50685 975422	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	2.659
03069 24155220	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	10.000
03069 24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	353
03479 97055	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION -	Società	Delegato	5.831
03479 97064	DANMARK AKKUMULERENDE XL	Società	Delegato	104
03479 97064	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - EURO	Società	Delegato	505
03479 97057	ACCUMULATING XL	Società	Delegato	559.514
03069 24155187	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	50.077
03069 24155185	ISHARES CORE MSCI EAFE INT INDEX ETF	Società	Delegato	81.211
03069 24155186	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	221.484
03069 24155184	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	636
03069 24154084	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	20.643
03069 24155190	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	407.629
03069 24155188	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	1.191
03069 24155182	ISHARES MSCI EUROPE INT INDEX ETF	Società	Delegato	8.248
03069 24155189	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	93.437
03069 24154085	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	68.176
03069 24154086	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	37.888
03566 22012049	JFF INT L SMALL CO FUND	Società	Delegato	5.258
03566 22012050	JFF INT L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	

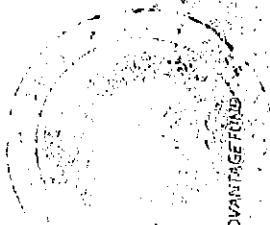


[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

Tipo Socio



Codice Socio	Regione Sociale	Delegato/Legale Rappresentante	Attoni
03479.97054	JPMORGAN FUNDS	non socio	311.654
03479.97058	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	non socio	68.252
03069.24155194	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	non socio	222
03566.22012038	KBI FUNDS ICAV	non socio	2.623
03566.22012032	KIA FUND ACADIAN	non socio	140.039
03479.97045	LAOM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	non socio	33.505
03566.22012015	LAZARD WILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	non socio	3.348
03566.22012037	LEGAL & GENERAL ICAV	non socio	4.954
03566.22013053	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	non socio	30.575
03566.22012034	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	non socio	6.363
03566.22012046	LGT SELECT FUNDS	non socio	1
03566.22012029	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	non socio	40
03069.24155234	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	non socio	10.695
03069.24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	non socio	7.868
03307.10201626	LYXOR FUND - LYXOR MSCI ENU	non socio	29.652
03307.10201628	LYXOR FISE ITALIA MID CAP PIR	non socio	328.106
03069.24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	non socio	3.914
60782.22016026	M PRIME EUROPE STOCKS	non socio	3.200
03069.24155226	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	non socio	8.193
03069.24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	non socio	179
03069.24148597	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SCR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	non socio	403.000
03069.24148598	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SCR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	non socio	1.080.000
03069.24155242	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	non socio	88.400
03069.24155229	MERCER GFC CCF	non socio	13.655
03069.24155231	MERCER GFC CCF	non socio	678.532
03069.24155236	MERCER GFC FUND PLC	non socio	7.804
03069.24155232	MERCER US-ITS COMMON CONTRACTUAL FUND	non socio	20.715
60782.22016025	METROPOLE AVENIR EUROPE	non socio	96.441
60685.974122	MILL PENCIL US LP	non socio	70
03479.974785	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	non socio	257.349
03479.974781	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	non socio	151.702
03069.24154093	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	non socio	3.572
03479.975782	MSCI ACWI EX-US, MSCI INDEX FUND B2	non socio	3.489
03307.10201625	MUL - LYX FISE IT ALL CAP PIR 2	non socio	3.637
03566.22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	non socio	13.266
03069.24155239	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	non socio	132.761
03566.22012031	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF	non socio	1042.039
03566.22012023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	non socio	235
03479.975780	NFS LIMITED	non socio	12.396
03566.22012028	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	non socio	70.445
03566.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	non socio	12.714



[Handwritten signature]

Office Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azienda
03566.22012016	MITCHELL COMMON CATHY ALL COUNTRY WORKD EX- US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LEADING	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012055	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97036	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155193	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.973632	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.973722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
00770.22016024	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.975532	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.975422	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.975322	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.975322	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155324	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155196	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.101171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155195	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.973132	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.973222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97061	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97060	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.97059	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60100.2	SOCIETA REALE REITA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155253	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155251	SSB IMSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155212	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155213	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155216	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155199	SSS GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155254	SSS GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	Silvia Basini
81318.2201	STARFUND (INS IM)	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.101170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.101176	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	Silvia Basini
60665.973922	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.24155233	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY ENDS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	Silvia Basini
60665.974822	STITCHING PENSIONFONDS MORCA AND CATERING	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.95764	STITCHING PENSIONFONDS MOR HUSARTSEN	Società	Delegato	Silvia Basini



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Indice Socio	Regione Sociale	Tipologia Sociale	Delegato/Delegata Rappresentante	Art. 18
03479.951177	STRAIGHT SHILL FENSOENFORDS	Società	Delegato	18.389
03479.95385	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	4.302
03069.24155176	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCE FUND	Società	Delegato	28.009
03566.22012025	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	Delegato	3.616
03069.24155260	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	8.341
03566.22012018	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	2.363.945
03069.24155237	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	37
03069.24155235	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	1.117
03069.24155240	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	7.550
03069.24155241	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	35.024
03069.24155256	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	10.837
03479.95754	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	1.836.543
03069.24155235	TRUST B BRIGHTHOUSE INVESTMENT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	23.832
03566.22014589	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO, LLC TWO SIGMA ADVISERS, LP ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	51.200
03069.24155208	UBS MRO ETF PLC - S&P 500 ESG FACTS ETF (ENGLISH)	Società	Delegato	3.451
03566.22010722	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	39.092
03566.22010723	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	1.161
03566.22010720	UBS FUND MANAGEMENT LUXEMBOURG SA	Società	Delegato	69.885
03069.241554079	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	872
03069.241554080	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	20.573
03479.95025	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STERN-UNIVERSAL FONDS	Società	Delegato	3.558
03069.24155222	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	3.241
03566.22012033	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	1.123.054
03566.22012034	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	3.759
03069.24155198	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	540.312
03069.24155261	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EO INDEX FND UK	Società	Delegato	204
03479.95017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	5.294
03069.24155200	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	187.232
03479.95768	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	2.429
03479.95779	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	31.412
03069.24155206	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	371.804
03069.24155209	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	284.709
03479.95651	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	9.506
03479.95785	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	925
03479.95653	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	132
03479.95655	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	13.473
03479.95765	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	40.577
03479.95765	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	3.632
03479.95765	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	1.011.465

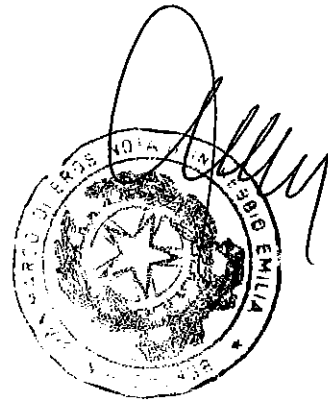
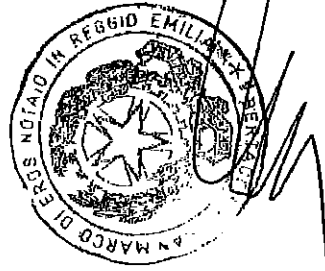


[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24155197	VAINGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	23.562
03566.22012039	VERDIPAFIRONDIT ALP ASSETGLOBAL SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	15.381
03069.24155262	VIF CYC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	731
60685.978322	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	1
03069.24155207	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	23.685
03479.96028	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	6.764
03069.24155202	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	17.198
03069.24155201	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	29.303
03069.24155204	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	292.777
03069.24155203	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	36.584
03069.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	Delegato	447.558
60685.978322	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	189
CONTRARI				0,05
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.22012004	THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Società	Delegato	135.949

ASTENUTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.22012010	1799 SFU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	22.722
03566.22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	15.794
03566.22009006	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	Delegato	60.000
03566.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	3.255
03069.24155191	IAIF NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	9.308
NON VOTANTI				0,04
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.24149489	EURIFON FUND - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	Delegato	52.020
03069.24148536	MEDIOBANCA SER S.P.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	68.000



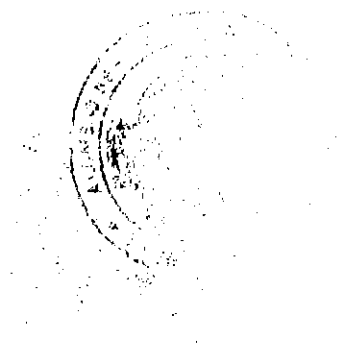
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 8 (otto) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).

A handwritten signature in black ink is written over a circular notary seal. The seal features the coat of arms of Reggio Emilia in the center, surrounded by the text "NOTAIO REGGIO EMILIA" at the top and "BERTACCHINI GIAN MARCO" at the bottom. The signature is a fluid, cursive script that loops around the seal.



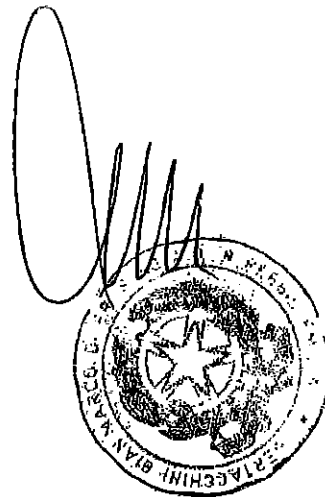
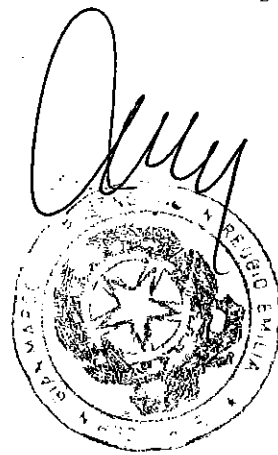
Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

Allegato **"AC"** all'atto
N. 43867 di Rep. N. 14471 di Racc.

9 PROPOSTA INCREMENTO RAPPORTO FRA REMUNERAZIONE VARIABILE E REMUNERAZIONE FISSA A BENEFICIO DI ALCUNI DIPENDENTI DI CREDEM PRIVATE EQUITY SGR S.P.A.

PREFERENZA	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	274	97,51	297.311.743 99,93
CONTRARI	3	1,07	6.440 0,00
ASTENUTI	2	0,71	75.794 0,03
NON VOTANTI	2	0,71	120.020 0,04





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea giovedì 28 aprile 2022
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

9 PROPOSTA INCREMENTO RAPPORTO FRA REMUNERAZIONE VARIABILE E REMUNERAZIONE FISSA A BENEFICIO DI ALCUNI DIPENDENTI DI CREDEM PRIVATE EQUITY SGR S.P.A.

PREFERENZA

FAVOREVOLI

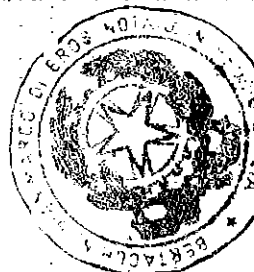
Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Votanti	% Poss. Azionario	%
03566.22012010	7190 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	274	97,51	99,93
03479.95793	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato			Azioni
60665.974912	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato			22.722
60664.973032	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato			5.985
60635.974823	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato			5.598
60655.974423	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato			15.906
60685.974522	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato			95.235
60685.974612	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato			189
03479.95781	ALLIANZ-FONDS DEPT	Società	Delegato			755
03069.24155248	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato			126
03069.24155246	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato			2.137
03069.24155247	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato			11.263
03479.96965	ANIMA CRESITA ITALIA	Società	Delegato			10.424
03479.96982	ANIMA CRESITA ITALIA NEW	Società	Delegato			1.583
03069.24155244	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato			223.024
03479.96958	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato			23.677
03479.96962	ANIMA ITALIA	Società	Delegato			37.985
03566.22014591	AGR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP CIO AGR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato			212.629
03566.22012042	AGR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CIO OF AGR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato			46.170
03566.22014590	AGR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CIO OF AGR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato			36.851
03566.22012059	AGR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COOBER FUNDARY SERVICES (CAYMAN) LTD	Società	Delegato			5.986
						9.786
						19



Codice Sociale	Ragione Sociale	Tipo Società	Delegato/Legale Rappresentante	Ammont.
03069.24055245	ADP INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Silvia Basini	60.159
03069.24155225	ARISTAR GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Silvia Basini	105.322
NEXI.6000155	ARCA FONDI SGR S.p.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	Società	Silvia Basini	150.000
NEXI.6000154	ARCA FONDI SGR S.p.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 20	Società	Silvia Basini	750.000
NEXI.6000155	ARCA FONDI SGR S.p.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 35	Società	Silvia Basini	106.000
60324.973422	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Silvia Basini	8.586
03069.24154089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAVEMAN)	Società	Silvia Basini	509
03566.23020358	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAVEMAN) LIMITED	Società	Silvia Basini	582
03069.24154084	AWARE SUPER	Società	Silvia Basini	2.354
03479.95027	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	Società	Silvia Basini	230.000
60685.974222	AZIENDA INTERNAZIONALE CORE EQUITY FUND	Società	Silvia Basini	5.165
03479.95036	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Silvia Basini	84.429
03566.22012085	BARRINGS INVESTMENT FUNDS PLC	Società	Silvia Basini	78.689
03069.24154087	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWAB AG ON BEHALF OF SHARES WORLD EX	Società	Silvia Basini	9.575
03586.22012036	BLACKROCK SMALL CAP EQUITY	Società	Silvia Basini	11.057
60684.973322	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	Silvia Basini	6.104
03479.95784	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Silvia Basini	2.045
03479.95784	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Silvia Basini	30.407
03479.95795	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Silvia Basini	101.090
03479.101174	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Silvia Basini	280.455
60685.974022	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Silvia Basini	13.676
03479.95784	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	Società	Silvia Basini	18.686
03069.24155181	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Silvia Basini	40.369
03069.2415257	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Silvia Basini	295.185
03069.24155221	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Silvia Basini	167.263
03566.22012019	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Silvia Basini	12.768
03566.22012020	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Silvia Basini	120.725
03566.23012021	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Silvia Basini	123.660
03566.22012022	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Silvia Basini	725.050
03566.22012011	BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Silvia Basini	549.590
03566.22012007	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Silvia Basini	41.781
03566.22012008	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN	Società	Silvia Basini	34.118
03069.24155210	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Silvia Basini	12.710
03069.24155211	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Silvia Basini	231.684
03069.24155214	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Silvia Basini	63.044
03069.24155177	CC N L INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Silvia Basini	17.041
03479.96328	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Silvia Basini	175
03479.96329	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	Società	Silvia Basini	59
03069.24155178	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	Società	Silvia Basini	43.579



[Handwritten signature]



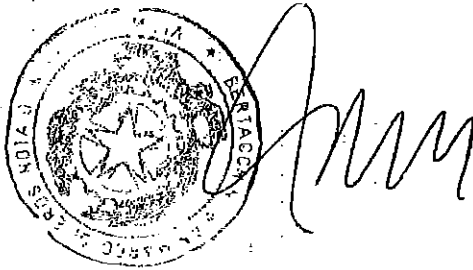
[Handwritten signature]

Codice Socia	Ragione Sociale	Tipo Socia	Delegato/Ragale Rappresentante	Azioni
03566.22012044	CORP Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	272
03566.22012057	CORP Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.091
03069.24155175	CORP Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	25.959
03566.22012056	CORP Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.377
03269.24155243	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	Società	Delegato	22.199
03069.24155180	CIBC PENSION PLAN TRUST FUND	Società	Delegato	13.155
03566.22012030	CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	Società	Delegato	17.604
03069.24155217	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.143
03069.24155219	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	15.078
03069.24155220	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	9.002
03069.24155222	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	15.464
03069.24155223	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.987
03566.22012009	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	3.255
03069.24155255	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	92.707
03069.24155179	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	Delegato	15.141
03566.22012012	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND I	Società	Delegato	19.314
03069.24155172	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	22.135
03069.24155183	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	838
03566.22012014	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	5.861
03069.24155252	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	Società	Delegato	4.015
03566.22010724	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	4.047
03069.24155208	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	264.687.369
03566.22012040	CURIST CORE INVESTMENTS L.P. C/O POINT2	Società	Delegato	889
03566.22012043	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND I	Società	Delegato	164
03566.22012041	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	Società	Delegato	204
03479.95132	DEKA-RAS	Società	Delegato	3.296
03069.24155239	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	5.874
03566.22012051	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	1.690.438
03566.22010721	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	20.550
03069.24149415	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 25	Società	Delegato	70.175
03069.24149418	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 50	Società	Delegato	89.937
03069.24149419	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AM MITO 95	Società	Delegato	12.107
03069.24149414	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	50.000
03069.24149416	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	534.346
03069.24149411	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	Società	Delegato	85.994
03069.24149420	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZION	Società	Delegato	25.387
03069.24149412	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	111.319
03069.24149417	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	483.632
03069.24149413	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	171.418
03566.22012024	EVELOX CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	7.597
03566.22012048	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY SA INTERNATIONAL S	Società	Delegato	15.943



[Handwritten signature]

Corfica Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Silvia Basini	Azioni
03479 97032	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	23.841
03069 24148599	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SER - FIDURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	9.000
03069 24148600	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SER - FIDURAM AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	747.000
03069 24148602	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SER - FIDURAM BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	75.000
03069 24148601	FIDURAM ASSET MANAGEMENT SER - FIDURAM BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	212.000
03069 24155174	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	890.835
03479 97795	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	30.142
03069 24155519	FONONTASA	Società	Delegato	non socio	193.063
03479 96594	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	1.210
03479 22012026	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	3.375
03479 22012027	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	31.656
03479 95770	FOVEUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	45.917
03479 96594	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	22.116
03069 24154088	GIRO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	non socio	15.022
03069 24155236	GIRO FUNDS PLC GIRO GLOBAL REAL RETURN UCITS FUND	Società	Delegato	non socio	66.403
03069 24154092	GIRO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	3.249
03069 24154090	GIRO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	Società	Delegato	non socio	1.282.640
03566 22010725	GOVERNMENT OF NORWAY	Società	Delegato	non socio	2.530
03566 22012060	HANSROB WWS REVOCABLE TRUST UAD 12-16-1994	Società	Delegato	non socio	2.049.945
03479 95018	HENDERSON HORIZON PAM EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	57.450
03566 22012006	HL MULTI-MANAGER BALANCED MANAGED TRUST	Società	Delegato	non socio	96.451
03566 22012005	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	Delegato	non socio	26.307
03069 24155218	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	Società	Delegato	non socio	12.190
03566 22012017	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Società	Delegato	non socio	9.308
03069 24155191	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	20.791
03069 24155249	IBM AG (UK) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	2.659
60585 975422	INDIAN PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	10.000
03069 24155320	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	353
03069 24155192	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	559.514
03069 24155187	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	non socio	50.077
03069 24155185	ISHARES CORE MSCI EAFE INTL INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	81.81
03069 24155186	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	221.484
03069 24155184	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	536
03069 24155054	ISHARES IN PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	20.643
03069 24155190	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE SECTOR ETF	Società	Delegato	non socio	407.629
03069 24155188	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	1.191
03069 24155182	ISHARES MSCI EUROPE INTL INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	8.845
03069 24155189	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	93.457
03069 24154085	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	non socio	68.176
03069 24154086	ISHARES VII PLC	Società	Delegato	non socio	37.888
03566 22012049	JAFET INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	non socio	6.238
03566 22012050	JAFET INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	non socio	





Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/legale rappresentante	Articol
03479.07054	JPMORGAN FUNDS	Società	Silvia Bordini	311.854
03479.07058	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	Società	Silvia Bordini	68.262
03069.24155194	FAISER PERMANENTE GROUP TRUST	Società	Silvia Bordini	222
03566.22012038	KBI FUNDS ICAV	Società	Silvia Bordini	2.322
03566.22012052	KIA FUND ACADIAN	Società	Silvia Bordini	140.039
03479.97045	LACM WORLD SMALL CAP SOLITY FUND LP	Società	Silvia Bordini	32.505
03566.22012015	LAZARD & LONDON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	Società	Silvia Bordini	3.348
03566.22012037	LEGAL & GENERAL ICAV	Società	Silvia Bordini	4.954
03566.22012053	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Silvia Bordini	32.575
03566.22012054	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Silvia Bordini	6.963
03566.22012046	LET SELECT FUNDS	Società	Silvia Bordini	1
03566.22012029	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Silvia Bordini	40
03069.24155254	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Silvia Bordini	10.689
03069.24155230	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Silvia Bordini	7.868
03307.40501626	LYNDEN FUND - LYXOR MSCI EMU	Società	Silvia Bordini	23.632
03307.40101628	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Silvia Bordini	328.106
03069.24155252	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Silvia Bordini	3.014
50782.22016026	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Silvia Bordini	3.200
03069.24155225	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Silvia Bordini	8.193
03069.24155227	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Silvia Bordini	179
03069.24148597	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Silvia Bordini	403.000
03069.24148593	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Silvia Bordini	1.080.000
03069.24155242	MERGER DIVIDEND OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Silvia Bordini	82.400
03069.24155229	MERGER OF CCF	Società	Silvia Bordini	13.655
03069.24155231	MERGER OF CCF	Società	Silvia Bordini	578.582
03069.24155228	MERGER OF FUND PLC	Società	Silvia Bordini	7.804
03069.24155232	MERGER OF FUND PLC	Società	Silvia Bordini	20.715
50782.22016025	METROPOLE AVENIR EUROPE	Società	Silvia Bordini	56.441
60685.974122	MILLPENCIL US LP	Società	Silvia Bordini	70
03479.94785	MIRASOL - DISCOVERY EUROPE	Società	Silvia Bordini	257.349
03479.94781	MIRASOL - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Silvia Bordini	151.702
03069.24148593	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Silvia Bordini	3.572
03479.95782	MSCI ACWI EX-US INDIAN FUND R2	Società	Silvia Bordini	3.489
03307.40201625	MUL LYX FTSE ITALIA CAP PIR 2	Società	Silvia Bordini	3.637
03566.22012013	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Silvia Bordini	13.266
03069.24155259	NATWEST ST JAMES PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Silvia Bordini	183.751
03566.22012031	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	Società	Silvia Bordini	1.042.039
03566.22012023	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	Società	Silvia Bordini	255
03479.95780	NES LIMITED	Società	Silvia Bordini	12.395
03566.22012028	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Silvia Bordini	70.445
03566.22012032	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Silvia Bordini	22.714



[Handwritten signature]

Codice Società	Ragione Sociale	Tipo Società	Delegato/Legale Rappresentante	Silvia Bassini	Azioni
03566.22012015	UTB-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	Società	Delegato	Silvia Bassini	2.139
03566.22012055	OLD VESTUREY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	14.512
03479.97056	UNEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEPENDOL	Società	Delegato	Silvia Bassini	3.786
03069.24155192	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Bassini	14.502
03069.24155250	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Bassini	28.718
60685.975622	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	72.078
60685.975722	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	23.849
03566.22012047	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	31.232
60770.23016034	PRIVILEGE - JP MORGAN PMM EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	Società	Delegato	Silvia Bassini	10.189
03069.24155258	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	Silvia Bassini	4.494
60685.975522	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	Silvia Bassini	4.492
60685.975122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Bassini	18.390
60685.975222	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Bassini	24.596
60685.975322	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Bassini	28.405
03069.24155224	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	Silvia Bassini	45.179
03069.24155196	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Bassini	12.325
03479.970171	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	4.542
03568.24155195	SCHEINER INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	Silvia Bassini	122.567
03069.24155215	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	26.309
60684.973122	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Bassini	10.019
60684.973222	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Bassini	10.587
03479.97061	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	8.009
03479.97060	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	667
03479.97059	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	4.004
50100.2	SOCIETA' REALE MUTUA	Società	Delegato	Silvia Bassini	1.576.700
03069.24155253	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	Silvia Bassini	1.346
03069.24155251	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	30.723
03069.24155212	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Bassini	19.225
03069.24155213	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Bassini	7.520
03069.24155215	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Bassini	2.487
03069.24155199	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	Silvia Bassini	142.572
03069.24155254	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	Silvia Bassini	55.594
81319.2201	STARFUND INVE IMI	Società	Delegato	Silvia Bassini	440.000
03479.970170	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	Silvia Bassini	51.790
03479.970176	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	Silvia Bassini	4.781
60685.975522	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	Silvia Bassini	1
03069.24155223	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EVAS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	Silvia Bassini	12.629
60685.974822	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	Società	Delegato	Silvia Bassini	5.175
03479.975764	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISAREN	Società	Delegato	Silvia Bassini	2.056

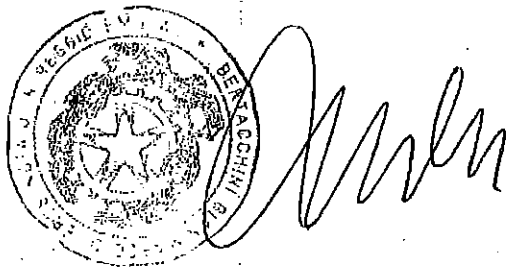


[Handwritten signature]



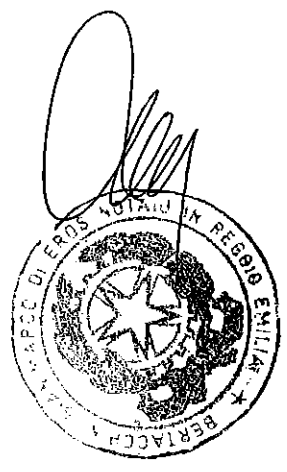
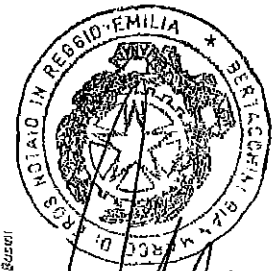
[Handwritten signature]

Code	Nome	Tipo	Delegato/Segretario	Assente
03473.96386	STICHTING SHELL PENS OENFONDS	Società	Delegato	18.389
03473.96386	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	4.392
03069.24155176	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCES FUND	Società	Delegato	28.909
03586.22012025	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Società	Delegato	8.516
03069.24155260	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	8.341
03566.22012004	THE CEF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	Società	Delegato	185.949
03586.22012019	THE HIGHTOWER INTERNATIONAL INVESTORS FUND	Società	Delegato	2.563.945
03069.24155237	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	37
03069.24155238	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	1.117
03069.24155240	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	7.530
03069.24155241	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	35.024
03069.24155256	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	10.887
03473.96754	THE EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	1.835.548
03069.24155235	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	23.932
03586.22014699	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO, LLC TWO SIGMA ADVISERS, LP ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	51.200
03069.24155208	UBS (UK) ETF PLC - SEP 500 ESG UCITS ETF (ENGLSH)	Società	Delegato	3.451
03566.22010722	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	39.092
03566.22010723	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	1.151
03566.22010720	UBS FUND MANAGEMENT LUXEMBOURG SA	Società	Delegato	69.885
03069.24154079	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	572
03069.24154080	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	20.579
03473.95025	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STB UNIVERSAL FONDS	Società	Delegato	3.558
60685.975622	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	3.241
03566.22012083	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	1.123.054
03566.22012084	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	3.759
03069.24155198	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	540.312
03069.24155261	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	204
03473.96017	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	5.284
60684.972922	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	187.282
03069.24155200	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	2.429
03473.95768	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	31.412
03473.95779	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	371.894
60684.972922	VANGUARD FTSE ALL WORLD BY US SMALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	284.709
03069.24155206	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	8.506
03069.24155209	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	935
03473.95651	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	192
03473.95785	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	13.473
03473.95653	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	95.577
03473.95655	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	3.652



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.95785	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	non socio	1.011.958
03069.24155197	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	non socio	23.562
03069.22012039	VEROPAPIRFONDET KLP AKSIEGLOBAL SMALL CAP INDEX S I	Società	non socio	15.381
03069.24155262	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	non socio	731
60685.975822	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	1
03069.24155207	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	non socio	23.685
03479.96028	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	5.754
03069.24155302	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	Società	non socio	17.198
03069.24155201	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	non socio	23.303
03069.24155204	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	non socio	292.777
03069.24155203	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	36.584
03069.24155205	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	Società	non socio	447.538
60685.975922	XTRACTORS HSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	non socio	189
CONTRARI				0,00
03479.97055	INVESTINGSGFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERINGEN KL	Società	non socio	5.831
03479.97084	INVESTINGSGFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	Società	non socio	104
03479.97057	INVESTINGSGFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	Società	non socio	505
ASTENUTI				0,03
03586.22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	non socio	15.794
03586.22009005	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	non socio	60.000
NON VOTANTI				0,04
03069.24149489	EUROPON FUND - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	non socio	52.020
03069.24148596	MEDIOBANCA SGR S.p.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	non socio	60.000

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.97055	INVESTINGSGFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERINGEN KL	Società	non socio	5.831
03479.97084	INVESTINGSGFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	Società	non socio	104
03479.97057	INVESTINGSGFØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	Società	non socio	505
ASTENUTI				0,03
03586.22012045	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	non socio	15.794
03586.22009005	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	Società	non socio	60.000
NON VOTANTI				0,04
03069.24149489	EUROPON FUND - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	Società	non socio	52.020
03069.24148596	MEDIOBANCA SGR S.p.A. - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	Società	non socio	60.000



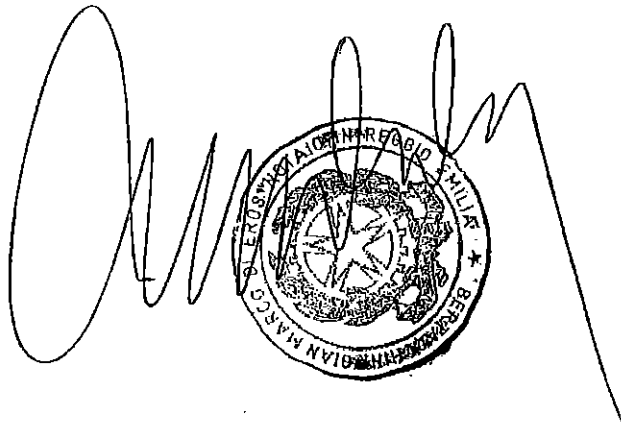
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

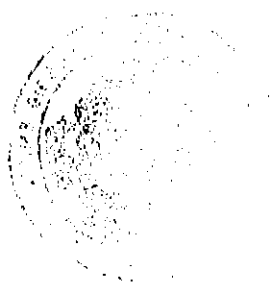
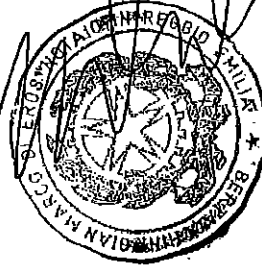
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 28 (ventotto) aprile 2022 (duemilaventidue).



A large, stylized handwritten signature in black ink, positioned over a circular notary seal. The signature is fluid and extends across the right side of the page.

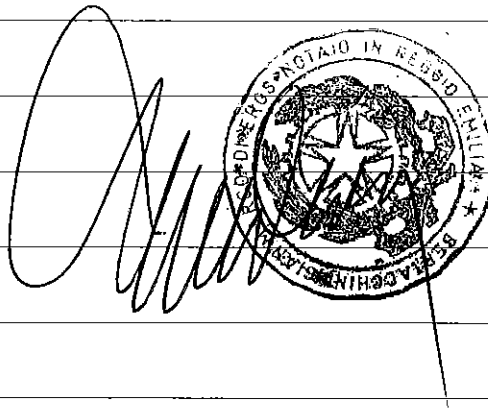


Io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in
Reggio Emilia, certifico la presente copia conforme
all'originale conservato nei miei rogiti.

La copia si compone di 401 (quattrocentouno) facciate
con questa fin qui, per volontà della parte si omette
l'allegato "C" e "D" - fatta avvertenza che le parti
omesse non contraddicono a quelle riportate.

Si rilascia la presente in carta libera per gli usi
consentiti dalla legge.

Reggio Emilia, lì 4 (quattro) maggio 2022
(duemilaventidue).

The image shows a handwritten signature in black ink, which appears to be 'G. Bertacchini', written over a circular notary seal. The seal is embossed or stamped and contains the text 'DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI' around the perimeter and 'NOTAIO IN REGGIO EMILIA' at the bottom. In the center of the seal is a five-pointed star. The signature and seal are positioned in the lower right area of the document, overlapping the text area.